

Fonden Drive - School of Motivation

Kløvermarken 33
7190 Billund

CVR-nr. 41 53 74 26

Årsrapport for perioden 1. august 2024 til 31. juli 2025

(5. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
fondens ordinære generalforsamling
den 18. december 2025

Christopher Moyell Juul
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. august 2024 - 31. juli 2025	15
Balance 31. juli 2025	16
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	24
	1

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025 for Fonden Drive - School of Motivation.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2025 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 10. december 2025

Direktion

Nadia Kræmer Lützhøft
adm. direktør

Bestyrelse

Christopher Moyell Juul
formand

Mette Elmoose Andersen

Anna Bak Nielsen

Annika Fríða Vatnhamar Plauborg Kenneth Engstrøm

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Fonden Drive - School of Motivation

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Drive - School of Motivation for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 10. december 2025

RTS
statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 34 87 97 53

Bo Wulffsberg
statsautoriseret revisor
mne33215

Fondsoplysninger

Fonden	Fonden Drive - School of Motivation Kløvermarken 33 7190 Billund
	CVR-nr.: 41 53 74 26
	Regnskabsperiode: 1. august 2024 - 31. juli 2025
	Regnskabsår: 5. regnskabsår
	Hjemsted: Billund
Bestyrelse	Christopher Moyell Juul, formand Mette Elmoose Andersen Anna Bak Nielsen Annika Fríða Vatnhamar Plauborg Kenneth Engstrøm
Direktion	Nadia Kræmer Lützhøft, adm. direktør
Revision	RTS statsautoriseret revisionsaktieselskab Slotsgade 14A, 1. sal 3400 Hillerød

Ledelsesberetning

Fondens væsentligste aktiviteter

Fondens formål er enten :

- (i) gennem selve fonden, eller
- (ii) gennem direkte eller indirekte ejerskab af hel- eller delejede datter-selskaber - at

- (a) eje, udleje og/eller drive institutioner,
- (b) foretage sociale-, undervisnings- og sundhedsmæssige aktiviteter,
- (c) samarbejde med offentlige eller private organisationer om sociale-, undervisnings- og sundhedsmæssige aktiviteter, samt
- (d) eje ejendomme

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens resultatopgørelse for 2024/25 udviser et overskud på kr. 3.587.091, og fondens balance pr. 31. juli 2025 udviser en egenkapital på kr. 4.284.060.

Ledelsen er taknemmelige for de nye donationer som Fonden har fået i året, der er gået, og det har opvejet at den budgetterede omsætning ikke er blevet opnået i datterselskaberne.

Økonomien er derfor på plads i forhold til den langsigtede plan og strategi, der er lagt frem mod 2030 for Drive. Vi arbejder målrettet mod vores vision om at forbedre uddannelse for børn og unge med særlige behov i Danmark og udlandet.

I året der er gået har vi fortsat arbejdet med at dele ud af vores viden og metoder. Af nye tiltag har vi lanceret en foredragsrække for professionelle og forældre i Billund og i København og vi har holdt foredrag på universiteter, ungdomsuddannelser, skoler og i virksomheder. Vi blev også inviteret til at bidrage til regeringens nye vidensenhed om børn og unge med særlige behov, VIBUS, og på skolen i Billund havde vi besøg af Folketingets Børne- og Ungdomsudvalg, som blev fulgt op af et møde med Børne- og Undervisningsministeren på Christiansborg.

Vores skole i Billund har igen i år haft elever til Folkeskolens Afgangsprøver med succes, og arbejdet for at skabe en god og motiverende skolegang for alle elever fortsætter, ligesom vores arbejde med elever med skolevægring viser gode resultater.

Endeligt så har ledelsen sammen med bestyrelsen lagt en strategi for de næste tre år, der inkluderer en ekspansion af vores skolevægringstilbud til Sjælland og et mål om at Drive også har en skole i Københavnsområdet inden 2027.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke fondens finansielle stilling.

Ledelsesberetning

Redegørelse for god fondsledelse

Bestyrelsen skal redegøre for god fondsledelse i overensstemmelse med "Anbefalingerne om god Fondsledelse". Dette dækker over en redegørelse om bestyrelsens åbenhed og kommunikation, opgaver og vederlag, som er angivet nedenfor:

1 Åbenhed og kommunikation

1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager princip- Anbefalingen følges per for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

2 Bestyrelsens opgaver og ansvar

2.1 Overordnede opgaver og ansvar

2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at Anbefalingen følges sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder Anbefalingen følges sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen

2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.

2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelse- Anbefalingen følges svis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen besvarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Ledelsesberetning

2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering

2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og Anbefalingen følges mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en Anbefalingen følges eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpe- Anbefalingen følges ges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Ledelsesberetning

2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetning - Anbefalingen følges gen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og om medlemmet anses for uafhængigt.

2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed, medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Ledelsesberetning

2.4 Uafhængighed

2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrel - Anbefalingen følges
sens medlemmer er uafhængige.

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af:

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige, og så fremdeles.

2.5 Udpegningsperiode

2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som Anbefalingen følges
minimum udpeges for en periode på to år, og
maksimalt for en periode på fire år.

2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af be- Anbefalingen følges
styrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og direktion

2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en eva- Anbefalingen følges
lueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt Anbefalingen følges
evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Ledelsesberetning

3 Ledelsens vederlag

3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i Anbefalingen følges erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives op- Anbefalingen følges delvist lysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.

Ledelsesberetning

Der kan oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer:

Christopher Anna Bak Mette Annika Fríða Kenneth
Moyell Juul Nielsen Elmose Vatnhamar Engstrøm
Andersen Plauborg

Stilling Formand Medlem Medlem Medlem Medlem

Alder 54 68 51 41 62

Køn Mand Kvinde Kvinde Kvinde Mand

Indtrådt i bestyrelsen 01-08-2024 08-07-2021 01-02-2021 01-02-2025 27-08-2024

Medlemmets særlige Kompetencer Strategi- udvikling, og somatik unger udvikling, styring, drift
Undervisning Børne- og unge psyko- udvikling, drift
Strategi og Økonomi-
Børne- og logi forældre- af dagbe-
ungepsyko- perspektivet handlings-
logi, partner- til barn med skoler orga-,
skaber diagnose nisations ud-
vikling

Øvrige ledelseshverv Adm. direk- Ingen Ledelse af Lego Group Centerchef
tør for forsknings- director i 3F
DENA A/S gruppen membership
CH:LD ved acquisition
insitut for and market
psykologi, activation
sundheds-
videnskabeligt
fakultet, SDU

Udpeget af myndig- Nej Nej Nej Nej Nej
heder/tilsyn

Anses medlemmet Ja Ja Ja Ja Ja
for uafhængigt

I fonden er aldersgrænsen for bestyrelsesmedlemmer sat til 75 år.

Ledelsesberetning

Redegørelse for fondens uddelingspolitik

Fonden foretager på nuværende tidspunkt udelukkende interne uddelinger og forventer ikke at foretage eksterne uddelinger i de kommende år.

Bestyrelsen har besluttet at udskyde formuleringen af uddelingspolitikken, indtil der er udsigt til eksterne uddelinger.

Revision

Fondens regnskab revideres af en af bestyrelsen udpeget statsautoriseret revisor, som deltager på det bestyrelsesmøde, hvor årsrapporten behandles.

Resultatopgørelse 1. august 2024 - 31. juli 2025

	<u>Note</u>	<u>2024/25</u> kr.	<u>2023/24</u> kr.
Bruttofortjeneste		9.410.279	11.447.261
Personaleomkostninger	2	<u>-2.210.086</u>	<u>-4.169.679</u>
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		7.200.193	7.277.582
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		<u>-162.635</u>	<u>-162.635</u>
Resultat før finansielle poster		7.037.558	7.114.947
Finansielle indtægter	3	1.018.984	717.858
Finansielle omkostninger	4	<u>-4.469.451</u>	<u>-3.760.645</u>
Årets resultat		<u><u>3.587.091</u></u>	<u><u>4.072.160</u></u>
 Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		<u>3.587.091</u>	<u>4.072.160</u>
		<u><u>3.587.091</u></u>	<u><u>4.072.160</u></u>

Balance 31. juli 2025

	<u>Note</u>	<u>2024/25</u> kr.	<u>2023/24</u> kr.
Aktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		<u>4.664</u>	<u>15.858</u>
Immaterielle anlægsaktiver		<u>4.664</u>	<u>15.858</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>220.515</u>	<u>371.956</u>
Materielle anlægsaktiver		<u>220.515</u>	<u>371.956</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	5	0	0
Deposita		<u>412.888</u>	<u>674.032</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>412.888</u>	<u>674.032</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>638.067</u>	<u>1.061.846</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		74.763	40.289
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		264.736	784.301
Periodeafgrænsningsposter		<u>197.859</u>	<u>445.875</u>
Tilgodehavender		<u>537.358</u>	<u>1.270.465</u>
Likvide beholdninger		<u>8.708.280</u>	<u>4.748.419</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>9.245.638</u>	<u>6.018.884</u>
Aktiver i alt		<u>9.883.705</u>	<u>7.080.730</u>

Balance 31. juli 2025

	<u>Note</u>	<u>2024/25</u> kr.	<u>2023/24</u> kr.
Passiver			
Grundkapital		300.000	300.000
Overført resultat		<u>3.984.060</u>	<u>396.969</u>
Egenkapital		<u>4.284.060</u>	<u>696.969</u>
Anden gæld		4.479.167	4.500.000
Deposita		<u>64.085</u>	<u>341.210</u>
Langfristede gældsforpligtelser	6	<u>4.543.252</u>	<u>4.841.210</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	6	550.000	529.167
Leverandører af varer og tjenesteydelser		45.503	285.318
Anden gæld		144.706	304.375
Periodeafgrænsningsposter		237.978	423.691
Deposita		<u>78.206</u>	<u>0</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>1.056.393</u>	<u>1.542.551</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>5.599.645</u>	<u>6.383.761</u>
Passiver i alt		<u>9.883.705</u>	<u>7.080.730</u>
Leje- og leasingforpligtelser	7		
Eventualforpligtelser	8		
Nærtstående parter og ejerforhold	9		

Egenkapitalopgørelse

	<u>Grundkapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. august 2024	300.000	396.969	696.969
Årets resultat	<u>0</u>	<u>3.587.091</u>	<u>3.587.091</u>
Egenkapital 31. juli 2025	<u>300.000</u>	<u>3.984.060</u>	<u>4.284.060</u>

Noter

	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	kr.	kr.
1 Modtagne gaver og donationer		
Modtagne gaver og donationer	<u>10.500.000</u>	<u>13.054.594</u>
	<u>10.500.000</u>	<u>13.054.594</u>
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	1.789.616	3.596.366
Pensioner	344.592	507.969
Andre omkostninger til social sikring	<u>75.878</u>	<u>65.344</u>
	<u>2.210.086</u>	<u>4.169.679</u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>5</u>	<u>5</u>

Det samlede honorar til bestyrelse og direktion udgør kr. 1.214.403 i 2024/25 mod kr. 1.037.979 i 2023/24.

Vederlag for bestyrelse og direktion vises samlet, da der kun er ét medlem af direktionen.

I fonden aflønnes bestyrelsesformanden med 50.000 og øvrige medlemmer med 25.000.

Noter

	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	kr.	kr.
3 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	<u>1.018.984</u>	<u>717.858</u>
	<u>1.018.984</u>	<u>717.858</u>
4 Finansielle omkostninger		
Nedskr. af fin.aktiver fra tilknyttede virksomheder	4.467.950	3.752.744
Andre finansielle omkostninger	<u>1.501</u>	<u>7.901</u>
	<u>4.469.451</u>	<u>3.760.645</u>
5 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. august 2024	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. juli 2025	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 1. august 2024	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. juli 2025	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. juli 2025	<u>0</u>	<u>0</u>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Selskabskapita</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Årets resultat</u>
Drive School of Motivation ApS	Billund	40.000	100%	-14.730.410	-3.878.769
Drive4schools ApS	Billund	40.000	100%	-4.285.472	-589.182

Noter

6 Langfristede gældsforpligtelser

	<u>Gæld</u> 1. august 2024	<u>Gæld</u> 31. juli 2025	<u>Afdrag</u> næste år	<u>Restgæld</u> efter 5 år
Anden gæld	5.029.167	5.029.167	550.000	2.500.000
Deposita	<u>341.210</u>	<u>142.291</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>5.370.377</u>	<u>5.171.458</u>	<u>550.000</u>	<u>2.500.000</u>

7 Leje- og leasingforpligtelser

	<u>2024/25</u> kr.	<u>2023/24</u> kr.
Lejeforpligtelser	<u>1.582.000</u>	<u>1.327.000</u>
	<u>1.582.000</u>	<u>1.327.000</u>

8 Eventualforpligtelser

Fonden har afgivet ubetinget støtteerklæring overfor datterselskaberne Drive School of Motivation ApS og Drive4Schools ApS.

Noter

9 Nærtstående parter og ejerforhold

Transaktioner

Der har været følgende transaktioner med nærtstående parter:

Anna Bak Nielsen (bestyrelsesmedlem):

Konsulenthonorar - kr. 79.941

Drive4Schools ApS:

Huslejeindtægt - kr. 158.875

Modtaget tilbagebetalt på lån i året - kr. 66.749

Renteindtægt - kr. 251.218

Drive School of Motivation ApS

Huslejeindtægt - kr. 1.350.439

Lån ydet i året - kr. 2.996.151

Renteindtægt - kr. 767.766

Noter

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Drive - School of Motivation for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024/25 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Fonden anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning og andre driftsindtægter med fradrag af andre eksterne omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Modtagne gaver og donationer

Modtagne gaver og donationer, indregnes i resultatopgørelsen, når fonden har modtaget endeligt tilsagn fra gavegiver og det er sandsynligt, at fonden vil opfylde eventuelle betingelser, der er tilknyttet gaven, samt at det er overvejende sandsynligt, at fonden ikke skal tilbagebetale gaven.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle fondsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Brugstid Restværdi

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år 0 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

Uddelinger

I og med Fonden ikke foretager direkte uddelinger, men løbende afholder udgifter til de formålsdrevne aktiviteter, varetages fondens formål primært i direkte tilknytning til de erhvervs-mæssige aktiviteter. Som følge af formålets særlige art og tilknytningen til de erhvervs-mæssige aktiviteter er uddelingerne ikke direkte kvantificerbare og værdien heraf kan derfor ikke opgøres pålideligt. Der er derfor ikke opgjort en egentlig regnskabsmæssig værdi af uddelingerne i årsrapporten.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.