
BATON TRANSPORT A/S

Teknikvej 2C, 1., DK-4200 Slagelse

Årsrapport for 2022

Annual Report for 2022

CVR-nr. 33 03 38 26

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 22/3 2023

*The Annual Report was
presented and adopted
at the Annual General
Meeting of the
company
on 22/3 2023*

Claus Hansen
Dirigent
*Chairman of the
general meeting*



Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's report</i>	3
Ledelsesberetning	
<i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	7
Koncernoversigt <i>Group Chart</i>	8
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	11
Årsregnskab	
<i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income statement 1 January - 31 December</i>	21
Balance 31. december <i>Balance sheet 31 December</i>	22
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	26
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december <i>Cash Flow Statement 1 January - 31 December</i>	27
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	29

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for BATON TRANSPORT A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Slagelse, den 22. marts 2023
Slagelse, 22 March 2023

Direktion
Executive Board

Bo Brangstrup Keldke
Adm. direktør
CEO

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements of BATON TRANSPORT A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2022 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2022.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements be adopted at the Annual General Meeting.

Ledelsespåtegning *Management's statement*

Bestyrelse
Board of Directors

Thomas Krøyer
Formand
Chairman

Jeppe Holger Hjølund Larsen

Claus Normann Hansen

Lars Syberg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Til kapitalejeren i BATON TRANSPORT A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BATON TRANSPORT A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

To the shareholder of BATON TRANSPORT A/S

Opinion

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2022 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of BATON TRANSPORT A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Ringsted, den 22. marts 2023
Ringsted, 22 March 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Martin Langhoff Hansen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne36027

Selskabsoplysninger

Company information

Selskabet *The Company*

BATON TRANSPORT A/S
Teknikvej 2C, 1.
DK-4200 Slagelse

CVR-nr: 33 03 38 26
CVR No: 33 03 38 26

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial period: 1 January - 31 December

Hjemstedskommune: Slagelse
Municipality of reg. office: Slagelse

Bestyrelse *Board of Directors*

Thomas Krøyer, formand (*chairman*)
Jeppe Holger Hjørund Larsen
Claus Normann Hansen
Lars Syberg

Direktion *Executive board*

Bo Brangstrup Keldke

Revisor *Auditors*

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Eventyrvej 16
DK-4100 Ringsted

Advokat *Lawyers*

Lind Advokataktieselskab
Ved Vesterport 6, 2.
1612 København V.

Pengeinstitut *Bankers*

Sydbank A/S
Kgs. Nytorv 30
1050 København K.

Jyske Bank A/S
Toldbodgade 25
4800 Nykøbing F.

Koncernoversigt

Group Chart

Selskab <i>Company</i>	Hjemsted <i>Residence</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
BATON TRANSPORT A/S	Hjemsted	
Baton Transport SP. Z.O.O	Poland	100%
Baton Transport Bulgaria EOOD	Bulgaria	100%
Baton Transport Hungary (Branch)	Ungarn	100 %
Baton Transport Latvia SIA	Letland	100 %
Baton Transport GmbH	Germany	100%
Baton Transport AB	Sweden	100%
Baton Transport Switzerland AG	Switzerland	100%

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a 5-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	Koncern Group				
	2022 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Hovedtal Key figures					
Resultat Profit/loss					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	582.641	447.128	0	0	0
Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i>	74.911	66.934	0	0	0
Resultat af ordinær primær drift <i>Profit/loss of ordinary primary operations</i>	17.503	13.584	21.523	18.445	11.028
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	17.503	13.598	21.523	20.861	11.903
Resultat af finansielle poster <i>Profit/loss of financial income and expenses</i>	-385	-1.688	-490	-733	-1.699
Årets resultat <i>Net profit/loss</i>	14.746	10.094	17.588	17.607	8.843
Balance Balance sheet					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	180.977	133.343	119.594	99.278	81.784
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	2.269	1.068	1.068	1.683	12.549
Egenkapital <i>Equity</i>	65.096	50.408	73.758	56.585	38.964
Pengestrømme Cash flows					
Pengestrømme fra: <i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	16.766	17.855	28.045	16.869	9.093
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	-635	-2.269	-1.123	-1.547	-12.551
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	-10.709	-37.336	-7.847	-5.333	5.175

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Årets forskydning i likvider <i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>	5.422	-21.750	19.075	9.989	1.717
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	413	369	239	209	163
Nøgletal i % Ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	12,9%	15,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	3,0%	3,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	9,7%	10,2%	18,0%	21,0%	14,6%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	36,0%	37,8%	61,7%	57,0%	47,6%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	25,5%	16,3%	27,0%	36,9%	25,6%

Ledelsesberetning

Management's review

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at levere Line Haul service med trailers eller vekselladbiler til globale eller lokale speditorsvirksomheder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et resultat efter skat på 15 mio kr. mod 10 mio kr. sidste år. Koncernen har i regnskabsåret udgiftsført en skat af årets resultat på 2 mio kr., svarende til koncernskatteprocent på 13,9 %. Koncernens balance pr. 31. december viser en egenkapital på 65 mio kr. mod 50 mio kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2022 forventede et driftsoverskud før skat for 2022 på niveau med 2020 resultatet på 17 mio. kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets resultat er påvirket positivt af Line Haul vækst i alle markeder.

Årets resultat er påvirket negativt af omkostninger i forbindelse med implementering af strategiske initiativer indeholdt i Staying Ahead 2027, rekrutteringsomkostninger i forbindelse med ansættelse af 3. landschauffører fra Indien og Uzbekistan samt af tab på udestående med udenlandske underleverandører.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Valutarisici

Koncernens transaktioner er primært i fremmed valuta og vedrører salg af transportydelser i EUR, DKK samt i SEK samt indkøb af brændstof, transport ydelser fra underleverandører, chauffør lønninger og andre omkostnings typer. Da både koncernens salgs- og indkøbstransaktioner primært er i EUR er valutarisici begrænset og der anvendes pt. ikke finansielle instrumenter til kurssikring af koncernens transaktioner.

Renterisici

Det er koncernens politik, at der sker afdækning af renterisici ved indgåelse af fast forrentet leasing kredit faciliteter.

Key activities

The Groups principal activity is to deliver Line Haul services with trailers or Swap-body trucks to global or local freight forwarders.

Development in activities and financial matters

The consolidated income statement for 2022 shows a net profit after tax of 15 mio kr. against 10 mio. kr. last year. The consolidated tax expense amounts to 2 mio kr. and a group tax rate of 13,9 %. The consolidated balance sheet as of December 31st shows equity of 65 mio. kr compared to 50 mio kr last year. The development should be compared to the group's expected income from ordinary activities before tax for 2022 of 17 mio. kr. as stated in the annual report for 2022. The management considers the year's net profit to be satisfying.

The year's result is positively affected by Line Haul growth in all markets.

The year's result is negatively affected by costs in connection with the implementation of strategic initiatives contained in Staying Ahead 2027, recruitment costs in connection with the employment of 3rd country drivers from India and Uzbekistan as well as by losses on receivables with foreign subcontractors.

Financial risks and the use of financial instruments

Foreign currency risks

The transactions in Group are primarily in foreign currency and relate to the sale of transport services in EUR, DKK and SEK as well as the purchase of fuel, transport services from sub-suppliers, driver salaries and other types of costs. Since both the Group's sales and purchase transactions are primarily in EUR, currency risks are limited, and currently financial instruments are not used for price hedging of the Group's transactions.

Interest rate risks

It is the group's policy that interest rate risks are hedged when entering into fixed interest leasing credit facilities

Ledelsesberetning

Management's review

Kreditrisici

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder. Dog eksisterer der risici vedr. koncernens finansiering af enkelte samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici vedrørende samarbejdspartnere medfører, at samarbejdspartnere løbende kredittvurderes samt at den samlede risiko maksimalt kan udgøre 50% af koncernens udestående med underleverandøren.

Leveringsrisici

Koncernen køber lastbiler samt trailers hos globale partnere, hvorfor koncernen er i tæt dialog med nuværende og potentielle leverandører for at reducere påvirkningerne af de fortsatte ubalancer i de globale supply chains. Med hensyn til leveringsrisici for underleverandører af transportydelser er koncernen opmærksom på en stigende risiko grundet EU vejpakken samt den nuværende globale økonomi og reducere risikoen gennem et forhøjet backup beredskab internt i koncernen i form af biler og chauffører. Knapheden på chauffører i Europa udgør en væsentlig risiko for koncernen, der dog er blevet reduceret og forventes væsentlig reduceret i 2023 og fremadrettet gennem ansættelse af chauffører fra primært Uzbekistan og Indien..

Den forventede udvikling

Koncernen forventer et driftsoverskud før skat for det kommende år på samme niveau som 2022. Ledelsen forventer at vækste salget på samme niveau som i 2022 og vil som en del af Staying Ahead 2027 foretage yderligere investeringer i organisationen, processer og teknologi på tværs af alle funktioner. Der er dog en vis form for usikkerhed om den fremtidige økonomiske udvikling grundet risikoen for en global recession, som også skaber usikkerhed om den fremtidige udvikling i koncernens resultat.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Forretningsmodellen i Baton Transport A/S består i at levere Line Hauls til globale eller regionale speditører.

Credit risks

The group does not have significant risks regarding individual customers. However, there are risks regarding the group's financing of individual partners. The group's policy for assuming credit risks regarding business partners means that business partners are continually assessed for credit and that the total risk can amount to a maximum of 50% of the group outstanding with the sub-supplier.

Delivery risks

The Group buys from global partners regarding trucks and trailers and the Group is in close dialogue with current and potential suppliers to reduce the effects of the continuing imbalances in the global supply chains. A significant part of the Line haul services are delivered by business partners and with the arrival of the EU mobility package and the current economic climate the delivery risk has increased. In order to reduce the risk, the Group has further invested in internal back up readiness for trucks and drivers. The shortage of drivers in Europe constitutes a significant risk for the group, however the risk has somehow been reduced through the employment of 3rd country drivers, primarily from Uzbekistan and India. During 2023 the delivery risk will be further reduced through increased employment of 3rd country drivers.

Expected developments

For the coming year, the group expects an operating profit before tax slightly above the operating profit in 2022. The management expects to grow at the same level as in 2022 and, as part of Staying Ahead 2027, will make further investments in the organization, processes and technology across all functions. However, there is a certain form of uncertainty about the future economic development due to the risk of a global recession, which also creates uncertainty about the future development of the group's result..

Events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date to this date, which would influence the evaluation of this annual report.

Statement of corporate social responsibility

Business model

The business model of Baton Transport A/S consists of delivering Line Hauls to global or regional forwarders.

Ledelsesberetning

Management's review

Koncernen tilsigter at levere de enkelte Line Hauls af en kvalitet, der kan måle sig med markedets bedste og ønsker at have et stærkt og troværdigt omdømme i de markeder, hvor koncernen opererer. Det være sig over for kunder, medarbejdere, leverandører og andre interessenter. Her spiller den sociale bevidsthed og ansvarlighed en vigtig rolle i koncernens kultur og drift af forretningen.

Vision

Visionen er at være den foretrukne partner gennem vores logistiske kompetencer og vores digitaliserede bæredygtige Line Haul Netværk.

Mission

Levere bedre og mere effektiv vej transport hvor som helst og når som helst.

Det forventes, at koncernens mange aktiviteter gennemføres med engagement, tillid, åbenhed og integritet, og at alle medarbejdere behandles med værdighed og respekt. Til koncernens forretningsforbindelser er der de samme forventninger. Alle selskaber i koncernen skal overholde gældende lovgivninger og reguleringer i de lande, hvor koncernen har aktiviteter.

Klima- og miljøpåvirkninger

Som andre virksomheder i den branche, som koncernen repræsenterer, har koncernen en påvirkning på miljøet gennem:

- Forbrug af Dieselolie i forbindelse med transport
- Udledning af CO₂, NO_x og partikler fra transport

Koncernens miljøpolitik er aktivt at arbejde på at beskytte miljøet og nedbringe miljøbelastningen fra vores aktiviteter mest muligt. Koncernen søger at opnå dette ved at udnytte råmaterialer og energi bedst muligt. Endvidere inddrages miljøhensyn, herunder især udledninger til luft, i beslutningsprocessen omkring udskiftninger i virksomhedens vognpark samt i selve transportplanlægningen

I 2022 har vi arbejdet på at omsætte miljøpolitikken til konkrete miljøforbedringer gennem:

The group intends to deliver products, concepts, and services at a quality that can measure up to the markets bests. Furthermore, the group wishes to have a solid and credible reputation in Nordic countries and other countries where the group is operating. This goes for both customers, employees, suppliers, and other stakeholders. Here, social awareness and responsibility play an important role in the group's culture and business operations.

Vision

Our Vision is to be recognised as the Preferred Partner through our Logistic Experts and our Line Haul Network in a digitalized and sustainable environment.

Mission

Making road transport better and more efficient, every time, everywhere.

It is expected that all of the group's activities are carried out with commitment, trust, openness, and integrity and that all employees are treated with dignity and respect. The group expects the same from all business partners. All companies in the group must comply with existing legislation and regulations in the countries in which the group operates.

Climate and environmental impacts

Like other companies in the industry that the group represents, the group has an impact on the environment through:

- Consumption of Diesel oil in connection with Transport
- Emission of CO₂, NO_x and particles from transport

The group's environmental policy is to actively work to protect the environment and reduce the environmental impact from our activities as much as possible. The group seeks to achieve this by making the best possible use of raw materials and energy. Furthermore, environmental considerations, including emissions to air in particular, are included in the decision-making process regarding replacements in the company's vehicle fleet as well as in the transport planning itself

In 2022, we have worked to translate the environmental policy into concrete environmental improvements through:

Ledelsesberetning

Management's review

- Overholdelse af gældende lovgivning og myndighedskrav på miljøområdet
- Optimering af kørselsplanlægningen
- Optimal udnyttelse af køretøjer
- Vedligeholdelse af vognparken, så optimal ydelse af de enkelte køretøjer opnås
- Påvirkning af chauffører til energirigtig kørsel
- Investeringer i de nyeste Euro-normer ved udskiftninger i vognpark
- Inddragelse af medarbejdere i virksomhedens miljøarbejde
- Åben dialog med samarbejdspartnere, myndigheder og offentligheden om virksomhedens miljøarbejde
- Investeringer i materiel til kørsel som 25m biler. (Veksellad + link)
- Investeringer i trailere som køres med dobbeltdæk.

Miljømål for 2022

- Reduktion af Brændstofforbrug og CO₂-udslip målt i tonnage med 3 %
- Reduktion af tomkørsel med minimum 5%
- Optimering af kapacitetsudnyttelsen med 1,5 %

Resultater i 2022 og forventninger til 2023

Vi vurderer at miljømålene er delvist opnået og forventer fuld opnåelse i 2023

Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernen er medlem af samarbejdsplatformen "Responsible Trucking", som er organiseret og koordineret af CSR Europe og hvor alle samarbejdspartnere stræber efter at efterleve platformens udarbejdede sociale guidelines, som består af følgende:

Arbejdsforhold: krav og inspirationer

1. Tvangsarbejde
2. Børnearbejde
3. Chikane
4. Køre- & hviletidsbestemmelser
5. Lønforhold
6. Personalegoder
7. Diskrimination
8. Foreningsfrihed og kollektive forhandlinger
9. Sundhed og sikkerhed
10. Disciplinær praksis
11. Faciliteter

- Compliance with applicable legislation and authority requirements in the environmental area
- Optimizing the journey planning
- Optimum utilization of vehicles
- Maintenance of the vehicle fleet, so that optimal performance of the individual vehicles is achieved
- Influencing drivers for energy-efficient driving
- Investments in the latest Euro standards for fleet replacements
- Involvement of employees in the company's environmental work
- Open dialogue with business partners, authorities and the public about the company's environmental work
- Investments in equipment for driving such as 25m cars. (Swap + link)
- Investments in trailers which are driven with double tyres.

Environmental goals for 2022

- Reduction of fuel consumption and CO₂ emissions measured by tonnage by 3%
- Reduction of idling by a minimum of 5%
- Optimization of capacity utilization by 1.5%

Results in 2022 and expectations for 2023

We estimate that the environmental goals have been partially achieved and expect full achievement in 2023

Social relations and employee relations

The group is a member of the collaboration platform "Responsible Trucking", which is organized and coordinated by CSR Europe and where all partners strive to comply with the social guidelines drawn up by the platform, which consist of the following:

Working conditions: Requirements & Aspirations

1. Forced Labour
2. Child Labour
3. Harassment
4. Working and resting times
5. Remuneration
6. Benefits
7. Non- Discrimination
8. Freedom of Association and collective bargaining
9. Health & Safety
10. Disciplinary practises
11. Facilities

Ledelsesberetning

Management's review

Forretningsetik

12. Fair konkurrence/Anti Trust
13. Anti korrupsion
14. Privatliv
15. Offentliggørelse af informationer

Vi stræber efter at efterleve alle guidelines, hvoraf enkelte guidelines efterleves gennem de enkelte Line Hauls opsætning og andre gennem koncernens "safety first" håndbog samt programmet "Trucking for Equality".

Koncernens Safety First håndbog indeholder personalepolitikker for stofmisbrug, alkohol, køre- og hviletidsbestemmelser.

Arbejdsmiljø

Arbejdsmiljø omhandler de indsatser, vi gør for at sikre et sundt og sikkert arbejdsmiljø for vores medarbejdere. Der må ikke være medarbejdere i virksomheden, der udsættes for større risici, end den bedste indsigt og viden berettiger til. Vi forpligter os til at evaluere disse risici og bestræber os på, at implementere forebyggende tiltag og følge op på tiltagenes effekt.

Det betyder blandt andet, at:

- Alle medarbejdere uanset ansættelsesforholdets karakter og varighed får en tilstrækkelig og hensigtsmæssig oplæring og instruktion i at udføre arbejdet på en sikker og forsvarlig måde.
- Alle såvel ledere som medarbejdere bidrager til at vi som virksomhed kan skabe sikre og sunde arbejdsforhold med fokus på at forebygge nedslidning og ulykker

Business Ethics

12. Fair Competition/Anti-Trust
13. Anti-Corruption
14. Privacy
15. Disclosure of Information

We strives to comply with all guidelines, of which some guidelines are complied with through the individual Line Haul's setup and others through the group's "safety first" handbook and though the newly established "Trucking for equality".

The Group's Safety First Handbook contains personnel policies for substance abuse, alcohol, driving and rest time regulations.

Working Environment

Working environment deals with the efforts we make to ensure a healthy and safe working environment for our employees. There must not be employees in the company who are exposed to greater risks than the best insight and knowledge warrants. We undertake to evaluate these risks and endeavor to implement preventive measures and follow up on the effect of the measures

This means, among other things, that:

- All employees, regardless of the nature and duration of the employment relationship, receive sufficient and appropriate training and instruction in carrying out the work in a safe and responsible manner.
- All managers as well as employees contribute to us as a company being able to create safe and healthy working conditions with a focus on preventing attrition and accidents

Ledelsesberetning

Management's review

Trafiksikkerhed

Som transportvirksomhed har vi og vores medarbejdere et professionelt ansvar i planlægningen og gennemførelsen af transporter samt i vedligeholdelsen af vognpark og materiel. Vi vægter således fokus på trafiksikkerhed højt, for derigennem at bidrage til at reducere antallet af dræbte og kvæstede i trafikken, reducere skader på gods og materiel samt forbedre medarbejdernes trivsel.

Vi vil arbejde for, at virksomhedens transporter gennemføres trafiksikkerhedsmæssigt forsvarligt, og vores chauffører har de bedste forudsætninger for at passe på sig selv og andre, hver gang de færdes i trafikken. Vi arbejder efter følgende trafiksikkerhedsprogram:

- Transporterne skal planlægges således at køre- og hviletider kan overholdes
- Lasten skal være forsvarligt sikret
- Chaufføren skal være trænet og have de fornødne certifikater
- Chaufføren skal være udhvilet og opmærksom
- Chaufføren må ikke være påvirket (alkohol, narkotika, medicin)
- Chaufføren og eventuelle passager skal anvende sikkerhedssele
- Chaufføren skal udvise størst muligt hensyn til sine medtrafikanter
- Håndholdte mobiltelefoner må ikke benyttes under kørslen
- Ved anskaffelse af nyt materiel og udstyr overvejes løsninger, der kan styrke trafiksikkerheden
- Der foretages regelmæssigt kontrol og vedligehold af materiel og udstyr

Det er ledelsens ansvar, at alle chauffører tilbydes nødvendige og relevante kurser som fx førstehjælp, køretekniske kurser og krisehjælp. Det er den enkelte medarbejders ansvar at leve op til politikken og være med til at videreudvikle den.

Ved ansættelse og såfremt en chauffør overgår til andre kørselsopgaver, modtager chaufføren en grundig sidemandsoplæring ved virksomhedens drivercoach eller anden udpeget rutineret chauffør. Sidemandsoplæringen har en varighed af minimum 5 arbejdsdage og kun efter indstilling fra vores drivercoach får chaufføren adgang til selvstændigt at håndtere køretøj og hertil hørende arbejdsopgaver

Traffic Safety

As a transport company, we and our employees have a professional responsibility in the planning and execution of transports as well as in the maintenance of the vehicle fleet and equipment. We therefore attach great importance to the focus on road safety in order to thereby contribute to reducing the number of people killed and injured in traffic, reduce damage to goods and equipment and improve the well-being of employees.

We will work to ensure that the company's transport is carried out in a manner that is safe in terms of road safety and that our drivers have the best conditions to take care of themselves and others every time they travel in traffic. We work according to the following road safety program:

- The transports must be planned so that driving and rest times can be observed
- The load must be properly secured
- The driver must be trained and have the necessary certificates
- The driver must be rested and alert
- The driver must not be under the influence (alcohol, drugs, medication)
- The driver and any passengers must wear a seat belt
- The driver must show the greatest possible consideration for his fellow road users
- Hand-held mobile phones must not be used while driving
- When acquiring new material and equipment, solutions that can strengthen road safety are considered
- Equipment and equipment are regularly checked and maintained.

It is the management's responsibility that all drivers are offered necessary and relevant courses such as first aid, driving technical courses and emergency assistance. It is the individual employee's responsibility to live up to the policy and help develop it further.

Upon employment and if a driver transfers to other driving duties, the driver receives thorough sideman training by the company's driver coach or another designated experienced driver. The sideman training has a duration of at least 5 working days and only after recommendation from our driver coach does the driver get access to independently handle the vehicle and related work tasks

Ledelsesberetning

Management's review

Velgørenhed

I løbet af 2022 har koncernen givet forskellige donationer til udvalgte velgørhedsorganisationer i forskellige lande, dog primært i Danmark.

Resultater i 2022

Vi vurderer, at vores indsatser har bidraget til større fokus blandt vores medarbejdere på eget og andres sikkerhed både under arbejdet og i trafikken

Menneskerettigheder

Vi respekterer menneskerettighederne og arbejder på at sikre, at vi ikke medvirker til eventuelle krænkelse af disse såvel på arbejdspladsen som i vores relationer til kunder, leverandører og samarbejdspartnere.

Vi ansætter vores medarbejdere efter kompetencer og vi har stort fokus på, at den enkelte ikke føler sig diskrimineret eller forskelsbehandlet i forhold til køn, alder, social eller etnisk herkomst, seksuel orientering, handicap eller religion/tro.

Vi prioriterer fair forhold for vores medarbejdere, som vi ansætter i henhold til gældende overenskomster og lovgivning på området. Vores medarbejdere har foreningsfrihed.

Vi har etableret en frivillig Whistleblowerordning, hvor medarbejdere anonymt har mulighed for at indberette brud på menneskerettigheder, arbejdssikkerhed eller andre alvorlige lovovertrædelser og mistanke herom.

Koncernen omgås personfølsomme data med respekt og prioriterer en høj databeskyttelse for at undgå misbrug.

Resultater i 2022

Vi vurderer, at indsatsen i forhold til vores fokusområde, som omhandler menneskerettigheder i 2022 har været tilfredsstillende. Der har ikke været indberetninger om overtrædelser og brud på vores retningslinjer.

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Charity

During 2022 the Group donated amounts to different charity organization in the market we operate, though primarily in Denmark

Results in 2022

We estimate that our efforts have contributed to a greater focus among our employees on their own and others' safety both during work and in traffic

Human rights

We respects human rights and works to ensure that we do not contribute to any violations of these both in the workplace and in our relationships with customers, suppliers and business partners.

The group hires our employees based on skills and we have a strong focus on ensuring that the individual does not feel discriminated against or treated differently in relation to gender, age, social or ethnic origin, sexual orientation, disability or religion/belief.

We prioritizes fair conditions for our employees, whom we employ in accordance with applicable collective agreements and legislation in the area. Our employees have freedom of association.

We has established a voluntary Whistleblower scheme, where employees have the opportunity to anonymously report breaches of human rights, occupational safety or other serious violations of the law and suspicions thereof.

The group treats sensitive personal data with respect and prioritizes high data protection to avoid abuse.

Results in 2022

We assess that the efforts in relation to our focus area, which deals with human rights in 2022, have been satisfactory. There have been no reports of violations and breaches of our guidelines.

Fighting corruption and bribery

Ledelsesberetning *Management's review*

Koncernen bestræber sig på at opretholde en retfærdig og gennemsigtig virksomhedskultur og tolerer ikke nogen form for direkte eller indirekte bestikkelse eller andre fordele, der kan betragtes som bestikkelse eller korruption.

Vi har igennem vores "safety first" håndbog ansvarlige forretningsprincipper for vores ledelse og medarbejdere i relation til kunder, leverandører og samarbejdspartnere

Resultater i 2022

Vi har i indeværende regnskabsår ikke konstateret indikationer på bestikkelse eller korruption.

Der er således ikke fundet anledning til at udelukke leverandører eller samarbejdspartnere fra samarbejdet med koncernen. Det er vurderingen at risikoen for bestikkelse og korruption ligger på et lavt niveau. Vi forventer at opnå samme resultater i 2023 som i 2022.

The Group strive to maintain a fair and transparent corporate culture and do not tolerate any form of direct or indirect bribery or other benefits that may be considered bribery or corruption.

Through our "safety first" handbook, we have responsible business principles for our management and employees in relation to customers, suppliers and business partners

Results in 2022

We have not found any indications of bribery or corruption in the current financial year.

Thus, no reason has been found to exclude suppliers or business partners from the cooperation with The Group. The assessment is that the risk of bribery and corruption is at a low level. We expect to achieve the same results in 2023 as in 2022.

Ledelsesberetning

Management's review

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Koncernen er opmærksom på vigtigheden af at fremme en ligelig kønsfordeling i ledelseslagene.

Måltal for selskabets øverste ledelse
20% kvinder et rimeligt måltal for kvinder i den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen, dette måltal er dog ikke opfyldt, da de 4 medlemmer af bestyrelsen er mænd. Fremadrettet og senest i 2025 vil koncernen dog tilstræbe at opfylde måltallet såfremt bestyrelsen skal kompletteres med yderligere bestyrelsesmedlemmer eller de eksisterende bestyrelsesmedlemmer ikke stiller op til genvalg.

Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer

Transportbranchen har stor overvægt af mænd som medarbejdere. Den kønslige fordeling i mange lande, der leverer kvalificerede kandidater med relevante kompetencer, som efterspørges i koncernen, har en ekstraordinær høj andel af mænd. Dette, blandt andre faktorer, bidrager til udfordringen i at skabe en mere ligelig kønsfordeling blandt koncernens medarbejdere. Der er med andre ord eksterne forhold, der påvirker koncernens ambitioner og mål om at fremme en mere ligelig kønsfordeling.

Koncernen har 20 ledere, hvoraf 4 er i koncernledelsen, mens de resterende findes i næste ledelsesniveau. I regnskabsåret 2022 er der 2 kvindelige ledere ud af 20, hvilket er 10%. Der har i 2022 ikke været anledning til at ændre sammensætningen af koncern eller mellemedlere og derfor er kønssammensætningen uforandret.

Som en del af strategien Staying Ahead 2027 har koncernen i 2023 igangsat en styrkelse af kompetencer indenfor finans, IT, salg og drift, og det forventes at en del af ansættelserne vil være kvinder således, at der i slutningen af 2023 forventes mellem 15-20% kvindelige mellemedlere.

Koncernen har yderligere igangsat "Trucking for Equality" hvor formålet er i samarbejde med lokal NGO'er at ansætte kvinder fra 3. lande (Indien) med henblik på at uddanne kvinderne til lastbilchauffører og engagere dem i specifikke Line Haul linier. Programmet er opstartet og rekruttering pågår pt. og det forventes at 25 kvindelige chauffører vil være ansat ultimo 2023.

Statement on gender composition

The group is very aware of the importance of promoting gender equality at management levels.

Target figures for the company's top management
20% women, a reasonable target number for women in the part of the board elected by the general meeting, however, this target number has not been met as the 4 members of the board are men. However, going forward and by 2025 at least, the group will strive to meet the target figure if the board is to be completed with additional board members or the existing board members do not stand for re-election.

Policies for the company's other management levels

The transport industry has a large preponderance of men as employees. The gender distribution in many countries that supply qualified candidates with relevant skills that are in demand in the group has an extraordinarily high proportion of men. This, among other factors, contributes to the challenge of creating a more equal gender distribution among the group's employees. In other words, there are external conditions that influence the group's ambitions and goals to promote a more equal gender distribution.

The Group has 20 managers, of which 4 are in the group management and the remaining are middle management. In the financial year 2022, 2 out of 20 is female middle manager. In 2022, there has been no reason to change the composition of the Group or middle management and therefore the gender composition has not changed.

As part of the Staying Ahead 2027 strategy, the group has decided to strengthen the competences within Finance, IT, sales and operations, and it is expected that some of the hires will be women, hence end of 2023 between 15/20% of the middle managers are expected to be female.

The group has also initiated "Trucking for Equality" where the purpose is in cooperation with local NGO's to employ women from 3rd countries (India) with a purpose to train the women as truck drivers and engage them in specific Line Haul lines. The program has commenced and it is expected that 25 female drivers will be employed by the end of 2023

Ledelsesberetning

Management's review

Redegørelse for dataetik

Siden ikrafttrædelsen af EU's generelle databeskyttelsesforordning (GDPR), har ansvarlig brug af personoplysninger været en vigtig del af koncernens daglige drift.

Som en integreret del af Staying Ahead 2027 har koncernen engageret en ekstern leverandør i 2023 til at hjælpe koncernen med at fortsætte arbejdet med procedurer, politikker og dermed viderudvikle koncernens data politik

Statement on data ethics

Since the introduction of the EU's General Data Protection Regulation (GDPR), responsible use of personal data has been an important part of the Group's daily operations.

As an integrated part of Staying Ahead 2027, the group has engaged an external supplier in 2023 to help the group continue work with procedures, policies and thus further develop the group's data policy

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	582.641	447.128	314.290	258.038
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		0	38	4.337	38
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-451.913	-345.015	-291.274	-239.532
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-55.817	-35.217	-18.640	-11.553
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		74.911	66.934	8.713	6.991
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-47.832	-44.808	-3.844	-6.373
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment</i>	3	-9.576	-8.504	-9.109	-2.546
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		0	-24	0	-24
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		17.503	13.598	-4.240	-1.952
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	0	18.844	11.952
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		2.166	220	202	186
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-2.551	-1.908	-1.203	-602
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		17.118	11.910	13.603	9.584
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-2.372	-1.816	1.143	510
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	5	14.746	10.094	14.746	10.094

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Goodwill <i>Goodwill</i>		591	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>		591	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		67.293	41.326	54.110	30.010
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	6	67.293	41.326	54.110	30.010
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	7	0	0	52.355	35.291
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		0	0	52.355	35.291
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		67.884	41.326	106.465	65.301
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		1.753	1.111	0	0
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		1.753	1.111	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		80.554	68.171	17.771	12.048
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		0	0	30.383	31.266
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		3.107	3.659	1.681	1.614
Udsendt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	8	2.051	64	1.585	451
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		1.181	0	340	96
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	9	1.975	1.962	70	70

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

Tilgodehavender <i>Receivables</i>	88.868	73.856	51.830	45.545
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	22.472	17.050	4.404	250
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	113.093	92.017	56.234	45.795
Aktiver <i>Assets</i>	180.977	133.343	162.699	111.096

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>	10	400	400	400	400
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	48.507	34.194
Reserve for valutaomregning <i>Reserve for exchange rate conversion</i>		-444	-386	0	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		50.140	50.394	1.189	15.814
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		15.000	0	15.000	0
Egenkapital <i>Equity</i>		65.096	50.408	65.096	50.408
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		257	259	0	0
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		43.182	23.805	38.759	23.665
Anden gæld <i>Other payables</i>		0	418	0	0
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	11	43.439	24.482	38.759	23.665
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>	11	1.299	3.742	1.299	1.917
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	11	16.300	8.400	14.800	5.800
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		43.422	39.007	37.434	27.267
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		0	0	4.613	558
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		2.119	1.282	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	11	8.293	5.136	698	1.481
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	12	1.009	886	0	0

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>	72.442	58.453	58.844	37.023
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>	115.881	82.935	97.603	60.688
Passiver <i>Liabilities and equity</i>	180.977	133.343	162.699	111.096

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	15
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	16
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	17
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	18

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Koncern Group

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for exchange rate conversion</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	400	-386	50.394	0	50.408
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	-58	0	0	-58
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	-254	15.000	14.746
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	400	-444	50.140	15.000	65.096

Moderselskab Parent company

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	400	34.194	15.814	0	50.408
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	-154	96	0	-58
Udbytte fra tilknyttede virksomheder <i>Dividend from group enterprises</i>	0	-4.377	4.377	0	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	18.844	-19.098	15.000	14.746
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	400	48.507	1.189	15.000	65.096

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash flow statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern Group	
		2022	2021
		TDKK	TDKK
Årets resultat <i>Result of the year</i>		14.746	10.094
Regulering <i>Adjustments</i>	13	12.275	12.032
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	14	-5.167	-663
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flow from operations before financial items</i>		21.854	21.463
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		2.166	219
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-2.551	-1.908
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		21.469	19.774
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-4.703	-1.919
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		16.766	17.855
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		0	-2.269
Køb af virksomhed <i>Business acquisition</i>		-635	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-635	-2.269
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		-2.443	-1.442
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		-8.266	-2.394
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		0	-33.500
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-10.709	-37.336
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		5.422	-21.750

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash flow statement 1 January - 31 December

Likvider 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>	17.050	38.800
Likvider 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>	<u>22.472</u>	<u>17.050</u>

Likvider specificeres således:
Cash and cash equivalents are specified as follows:

Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	22.472	17.050
Likvider 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>	<u>22.472</u>	<u>17.050</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
1. Nettoomsætning				
<i>Revenue</i>				
Geografiske markeder <i>Geographical segments</i>				
Northern Europe	528.120	420.825	78.550	61.905
Other	54.521	26.303	235.740	196.133
	582.641	447.128	314.290	258.038

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2. Personaleomkostninger				
Staff Expenses				
Lønninger Wages and salaries	39.544	36.543	3.290	5.614
Pensioner Pensions	886	4.704	448	491
Andre omkostninger til social sikring Other social security expenses	7.233	3.329	40	137
Andre personaleomkostninger Other staff expenses	169	232	66	131
	47.832	44.808	3.844	6.373
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse: Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors:				
Direktion Executive board	2.722.300	5.304.334	2.722.300	4.108.139
Bestyrelse Board of directors	5.900.000	992.925	550.000	202.469
	8.622.300	6.297.259	3.272.300	4.310.608
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere Average number of employees	413	369	4	6

Selskabet har indgået en incitamentsordning med ledelsen.
The company has entered a incentive scheme with management

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
<i>Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	9.576	8.504	9.109	2.546
	9.576	8.504	9.109	2.546

	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4. Skat af årets resultat				
<i>Income tax expense</i>				
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	4.359	1.840	0	0
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-1.987	-24	-1.143	-510
	2.372	1.816	-1.143	-510

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

5. Resultatdisponering

Profit allocation

	Moderselskab	
	<i>Parent company</i>	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	21.500
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	15.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	18.844	11.953
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-19.098	-23.359
	14.746	10.094

Noter til årsregnskabet **Notes to the Financial Statements**

6. Materielle anlægsaktiver **Property, plant and equipment**

Koncern **Group**

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	60.760
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	36.745
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-1.206
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	96.299
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	19.434
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-4
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	9.576
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	29.006
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	67.293
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	58.951

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Moderselskab

Parent company

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	32.577
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	33.310
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-101
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	65.786
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	2.567
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	9.109
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	11.676
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	54.110
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	53.568

Noter til årsregnskabet **Notes to the Financial Statements**

	Moderselskab Parent company	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
7. Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	1.098	417
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	681
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	1.098	1.098
Værdireguleringer 1. januar <i>Value adjustments at 1 January</i>	34.194	56.881
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-152	56
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	18.844	11.952
Modtagne udbytter <i>Dividend to the Parent Company</i>	-4.377	-34.696
Værdireguleringer 31. december <i>Value adjustments at 31 December</i>	48.509	34.193
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender <i>Equity investments with negative net asset value amortised over receivables</i>	2.748	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	52.355	35.291

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Share capital</i>	<i>Ownership</i>	<i>Equity</i>	<i>Net profit/loss for the year</i>
Baton Transport SP. Z.O.O	Poland	5.000	100%	1.729	480
Baton Transport Bulgaria EOD	Bulgaria	50	100%	43.157	17.960
Baton Transport GmbH	Germany	50.000	100%	4.757	1.954
Baton Transport AB	Sweden	50.000	100%	2.710	2.614
Baton Transport Switzerland AG	Switzerland	100.000	100%	-2.748	-4.164
				49.605	18.844

Koncern Group		Moderselskab Parent company	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

8. Udskudt skatteaktiv

Deferred tax asset

Udskudt skatteaktiv 1. januar	64	29	451	-59
<i>Deferred tax asset at 1 January</i>				
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.987	35	1.134	510
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>				
Udskudt skatteaktiv 31. december	2.051	64	1.585	451
<i>Deferred tax asset at 31 December</i>				

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på virksomhedens forventninger til kommende regnskabsår, som anført i ledelsesberetningen.

The recognized tax asset comprises tax loss carry-forwards expected to be utilized within the next two to three years. When assessing the utilization of the tax asset, special emphasis is placed on the Company's expectations for the coming financial year, as stated in Management's Review.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

9. Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, leasing, forsikringspræmier, abonnementer mv.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, leasing, insurance premiums, subscriptions as well.

10. Selskabskapital

Share capital

Selskabskapitalen består af 400 anpartar à nominelt TDKK 1 . Ingen anpartar er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 400 shares of a nominal value of TDKK 1 . No shares carry any special rights.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11. Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	257	259	0	0
Langfristet del <i>Long-term part</i>	257	259	0	0
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	0	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter <i>Other short-term debt to credit institutions</i>	1.299	3.742	1.299	1.917
Kortfristet del <i>Short-term part</i>	1.299	3.742	1.299	1.917
	1.556	4.001	1.299	1.917
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	43.182	23.805	38.759	23.665
Langfristet del <i>Long-term part</i>	43.182	23.805	38.759	23.665
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	16.300	8.400	14.800	5.800
	59.482	32.205	53.559	29.465

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Anden gæld Other payables

Efter 5 år After 5 years	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år Between 1 and 5 years	0	418	0	0
Langfristet del Long-term part	0	418	0	0
Øvrige kortfristet gæld Other short-term payables	8.293	5.136	698	1.481
	8.293	5.554	698	1.481

12. Periodeafgrænsningsposter

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.
Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years.

Koncern Group	
2022	2021
TDKK	TDKK

13. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Cash flow statement - Adjustments

Finansielle indtægter Financial income	-2.166	-220
Finansielle omkostninger Financial expenses	2.551	1.908
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales	9.576	8.528
Skat af årets resultat Tax on profit/loss for the year	2.372	1.816
Valutakursregulering Exchange adjustments	-58	0
	12.275	12.032

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Koncern Group		Moderselskab Parent company	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

15. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Contingent assets, liabilities and other financial obligations

Pant og sikkerhedsstillelse

Charges and security

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

The following assets have been placed as security with bankers:

Virksomhedspant på DKK 4 mio. i simple fordringer/varedebitorer, drivmidler m.v., lagerbeholdning, besætning, køretøjer aldrig indregistreret, immaterielle rettigheder og driftsinventar/materiel til en regnskabsmæssig værdi af	18.313	12.829	18.313	12.829
<i>Company charge of DKK 4 million on unsecured claims/trade receivables, fuel etc, inventories, crew, non-registered vehicles, intellectual property rights and operating fixtures and equipment at a carrying amount of</i>				

Leje- og leasingforpligtelser

Rental and lease obligations

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 50 mdr.	3.350	0	0	0
<i>Lease obligations, period of non-terminability 50 months</i>				

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Selskabet er sambeskattet med Slow Hands ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The Danish group companies are jointly and severally liable for tax on the Group's jointly taxed income.

Selskabet har stillet ubegrænset selvskyldnerkaution overfor Baton dattervirksomheders bankforbindelser.

The company has provided unlimited surety for subsidiaries bank connections.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Related parties and disclosure of consolidated financial statements

	Grundlag <i>Basis</i>
Bestemmende indflydelse <i>Controlling interest</i>	
Claus Normann Hansen Mühlemattstrasse 25, 6004 Luzern, Schweiz	shareholder
Øvrige nærtstående parter <i>Other related parties</i>	
Claus Normann Hansen	shareholder
Lars Rasmussen	shareholder
Bo Keldke	shareholder & executive officer
Thomas Krøyer	Board of directors
Jeppe Holger Hjølund Larsen	Board of directors
Lars Syberg	Board of directors
Transaktioner <i>Transactions</i>	
Koncernen har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner er foretaget på normale markedsmæssige vilkår. <i>The Group has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act. All transaction have been made on an arm's length basis.</i>	
Koncernregnskab <i>Consolidated Financial Statements</i>	
Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet: <i>The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:</i>	
Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
Slow Hands ApS	Nordre Strandvej 105, 8240 Risskov

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

Koncern Group	
2022	2021
TDKK	TDKK
250	238
0	8
331	276
8	4
589	526

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

18. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for BATON TRANSPORT A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2022 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of BATON TRANSPORT A/S for 2022 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements for 2022 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet BATON TRANSPORT A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, BATON TRANSPORT A/S, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

Leases

Leases in terms of which the Group assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Group.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

danske kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post., jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement; however, see the section on hedge accounting.

Income statements of foreign subsidiaries and associates that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Income statements of enterprises that are integrated entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates; however, items derived from non-monetary balance sheet items are translated at the transaction date rates of the underlying assets or liabilities. Monetary balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date, whereas non-monetary items are translated at transaction date rates. Exchange adjustments arising on the translation are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Segment information on revenue

Information on geographical segments is based on the Group's risks and returns and its internal financial reporting system.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Income statement

Net sales

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement when the sale is considered effected based on the following criteria:

- delivery has been made before year end;
- a binding sales agreement has been made;
- the sales price has been determined; and
- payment has been received or may with reasonable certainty be expected to be received.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve the consolidated revenue for the year.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Bruttofortjeneste

Bruttoresultat opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales as well as office expenses, etc.

Gross profit

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue, other operating income, expenses for raw materials and consumables and other external expenses.

Staff expenses

Staff costs include wages and salaries including compensated absence and pensions as well as other social security contributions etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Group, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Income from investments in subsidiaries

The item "Income from investments in subsidiaries" in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med Slow Hands ApS. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
---	---------

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

The Company is jointly taxed with Slow Hands ApS. The tax effect of the joint taxation with the subsidiaries is allocated to Danish enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses).

Balance sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Interest expenses on loans contracted directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the construction period.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-10 years
--	------------

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Goodwill, head office buildings and other assets for which a separate value in use cannot be determined as the asset does not on an individual basis generate future cash flows are reviewed for impairment together with the group of assets to which they are attributable.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

The cost of raw materials and consumables equals landed cost.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate Dividend item.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Financial debts

Loans, such as loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Egenkapitalforrentning

Return on equity

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning

Gross profit x 100 / Revenue

Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning

Profit before financials x 100 / Revenue

Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver ultimo

Profit before financials x 100 / Total assets at year end

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100 / Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100 / Average equity