

**Vissing Fonden  
CVR-nr. 74 74 24 16  
Vingaardsgade 22  
9000 Aalborg**

**Årsrapport 2024**

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den 31. marts 2025

**Dirigent**

---

Allan Højbak

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Fondsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 2024	12
Balance pr. 31.12.2024	13
Egenkapitalopgørelse for 2024	14
Noter	15

Vissing Fonden

## Fondsoplysninger

### Fond

Vissing Fonden

c/o Advokat Allan Højbak

Vingaardsgade 22

9000 Aalborg

CVR-nr.: 74 74 24 16

Hjemstedskommune: Aalborg

Telefon: +45 46 92 92 00

E-mail: aho@vingaardshus.dk

### Bestyrelse

Hans-Henrik Horsted Eriksen, formand

Niels Hermansen

Allan Højbak

Anne Marie Hasselholm

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Cortex Park Vest 3

5230 Odense M

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Vissing Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Aalborg, den 31. marts 2025

### Bestyrelse

Hans-Henrik Horsted Eriksen  
formand

Niels Hermansen

Allan Højbak

Anne Marie Hasselholm

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i Vissing Fonden

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Vissing Fonden for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, egenkapitalopgørelse balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorer etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt

opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for fonden og virksomhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 31. marts 2025  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Brian Skovhus Jakobsen  
statsaut. revisor  
mne27701

## Ledelsesberetning 2024

Fonden er en erhvervsdrivende fond, der ejer 99,20% af aktiekapitalen i Vissing Holding A/S. Vissing Holding A/S ejer selv resten af aktierne. Vissing Holding A/S ejer 90% af aktierne i Vikan A/S.

I henhold til vedtægterne skal Fondens bestyrelse bl.a. opretholde og udvikle selskabets erhvervsmæssige virksomheder, aktiviteter og interesser som grundlag for varetagelse af Fondens formål.

Det er Fondens formål at yde støtte til:

- Den lægevidenskabelige forskning, herunder særligt forskning inden for sygdommene diabetes og cancer
- Den tekniske forskning, herunder særligt forskning til udvikling af nye alternative energikilder
- Alment velgørende og alment nyttige formål i øvrigt efter retningslinier lagt af Fondens bestyrelse

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet for 2024 udgør et overskud på 110.226 t.kr. og er i væsentligt omfang positivt påvirket af resultatet i datterselskaberne samt af udviklingen på de finansielle markeder. Årets resultat overstiger de udmeldte forventninger i årsrapporten for 2023, hvilket skyldes et forbedret resultat i datterselskabet Vissing Holding A/S som følge af højere vækst end forventet.

Fonden har i 2024 uddelt kr. 10 mio. kr. jf. nedenfor under redegørelsen for Fondens uddelingspolitik og årets uddelinger.

Resultatet for 2025 forventes at blive i niveauet 75-125 mio. kr. Usikkerheden til årets resultat knytter sig især til afkastet af værdipapirer i Fonden og Vissing Holding A/S.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter balancedagen ikke indtruffet yderligere begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling

## God Fondsledelse

### **Redegørelse for god Fondsledelse**

Fondens bestyrelse søger til stadighed at sikre, at Fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende.

En række interne politikker og procedurer er vedtaget og vedligeholdes løbende med henblik på at sikre en hensigtsmæssig og passende styring af Fonden og dets dattervirksomheder.

Komitéen for god Fondsledelse offentliggjorde i juni 2020 reviderede Anbefalinger for god Fondsledelse.

Det overordnede mål med Anbefalingerne for god Fondsledelse er at bidrage til, at bestyrelsen varetager Fondens formål og interesser, og forvalter Fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Bestyrelsen ønsker at sikre, at Fondens aktivitets- og uddelingsformål fremmes mest muligt, og at administratoren i den daglige drift alene varetager Fondens interesser.

Bestyrelsen varetager endvidere Fondens interesser i forhold til Fondens dattervirksomheder, blandt andet ved udøvelsen af aktivt ejerskab i disse.

Bestyrelsen ønsker gennem kompetent og professionel ledelse af Fonden at sikre stifters vilje, samt efterlevelse af Fondens fundats og den til enhver tid gældende lovgivning.

Anbefalingerne medvirker til gennemsigtighed og åbenhed omkring bestyrelsens arbejde og bidrager til at sikre grundlaget for god ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Anbefalingerne for god Fondsledelse af juni 2020 findes på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside:

<https://godfondsledelse.dk/gældende-anbefalinger-god-fondsledelse>

Vissing Fondens redegørelse for god fondsledelse 2024, 2023, 2022, 2021 og 2020 kan ses i sin helhed på Fondens hjemmeside: <http://www.vissingfonden.dk/om-vissing-fonden/god-fondsledelse/>.

### **Redegørelse for Fondens uddelingspolitik og årets uddelinger**

Det er Fondens formål at yde støtte til:

- Patientnær forskning inden for sygdomsforebyggelse, -diagnostik og -behandling inden for cancer og diabetes.
- Forskning i bæredygtig energi.
- Projekter og aktiviteter til støtte af børn og unge med vanskelige livsvilkår.

En detaljeret beskrivelse af Fondens støtteområder findes på Fondens hjemmeside:

<https://vissingfonden.dk/ansoegning/vilkaar-for-ansoegning/>, hvor også vilkår mv. for ansøgninger fremgår.

Fondens bestyrelse træffer afgørelse om, i hvilket omfang der i de enkelte regnskabsår skal finde uddeling af legater sted.

Ansøgninger sendes via Fondens hjemmeside til Fondens administrator, som vurderer relevans m.m. Relevante lægefaglige ansøgninger samt ansøgninger inden for teknisk forskning videresendes til faglig vurdering. Når resultatet af den faglige vurdering foreligger, træffer bestyrelsen på baggrund af indstilling fra den fagkyndige beslutning om uddeling, herunder dennes størrelse.

Ansøgninger inden for det alment velgørende eller alment nyttige sendes via Fondens hjemmeside til Fondens administrator, som sikrer behandling i Fondens bestyrelse.

De samlede uddelinger i 2024 udgjorde 10 mio. kr., hvoraf 4,9 mio. kr. var indenfor det lægevidenskabelige område, og 1,6 mio. kr. inden for det tekniske område samt 3,5 mio. kr. indenfor det alment velgørende og almennyttige område.

Vissing Fonden har fokus på, hvordan omstillingen af energiforsyningen herhjemme kan ske på en effektiv og bæredygtig måde. Det har vist sig vanskeligt at sikre kvalificerede ansøgninger inden for Fondens økonomiske formåen. Fonden indgik derfor ultimo 2023 et samarbejde med Venture Cup med henblik på at skabe en national platform, der giver fonden en stærk forbindelse til innovations-økosystemet samt en fast strøm af prækvalificerede startup- og innovationsprojekter, som Fonden kan vælge at yde økonomisk støtte. Desværre ser det ud til, at Venture Cup indstiller sine aktiviteter i løbet af 2025, hvorfor Fonden vil se på andre muligheder for at støtte omstillingen af energiforsyningen på en effektiv og bæredygtig måde. Fonden fortsætter sit sponsorat frem til Venture Cup indstiller sine aktiviteter i 2025.

### ***Fondens bestyrelse***

Flertallet af Fondens bestyrelsesmedlemmer har siddet i Vissing Fondens bestyrelse i 12 år eller mindre og vurderes at være uafhængige. Et medlem har siddet i bestyrelsen i mere end 12 år og betragtes som ikke-uafhængigt. Ingen medlemmer af bestyrelsen ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder.

#### **Hans-Henrik Horsted Eriksen** (uafhængigt medlem)

Bestyrelsesformand, 65 år

Indtrådt i bestyrelsen for Vissing Fonden i 2017, udpeget af bestyrelsen. Genudpeget for en 4-årig periode i 2022.

Hans-Henrik Eriksens særlige kompetencer er inden for strategi og finansielle investeringer.

Administrerende direktør i Bagger-Sørensen & Co. A/S samt en række koncernselskaber. Øvrige tillids- og ledelseshverv:

Bestyrelsesformand eller bestyrelsesmedlem i:

- Bestyrelsesformand eller -medlem i selskaber kontrolleret af Bagger-Sørensen & Co A/S
- Direktør og bestyrelsesmedlem i Bagger-Sørensen Fonden
- Bestyrelsesmedlem i SP Group A/S
- Bestyrelsesmedlem i Jabami ApS og Jabo Ejendomme A/S samt forbundne selskaber

- Bestyrelsesformand i Vissing Holding A/S samt næstformand i Vikan A/S

**Niels Hermansen**, bestyrelsesmedlem (Ikke-uafhængigt medlem)

Adm. direktør, 71 år

Indtrådt i bestyrelsen for Vissing Fonden i 2008, udpeget af Dansk Industri (tidligere Industrirådet). Genudpeget i 2023.

Bestyrelsen har med hjemmel i vedtægterne dispenseret fra aldersgrænsen på 70 år. Niels Hermansen er derfor valgt for en ny 4-årig periode.

Niels Hermansen har særlige kompetencer inden for virksomhedsstrategi og -drift.

Direktør og bestyrelsesmedlem. Øvrige tillids- og ledelseshverv:

- Formand for bestyrelsen i Vikan A/S
- Formand for bestyrelsen Idavang A/S
- Medlem af bestyrelsen i Vissing Holding A/S
- Ejer og direktør i Stjernesnkansen Holding ApS

**Allan Højbak**, Bestyrelsesmedlem (uafhængigt medlem),

56 år.

Indtrådt i bestyrelsen for Vissing Fonden i 2018, udpeget af Advokatrådet. Genudpeget for en 4-årig periode i 2023.

Allan Højbaks særlige kompetencer er inden for det juridiske og fondsretlige.

Partner i Advokatfirmaet Vingaardshus A/S. Øvrige tillids- og ledelseshverv:

- Medlem af bestyrelsen i Vissing Holding A/S
- Direktør i Vissing Holding A/S
- Bestyrelsesformand i Scandic It ApS
- Bestyrelsesformand i Fonden Himmerlands-Hus
- Bestyrelsesmedlem i Dansk Ortopædisk Selskabs Fond
- Bestyrelsesformand i NSJ Holding A/S
- Bestyrelsesformand i Nordjysk Stillads Udlejning A/S
- Bestyrelsesformand i Bera Stilladser A/S
- Bestyrelsesformand i NB Materiel A/S
- Bestyrelsesformand i NB Ejendomme og Lager A/S
- Bestyrelsesmedlem i Ålborg Advokatforening

**Anne M. Hasselholm** (uafhængigt medlem)

Bestyrelsesmedlem, 60 år

Indtrådt i bestyrelsen for Vissing Fonden i 2018, udpeget af bestyrelsen. Genudpeget for en 4-årig periode i 2022.

Anne Hasselholms særlige kompetencer er inden for kommunikation og ledelse.

Partner, kommunikationsrådgiver i Hass & Wedel I/S. Øvrige tillids- og ledelseshverv:

- Direktør og ejer af A. Hasselholm Aps (holdingselskab)
- Direktør og ejer af AH Kommunikation ApS

### ***Bestyrelsens arbejdsgrundlag.***

Bestyrelsens arbejde tager udgangspunkt i Fondens vedtægter. Desuden har bestyrelsen vedtaget en forretningsorden og et årshjul, som gennemgås og revideres en gang årligt. Forretningsordenen tager bl.a. stilling til principper for valg af bestyrelsesmedlemmer, mødeafvikling, ekstern kommunikation mv. Se også nedenfor.

### ***Deltagelse i dattervirksomhederne bestyrelse***

Med henblik på at opnå de bedst mulige synergier på tværs af koncernens forretningsområder samt optimere på ressourceanvendelsen i bestyrelsesarbejdet har Vissing Fonden valgt at lade bestyrelsesmedlemmer i Vissing Fonden indgå i datterselskabernes bestyrelser.

### ***Bestyrelsens valgperiode***

Fondens vedtægter foreskriver, at bestyrelsens medlemmer skal udtræde af bestyrelsen ved udgangen af det år de fylder 70 år. Der kan dispenseres fra denne aldersgrænse for en kortere periode, såfremt der i det enkelte tilfælde er særlige grunde, der taler herfor, og såfremt de øvrige bestyrelsesmedlemmer er enige herom. Bestyrelsens medlemmer vælges for en 4-årig periode. Genvalg kan finde sted i henhold til god fondsledelse.

### ***Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i administrators arbejde***

Bestyrelsen har i 2024 foretaget evaluering af bestyrelsens arbejde og resultater. Tilsvarende er der foretaget evaluering af administrators arbejde og resultater.

### ***Bestyrelsens vederlag***

Komiteen for god fondsledelse anbefaler, at der i årsrapporten oplyses om det samlede vederlag, som hvert medlem af bestyrelsen og direktionen modtager fra Fonden og øvrige virksomheder i koncernen.

Vederlag til bestyrelse og direktion fremgår af note 8 i årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C. Vissing Fonden har i henhold til årsregnskabslovens § 111, stk. 3, nr. 1. undladt at udarbejde koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valuta-kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer indregnes direkte i egenkapitalen, når de er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

## Resultatopgørelsen

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter honorarer til bestyrelsen.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteomkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets re-gulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egen-kapitalen

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt be-talte aconto-skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regn-skabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kon-torejen-domme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig ind-komst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsreg-ler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige under-skud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgiv-ning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Balancen

#### Kapitalandele dattervirksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Fonden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris. Omkostninger, afholdt i forbindelse med købet, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret. Kostprisen allokeres i overens-stemmelse med overtagelsesmetoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter fondens regnskabspraksis med fra-drag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele dattervirksomheder (fortsat)

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om, at der foretages nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af afhændende nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### Aktier og obligationer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og investeringsforeninger måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Tilgodehavender

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS39. Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Henlagt til uddelinger

Uddelinger omfatter vedtagne uddelinger efter fondens formål.

### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostprisen, der bl.a. består af indregnede resultatandele, valutakursreguleringer og med fradrag af udbytte.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/ eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostpris.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Andre eksterne omkostninger		-1.573.999	-1.177.575
Personaleomkostninger	1	-846.066	-754.759
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2.420.064</b>	<b>-1.932.335</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	86.087.751	62.245.424
Finansielle indtægter	3	28.376.946	45.145.153
Finansielle omkostninger	4	-1.818.731	-22.295.642
<b>Resultat før skat</b>		<b>110.225.902</b>	<b>83.162.600</b>
Skat af årets resultat	5	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>110.225.902</b>	<b>83.162.600</b>
<b>Forslag resultat disponering</b>			
Overført til næste år		4.138.151	4.483.864
Nettoopskrivning efter den indre værdis metode		86.087.751	58.678.736
Henlagt til uddelinger		20.000.000	20.000.000
		<b>110.225.902</b>	<b>83.162.600</b>

## Balance pr. 31. december

## AKTIVER

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	478.657.761	389.142.462
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>478.657.761</b>	<b>389.142.462</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>478.657.761</b>	<b>389.142.462</b>
Tilgodehavende udbytteskat		9.590	9.590
Periodeafgrænsningsposter		296.875	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>306.465</b>	<b>9.590</b>
Værdipapirer	6	203.782.365	188.528.757
<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>203.782.365</b>	<b>188.528.757</b>
Likvide beholdninger		2.123.435	2.729.712
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>206.212.265</b>	<b>191.268.059</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>684.870.026</b>	<b>580.410.521</b>

## PASSIVER

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Grundkapital		300.000	300.000
Henlagt til uddelinger		33.583.506	23.692.556
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		400.524.069	311.026.339
Overført overskud		247.110.680	242.954.961
<b>Egenkapital</b>		<b>681.518.255</b>	<b>577.973.856</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		50.000	326.127
Skyldige uddelinger		3.181.610	2.000.158
Anden gæld		120.161	110.380
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>3.351.771</b>	<b>2.436.665</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>3.351.771</b>	<b>2.436.665</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>684.870.026</b>	<b>580.410.521</b>

## Egenkapitalopgørelse for 2024

	Grundkapital kr.	Nettoopskrivning efter den indre værdi metode kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud kr.	I alt kr.
<b>Egenkapital 01.01.2024</b>	300.000	311.008.771	23.692.556	242.972.529	577.973.856
Uddeling i året	0	0	-10.109.050	0	-10.109.050
Valutaomregning af udenlandske enheder	0	3.427.548	0	0	3.427.548
Årets resultat	0	86.087.751	20.000.000	4.138.151	110.225.902
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>300.000</b>	<b>400.524.069</b>	<b>33.583.506</b>	<b>247.110.680</b>	<b>681.518.255</b>

## Noter

	2024	2023
	kr.	kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Heraf udgør bestyrelses honorar	825.000	750.000
	<u>825.000</u>	<u>750.000</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Andel af resultat efter skat	86.087.751	62.245.424
	<u>86.087.751</u>	<u>46.012.532</u>
<b>3. Finansielle indtægter</b>		
Aktieudbytte	351.928	449.555
Kursgevinster, værdipapirer	27.992.926	44.678.401
Rente, SKAT	0	8.181
Bankrenter	32.092	9.016
	<u>28.376.946</u>	<u>45.145.153</u>
<b>4. Finansielle omkostninger</b>		
Kurstab, værdipapirer	1.658.365	22.130.185
Bankrenter	160.367	165.457
	<u>1.818.731</u>	<u>22.295.642</u>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>

Fonden har i 2024 foretaget skattemæssige hensættelser til senere uddelinger på i alt 5.862 t.kr. I alt er der skattemæssigt hensat 13.960 t.kr. til senere uddelinger. Uddelinger skal foretages i perioden 2025-2029. Latent skat såfremt uddelingerne ikke gennemføres udgør 3.071 t.kr. eksklusiv tillæg.

## Noter

6. Finansielle anlægsaktiver	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	Værdipapirer
	kr.	kr.
Kostpris 01.01.2024	78.133.692	149.045.492
Tilgang	0	39.128.488
Afgang	0	-46.191.345
<b>Kostpris 31.12.2024</b>	<b>78.133.692</b>	<b>141.982.635</b>
Nettoopskrivninger 01.01.2024	311.008.770	39.483.265
Valutaomregning af udenlandske enheder	3.427.548	0
Urealiserede kursreguleringer	0	22.316.465
Andel i årets resultat, netto	86.087.751	0
<b>Nettopskrivninger 31.12.2024</b>	<b>400.524.069</b>	<b>61.799.730</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024</b>	<b>478.657.761</b>	<b>203.782.365</b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:  
Vissing Holding A/S, Skive (Ejerandel 99,20 %)

Værdipapirer er opgjort baseret på niveau 1 i dagsværdihierarkiet.

Urealiserede kursreguleringer udgør 22.316 t.kr. i resultatopgørelsen, mens realiserede nettokursreguleringer udgør 4.015 t.kr. i resultatopgørelsen.

## 7. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Vissing Fonden:  
Fondens bestyrelse

Øvrige nærtstående parter, som Vissing Fonden har haft transaktioner med i 2024:  
Vissing Holding A/S

Transaktioner mellem nærtstående parter og Vissing Fonden i 2024:  
Udbetalt bestyrelseshonorar, jf. note 1

Vissing Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2024	2023
Vikan A/S	Tilknyttet virksomhed	Administrationshonorar	56.250	56.250
AH KOMMUNIKATION ApS	Bestyrelsesmedlem	Honorar	62.500	62.500
Advokaterne Vingaardhus	Bestyrelsesmedlem	Honorar	62.500	62.500

Mellemværende med nærtstående parter:

Fonden har i regnskabsåret ikke haft tilgodehavender med eller nedskrivninger på tilgodehavender hos nærtstående parter.

## Noter

### 8. Bestyrelsesmedlem

Bestyrelsens medlemmer har i 2024 modtaget følgende vederlag i Vissing Fonden og dattervirksomheder:

<b>Bestyrelsesmedlem</b>	<b>Samlet vederlag som bestyrelsesmedlem i Vissing Fonden kr.</b>	<b>Samlet vederlag som bestyrelsesmedlem i dattervirksomheder kr.</b>
Hans-Henrik Eriksen	330.000	625.000
Niels Hermansen	165.000	772.500
Anne Marie Hasselholm	165.000	0
Allan Højbak	165.000	82.500

Bestyrelsens medlemmer har i 2023 modtaget følgende vederlag i Vissing Fonden og dattervirksomheder:

<b>Bestyrelsesmedlem</b>	<b>Samlet vederlag som bestyrelsesmedlem i Vissing Fonden kr.</b>	<b>Samlet vederlag som bestyrelsesmedlem i dattervirksomheder kr.</b>
Hans-Henrik Eriksen	300.000	550.000
Niels Hermansen	150.000	675.000
Anne Marie Hasselholm	150.000	0
Allan Højbak	150.000	75.000

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hans-Henrik Horsted Eriksen

Formand

Serienummer: 574f126f-4b4a-4ccf-bc91-2805137b953b

IP: 2.104.xxx.xxx

2025-04-02 07:33:52 UTC



## Allan Højbak

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a36c194b-34d9-4049-bb33-29570d876806

IP: 185.163.xxx.xxx

2025-04-02 07:41:53 UTC



## Niels Hermansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e4d3ed01-a166-4b87-8e23-5415af0edded

IP: 80.167.xxx.xxx

2025-04-04 08:36:30 UTC



## Anne Marie Hasselholm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: fbd38736-1e08-4bb1-983a-3facde5c5406

IP: 85.184.xxx.xxx

2025-04-06 15:56:51 UTC



## Brian Skovhus Jakobsen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: f4e2f440-6b05-4190-bd8b-9ed44fd2f32e

IP: 80.208.xxx.xxx

2025-04-06 16:52:34 UTC



## Allan Højbak

Dirigent

Serienummer: a36c194b-34d9-4049-bb33-29570d876806

IP: 212.10.xxx.xxx

2025-04-06 17:29:24 UTC



Penneo dokumentnøgle: L6PG1-544YN-L3KE2-VJZ0E-8B15B-MHBAY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter