

Thomas B. Thriges Kollegium

Sydmarken 44A, 2860 Søborg

Årsrapport 2023

Årsrapporten er fremlagt for og godkendt af bestyrelsen
på årsmøde den 10. april 2024

Niels Henrik Bundsgaard

Indhold

Indhold	2
Fondsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

Fondsoplysninger

Adresse og CVR-nr.

Thomas B. Thriges Kollegium
C/O Terma A/S
Sydmarken 44
2860 Søborg

E-mail: sekretariatet@thrigesfond.dk

Telefon: 39

CVR-nr.: 73 04 43 16

Hjemsted: Søborg

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Niels Bundsgaard, (K.1.) født 1957, indvalgt første gang den 31. januar 2020 af stifteren, nuværende periode udløber april 2024.

Chief Military Advisor i Terma A/S.

Esben Hallundbæk Østergaard, næstformand, født 1974, indvalgt første gang april 2018 af stifteren, nuværende periode udløber marts 2025.

Adm. direktør i REInvest Robotics ApS. Direktør i ESBEN ApS. Næstformand i Thomas B. Thriges Kollegium. Bestyrelsesmedlem i Effimat Storage Technology A/S, Lorenz Technology ApS, ROEQ ApS, FarmDroid ApS og Lifeline Robotics A/S.

Jens Ringsmose, født 1973, indvalgt første gang den 1. december 2021 af stifteren, nuværende periode udløber april 2024.

Rektor på Syddansk Universitet. Bestyrelsesmedlem i SIMAC, Fonden Campus Kollegiet, Energi Fyns Udviklingsfond, Odense Havn og Thomas B. Thriges Kollegium. Medlem af Forsvars-akademiets Advisory Board, Tænketank Europas Advisory Board og Rektorkollegiet - Danske Universiteter.

Mette Kundal Madsen født 1981, indvalgt første gang den 20. oktober 2022 af stifteren, nuværende periode udløber april 2024.

Legal Counsel, Attorney i Terma A/S.

Magnus Paulsen Damkier, kollegianerrådsformand, født 1999, indvalgt den 20. oktober 2022 i kraft af posten som formand for kollegianerrådet, nuværende periode udløber ved fratræden som kollegianerrådsformand.

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 2, 18
8000 Århus C

Fondsmyndighed

Erhvervsstyrelsen
Langelinie Allé 17
2100 København Ø

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2023 for Thomas B. Thriges Kollegium.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af kollegiets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af kollegiets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Odense, den 10. april 2024
Bestyrelsen:

Niels Henrik Bundsgaard
formand

Esben Hallundbæk Østergaard
næstformand

Jens Ringsmose

Mette Kundal Madsen

Magnus Paulsen Damkier
kollegianerrådsformand

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Thomas B. Thriges Kollegium

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Thomas B. Thriges Kollegium for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af kollegiets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af kollegiets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Vi er uafhængige af Thomas B. Thriges Kollegium i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Thomas B. Thriges Kollegiums evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Thomas B. Thriges Kollegium, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Thomas B. Thriges Kollegiums interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Thomas B. Thriges Kollegiums evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Thomas B. Thriges Kollegium ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Århus, den 10. april 2024

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR-nr. 33 96 35 56

Jacob Tækker Nørgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr: MNE40049

Mikael Møller
Statsautoriseret revisor
MNE-nr: MNE47835

Ledelsesberetning

Aktiviteter

Fondens aktiviteter består af udlejning og drift af et kollegium med 48 værelser og 2 gæstelærerboliger.

Udvikling i kollegiets aktiviteter

Der har i årets løb været en udskiftning på kollegiets værelser (ekskl. gæstelærerboligerne) med i alt 21, hvilket er 43,8 % af det samlede antal værelser. Af kollegiets 48 værelser har der gennem året været ledige værelser svarende 19,5 måneders manglende husleje. Den ene af de 2 gæstelærer-boliger har været ledig en halv måned. Belægningsprocenten har således udgjort 96,6% i 2023 (2022: 99,8%).

Administrationen af Thomas B. Thriges Kollegium udføres mod honorar i henhold til aftale om ejendomsforvaltning med Thomas B. Thriges Fond. Thomas B. Thriges Fond har udlagt sin sekretariatsfunktion til Terma A/S, der bistår med administrationen af Thomas B. Thriges Kollegium. Administrationen af Thomas B. Thriges Kollegium fungerer tilfredsstillende.

Beboernes kønsfordeling var ved årets udgang 31 mandlige (2022: 31) og 19 kvindelige (2022: 19).

Lejeindtægterne for 2023 udgjorde 1.370 tDKK mod 1.304 tDKK i 2022. Huslejen for værelserne er senest reguleret 1. august 2023.

Årets resultat udgør 24 tDKK efter skat mod 1.042 tkr. i 2022. Årets resultat anses som værende tilfredsstillende.

Bestyrelsen foreslår, at årets overskud overføres til reservefond.

Kollegiet har ingen prioritetsgæld. Kollegiet har et finansielt beredskab, der dækker den løbende drift.

Egenkapitalen pr. 31. december 2023 udgjorde 8.718 tDKK, hvoraf grundkapitalen udgør 3.000 tDKK.

Væsentlige fejl vedrørende tidligere år

Der er i foretaget korrektion af væsentlig fejl vedrørende regnskabsåret 2022, som følge af forkert afskrivning af materielle anlægsaktiver.

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 52 stk..2 Korrigeres dette i sammenligningstallene for 2022, som er påvirket på følgende måde:

- Afskrivninger falder med 921.370
- Resultat før skat stiger med 921.370
- Skat af årets resultat falder med 162.626
- Årets resultat og egenkapital stiger med 1.083.996

God fondsledelse

Bestyrelsen for Thomas B. Thriges Kollegium har forholdt sig til det sæt af "Anbefalinger for god Fondsledelse", som er udarbejdet af Komitéen for god Fondsledelse, jf. Erhvervsfondslovens § 60. I henhold til Årsregnskabslovens § 77a bemærkes, at Thomas B. Thriges Kollegium ønsker at udøve god fondsledelse gennem principper, som sikrer åbenhed og transparens, og følger alle de anbefalinger, som er relevante for Thomas B. Thriges Kollegium. Der henvises i øvrigt til note 14 om God Fondsledelse.

Det skal i den forbindelse bemærkes, at det ikke er relevant for Thomas B. Thriges Kollegium at have en politik for uddelinger. I overensstemmelse med Thomas B. Thriges Kollegiums formål om at "... drive et kollegium for højt kvalificerede unge under uddannelse, fortrinsvis højt kvalificerede studerende, der gennemgår en erhvervsrelateret uddannelse, samt ... drive en boligenhed for gæstelærere tilknyttet institutioner for videregående uddannelser på Fyn" foretager Thomas B. Thriges Kollegium ikke uddelinger til enkeltpersoner, foreninger, institutioner eller andre.

Medlemmer til bestyrelsen udpeges for to år ad gangen, og kan genvælges. I henhold til forretningsordenen for bestyrelsen udtræder et medlem af bestyrelsen senest ved udgangen af den 2-årige valgperiode, hvori vedkommende er fyldt 75 år.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet forhold, der forventes at påvirke eller ændre de økonomiske forhold i væsentlig grad.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

DKK	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Bruttofortjeneste		<u>330.129</u>	<u>123.689</u>
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver		<u>-380.344</u>	<u>778.592</u>
Resultat før renter		-50.215	902.281
Finansielle indtægter		<u>101.995</u>	<u>6.066</u>
Resultat før skat		<u>51.779</u>	<u>908.347</u>
Skat af årets resultat	2	<u>-27.884</u>	<u>133.815</u>
Årets resultat		<u><u>23.895</u></u>	<u><u>1.042.162</u></u>
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		<u><u>23.895</u></u>	<u><u>1.042.162</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december**Balance**

DKK	Note	2023	2022
			DKK
Aktiver			
Materielle anlægsaktiver			
Grunde og bygninger	3	5.081.812	5.459.446
Inventar	4	10.389	13.099
Anlægsaktiver i alt		<u>5.092.201</u>	<u>5.472.545</u>
Omsætningsaktiver			
Periodeafgrænsningsposter		10.490	48.587
Tilgodehavender i alt		<u>10.490</u>	<u>48.587</u>
Likvide beholdninger		<u>4.326.257</u>	<u>3.796.833</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>4.336.747</u>	<u>3.845.420</u>
AKTIVER I ALT		<u><u>9.428.948</u></u>	<u><u>9.317.965</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance
 DKK

	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Passiver			
Egenkapital			
Grundkapital		3.000.000	3.000.000
Reservefond		5.718.120	5.694.225
Egenkapital i alt		<u>8.718.120</u>	<u>8.694.225</u>
Hensatte forpligtelser			
Udskudt skat		133.573	105.689
Hensatte forpligtelser i alt		<u>133.573</u>	<u>105.689</u>
Gældsforpligtelser			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Depositum		399.394	373.099
Anden gæld		177.861	144.952
		<u>577.255</u>	<u>518.051</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>577.255</u>	<u>518.051</u>
PASSIVER I ALT		<u>9.428.948</u>	<u>9.317.965</u>
Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtigelser m.v.	5		
God Fondsledelse	6		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitaloppgørelse

DKK

	Grundkapital	Reservefond	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	3.000.000	4.610.229	7.610.229
Rettelse af væsentlige fejl	0	1.083.996	1.083.996
Korrigeret egenkapital 1. januar 2023	<u>3.000.000</u>	<u>5.694.225</u>	<u>8.694.225</u>
Overført jf. resultatdisponering	0	23.895	23.895
Egenkapital 31. december 2023	<u><u>3.000.000</u></u>	<u><u>5.718.120</u></u>	<u><u>8.718.120</u></u>
Reservefond kan specificeres således:			
Donation fra Thomas B. Thriges Fond	6.371.163		
Overført til grundkapital	<u>-3.000.000</u>		3.371.163
Overført resultat pr. 1. januar 2023	2.323.062		
Overført fra årets resultat 2023	<u>23.895</u>		<u>2.346.957</u>
			<u><u>5.718.120</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Thomas B. Thriges Kollegium for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

I overensstemmelse med årsregnskabsloven er præsentationen af resultatopgørelsen tilpasset for at afspejle kollegiets aktivitet.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentlige fejl

Der er foretaget korrektion af væsentlig fejl vedrørende regnskabsåret 2022, som følge af forkert afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

I Overenstemmelse med årsregnskabslovens § 52 stk.2. Korrigeres dette i sammenligningstallene for 2022, som er påvirket på følgende måde:

- Afskrivninger falder med 921.370
- Resultat før skat stiger med 921.370
- Skat af årets resultat falder med 162.626
- Årets resultat og egenkapital stiger med 1.083.996

Lejeindtægter

Huslejeindtægterne indregnes i resultatopgørelsen på et periodiseret grundlag.

Andre driftsindtægter

Modtagne tilskud som eksempelvis offentlige tilskud indregnes i resultatopgørelsen som andre driftsindtægter.

Drifts- og administrationsomkostninger

Omkostninger afholdt vedrørende udlejning og drift af ejendommen samt administrationsomkostninger indregnes under drifts- og administrationsomkostninger. Omkostningerne periodiseres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger indregnes til anskaffelseskost med tillæg af omkostninger til forbedringer og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Køkkener afskrives lineært over 15 år, og bygninger afskrives over 55 år. Der afskrives ikke på grunde.

Driftsmateriel og inventar optages til anskaffelsespris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over den forventede brugstid på 10-14 år.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Restværdi for bygninger er fastsat til 2.000 tDKK.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til amortiseret kostpris med fradrag af hensættelser til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser optages til amortiseret kostpris, som i alt væsentlighed svarer til nettorealisationsevner.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

2 Skat af årets resultat	<u>2023</u>	<u>2022</u>		
Årets aktuelle skat	-	-		
Årets udskudte skat	- 27.884	- 28.811		
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	162.626		
	<u>- 27.884</u>	<u>133.815</u>		
3 Grunde og bygninger				
	<u>Grunde</u>	<u>Bygning</u>	<u>Køkkener</u>	<u>I alt</u>
Kostpris 1. januar 2023	712.240	6.620.559	3.573.126	10.905.925
Kostpris 31. december 2023	712.240	6.620.559	3.573.126	10.905.925
Afskrivninger 1. januar 2023	0	3.133.153	3.401.110	6.534.263
Korrektion vedr. tidligere år		-1.004.577	-83.207	-1.087.784
Årets afskrivninger	0	122.411	255.223	377.634
Afskrivninger 31. december 2023	0	2.250.987	3.573.126	5.824.113
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u>712.240</u>	<u>4.369.572</u>	<u>0</u>	<u>5.081.812</u>
Bygninger er brand- og stormforsikret til fuld- og nytteværdi.				
4 Inventar				
Kostpris 1. januar 2023		465.240		
Kostpris 31. december 2023		<u>465.240</u>		
Afskrivninger 1. januar 2023		452.141		
Årets afskrivninger		<u>2.710</u>		
Afskrivninger 31. december 2023		<u>454.851</u>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023		<u>10.389</u>		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

- 5 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser m.v**
Kollegiet har ikke påtaget sig sikkerhedsstillelser eller eventualforpligtelser.
- 6 God fondsledelse**
Der henvises til skemaet for "Lovpligtig redegørelse om god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77 a" på de følgende sider.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Thomas B. Thriges Kollegium

Skema for

”Lovpligtig redegørelse om god fondsledelse,
jf. årsregnskabslovens § 77 a”.

Fonden er omfattet af Anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside www.godfondsledelse.dk.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales , at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Det følger af Forretningsordenen for bestyrelsen, at alene formanden udtaler sig til offentligheden på Fondens vegne.	
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales , at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.		Thomas B. Thriges Kollegium foretager ikke uddelinger. I overensstemmelse med vedtægterne for Thomas B. Thriges Kollegium er der etableret, og der drives, et kollegium for højt kvalificerede unge under uddannelse, fortrinsvis højt kvalificerede studerende, der gennemgår en erhvervsrelateret uddannelse, samt en boligenhed for gæstelærere tilknyttet institutioner for videregående uddannelser på Fyn.
2.1.2 Det anbefales , at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	På årsregnskabsmøde i Thomas B. Thriges Kollegium drøftes og vurderes det, om Fondens kapitalforvaltning modsvarer Fondens formål og behov på kort og lang sigt.	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales , at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.	Det er i Forretningsordenen for bestyrelsen fastsat, at formanden forestår organiseringen, indkaldelsen og ledelsen af bestyrelsesmøderne.	
2.2.2 Det anbefales , at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion	Det er Forretningsordenen for bestyrelsen fastsat, at formanden kun kan udføre særlige driftsopgaver for Thomas B. Thriges Kollegium efter anmodning fra bestyrelsen.	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales , at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	På årsregnskabsmødet drøftes og vurderes, hvilke kompetencer bestyrelsen bør råde over.	
2.3.2 Det anbefales , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig process for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Udpegningsretten tilkommer Thomas B. Thriges Fond, respektive Kollegianerrådet på Thomas B. Thriges Kollegium. De medlemmer, som udpeges af Thomas B. Thriges Fond, udpeges efter samråd med formandsskabet for Thomas B. Thriges Kollegium under hensyntagen til kompetencebehovet.	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p>	<p>Ved formandsskabets indstilling til Thomas B. Thriges Fond af nyt medlem af bestyrelsen tages der hensyn til vedtægternes bestemmelser og det samlede kompetencebehov i bestyrelsen.</p>	
<p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsydelser m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt. 	<p>De anbefalede oplysninger om hvert bestyrelsesmedlem fremgår af den årlige ledelsesberetning fra og med årsberetningen for 2015.</p>	
<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	<p>Thomas B. Thriges Kollegium har ingen dattervirksomhed.</p>	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.4 Uafhængighed		
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af</p> <ul style="list-style-type: none"> • op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt, • mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller • ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige, og så fremdeles. <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende fx.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (fx personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, • har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, • er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, 	<p>Samtlige af bestyrelsens fem medlemmer er at anse for uafhængige, jf. anbefalingens definition.</p>	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familier eller andre, som står disse særligt nær, eller er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 		
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales , at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Det følger af vedtægterne, at bestyrelsens medlemmer udpeges for en to-årig periode med mulighed for genudpeging.	
2.5.2 Det anbefales , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Det er i Forretningsordenen for bestyrelsen fastsat, at et bestyrelsesmedlem senest skal udtræde af bestyrelsen ved udløbet af den 2-årige udpegningsperiode, hvori vedkommende fylder 75 år.	
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	På årsregnskabsmødet drøftes og vurderes medlemmernes bidrag i bestyrelsen, såvel enkeltvis som samlet.	
2.6.2 Det anbefales , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	På årsregnskabsmødet drøftes og vurderes administrators arbejde og resultater.	
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Hvervet som medlem af bestyrelsen for Thomas B. Thriges Kollegium er ulønnet. Thomas B. Thriges Kollegium har ingen direktion.	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
3.1.2 Det anbefales , at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.	Thomas B. Thriges Kollegium har ingen dattervirksomhed eller tilknyttet virksomhed. Evt. vederlag for varetagelse af særlige opgaver for Thomas B. Thriges Kollegium vil i givet fald fremgå af årsregnskabet.	