

Contrast Company A/S

Rudolfgårdsvej 6A

8260 Viby J

CVR-nr. 33 95 48 16

Årsrapport for 2024/25

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 24/11 2025

Jesper Hartvigsen
Dirigent

Roesgaard

Vi forener revision, rådgivning og jura



Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. juli 2024 - 30. juni 2025	17
Balance pr. 30. juni 2025	18
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2024 - 30. juni 2025	21
Noter	22

Selskabsoplysninger

Selskabet	Contrast Company A/S Rudolfgårdsvej 6A 8260 Viby J CVR-nr.: 33 95 48 16 Regnskabsperiode: 1. juli 2024 - 30. juni 2025 Hjemsted: Aarhus
Bestyrelse	Torben Hartvigsen, formand Jesper Hartvigsen Karl Kristian Hansen
Direktion	Jesper Hartvigsen, direktør
Revision	Roesgaard Godkendt Revisionspartnerselskab Sønderbrogade 16 8700 Horsens

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 for Contrast Company A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viby J, den 24. november 2025

Direktion

Jesper Hartvigsen
direktør

Bestyrelse

Torben Hartvigsen
formand

Jesper Hartvigsen

Karl Kristian Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Contrast Company A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Contrast Company A/S for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 24. november 2025

Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 37 54 31 28

Kasper Rostgaard Munk
statsautoriseret revisor
mne44061

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Resultat					
Bruttofortjeneste	35.117	35.444	39.218	34.315	34.627
Resultat af primære drift	7.333	3.075	9.584	5.060	8.264
Resultat af primær drift	2.228	(468)	7.342	3.142	6.057
Resultat af finansielle poster	(2.199)	(3.645)	(1.246)	(679)	(340)
Årets resultat	(226)	(3.693)	4.713	1.877	4.431
Balance					
Balancesum	112.427	109.175	74.756	74.383	55.804
Egenkapital	16.233	16.459	20.152	15.439	13.562
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	6.623	(15.100)	(849)	(14.957)	3.367
- investeringsaktivitet	(7.242)	(16.507)	(5.319)	(831)	(3.200)
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	(2.144)	(2.594)	(4.123)	(911)	(3.285)
- finansieringsaktivitet	(653)	32.538	6.667	11.635	3.871
Årets forskydning i likvider	(1.272)	932	499	(4.153)	4.039
Antal medarbejdere	45	50	49	59	48
Nøgletal					
Bruttomargin	16,6 %	18,7 %	20,8 %	17,4 %	19,8 %
Overskudsgrad	1,1 %	(0,2)%	3,9 %	1,6 %	3,5 %
Afkastningsgrad	2,0 %	(0,5)%	9,8 %	4,8 %	12,5 %
Soliditetsgrad	14,4 %	15,1 %	27,0 %	20,8 %	24,3 %
Forrentning af egenkapital	(1,4)%	(20,2)%	26,5 %	12,9 %	33,2 %
Likviditetsgrad	98,3 %	97,7 %	123,1 %	114,1 %	116,8 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ved ændring af regnskabspraksis er der foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage fra 2020/21. Der henvises til omtale heraf i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabet som et anerkendt dansk og internationalt tekstilhus, har en lang historie med at levere licens, non-licens- og private label-tekstiler til det europæiske marked.

Deres mål er at være den foretrukne samarbejdspartner inden for kategorierne beklædning og tilbehør ved altid at stræbe efter at overgå kundernes forventninger.

Contrast Company opererer i den konkurrenceprægede branche for tekstildesign og produktion. Dette er en sektor, der er præget af intens konkurrence og konstante ændringer i mode- og forbrugerpræferencer.

Konkurrenceforholdene i tekstilbranchen er skærpet, da der er mange aktører, der kæmper om markedsandel og kundernes opmærksomhed. Hermed er der store krav om øget fokus på trends og innovationer for at forblive relevant og konkurrencedygtig.

En særlig udfordring i tekstilbranchen er sæsonbetingelserne. Efterspørgslen efter bestemte typer tekstiler og tøj kan variere markant afhængigt af årstiden og modecyklussen.

Ressourceafhængighed er også en vigtig faktor i Contrast Companys forretningsmodel. De er afhængige af pålidelige leverandører, både i Fjernøsten og Europa, for at sikre kvalitetsmaterialer og produktionskapacitet.

Dette indebærer at opbygge og opretholde stærke langsigtede partnerskaber. Samlet set opererer Contrast Company i en udfordrende og dynamisk industri, hvor konkurrence og sæsonbetingelser kan påvirke deres resultater. Deres evne til at forblive konkurrencedygtige, tilpasse sig skiftende tendenser og sikre ressourceafhængighed er nøgelfaktorer for deres succes i denne branche.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024/25 udviser et underskud på kr. 225.636, og selskabets balance pr. 30. juni 2025 udviser en egenkapital på kr. 16.232.966.

Årets resultat er utilfredsstillende og lever heller ikke op til forventningerne for året.

Selskabets forventninger for indeværende regnskabsår var et resultat 3-6 mio.kr., før skat og denne forventning har selskabet ikke indfriet. Årets resultat er påvirket af uforudsete omkostninger relateret til vareforbruget i niveauet 5 mio. kr.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Ledelsesberetning

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Selskabet forventer et resultat for 2025/26 i niveauet 3-5 mio.kr. før skat. Selskabets produkter er ikke highend tekstiler og ledelsen forventer således ikke, at salget vil stagnere eller blive væsentligt påvirket af de eksterne begivenheder, som pt. har medført en tilbageholdenhed i forbruget hos de danske husholdninger.

Selskabet og koncernen har som andre importører fra fjernøsten i perioder oplevet forsinkelser på varerne, hvorfor selskabet og koncernen i perioder har opereret med en større sikkerhedsmargin ift. hjemtagelsestidspunktet, og derved haft varerne længere på lager, inden disse er blevet fragtet videre til kunderne. Dette har medført at pengebindingen i varelageret har været stødt stigende, og selskabet og koncernen har igangsat en række initiativer, som skal nedbringe pengebindingen i varelageret, for at forberede selskabet og koncernens cashflow.

Derudover har selskabet og koncernen igangsat en række initiativer, som skal nedbringe pengebindingen i debitorerne, for at forbedre selskabets og koncernens cashflow.

Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.

Selskabet er opmærksomme på deres ansvar for at minimere påvirkning af det eksterne miljø. Selskabet prioriterer energieffektivitet og brugen af miljøvenlige materialer, hvor det er muligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Contrast Company A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024/25 er aflagt i kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttoresultat

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Software

Software, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af softwaren afskrives dette lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 4 år.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Brugstid Restværdi

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år 0 %

Indretning af lejede lokaler 5 år 0 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til kreditinstitutter, gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletalsoversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$

Resultatopgørelse 1. juli 2024 - 30. juni 2025

	<u>Note</u>	<u>2024/25</u> kr.	<u>2023/24</u> kr.
Nettoomsætning		211.660.371	189.691.882
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(162.474.622)	(140.647.992)
Andre eksterne omkostninger		<u>(14.069.140)</u>	<u>(13.600.207)</u>
Bruttoresultat		35.116.609	35.443.681
Personaleomkostninger	1	<u>(27.783.392)</u>	<u>(32.368.879)</u>
Resultat før af- og nedskrivninger		7.333.217	3.074.802
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(5.051.738)	(3.542.397)
Andre driftsomkostninger		<u>(53.760)</u>	<u>(709)</u>
Resultat før finansielle poster		2.227.719	(468.304)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(818.161)	(1.920.036)
Finansielle indtægter	2	1.699.242	859.133
Finansielle omkostninger	3	<u>(3.080.333)</u>	<u>(2.584.591)</u>
Resultat før skat		28.467	(4.113.798)
Skat af årets resultat	4	<u>(254.103)</u>	<u>420.515</u>
Årets resultat		<u>(225.636)</u>	<u>(3.693.283)</u>
Resultatdisponering	5		

Balance pr. 30. juni 2025

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
Aktiver			
Software		14.613.355	12.962.440
Goodwill		<u>0</u>	<u>0</u>
Immaterielle anlægsaktiver	6	<u>14.613.355</u>	<u>12.962.440</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	2.900.894	2.908.692
Indretning af lejede lokaler	7	<u>1.170.841</u>	<u>1.907.927</u>
Materielle anlægsaktiver		<u>4.071.735</u>	<u>4.816.619</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	96.406	676.370
Kapitalandele i kapitalinteresser	9	<u>168.622</u>	<u>168.622</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>265.028</u>	<u>844.992</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>18.950.118</u>	<u>18.624.051</u>
Færdigvarer og handelsvarer		<u>34.342.150</u>	<u>26.122.492</u>
Varebeholdninger		<u>34.342.150</u>	<u>26.122.492</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		34.140.973	35.729.909
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		19.565.449	25.894.534
Andre tilgodehavender		1.300.644	563.069
Udskudt skatteaktiv	12	0	822.943
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.448.414	0
Periodeafgrænsningsposter	10	<u>2.502.807</u>	<u>1.408.557</u>
Tilgodehavender		<u>58.958.287</u>	<u>64.419.012</u>
Likvide beholdninger		<u>176.767</u>	<u>9.123</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>93.477.204</u>	<u>90.550.627</u>
Aktiver i alt		<u>112.427.322</u>	<u>109.174.678</u>

Balance pr. 30. juni 2025

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Overført resultat		<u>15.232.966</u>	<u>15.458.602</u>
Egenkapital	11	<u>16.232.966</u>	<u>16.458.602</u>
Udskudt skat	12	879.574	0
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		<u>238.197</u>	<u>0</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>1.117.771</u>	<u>0</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	1.305.871	1.220.914
Kreditinstitutter		68.227.952	68.965.809
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.227.275	17.497.714
Gæld til tilknyttede virksomheder		124.773	3.556
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	1.239.810
Anden gæld	14	<u>6.190.714</u>	<u>3.788.273</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>95.076.585</u>	<u>92.716.076</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>95.076.585</u>	<u>92.716.076</u>
Passiver i alt		<u>112.427.322</u>	<u>109.174.678</u>
Personaleomkostninger	1		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter og ejerforhold	17		

Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. juli 2024	1.000.000	15.458.602	16.458.602
Årets resultat	0	(225.636)	(225.636)
Egenkapital 30. juni 2025	1.000.000	15.232.966	16.232.966

Pengestrømsopgørelse 1. juli 2024 - 30. juni 2025

	Note	2024/25	2023/24
		kr.	kr.
Årets resultat		(225.636)	(3.693.283)
Reguleringer	18	7.505.083	6.746.643
Ændring i driftskapital	19	<u>1.964.616</u>	<u>(16.373.113)</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		9.244.063	(13.319.753)
Renteindbetalinger og lignende		1.699.242	859.133
Renteudbetalinger og lignende		<u>(3.080.333)</u>	<u>(2.584.593)</u>
Pengestrømme fra ordinær drift		7.862.972	(15.045.213)
Betalt selskabsskat		<u>(1.239.800)</u>	<u>(54.406)</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet		<u>6.623.172</u>	<u>(15.099.619)</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		(4.569.231)	(11.213.795)
Køb af materielle anlægsaktiver		(2.144.497)	(2.593.660)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	(2.668.623)
Salg af materielle anlægsaktiver		743.456	970.021
Fusion		0	(1.041.217)
Andre reguleringer		<u>(1.271.880)</u>	<u>40.735</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		<u>(7.242.152)</u>	<u>(16.506.539)</u>
Ændring af kassekredit		(737.857)	32.247.020
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		<u>84.957</u>	<u>290.866</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		<u>(652.900)</u>	<u>32.537.886</u>
Ændring i likvider		(1.271.880)	931.728
Likvider 1. juli 2024		<u>1.448.647</u>	<u>516.919</u>
Likvider 30. juni 2025		<u>176.767</u>	<u>1.448.647</u>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		<u>176.767</u>	<u>1.448.647</u>
Likvider 30. juni 2025		<u>176.767</u>	<u>1.448.647</u>

Noter til årsrapporten

	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	kr.	kr.
1 Personaleomkostninger		
Lønninger	24.130.377	28.541.051
Pensioner	3.236.070	3.366.957
Andre omkostninger til social sikring	<u>416.945</u>	<u>460.871</u>
	<u>27.783.392</u>	<u>32.368.879</u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>45</u>	<u>53</u>
Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.		
2 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	760.723	693.376
Andre finansielle indtægter	<u>938.519</u>	<u>165.757</u>
	<u>1.699.242</u>	<u>859.133</u>
3 Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	<u>3.080.333</u>	<u>2.584.591</u>
	<u>3.080.333</u>	<u>2.584.591</u>
4 Skat af årets resultat		
Årets udskudte skat	1.702.517	(420.515)
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>(1.448.414)</u>	<u>0</u>
	<u>254.103</u>	<u>(420.515)</u>

Noter til årsrapporten

	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	kr.	kr.
5 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	<u>(225.636)</u>	<u>(3.693.283)</u>
	<u>(225.636)</u>	<u>(3.693.283)</u>

Noter til årsrapporten

6 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Software</u>	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. juli 2024	16.649.730	8.876.854
Tilgang i årets løb	4.569.231	0
Overførsler i årets løb	<u>(123.324)</u>	<u>0</u>
Kostpris 30. juni 2025	<u>21.095.637</u>	<u>8.876.854</u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	3.687.289	8.876.854
Årets afskrivninger	2.801.959	0
Overførsler i årets løb	<u>(6.966)</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 30. juni 2025	<u>6.482.282</u>	<u>8.876.854</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	<u>14.613.355</u>	<u>0</u>

Noter til årsrapporten

7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. juli 2024	5.376.857	5.482.332
Tilgang i årets løb	2.144.497	0
Afgang i årets løb	(1.234.206)	0
Overførsler i årets løb	<u>0</u>	<u>(1.676)</u>
Kostpris 30. juni 2025	<u>6.287.148</u>	<u>5.480.656</u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	2.468.165	3.363.340
Årets afskrivninger	1.408.839	840.942
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	(490.750)	0
Overførsler i årets løb	<u>0</u>	<u>105.533</u>
Af- og nedskrivninger 30. juni 2025	<u>3.386.254</u>	<u>4.309.815</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	<u>2.900.894</u>	<u>1.170.841</u>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u>1.006.611</u>	<u>0</u>

Noter til årsrapporten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. juli 2024	2.572.258	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	92.990
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>2.479.268</u>
Kostpris 30. juni 2025	<u>2.572.258</u>	<u>2.572.258</u>
Værdireguleringer 1. juli 2024	(1.895.888)	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	3.416
Årets resultat	(818.161)	(1.899.304)
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>238.197</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 30. juni 2025	<u>(2.475.852)</u>	<u>(1.895.888)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	<u>96.406</u>	<u>676.370</u>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
ALLSIZE Company A/S	Aarhus	100 %
Redgreen GmbH	Tyskland	100 %

Noter til årsrapporten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
9 Kapitalandele i kapitalinteresser		
Kostpris 1. juli 2024	168.622	0
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>168.622</u>
Kostpris 30. juni 2025	<u>168.622</u>	<u>168.622</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	<u>168.622</u>	<u>168.622</u>

Kapitalandele i kapitalinteresser specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
GreenStyle Sourcing Limited	Bangladesh	10 %

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalt licens på indgåede licensaftaler.

11 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 100 aktier à nominelt kr. 10.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Noter til årsrapporten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
12 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. juli 2024	879.574	81.440
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>879.574</u>	<u>(81.440)</u>
Udskudt skat 30. juni 2025	<u>1.759.148</u>	<u>0</u>

Hensættelse til udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	3.214.938	2.851.737
Materielle anlægsaktiver	(860.254)	(728.008)
Hensættelser til licenser	(105.638)	(186.780)
Periodeafgrænsningsposter	550.618	309.883
Skattemæssigt underskud	(1.920.090)	(3.069.775)
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>0</u>	<u>822.943</u>
	<u>879.574</u>	<u>0</u>

Udskudt skatteaktiv

Opgjort skatteaktiv	<u>0</u>	<u>822.943</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>0</u>	<u>822.943</u>

Udskudt skat, der følger af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og passiver, er opført som udskudt skat under tilgodehavender med 22% af det udskudte skattegrundlag. Skatteaktiver indregnes alene, når det vurderes, at aktivet kan realiseres af selskabet eller øvrige selskaber i sambeskatningen, indenfor en kortere tidshorisont.

13 Langfristede gældsforpligtelser

	<u>Gæld</u>	<u>Gæld</u>	<u>Afdrag</u>	<u>Restgæld</u>
	<u>1. juli 2024</u>	<u>30. juni 2025</u>	<u>næste år</u>	<u>efter 5 år</u>
Leasingforpligtelser	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.305.871</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.305.871</u>	<u>0</u>

Noter til årsrapporten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
14 Anden gæld		
Skyldig løn, A-skatter og sociale bidrag mv.	6.108.454	3.735.743
Andre skyldige omkostninger	<u>82.260</u>	<u>52.530</u>
	<u>6.190.714</u>	<u>3.788.273</u>

15 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået licenskontrakter, der bl.a. omfatter aftale om fremtidige minimums licensafgifter. Den samlede minimumsgarati-forpligtelse udgør t.kr. 1.664 pr. 30. juni 2025 og vedrører perioden 1. juli 2025 til 30. september 2026.

Selskabet har afgivet ubegrænset selvskyldnerkaution for søstervirksomhederne Milestone Company ApS, Contrast Ejendomme ApS og Njordic Company A/S. Kautionsforpligtelsen for søstervirksomhederne udgør pr. 30. juni 2025 t.kr. 22.369.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Harders Holding ApS (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties. Koncernen som helhed hæfter ikke overfor andre.

Andre forpligtelser

Selskabet har indgået andre forpligtelser der udgør 41.718 t.kr.

Eventualforpligtelser relateret til tilknyttede virksomheder

Selskabet har indgået operationelle lejeaftaler for følgende beløb:

Restløbetid i 3 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på 103 t.kr. pr. måned.

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet givet pant i nuværende og fremtidige erhvervelser af driftsmidler og inventar, goodwill, varelagre samt simple fordringer efter reglerne om virksomhedspant, limiteret til t.kr. 53.000.

Noter til årsrapporten

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Harders Holding ApS, Aarhus som er den største og mindste koncern, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed.

	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	kr.	kr.
18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	(1.699.242)	(859.133)
Finansielle omkostninger	3.080.333	2.584.591
Af- og nedskrivninger	5.051.738	3.542.397
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	818.161	1.899.303
Skat af årets resultat	<u>254.093</u>	<u>(420.515)</u>
	<u>7.505.083</u>	<u>6.746.643</u>

19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	(8.219.658)	(16.226.922)
Ændring i tilgodehavender	6.340.289	(5.856.110)
Ændring i leverandører mv.	<u>3.843.985</u>	<u>5.709.919</u>
	<u>1.964.616</u>	<u>(16.373.113)</u>

Noter til årsrapporten