

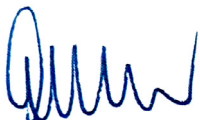
# 2024 ÅRSRAPPORT

1. januar - 31. december 2024

## Hørkram Foodservice A/S

Centervej 1, 4180 Sorø  
CVR-nr. 85 50 07 16

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
fredag den 27. juni 2025



**Dirk Lütje**  
Dirigent

**HØRKRAM**  
FOODSERVICE CHEFS CULINAR



# INDHOLDS- FORTEGNELSE

## Påtegninger

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5

## Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	9
Hovedtal og nøgletal	11
Ledelsesberetning	13

## Årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Anvendt regnskabspraksis	25
Resultatopgørelse	32
Balance	33
Egenkapitalopgørelse	35
Noter	36

# Ledelsepåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Hørkram Foodservice A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sorø, den 21. maj 2025

## Direktion



**Preben Kristensen**  
Adm. direktør

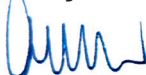


**Dirk Lütje**



**Marcus Christer Ahlm**

## Bestyrelse



**Dirk Lütje**

Formand



**Christoph Langness**



**Ole Bischoff**



**Gesa Stübbe**



**Lone W. Petersen**

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONS- PÅTEGNING



## Til aktionærerne i Hørkram Foodservice A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hørkram Foodservice A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse

på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Padborg, den 21. maj 2025

### Sønderjyllands Revision

Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 18 06 16 35

  
**Claus Thomsen**  
Statsaut. revisor  
mne19744

  
**Søren Kring**  
Statsaut. revisor  
mne31458

# SELSKABS- OPLYSNINGER



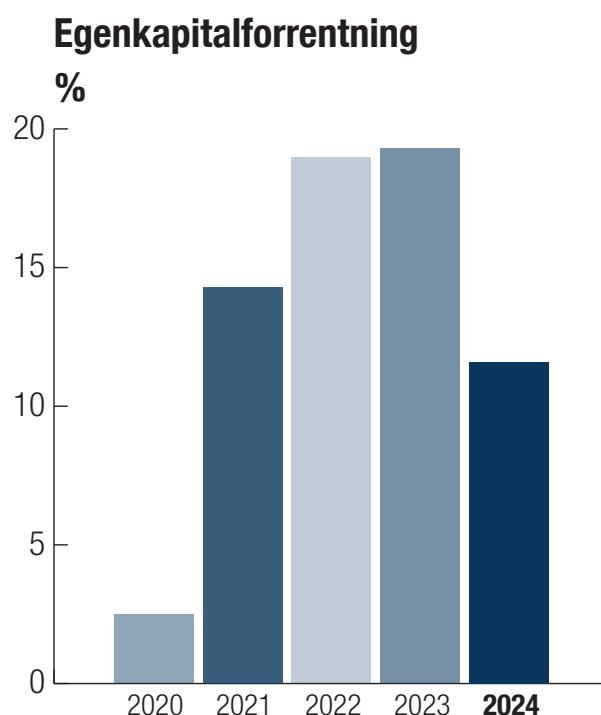
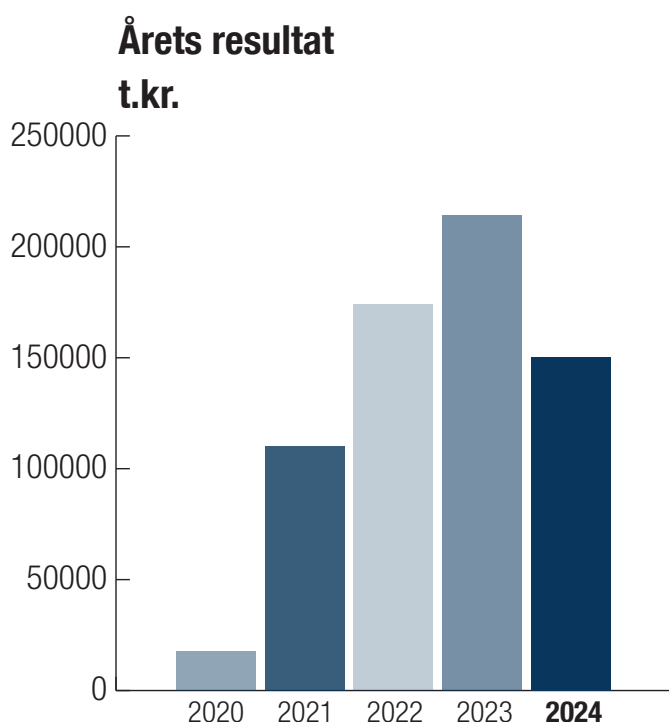
<b>Selskabet</b>	Hørkram Foodservice A/S Centervej 1 4180 Sorø  CVR-nr.: 85 50 07 16 Stiftet: 18. december 1978 Hjemsted: Sorø Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Dirk Lütje, Formand Christoph Langness Ole Bischoff Gesa Stübbe Lone W. Petersen
<b>Direktion</b>	Preben Kristensen, Adm. direktør Dirk Lütje Marcus Christer Ahlm
<b>Revision</b>	Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab Torvegade 6 6330 Padborg
<b>Bankforbindelser</b>	Danske Bank A/S Nordea Bank Danmark A/S Commerzbank AG
<b>Advokatforbindelse</b>	Focus Advokater P/S
<b>Modervirksomhed</b>	Hørkram Holding A/S



# HOVEDTAL OG NØGLETAL

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	4.805.466	4.659.925	4.281.490	3.141.793	2.922.106
Bruttoresultat	923.353	933.710	850.087	695.565	576.356
Finansielle poster, netto	7.742	7.478	2.126	-1.145	-664
Årets resultat	150.124	214.433	174.087	110.402	17.624
<b>Balance:</b>					
Balancesum	1.605.895	1.404.816	1.207.020	1.162.032	1.059.310
Investeringer i materielle anlægsaktiver	130.990	66.208	48.329	29.749	40.609
Egenkapital	1.365.917	1.215.793	1.001.360	827.273	716.871
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.120	1.087	1.041	942	945
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	19,2	20,0	19,9	22,1	19,7
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,8	5,7	5,2	4,5	0,8
Likviditetsgrad	570,7	657,8	510,0	296,4	253,3
Soliditetsgrad	85,1	86,5	83,0	71,2	67,7
Egenkapitalforrentning	11,6	19,3	19,0	14,3	2,5



# LEDELSES- BERETNING



## Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af handel med fødevarer og non-food artikler til den professionelle storkøkkensektor og anden i forbindelse hermed bestående virksomhed samt serviceydelse.

## Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke særlige usikkerhed forbundet med indregning eller måling.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årsregnskabet for 2024 er afsluttet med et overskud på 150.124.376 kr. mod 214.433 t. kr. sidste år. Selskabets resultat anses som tilfredsstillende.

I seneste regnskab udmeldte vi forventninger til et overskud i niveauet 250-300 mio. kr. før skat. Omsætningen er øget til 4,8 mia. kr., mod oprindeligt forventet 5,0 mia. kr. Resultatet er mindre end forventet, hvilket primært skyldes at prisstigningerne på indkøbssiden ikke har kunnet overføres til kundesiden. Der har været større reguleringer på lønomkostninger end markedet har kunnet godtgøre på kundesiden.

Vi ser fortsat ind i øgede omkostninger afledt af bureaukratiske krav og politisk påførte omkostninger. I 2024 har vi afholdt betydelige omkostninger til klargøring til ESG-rapportering. I 2025 imødeses nye omkostninger til vejafgift hhv. forøget dieselafgift samt nye emballageafgifter. Disse fører ikke kun en til direkte omkostningsstigning, men fører også til et betydeligt rapporteringsbehov som sammen med GDPR, ESG og andre indberetningskrav gør det vanskeligere at opretholde vores rentabilitet og samlet medvirker til at forøge prisudviklingen på fødevarer i opadgående retning.



OMSÆTNING

**4.805** MIO.  
KR.



EGENKAPITAL

**1.365** MIO.  
KR.



SOLIDITET

**85,1 %**

RESULTAT

**150** MIO.  
KR.

Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2024 t.kr. 1.365.917. Vi har dermed den fornødne soliditet til at håndtere de stigende krav, som vores virksomhed pålægges såvel af bæredygtighedsforhold som af uønsket stigende bureaukrati.

### **Professionelle køkkener**

Hørkram servicerer kunder i hele Danmark, og vores kundefundament spænder bredt i B2B segmentet lige fra den lokale bager til alle typer af offentlige institutioner, fra store og små virksomheder til restauranter og caféer i alle størrelser. Kort sagt vi leverer til køkkener i alle størrelser i hele landet.

I mere end 50 år har vi i Hørkram med stolthed været branchens foretrukne samarbejdspartner, hvor vi i konstant dialog med vores kunder har udviklet vores produktsortiment og fokuseret på produkter af høj kvalitet, bæredygtige løsninger og samtidigt gennem vores store mængder skabt konkurrencedygtige priser.

Vi favner fagligt at levere produkter til highend gourmet restauranterne samtidigt med at vi kan give service og inspiration til udvikling i køkkenerne såvel i det offentlige som det private landet over. Vi leverer et komplet program af fødevarer, der med over 30.000 varenumre dækker alle behov, såvel bæredygtigt som vegansk og økologisk, eksotisk som dansk. Endvidere har vi etableret et stort sortiment indenfor non food, herunder køkkenudstyr, service, rengøringsartikler mv. Vi har den ambition at være den totalleverandør, som de professionelle køkkener ikke kan undvære. Vores fundament bygger på langvarige samarbejdsrelationer med vores kunder. Vi har en ambition om, at kundetilfredsheden skal have en positiv udvikling og vi følger denne tæt. Kundetilfredshed fordrer løbende dialog, løbende tilpasning og udvikling samt ikke mindst villigheden til altid at finde en løsning der dækker kundens behov.

Vi har igen i år fastholdt en høj leveringssikkerhed til vores kunder gennem hele året, og har også i år udvidet og tilpasset vores sortiment i takt med kundernes ønsker og præferencer. Vi har egen fiske og kødopskæring. Disse afdelinger producerer hver dag udskæringer af store mængder frisk fisk og kød opskåret og pakket efter vores kunders ønsker.



MEDARBEJDERE

**> 1.100**

Vores engagerede medarbejdere er et yderst vigtigt aktiv for opretholdelse af vores kundetilfredshed. Vi har budt velkommen til en række nye kollegaer og beskæftiger over 1.100 medarbejdere i vores virksomhed. Gennem intern uddannelse og fokus på trivsel sikres, at vi har de rette kompetencer og ressourcer til at betjene vores kunder med engagement og kvalitet.

Kvalitet, fødevarer sikkerhed og miljøhensyn er væsentlige aspekter i vores forretning, og derfor har vi hele tiden fokus på at optimere vores indsats på de tre områder.

Kvalitet af vores varer er altafgørende for os, hvorfor vi er certificeret efter den internationale fødevarerstandard IFS Logistics. Vi stræber efter højeste standarder på fødevarer sikkerheden.

## Særlige risici

### Driftsmæssige risici

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på cateringmarkedet. Desuden er det væsentligt for Hørkram hele tiden at være på forkant med udviklingen i markedets behov, herunder at være medvirkende til at understøtte nytænkning i de professionelle køkkener.

For Hørkram er det centralt løbende at kunne tiltrække og fastholde en dygtig medarbejderstab. Medarbejderpleje og respekt for forskellighed er en central del af vores værdisæt, hvilket gør at vi trods tider med meget høj beskæftigelse har kunnet opretholde og udbygge vores kapaciteter i såvel Sorø som Århus.

I mange år var fødevarepriser rimeligt stabile. I de senere år har vi afledt af international uro oplevet periodisk store fluktuationer på fødevarepriser. Priser på mejeri, æg, kaffe, chokolade, kød og grønt har vist ganske store udsving i årets løb, hvilket stiller øgede krav til vores disponenter og indkøbere. Denne fluktuation vanskeliggør opretholdelse af aftaler, hvor prisreguleringsfaktoren er nettoprisindekset.

På energiområdet har vi ageret på de markante prisudsving. Gennem vores bæredygtighedsstrategi har vi opnået forbedringer på vores energieffektivitet og egenforsyning via solceller og varmegenindvending. Disse massive investeringer har medvirket til at vi er mindre følsomme for udsving i energipriserne.

### Valuta- og renterisici

Selskabet handler primært i danske kroner samt sekundært i EUR, og har ikke væsentlige valutarisici.

Selskabets finansielle stilling sikrer at ændringer af renteniveauet ikke får nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentedispositioner til afdækning af renterisici.

## Den forventede udvikling

Vores forventninger til 2025 er præget af de makroøkonomiske effekter af den internationale uro, som formodes fortsat at få indflydelse på samfundsudviklingen generelt og gastronomien, der ofte direkte rammes af disse konjunkturer. Vi har en bred kundekreds, herunder mange kantiner i virksomheder og i offentlige institutioner. Vi forventer derfor at konjunkturerne i al væsentlighed ikke spænder ben for vores vækst mål og opretholder vores forventninger om at nå en omsætning på 5,5 mia. kr. i 2025. De fortsatte fluktuationer i fødevarepriser og det øgede bureaukratiske pres vil influere negativt på vores resultatskabelse og vi forventer afledt at den øgede omsætning samlet set ikke forøger vores resultat, som estimeres at udgøre i niveauet 150-200 mio. kr. før skat.

Uanset udviklingen på resultatet er det vores klare forventning at året kan sluttes med en forøget markedsandel.



FORVENTET  
INVESTERING I  
ANLÆGSAKTIVER

**100** MIO.  
KR.

Vi forventer at fastholde vores investering i anlægsaktiver på niveauet 100 mio. kr., dels i takt med udvidet behov grundet vækst og dels i geninvesteringer til opretholdelse af produktions- hhv. logistikmæssige kapaciteter, herunder en fortsat investering i eldrevne lastbiler. **Vi vil via HØKA Ejendomme A/S investere betydeligt i udbygning af vores faciliteter i Århus, hvor vi har påbegyndt en stor til- og ombygning.**

Det er selskabets mål fortsat at være i løbende tæt dialog med kunderne om sortiment og logistiske løsninger. Fødevareresikkerheden har topprioritet hos Hørkram. Vi følger den til enhver tid gældende lovgivning og supplerer med egne regelsæt og stræber altid efter højeste standarder.

## Immaterielle nøgleressourcer

Hørkram er ISO 14001, ISO 27001 samt IFS certificeret, hvilket understøtter vores evne til at opretholde et struktureret overblik og sikre en konsekvens efterlevelse af vores procedurer. I særdeles understreget det vores fokus på arbejdsmiljø, kvalitet og miljø.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet foretager ikke egentlig forskning og udvikling.

Vi understøtter gennem dialog og efterspørgsel vores leverandørers udviklingsaktiviteter. **Vi har deltaget i forskningsprojekter støttet af Veluxfonden i samarbejde med RUC og Københavns Universitet, hvor PhD-studerende har arbejdet på forståelse for faktorer for reduktion af madspild.**

## Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet forhold i 2025 som påvirker vurderingen af den økonomiske stilling.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §99a

Virksomhedens ansvar som "samfundsborger" behandles under diverse betegnelser som CSR (Corporate Social Responsibility), samfundsansvar, virksomhedsetik, ESG eller bæredygtighed.

For 2024 rapporteres i medfør af CSR kravene i Årsregnskabslovens §99a.

En CSRD baseret ESG rapportering er under udarbejdelse. Vi har i 2024 investeret betydeligt i såvel interne som eksterne ressourcer i opbygning af it-baserede værktøjer til måling og rapportering af ESG-nøgletal, herunder lavet værktøjer som vores kunder kan anvende til monitorering af ESG-tal for foretagne indkøb.

Grundet udmeldt "Omnibus-regulativ" fra EU har vi i nærværende årsrapport ikke afgivet supplerende beretninger om ESG-forhold.

Bæredygtighedstanker er på flere punkter en del af vores DNA. I Hørkram har vi i hele firmaets historie taget initiativer indenfor bæredygtighed, herunder klimatiltag

og sociale initiativer. Vi har taget – og tager fortsat – disse initiativer, fordi vi føler, at det er vores pligt som virksomhed og fordi bæredygtighedstanker på flere punkter er en del af virksomheds DNA.

Efter aftaleindgåelse om de 17 verdensmål har vi løbende tænkt verdensmålene ind i vores eksisterende indsats, lige såvel som de 17 verdensmål vil blive indtænkt i vores fremtidige tiltag.

## CSR Politik

Den overordnede målsætning for Hørkram er, at Hørkram vil være en aktiv deltager i samfundslivet med det ansvar det indebærer.

### **Hørkram arbejder primært med 4 hovedområder indenfor Corporate Social Responsibility;**

- Miljø og klima
- Det Sociale Ansvar og medarbejdere
- Samfundsansvar, herunder menneskerettigheder og bekæmpelse af korruption.
- Mangfoldighed

Det er alle områder, der relaterer sig til vores forretning, og som ligger tæt op ad vores værdisæt og forretningsprincipper.

Vi har et ønske om øget gennemsigtighed, bæredygtighed og ansvarlighed, som vi arbejder med gennem målsætninger, interne processer og politikker.

## Miljø og klima

### **Politik**

Hørkram tager ansvar for miljøet og klimaet og anerkender, at visse naturlige ressourcer er begrænsede. Hørkram overholder i alle henseende gældende lovgivning og stræber samtidigt efter at undgå unødigt brug af materialer, der ikke kan genbruges og anvender videst muligt mere miljøvenlige teknologier og energikilder hvor muligt.

Vi har konstant vores miljøpåvirkning under lup og arbejder løbende for at nedbringe den. Af samme grund har vi udviklet en miljøpolitik og et miljøstyringssystem i henhold til ISO 14001-standarden.

Hørkrams miljøstrategi tager udgangspunkt i et livscyklus perspektiv - fra producent til slutbruger.

De væsentligste miljømæssige risici i forbindelse med selskabets aktiviteter omfatter for stort forbrug af energi og spild af fødevarerressourcer gennem destruktion af fødevarer.

Vores miljøstrategi sætter derfor fokus på følgende strategiske elementer:

### **1. Klima:**

Vi ønsker at reducere udledningen af drivhusgasser i hele vores forsyningskæde – fra producent til slutbruger.

### **2. Vand og energi:**

Vi har respekt for ressourcer ved at reducere forbrug og skifter fra fossil hen imod vedvarende energi.

### **3. Nul affald:**

Vi ønsker at undgå spild, men når dette ikke er muligt, vil vi behandle affald som en ressource, der kan genbruges eller genindvindes.

Vi har et ønske om øget gennemsigtighed, bæredygtighed og ansvarlighed, som vi arbejder med gennem målsætninger, interne processer og politikker.

### **Handlinger**

Vi har i arbejdet med klargøring af ESG rapporteringen udviklet og implementeret yderligere værktøjer til monitorering af ESG nøgletal, herunder i vores Bæredygtighedsunivers stillet disse til rådighed for vores kunder, hvormed kunden kan monitorere ESG-nøgletal for de foretagne indkøb.

Vi arbejder på at beskytte miljøet, gennem nedbringelse af egen miljøbelastning og på at få kunder, leverandører og medarbejdere til at tage et større miljøhensyn.

Vi har etableret et varme-genindvindingsanlæg, som udnytter overskudsvarmen fra de moderne køle og frostlagre og gennem et samarbejde med fjernvarme Sorø sikrer, at vi kan slukke for vores gasfyrede varmeanlæg. Samtidigt medfører investeringen, at vi forsyner 20% af fjernvarmebehovet i Sorø med denne bæredygtige overskudsvarme. Denne betydelige investering har sikret at vi har et energineutralt driftscenter i Sorø.

Vi har miljøhensyn med på vores dialoger med leverandører og kunder, ligesom vi løbende er i dialog med myndigheder og andre interessenter om forbedring af miljøforholdene og om forebyggelse af forurening ved vores aktiviteter. Vi er medlem af Sorø Kommunes Klimaråd og deltager som kommunens største arbejdsplads på at få implementeret et ambitiøs klimamål for kommunen.

Vi tilgodeser velgørenhedsorganisationer med henblik på at sikre videst mulig udnyttelse af fødevarer ressourcerne. Vi markedsfører aktivt bæredygtigt fiskeri, via MSC og ASC certificeringen.

Vi har med støtte af forskere fra RUC og i dialog med Københavns Kommune gennem fælles optimering af holdbarhedskrav kunnet opnå en betydelig reduktion af vores madspild på mælkeprodukter. Denne effekt er opstået gennem et flerårigt projekt om "den ansvarlige indkøber", hvor vi som leverandør har sat fokus på madspild.



VI FORSYNER

**20 %**

AF FJERNEVARME-  
BEHOVET I SORØ

Forskningsprojektet viser hvor komplekse disse leveringskæder er, og hvordan små justeringer kan få stor betydning for bæredygtighedsindsatsen.

Vi arbejder løbende for at bidrage til en bæredygtig og ansvarlig udvikling i fødevarerektoren. Vi opstiller endvidere mål indenfor reduktion af madspild og udfærdiger handlingsplaner for området.

I relation til bæredygtige produkter findes der endnu ikke en officiel definition på, hvad dyrevelfærd er. Hørkram har udviklet en række produktserier, som er anbefalet af Dyrenes Beskyttelse. Fiskeprodukter føres under ansvarlighedsmærkerne MSC og ASC.

I relation til målet om at reducere madspild, foregår dette både internt i virksomheden, eksempelvis i egen kantine, hvor der arbejdes med løbende tilpasning som eksternt, eksempelvis i forhold til tilbud på de varegrupper, der ligger tæt på "Bedst før datoen". **Det restlager som ikke afsættes til kunder søges afsat internt, gennem en madspiltsbutik, igen for at undgå unødigt madspild.**

Vi tilgodeser løbende velgørhedsorganisationer med tiltag som donationer af mad og med udlån af udstyr til velgørhedsarbejde. På baggrund af vores store engagement indenfor reduktion af madspild deltager vi i tænketanken One\Third – Think Tank on Prevention of Food Loss and Food Waste. Sammen med en række toneangivende aktører i branchen er vi med til at fremme indsatsen i hele branchen.

## KPI

Vi måler og overvåger forbrug af elektricitet, af diesel per kørt kilometer, energiforbrug til opvarmning samt forbrug af rengøringsmidler ligesom vi måler og overvåger udviklingen i vores affald vurderet på affaldskategorier. For alle områder er det vores mål gennem vedvarende fokus at minimere forbruget af ressourcer. Vi har bygget grundstenene til et ESG Regnskab, herunder et Klimaregnskab efter Scope 3 dimensionerne.

## Resultater

Hørkram har i 2024 ikke haft sager vedrørende miljøforhold.

Vores model "Bæredygtighedsunivers" er stillet til rådighed for vores kunder, således at vores kunder her kan monitorere primære nøgletal for ESG, som f.eks. via vores grundvandsberegningsmodel kan se den positive effekt af at indkøbe økologiske varer.

På samme vis er vores model til beregning af CO<sub>2</sub> belastning af kundens indkøbsordre stillet til rådighed for vores kunder, således at de kan vurdere og dele informationen om hvorledes kundens handlinger påvirker det samlede CO<sub>2</sub> regnskab.

**Vores arbejde med kunderettet bæredygtighedsunivers er blevet belønnet med E-Handelsprisen 2024.**



**E-HANDELSPRISEN**  
2024



Vi foretager jævnligt leverandøraudits for at sikre, at vores leverandører i alle tilfælde lever op til deres forpligtelser. Herunder kontrolleres leverandørers "smiley"-historik hhv. deres øvrige certifikater. Vi er IFS-certificeret og opfylder mere end 95% af standardens krav. Vores højeste score hidtil er 99,65%, hvilket jf. vores auditor ikke tidligere er set.

Udviklingen af eldrevne lastbiler er nået til det punkt, hvor vi kan implementere disse på nogle af vores ruter. **Vi har derfor i 2024 investeret i 13 fuldt eldrevne lastbiler, og forventer at tage yderligere 25 i brug i 2025.** Vores ønsker om overgang til ellastbiler overstiger elnettets kapacitet. Derfor er vores implementeringsplan afstemt med det danske energinet, ligesom vi monterer yderligere solceller i de kommende år.

## Det Sociale ansvar og medarbejdere

### Politik

Sunde og glade medarbejdere er grundstenen for høj kvalitet i vores forretningsudførelse. Vi tror på at det at investere i vores medarbejders trivsel, sundhed og sikkerhed samt synliggørelse af mangfoldighed og diversitet fremmer et godt arbejdsmiljø. God trivsel kommer ikke alene gennem overholdelse af alle gældende regler, men gennem et bevist ledelsesmæssig værdisæt og fokus.

Vi har en fælles og klar målsætning om, at alle vores kolleger skal gå glade på arbejde og glade hjem igen.

### Handlinger

Vi har fokus på at opretholde en rummelig arbejdsplads, der giver god mulighed for at fastholde vores medarbejdere hos Hørkram i mange år.

Der foretages med jævne mellemrum arbejdspladsvurderinger til at afdække såvel fysiske som psykiske arbejdsmiljørelevante risici. Vi støtter aktivt aktiviteter og arrangementer der styrker medarbejdernes sundhed og trivsel, herunder gennem fokus på kost og motion.

Vi har et tæt samarbejde med de offentlige myndigheder i forhold til arbejdsprøvning og reetableringsindsats.

Det er med glæde at vi igen kan bidrage aktivt i reetableringsindsatsen gennem etablering af stillinger, som står til rådighed for personer med særlige behov for at understøtte en indfasning på arbejdsmarkedet.

Vi har etableret mentorordninger til støtte og udvikling af medarbejdere i jobprøvning for at følge op på medarbejderen undervejs i processen og for at nå i mål for den enkelte. Vi er ligeledes partner i projektet HighFive, hvor vi medvirker til at understøtte en indfasning på arbejdsmarkedet.

I ønsket om at være en foretrukken arbejdsplads for de fremtidige generationer på arbejdsmarkedet, er vi engageret i lærlingenetværk, i projekt "Ungeløftet" og i det regionale beskæftigelsesråd. Vi arrangerer endvidere løbende virksomhedsbesøg for folkeskoleelever og erhvervsskoleelever.



Ud over dette er der en fast målsætning om etablering af adskillige elevpladser med et spændende elevforløb indenfor lager, logistik, IT, kontor, kødopskæring og gastronomi. Dette er en integreret del af arbejdsformen og hverdagen i flere afdelinger i vores virksomhed. Vi uddanner fremtidens arbejdsstyrke, og vi søger altid efter at have alle elevpladser besat. Derfor arbejder vi tæt sammen med de lokale uddannelsesinstitutioner/skoler med henblik på at få flere unge til at tage en erhvervsuddannelse iht. de nationale mål.

Vi deltager sammen med en gruppe af store danske arbejdsgivere i "Alliancen", som arbejder for at opkvalificere medarbejdernes færdigheder i dansk, matematik mv.



### Resultater

Hørkram har i 2024 ikke haft sager vedrørende sociale forhold eller medarbejderforhold.

Vores medarbejderstab består af medarbejdere fra mere end 20 forskellige lande.

Vi har fortsat vækst og har skulle ansætte og opkvalificere flere nye kollegaer, hvilket igen er lykkedes. Dette ser vi som et klart tegn på at vores medarbejdertrivsel sikrer vores tiltrækningskraft.

## Samfundsansvar - Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

### Politik

Hørkram fremmer betingelserne i FN's Global Compact hos selskabet og i selskaber, der indgår i den værdikæde som selskabet tilhører. Det betyder ikke mindst, at vi tager afstand fra alle former for korruption og bestikkelse.

### Handlinger

Det har altid været muligt for medarbejdere såvel som kunder at agere whistleblower overfor Hørkram, altså at henvende sig til Hørkram med tips og oplysninger om mistænkelig adfærd i og omkring Hørkram. Sådanne henvendelser behandles anonymt og seriøst.

Hørkram arbejder aktivt på at sikre at samhandel med kunder og leverandører sker på en måde, der reducerer mulighed for korruption og bestikkelse.

### Resultater

Gennem screening af leverandører og fastsættelse af købsvilkår er dette mål opnået. Vores whistleblower ordningen har været i drift hele året i overensstemmelse med politikken. De modtagne henvendelser er blevet behandlet.



## Mangfoldighed

### Politik

Hørkram-familien er mangfoldig og nuanceret. Vi tror på, at diversitet fremmer et godt arbejdsmiljø og fremmer integration.

### Handlinger

I Hørkram betragtes mangfoldighed som en nødvendighed for nytænkning og udvikling af vores eksisterende virksomhed. Vi søger dette i alle dele af vores virksomhed, og i alle niveauer i organisationen.

Vi tror på at diversitet skaber et godt arbejdsmiljø og fremmer integration. Det tilstræbes at vi ansætter den kandidat, som ud fra en helhedsbetragtning er bedst egnet til det pågældende job – uden hensyntagen til køn, alder og oprindelse.

Hørkram vil gerne være en attraktiv virksomhed, der tiltrækker og rekrutterer de bedst kvalificerede medarbejdere – fagligt, socialt og personligt, og vi ønsker at kvinder og mænd har lige muligheder for at gøre karriere. Generelt er der stort fokus på betydningen af at have diversitet i ledergruppen. Ansættelser af kvinder vil være i fokus, så længe der ikke går på kompromis med hensyn til at ansætte den bedst kvalificerede kandidat.

### Resultater

Vores medarbejderstab består af medarbejdere fra mere end 20 forskellige lande.

I den samlede personalegruppe er 20% kvinder, hvilket med vores store andel af jobs indenfor lager- og transport anses som meget tilfredsstillende.

### Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

I Hørkram arbejder vi som standard med databeskyttelse og registrerer samt opbevarer derfor kun nødvendige data. Brugen af opsamlede data deles kun eksternt enten til den berørte kunde eller til et formål, der direkte kan tilføre kunden et bedre vilkår. Vores interne systemer og behandling af data sker så sikkert og fortroligt som muligt for at beskytte den enkelte kunde samt vores medarbejdere.

Vores dataetik hviler på principperne i EU-GDPR samt ISO-27001 certificering indenfor IT-Sikkerhed.



MEDARBEJDERE  
FRA MERE END

**20**  
FORSKELLIGE  
LANDE



KVINDER I DEN  
SAMLEDE  
PERSONALEGRUPPE

**20 %**

# ANVENDT REGNSKABS- PRAKSIS



Årsrapporten for Hørkram Foodservice A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Årsregnskabet for Hørkram Foodservice A/S indgår i koncernregnskabet for Hørkram Holding A/S, Sorø, CVR nr. 27 96 91 43.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Hørkram Holding A/S.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af handelsvarer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder for afholdte personaleomkostninger mv.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver Softwarelicenser

Softwarelicenser og andre erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Softwarelicenser afskrives lineært over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver under opførsel vedrører anlægsaktiver som ved årets afslutning er under udførelse eller udarbejdelse, og derfor ikke er taget i brug. Når et aktiv færdiggøres og tages i brug, vil det blive overført til den respektive relevante kategori.

Der afskrives ikke på immaterielle anlægsaktiver under opførsel. Afskrivning begynder først, når aktivet er færdiggjort og taget i brug. Afsluttes et før aktivet er færdigopført, foretages der fuld nedskrivninger heraf.

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år, henset til de erhvervede rettigheders langsigtede kvaliteter.

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse vedrører anlægsaktiver som ved årets afslutning er under opførelse eller konstruktion, og derfor ikke er taget i brug. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under opførelse. Afskrivning begynder først, når aktivet er færdiggjort og taget i brug.

## Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Finansielle anlægsaktiver Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer der er indregnet under anlægsaktiver omfatter unoterede værdipapirer, der måles til kostpris.

## Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt afskrivning på udstyr der benyttes i produktionsprocessen. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Hørkram Foodservice A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Selskabets omsætning består af salg til cateringbranchen i Danmark, samt eksportmarkedet, hvor der sker salg til grossister i primært Sverige/Tyskland.

# RESULTATOPGØRELSE

## 1. JANUAR - 31. DECEMBER

Note		2024 kr.	2023 t.kr.
2	Nettoomsætning	4.805.465.725	4.659.925
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	10.741.526	-8.788
	Andre driftsindtægter	35.565.681	11.354
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-3.497.651.693	-3.337.754
	Andre eksterne omkostninger	-430.768.452	-391.027
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>923.352.787</b>	<b>933.710</b>
3	Personaleomkostninger	-678.563.328	-611.261
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-59.927.508	-55.072
	Andre driftsomkostninger	-367.167	-303
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>184.494.784</b>	<b>267.074</b>
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	3.837.916	1.652
	Andre finansielle indtægter	10.192.259	8.777
4	Øvrige finansielle omkostninger	-6.287.752	-2.951
	<b>Resultat før skat</b>	<b>192.237.207</b>	<b>274.552</b>
	Skat af årets resultat	-42.112.831	-60.119
5	<b>Årets resultat</b>	<b>150.124.376</b>	<b>214.433</b>

# BALANCE

## 31. DECEMBER

Note	Aktiver	2024 kr.	2023 t.kr.
	<b>Anlægsaktiver</b>		
6	Software	7.598.512	7.589
7	Goodwill	0	0
8	Immaterielle aktiver under udførelse	0	0
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>7.598.512</b>	<b>7.589</b>
9	Grunde og bygninger	1.351.357	1.390
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	246.062.625	202.937
11	Materielle anlægsaktiver under udførelse	48.071.423	13.801
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>295.485.405</b>	<b>218.128</b>
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	32.500	33
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>32.500</b>	<b>33</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>303.116.417</b>	<b>225.750</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Fremstillede varer og handelsvarer</b>	<b>266.146.636</b>	<b>255.405</b>
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>266.146.636</b>	<b>255.405</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	538.901.480	504.828
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	264.209.036	9.576
13	Andre tilgodehavender	4.279.423	152.824
14	Periodeafgrænsningsposter	5.683.091	2.695
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>813.073.030</b>	<b>669.923</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>223.558.735</b>	<b>253.738</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>1.302.778.401</b>	<b>1.179.066</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.605.894.818</b>	<b>1.404.816</b>

# BALANCE

## 31. DECEMBER

Note	Passiver	2024 kr.	2023 t.kr.
	<b>Egenkapital</b>		
	Aktiekapital	90.000.000	90.000
	Overført resultat	1.275.917.464	1.125.793
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.365.917.464</b>	<b>1.215.793</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
15	Hensættelser til udskudt skat	11.686.262	9.785
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>11.686.262</b>	<b>9.785</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til pengeinstitutter	0	47
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	94.454.191	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	27.505.351	22.553
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	40.212.014	60.619
	Anden gæld	66.119.536	96.019
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>228.291.092</b>	<b>179.238</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>228.291.092</b>	<b>179.238</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>1.605.894.818</b>	<b>1.404.816</b>

- 1** Særlige poster
- 16** Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17** Eventualposter
- 18** Nærtstående parter

# EGENKAPITAL- OPGØRELSE

	Aktiekapital kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2023	90.000.000	911.360.074	1.001.360.074
<b>Overført fra resultatdisponering</b>	<b>0</b>	<b>214.433.014</b>	<b>214.433.014</b>
Egenkapital 1. januar 2024	90.000.000	1.125.793.088	1.215.793.088
<b>Overført fra resultatdisponering</b>	<b>0</b>	<b>150.124.376</b>	<b>150.124.376</b>
	<b>90.000.000</b>	<b>1.275.917.464</b>	<b>1.365.917.464</b>

# NOTER

## 1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjenings-skabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

Særlige poster indregnet som driftsindtægter:	22.151.009	0
Kompensation faste omkostninger, Covid-19	22.151.009	0
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b>22.151.009</b>	<b>0</b>

## 2. Nettoomsætning

### Segmentoplysninger

	Danmark	Eksport	I alt
Geografisk - primært segment	4.692.539.052	112.926.673	4.805.465.725
	Food	Nonfood	I alt
Aktiviteter - sekundært segment	4.652.212.613	153.253.112	4.805.465.725

Selskabets omsætning består af salg til cateringbranchen i Danmark, som udgør 97,6% af omsætningen samt eksportmarkedet, hvor der sker salg til grossister i primært Sverige/Tyskland, hvilket sammenlagt udgør i niveauet 2,4% (2023: 2,4%).

Endvidere har selskabet sekundære segmenter, idet der såvel er salg af fødevarer, der udgør ca. 96,8% af den samlede omsætning, samt salg af nonfood artikler, der udgør ca. 3,2% (2023: 3,4%).

	2024 kr.	2023 t.kr.
3. <b>Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	592.870.292	532.955
Pensioner	75.631.305	68.939
Andre omkostninger til social sikring	10.061.731	9.367
	<b>678.563.328</b>	<b>611.261</b>
Direktion	2.866.177	2.824
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.120	1.087
4. <b>Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	1.548.732	523
Andre finansielle omkostninger	4.739.020	2.428
	<b>6.287.752</b>	<b>2.951</b>
5. <b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overføres til overført resultat	150.124.376	214.433
<b>Disponeret i alt</b>	<b>150.124.376</b>	<b>214.433</b>

	<b>31/12 2024</b>	<b>31/12 2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>6. Software</b>		
Kostpris 1. januar 2024	23.047.253	19.167
Tilgang i årets løb	7.520.341	3.880
Afgang i årets løb	-163.290	0
Overførsler	36.188.449	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>66.592.753</b>	<b>23.047</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-15.458.070	-12.773
Årets afskrivninger	-7.511.012	-2.685
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	163.290	0
Overførsler	-36.188.449	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-58.994.241</b>	<b>-15.458</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>7.598.512</b>	<b>7.589</b>
<b>7. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2024	27.135.125	27.135
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>27.135.125</b>	<b>27.135</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-27.135.125	-27.135
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-27.135.125</b>	<b>-27.135</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8. Immaterielle aktiver under udførelse</b>		
Kostpris 1. januar 2024	36.188.449	32.079
Tilgang i årets løb	0	4.109
Overførsler	-36.188.449	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>36.188</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-36.188.449	-32.079
Årets nedskrivninger	0	-4.109
Overførsler	36.188.449	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>-36.188</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>9. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar 2024	1.570.065	671
Tilgang i årets løb	0	899
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>1.570.065</b>	<b>1.570</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-180.101	-155
Årets afskrivninger	-38.607	-25
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-218.708</b>	<b>-180</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>1.351.357</b>	<b>1.390</b>
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2024	552.042.871	485.994
Tilgang i årets løb	88.852.820	51.594
Afgang i årets løb	-35.436.560	-13.635
Overførsler	7.867.608	28.089
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>613.326.739</b>	<b>552.042</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-349.105.402	-313.459
Årets afskrivninger	-52.377.890	-48.253
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	34.219.178	12.607
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-367.264.114</b>	<b>-349.105</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>246.062.625</b>	<b>202.937</b>
<b>11. Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>		
Kostpris 1. januar 2024	13.801.563	29.013
Tilgang i årets løb	42.137.468	13.714
Afgang i årets løb	0	-837
Overførsler	-7.867.608	-28.089
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>48.071.423</b>	<b>13.801</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>48.071.423</b>	<b>13.801</b>

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
12.	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>	
	Kostpris 1. januar 2024	32.500      33
	<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>32.500      33</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>32.500      33</b>
13.	<b>Andre tilgodehavender</b>	
	Tilgodehavende lønrefusion	4.279.423      1.022
	Tilgodehavende leverandører, netto	0      151.802
	<b>4.279.423</b>	<b>152.824</b>

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 t.kr.
14. <b>Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	5.683.091	2.695
	<b>5.683.091</b>	<b>2.695</b>
15. <b>Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024	9.785.445	10.285
Udskudt skat af årets resultat	1.900.817	-500
	<b>11.686.262</b>	<b>9.785</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	644.052	96
Materielle anlægsaktiver	12.000.310	10.642
Omsætningsaktiver	-958.100	-953
	<b>11.686.262</b>	<b>9.785</b>

## 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Overfor ejerforeninger er der tinglyst ejerpantebreve for 15 t.kr. i ejendomme med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024 på 858 t.kr.

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut, er der givet pant i indestående på 259 t.kr.

Til sikkerhed for kreditorer, er der stillet garantier for i alt 200 t.kr.



## 17.

### Eventualposter Eventualaktiver

Ingen.

### Eventualforpligtelser

Huslejeforpligtelser:

Selskabet har indgået huslejekontrakter med tilknyttet selskab. Kontrakterne er uopsigelige indtil den 31.12.2027, den årlige leje udgør 87.300 t.kr.

### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Hørkram Holding A/S, CVR-nr. 27 96 91 43, som er administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede kendte forpligtelse i sambeskatningen udgør 8.645 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## 18.

### Nærtstående parter Bestemmende indflydelse

#### HOVEDAKTIONÆR

Hørkram Holding A/S  
Centervej 1  
4180 Sorø, Danmark

#### ULTIMATIV HOVEDAKTIONÆR

CITTI GV-Partner International GmbH & Co. KG  
Mühlendamm 1  
24113 Kiel, Tyskland

### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår og efter gældende forretningsbetingelser. I 2024 har der ikke været usædvanlige transaktioner med nærtstående parter.

24 HØRKRAM  
FOODSERVICE CHEFS CULINAR

RAPPORT

24 HØRKRAM  
FOODSERVICE CHEFS CULINAR

RAPPORT

24 HØRKRAM  
FOODSERVICE CHEFS CULINAR

RAPPORT

24 HØRKRAM  
FOODSERVICE CHEFS CULINAR

RAPPORT