

# FORSIKRINGSKADEMIET A/S

c/o Rungstedgaard, Rungsted Strandvej 107, 2960 Rungsted Kyst  
CVR-nr. 20 73 36 16

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling, den 16. maj 2025

---

Jette Rytter Feddersen

# Indholdsfortegnelse

## Selskabsoplysninger

|                     |   |
|---------------------|---|
| Selskabsoplysninger | 3 |
|---------------------|---|

## Erklæringer

|  |     |
|--|-----|
| Ledelsespåtegning                          | 4   |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 5-7 |

## Ledelsesberetning

|                    |      |
|--------------------|------|
| Hoved- og nøgletal | 8    |
| Ledelsesberetning  | 9-11 |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| Resultatopgørelse        | 12    |
| Balance                  | 13-14 |
| Egenkapitalopgørelse     | 15    |
| Pengestrømsopgørelse     | 16    |
| Noter                    | 17-20 |
| Anvendt regnskabspraksis | 21-24 |

## Selskabsoplysninger

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>Selskabet</b>  | FORSIKRINGSKADEMIET A/S<br>c/o Rungstedgaard<br>Rungsted Strandvej 107<br>2960 Rungsted Kyst   |
|                   | CVR-nr.: 20 73 36 16<br>Stiftet: 29. marts 1965<br>Kommune: Hørsholm<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december  |
| <b>Bestyrelse</b> | Lars Ulrik Bonde, formand<br>Steen Holse Andersen, næstformand<br>Camilla Holm<br>Carsten Elmose<br>Jesper Grundvad Bjerre<br>Kim Brudlykke Palasz<br>Merethe Brink Schofield<br>Camilla Amstrup<br>Tomas Frydenberg |
| <b>Direktion</b>  | Helle Havgaard   |
| <b>Revision</b>   | BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab<br>Havneholmen 29<br>1561 København V   |

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for FORSIKRINGSAKADEMIET A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rungsted Kyst, den 17. marts 2025

Direktion:

---

Helle Havgaard

Bestyrelse:

---

Lars Ulrik Bonde  
Formand

---

Steen Holse Andersen  
Næstformand

---

Camilla Holm

---

Carsten Elmose

---

Jesper Grundvad Bjerre

---

Kim Brudlykke Palasz

---

Merethe Brink Schofield

---

Camilla Amstrup

---

Tomas Frydenberg

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til kapitalejeren i FORSIKRINGSAKADEMIET A/S*

## **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for FORSIKRINGSAKADEMIET A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17. marts 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Peter Rasborg  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16537

Jannie Caspersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne47283

## Hoved- og nøgletal

|   | 2024<br>tkr. | 2023<br>tkr. | 2022<br>tkr. | 2021<br>tkr. | 2020<br>tkr. |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                    |              |              |              |              |              |
| Nettoomsætning                              | 160.778      | 160.296      | 155.757      | 128.550      | 101.775      |
| Bruttoresultat                              | 112.018      | 110.598      | 108.499      | 96.205       | 79.172       |
| Resultat af primær drift                    | 6.455        | 12.755       | 14.733       | 9.205        | -8.244       |
| Finansielle poster, netto                   | -1.534       | -1.937       | -2.151       | -2.444       | -3.278       |
| Årets resultat                              | 5.304        | 8.464        | 9.854        | 7.149        | -5.087       |
| <b>Balance</b>                              |              |              |              |              |              |
| Balancesum                                  | 201.774      | 199.820      | 192.513      | 188.934      | 178.330      |
| Egenkapital                                 | 94.764       | 89.714       | 82.531       | 63.665       | 53.071       |
| <b>Pengestrømme</b>                         |              |              |              |              |              |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet            | 13.345       | 24.199       | 12.144       | 18.892       | 11.823       |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet      | -5.026       | -7.499       | -7.441       | -2.586       | -2.897       |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet     | -3.460       | -2.830       | -3.970       | -4.073       | -4.016       |
| Pengestrømme i alt                          | 4.859        | 13.870       | 733          | 12.233       | 4.910        |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver    | -4.698       | -7.292       | -5.643       | -2.603       | -2.897       |
| <b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte</b> | <b>140</b>   | <b>140</b>   | <b>140</b>   | <b>117</b>   | <b>122</b>   |
| <b>Nøgletal</b>                             |              |              |              |              |              |
| Overskudsgrad                               | 4,0          | 8,0          | 11,1         | -5,4         | 2,1          |
| Soliditetsgrad                              | 47,0         | 44,9         | 42,9         | 33,7         | 29,8         |
| Egenkapitalforrentning                      | 5,8          | 9,8          | 13,5         | 12,2         | -9,2         |

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Overskudsgrad:          | $\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                 |
| Soliditetsgrad:         | $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$           |
| Egenkapitalforrentning: | $\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Forsikringsakademiets vision er at skabe tillid til branchen for forsikring og pension ved, sammen med branchen, at dygtiggøre dens medarbejdere og samle den om en standard for uddannelser og certificeringer.

Vi udvikler og leverer derfor uddannelser, der sikrer et højt, brancheanerkendt niveau, der er compliant med relevant lovgivning, baseret på faglig og personlig kompetence blandt medarbejdere, som beskæftiger sig med forsikring og pension, samt dertil knyttede produkter og ydelser. Uddannelserne afvikles med en mangfoldighed af læringsværktøjer, både virtuelt og fysisk, på Forsikringsakademiets domicil, Rungstedgaard, i Rungsted. Rungstedgaard fungerer som campus for Forsikringsakademiet.

Forsikringsakademiet A/S ejes i dag af 129 forsikringselskaber, pensionselskaber, mæglere og pengeinstitutter og tager årligt imod mere end 5.000 studerende på Rungstedgaard.

Derudover er Rungstedgaard et af Danmarks førende hotel- og conferencecentre med et selvstændigt brand og en vision om at være "stedet, hvor der skabes værdi, når mennesker mødes". Rungstedgaard er igennem mange år blevet drevet med stor succes som hotel og conferencecenter for alle dele af dansk erhvervsliv, og har ligeledes dannet rammerne om utallige private selskaber og hotelgæster. Rungstedgaard har 139 værelser, samt møde-, fest- og conferencefaciliteter for arrangementer op til 400 pax.

## Usædvanlige forhold

Jf. regnskabspraksis er der i årsrapporten rettet i sammenligningstallene for 2023, da der i årsrapporten for 2023 ikke var foretaget modregning af forud faktureret ydelser, som virksomheden ikke havde modtaget betaling for på statusdagen. Betalingen er modtaget efterfølgende, men skulle have være modregnet i Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser på aktivsiden og Periodeafgrænsningsposter på passivsiden med 6,6 mio. kr.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på 5,3 mio. kr. efter skat, og en omsætning på 160,8 mio. kr., mod et overskud efter skat på 8,5 mio. kr. og en omsætning på 160,3 mio. kr. i 2023.

## Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat blev betydelig højere end forventet. Det skyldes især, at omsætningen på begge forretningsområder Uddannelse og Rungstedgaard har udviklet sig bedre end vi havde regnet med, og samlet er endt på den samme og rekordhøje omsætning som i 2023.

Årets resultat på 5,3 mio. kr. er dog lavere end i 2023 og skyldes større udgifter til udvikling af såvel medarbejdere som produkter men også generel stigende løn- og råvarepriser. Resultatet vurderes som tilfredsstillende. Det skal bemærkes, at Rungstedgaard på trods af et presset konferencemarked har formået at sælge den kapacitet, som uddannelsen ikke har skulle bruge.

Rungstedgaards omsætning er derfor også rekordhøj og udgør 63,1 mio. kr. I 2023 udgjorde Rungstedgaards omsætning 56,4 mio. kr.

## Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

# Ledelsesberetning

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsmæssigt står Forsikringsakademiet A/S aldrig stille og 2024 er ingen undtagelse.

Vi har arbejdet med en ny vision om at ville være med til at skabe tillid til den branche, vi er en del af. Noget vi altid har gjort i alle de 72 år, Forsikringsakademiet A/S har eksisteret, men nu for første gang har italesat strategisk. Et arbejde som udover en justeret vision og mission sammen med branchen, har lagt rammerne for en ny brancheuddannelse, som skal udvikles i løbet af 2025, og hvor de første uddannelser forventes at starte primo 2026.

Derudover har vi nyudviklet en læringsfilosofi gennem LITE. Learning, Innovate, Teach og Experience, bl.a. baseret på Fadel & Blooms læringsteorier, og som nu udgør de helt grundlæggende principper for vores læringsfilosofi. Et arbejde som skal bruges i al udvikling af uddannelser og læringsoplevelser fremover.

Som et led i at kommunikere mere tydeligt og enkelt har vores moduluddannelse fået en systematik i navngivningen - så indgangsniveauet nu hedder "grundlæggende" og specialist niveauet nu hedder "udvidet". Arbejdet med Micro Credentials er fortsat, så vi på en lang række uddannelser nu kan udstede digitale batches til promovning af veloverstået uddannelse på LinkedIn mm.

På medarbejdersiden har alle medarbejdere deltaget i flere workshops med temaet 5B (five behaviors of a cohesive team) - et værktøj til udvikling af samarbejdet og forståelse af personlighedstyper.

For at højne it-sikkerheden og som en del af målet med at blive mere cloudbaseret er hele organisationen i 2. halvår af 2024 konverteret til MS365 og Teams. Der er udviklet et "digitalt lærerværelse" i SharePoint, hvor vores eksterne undervisere nemmere kan blive opdateret om både faglige og ikke faglige nyheder og information med relevans for deres arbejde som ekstern underviser på Forsikringsakademiet A/S. En portal som har gjort, at vi er tættere på vores eksterne undervisere end nogensinde før.

Det skal også nævnes, at der i år har været et kæmpe fokus på compliance. Det har været i forhold til vores uddannelser - men selvfølgelig også internt i vores egen virksomhed, hvor vi rapporterer en lang række ESG nøgletal bl.a. til UN Global Compact.

## Forventninger til fremtiden

Årets resultat for 2025 forventes at blive negativ med ca. -3-4 mio. kr. Dette er selvfølgelig ikke tilfredsstillende, men er et strategisk valg for bl.a. at kunne komme i mål med udvikling af en ny brancheuddannelse, som omfatter flere medarbejdergrupper end i dag og tilgodeser de krav og behov vores kunder har brug for i fremtiden. Derudover har vi tilføjet endnu en faglighed: "compliance" til de 3 hovedfagligheder (forsikring, pension, læring), vi indtil nu har anset som vores ekspertise område.

Det skal nævnes at vi - som mange andre danske virksomheder - også ser ind i et usikkert år, hvor den geopolitiske udvikling, men også stigende priser på bl.a. energi, kan få en ikke uvæsentlig indflydelse på vores forretning også med relativ kort varsel.

Der vil endeligt på generalforsamlingen i maj 2025 blive fremlagt et forslag om, at Forsikringsakademiet A/S ændrer navn til Forsikrings- og pensionsakademiet A/S, efter en bestyrelsesbeslutning herom.

## Ledelsesberetning

### Egne kapitalandele

|   | 2024<br>tkr. | 2023<br>tkr. |
|---|--------------|--------------|
| Beholdningen af egne kapitalandele er således:<br>Aktieklasse A, 335 stk. a nom. 100 tkr. | 34           | 34           |
|   | <b>34</b>    | <b>34</b>    |
| Egne kapitalandele i % af selskabskapitalen:<br>Aktieklasse A                             | 1,4          | 1,4          |
|   | <b>1,4</b>   | <b>1,4</b>   |

Forsikringsakademiet A/S har i 2023 købt egne kapitalandele for 18 tkr., som ligeledes er solgt til samme nominelle værdi. Køb og salg af egne kapitalandele fremgår af egenkapitalopgørelsen på side 13.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | 2024<br>tkr.   | 2023<br>tkr.   |
|---|------|----------------|----------------|
| <b>Nettoomsætning</b>   | 1    | <b>160.778</b> | <b>160.296</b> |
| Andre driftsindtægter   |      | 1.923          | 607            |
| Vareforbrug   |      | -15.073        | -14.360        |
| Andre eksterne omkostninger                                       |      | -35.610        | -35.945        |
| <b>Bruttoresultat</b>   |      | <b>112.018</b> | <b>110.598</b> |
| Personaleomkostninger   | 2    | -95.472        | -90.127        |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver |      | -8.228         | -7.716         |
| Andre driftsomkostninger  |      | -8             | 0              |
| <b>Driftsresultat</b>   |      | <b>8.310</b>   | <b>12.755</b>  |
| Andre finansielle indtægter                                       |      | 1.171          | 772            |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   |      | -2.705         | -2.709         |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>6.776</b>   | <b>10.818</b>  |
| Skat af årets resultat  | 3    | -1.472         | -2.354         |
| <b>Årets resultat</b>   | 4    | <b>5.304</b>   | <b>8.464</b>   |

## Balance 31. december

### Aktiver

|  | Note | 2024<br>tkr.   | 2023<br>tkr.   |
|--|------|----------------|----------------|
| Erhvervede immaterielle rettigheder  |      | 423            | 722            |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>  | 5    | <b>423</b>     | <b>722</b>     |
| Grunde og bygninger  |      | 129.279        | 132.626        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  |      | 6.237          | 6.402          |
| Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver |      | 372            | 89             |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>  | 6    | <b>135.888</b> | <b>139.117</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>   |      | <b>136.311</b> | <b>139.839</b> |
| <hr/>  |      |                |                |
| Fremstillede færdigvarer og handelsvarer   |      | 883            | 1.117          |
| <b>Varebeholdninger</b>  |      | <b>883</b>     | <b>1.117</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 5.218          | 4.482          |
| Andre tilgodehavender  |      | 548            | 427            |
| Tilgodehavende selskabsskat  |      | 0              | 8              |
| Periodeafgrænsningsposter  | 7    | 316            | 308            |
| <b>Tilgodehavender</b>   |      | <b>6.082</b>   | <b>5.225</b>   |
| <b>Likvide beholdninger</b>  |      | <b>58.498</b>  | <b>53.639</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>   |      | <b>65.463</b>  | <b>59.981</b>  |
| <hr/>  |      |                |                |
| <b>Aktiver</b>   |      | <b>201.774</b> | <b>199.820</b> |
| <hr/>  |      |                |                |

## Balance 31. december

### Passiver

|   | Note | 2024<br>tkr.   | 2023<br>tkr.   |
|---|------|----------------|----------------|
| Aktiekapital                                      | 8    | 2.400          | 2.400          |
| Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring      |      | -2.093         | -1.839         |
| Overført resultat                                 |      | 94.457         | 89.153         |
| <b>Egenkapital</b>                                |      | <b>94.764</b>  | <b>89.714</b>  |
| <hr/>   |      |                |                |
| Hensættelser til udskudt skat                     | 9    | 10.689         | 10.666         |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                     |      | <b>10.689</b>  | <b>10.666</b>  |
| <hr/>   |      |                |                |
| Gæld til realkreditinstitutter                    |      | 59.315         | 62.775         |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>            | 10   | <b>59.315</b>  | <b>62.775</b>  |
| Kortfristet del af gæld til realkreditinstitutter |      | 3.430          | 2.971          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          |      | 5.409          | 4.107          |
| Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse          |      | 976            | 1.484          |
| Selskabsskat                                      |      | 897            | 0              |
| Afledte finansielle instrumenter                  | 11   | 2.683          | 2.357          |
| Anden gæld  |      | 8.257          | 9.200          |
| Deposita  |      | 1.570          | 904            |
| Periodeafgrænsningsposter                         | 12   | 13.784         | 15.642         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>            |      | <b>37.006</b>  | <b>36.665</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                         |      | <b>96.321</b>  | <b>99.440</b>  |
| <hr/>   |      |                |                |
| <b>Passiver</b>                                   |      | <b>201.774</b> | <b>199.820</b> |
| <hr/>   |      |                |                |
| Eventualposter mv.                                | 13   |                |                |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser             | 14   |                |                |

## Egenkapitalopgørelse

| tkr.  | Aktiekapital | Dagsværdi-<br>reserve for<br>regnskabs-<br>mæssig sikring | Overført<br>resultat | I alt         |
|---|--------------|---|----------------------|---------------|
| Egenkapital 1. januar 2024                  | 2.400        | -1.839  | 89.153               | 89.714        |
| Forslag til resultatdisponering, jf. note 4 |              |   | 5.304                | 5.304         |
| <b>Transaktioner med ejere</b>              |              |   |                      |               |
| Køb af egne kapitalandele                   |              |   | -18                  | -18           |
| Salg af egne kapitalandele                  |              |   | 18                   | 18            |
| <b>Bevæg. dagsværdireserver</b>             |              |   |                      |               |
| Årets værdiregulering                       |              | -326  |                      | -326          |
| <b>Skat af egenkapitalbevægelser</b>        |              | 72  |                      | 72            |
| <b>Egenkapital 31. december 2024</b>        | <b>2.400</b> | <b>-2.093</b>   | <b>94.457</b>        | <b>94.764</b> |

Forsikringsakademiet A/S ejer 335 stk. egne aktier til en nominal værdi på 33,5 tkr., svarende til ca. 1,4% af aktiekapitalen.

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

|   | 2024<br>tkr.  | 2023<br>tkr.  |
|---|---------------|---------------|
| Årets resultat  | 5.304         | 8.464         |
| Årets afskrivninger tilbageført                             | 8.228         | 7.716         |
| Skat af årets resultat tilbageført                          | 1.472         | 2.354         |
| Øvrige reguleringer   | 0             | 115           |
| Betalt selskabsskat   | -472          | -968          |
| Ændring i varebeholdninger                                  | 234           | 117           |
| Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)                     | -857          | -1.370        |
| Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat og skyldige afdrag) | -564          | 7.771         |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                     | <b>13.345</b> | <b>24.199</b> |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                           | 0             | -207          |
| Køb af materielle anlægsaktiver                             | -4.723        | -7.292        |
| Salg af materielle anlægsaktiver                            | 23            | 0             |
| Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter       | -326          | 0             |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>               | <b>-5.026</b> | <b>-7.499</b> |
| Afdrag på gæld til kreditinstitutter                        | -3.460        | -2.830        |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>              | <b>-3.460</b> | <b>-2.830</b> |
| <b>Ændring i likvider</b>                                   | <b>4.859</b>  | <b>13.870</b> |
| Likvider 1. januar  | 53.639        | 39.769        |
| <b>Likvider 31. december</b>                                | <b>58.498</b> | <b>53.639</b> |
| Likvider 31. december specificeres således:                 |               |               |
| Likvide beholdninger  | 58.498        | 53.639        |
| <b>Likvider</b>   | <b>58.498</b> | <b>53.639</b> |

## Noter

|                               | 2024<br>tkr.   | 2023<br>tkr.   |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| <b>1   Nettoomsætning</b>     |                |                |
| Uddannelse                    | 97.679         | 103.904        |
| Konference- og hotelaktivitet | 63.099         | 56.392         |
|                               | <b>160.778</b> | <b>160.296</b> |

---

## 2 | Personaleomkostninger

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: | 140           | 140           |
| Løn og gager                                     | 86.340        | 81.350        |
| Pensioner  | 7.041         | 6.557         |
| Andre omkostninger til social sikring            | 1.062         | 1.039         |
| Andre personaleomkostninger                      | 1.029         | 1.181         |
|  | <b>95.472</b> | <b>90.127</b> |

---

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.

Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.

## 3 | Skat af årets resultat

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst | 1.377        | 0            |
| Regulering af udskudt skat                     | 23           | 1.993        |
| Skat af egenkapitalbevægelser                  | 72           | 361          |
|  | <b>1.472</b> | <b>2.354</b> |

---

## 4 | Forslag til resultatdisponering

|                   |              |              |
|-------------------|--------------|--------------|
| Overført resultat | 5.304        | 8.464        |
|                   | <b>5.304</b> | <b>8.464</b> |

---

## Noter

### 5 | Immaterielle anlægsaktiver

| tkr.  | Erhvervede<br>koncessioner,<br>patenter, licenser,<br>varemærker samt<br>lignende<br>rettigheder |
|---|--|
| Kostpris 1. januar 2024                             | 15.126   |
| Afgang  | -4.938   |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                   | <b>10.188</b>  |
| Afskrivninger 1. januar 2024                        | 14.404   |
| Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver | -4.938   |
| Årets afskrivninger                                 | 299  |
| <b>Afskrivninger 31. december 2024</b>              | <b>9.765</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>      | <b>423</b>   |

Forsikringsakademiets udviklingsomkostninger vedrører omkostninger forbundet med udvikling af software. Udvikling af software forventes at understøtte og effektivisere selskabets fremtidige drift.

### 6 | Materielle anlægsaktiver

| tkr.  | Grunde og<br>bygninger | Andre anlæg, forudbetalinger for<br>driftsmateriel og<br>inventar | Materielle<br>anlægsaktiver<br>under opførelse og<br>materielle<br>anlægsaktiver |
|---|------------------------|---|--|
| Kostpris 1. januar 2024                             | 246.458                | 62.490  | 89   |
| Overførsel  | 2.723                  | 1.692   | -4.415   |
| Tilgang   | 0                      | 0   | 4.698  |
| Afgang  | -12.738                | -17.883   | 0  |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                   | <b>236.443</b>         | <b>46.299</b>   | <b>372</b>   |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024                | 113.832                | 56.087  | 0  |
| Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver | -12.738                | -17.883   |  |
| Årets afskrivninger                                 | 6.070                  | 1.858   |  |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>      | <b>107.164</b>         | <b>40.062</b>   | <b>0</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>      | <b>129.279</b>         | <b>6.237</b>  | <b>372</b>   |

### 7 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## Noter

|                                    | 2024<br>tkr. | 2023<br>tkr. |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>8   Aktiekapital</b>            |              |              |
| Aktiekapitalen er fordelt således: |              |              |
| Aktier, 24.000 stk. a nom. 100 kr. | 2.400        | 2.400        |
|                                    | <b>2.400</b> | <b>2.400</b> |

## 9 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver samt skattemæssigt fremførbart underskud.

|  | 2024<br>tkr.  | 2023<br>tkr.  |
|--|---------------|---------------|
| Udskudt skat vedrører:                   |               |               |
| Immaterielle anlægsaktiver               | 93            | 158           |
| Materielle anlægsaktiver                 | 10.596        | 10.819        |
| Skattemæssigt underskud                  | 0             | -311          |
|  | <b>10.689</b> | <b>10.666</b> |
| Udskudt skat 1. januar                   | 10.666        | 8.672         |
| Årets udskudte skat i resultatopgørelsen | 23            | 1.994         |
| <b>Udskudt skat 31. december 2024</b>    | <b>10.689</b> | <b>10.666</b> |

## 10 | Langfristede gældsforpligtelser

| tkr.                           | 31/12 2024<br>gæld i alt | Afdrag<br>næste år | Restgæld<br>efter 5 år | 31/12 2023<br>gæld i alt |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|
| Gæld til realkreditinstitutter | 62.745                   | 3.430              | 44.466                 | 65.746                   |
|                                | <b>62.745</b>            | <b>3.430</b>       | <b>44.466</b>          | <b>65.746</b>            |

## 11 | Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender selskabet sikringsinstrumenter vedrørende renteswap.

## Noter

|  | 2024 | 2023 |
|--|------|------|
|  | tkr. | tkr. |

### 12 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af fakturerede uddannelseskurser, som endnu ikke er afholdt. Den regnskabsmæssige værdi udgør 13.784 tkr. pr. 31. december 2024.

---

### 13 | Eventualposter mv.

#### Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået leje- og leasingforpligtelser i relation til IT-udstyr. Lejekontrakterne løber over en periode på op til 5 år. Leje- og leasingforpligtelser udgør 2.459 tkr. pr. 31. december 2024 frem til kontrakternes udløb.

### 14 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 62.745 tkr., samt bankengagement er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

|                     |         |
|---------------------|---------|
| Grunde og bygninger | tkr.    |
|                     | 129.279 |

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for FORSIKRINGSAKADEMIET A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C (Mellemstore virksomheder).

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Ændring som følge af væsentlige fejl

Virksomheden har konstateret, at der i årsrapporten for 2023 var en væsentlig fejl som følge af, at der ikke var foretaget udligning af forudfakturerede ydelser, som virksomheden ikke havde modtaget betaling for på statusdagen. Dette har betydet, at selskabets aktiver og passiver var væsentligt forkerte i 2023.

Fejlen er indarbejdet i årsrapporten og bevirker, at regnskabsposten "Tilgodehavender fra salg" reduceres med 6.639 tkr. og "Periodeafgrænsningsposter" under passiverne reduceres tilsvarende i sammenligningstallene. Egenkapitalen og årets resultat er ikke påvirket af fejlen. Balancesummen reduceres samlet med 6.639 tkr. Ændringen har ingen indflydelse på de beregnede skatter.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS11/IAS18.

Nettoomsætning vedrørende uddannelse indregnes i resultatopgørelsen over kursusperioden.

For konference- og hotelaktivitet indregnes nettoomsætningen i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægter kan opgøre pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder lønrefusioner m.v.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, urealiserede og realiserede kursgevinster i relation til transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

# Anvendt regnskabspraksis

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle rettigheder består af programmer og software. Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid, dog maksimalt over 5 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

|   | Brugstid | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Bygninger                               | 10-50 år | 0%        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år  | 0%        |
| Indretning af lejede lokaler            | 10 år    | 0%        |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab. Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger på tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes henholdsvis som tilgodehavender og forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der henføres til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, i det omfang betingelserne herfor er opfyldt. Værdireguleringerne indregnes i en dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring indtil den sikrede transaktion realiseres eller sikringsforholdet ophører eller nedjusteres. Ved realisation indregnes den akkumulerede værdi af sikringsinstrumentet sammen med den sikrede transaktion i resultatopgørelsen, medmindre sikringstransaktionen resulterer i indregning af et ikke-finansielt aktiv eller en ikke-finansiell forpligtelse. I så fald overføres beløbet fra egenkapitalen til kostprisen eller den regnskabsmæssige værdi på dette aktiv eller forpligtelse.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.