



HHM Holding A/S

Bragesvej 4
3400 Hillerød
CVR-nr. 42726826

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
04.04.2025

Hans Peter Sørensen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Koncernens resultatopgørelse for 2024	16
Koncernens balance pr. 31.12.2024	17
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	19
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	20
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	34

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

HHM Holding A/S
Bragesvej 4
3400 Hillerød

CVR-nr.: 42726826
Hjemsted: Hillerød
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Bestyrelse

Hans Peter Sørensen, formand
Eva Marianne Pedersen
Bente Priess Andersen
Svend Pedersen
Peter Steen Carstensen
Niels Rasmus Mortensen
Jesper Riise Middelbo

Direktion

Svend Pedersen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for HHM Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 18.03.2025

Direktion

Svend Pedersen
direktør

Bestyrelse

Hans Peter Sørensen
formand

Eva Marianne Pedersen

Bente Priess Andersen

Svend Pedersen

Peter Steen Carstensen

Niels Rasmus Mortensen

Jesper Riise Middelbo

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i HHM Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HHM Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningssenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18.03.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Thomas Frommelt Hertz

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31543

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal				
Nettoomsætning	736.843	706.048	747.161	842.113
Bruttoresultat	129.880	112.877	111.692	130.953
Driftsresultat	40.137	27.449	27.723	40.563
Resultat af finansielle poster	2.892	2.469	643	997
Resultat før skat	43.029	29.918	28.367	41.560
Årets resultat	33.570	23.262	21.910	31.766
Balancesum	276.622	271.972	262.544	276.758
Investeringer i materielle aktiver	2.910	5.501	9.824	6.037
Egenkapital	108.428	94.858	91.595	105.801
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.825)	(4.983)	(9.916)	(18.389)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(22.002)	(19.835)	(34.228)	40.990
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	175	179	216	242
Nøgletal				
Bruttoavance (%)	17,62	15,99	14,95	15,55
Egenkapitalforrentning (%)	33,03	24,91	22,20	34,90
Soliditetsgrad (%)	39,20	34,86	34,89	38,31
Overskudsgrad (%)	5,84	4,24	3,71	4,94

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Overskudsgrad (%):

Resultat før skat * 100

Nettoomsætning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

HHM A/S er en entreprenørvirksomhed med fokus på markedet øst for Storebælt.

HHM A/S har tre forretningsområder:

- Entreprise: Opførelse af byggeri i total- og hovedentreprise indenfor bolig- og erhvervsbyggeri samt offentligt byggeri.
- Enfamiliehuse: Opførelse af enfamiliehuse i højeste kvalitet, hvor arkitekturen individuelt tilpasses kundernes ønsker.
- Råhus og Anlæg: Udførelse af anlægs- og betonarbejder samt kloak. Endvidere udføres specialfundering og efterfundering i afdelingen HHM Fundering, som hovedsageligt arbejder for eksterne kunder.

HHM A/S har egne håndværkere indenfor flere fagområder.

HHM A/S arbejder systematisk med at udvikle virksomhedens forretningssystemer og arbejdsprocesser.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 viser et overskud på 43.029 t.kr. før skat. Selskabets balance pr. 31. december 2024 viser en egenkapital på 108.428 t.kr. Den realiserede omsætning på kr. 736.843 t.kr. er på niveau med forventningen ved regnskabsårets begyndelse, hvilket har baggrund i udskydelsen af igangsætningen af flere nye ordrer.

Selskabets ledelse vurderer årets resultat som tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat udviser et overskud på 43.029 t.kr. før skat for 2024. Overskudsgraden udgør 5,84%, hvilket er højere end HHM A/S målsætning for overskudsgraden og er højere end forventet ved regnskabsårets begyndelse.

Resultatet er positivt påvirket af afslutning af ejendomsudviklingsopgaver inden for opførelse af enfamiliehuse.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes, at der ikke knytter sig særlige usikkerheder til indregning og måling af regnskabslementerne i årsrapporten, udover den sædvanlige usikkerhed vedrørende vurdering af værdiansættelsen af igangværende arbejder.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer et tilfredsstillende resultat i 2025. Selskabets ordrebeholdning underbygger forventningen. I 2025 forventes en højere omsætning end i 2024, og med en overskudsgrad i niveau 3,5%.

Videnressourcer

HHM A/S' produktion og processer bygger på mange års erfaring indenfor opførelse, ombygning og renovering af byggeri i hoved- og totalentrepriser samt opførelse af arkitekttegnede enfamiliehuse.

HHM A/S vil være på forkant med markedet og tilbyde de nødvendige kompetencer til at imødekomme de krav, projekterne stiller – fra idé til færdigt byggeri. Et vigtigt mål er en løbende udvikling af kompetencer, så de altid matcher kundernes behov. Dette sker blandt andet gennem en kompetencepulje, der bygger på medarbejdernes viden og erfaringer. Samtidig med at nye erfaringer opnås gennem projekterne, tilbyder HHM A/S målrettet efteruddannelse, så medarbejdernes kompetencer fortsat er relevante. Der lægges stor vægt på at sammensætte projektteams, der både støtter og fremmer den enkelte medarbejders selvstændighed. Derudover fokuserer HHM A/S på at skabe en effektiv organisation, hvor beslutningsvejene er korte, og hvor dialog og koordinering foregår med henblik på optimering af tid, økonomi, processer og etablerede procedurer.

Medarbejdere

Medarbejderne i HHM A/S omfatter dels en funktionær- og dels en håndværkergruppe. Medarbejderne i funktionærgruppen har primært en uddannelse indenfor byggeri såsom ingeniør, bygningskonstruktør og arkitekt samt en administrationsgruppe med blandede uddannelsesbaggrunde - både korte og videregående uddannelser.

HHM A/S har egne faguddannede håndværkere, som udfører egenproduktion indenfor murer-, tømrer/snedkerbeton/anlæg/kloak/fundering- og VVS arbejder.

Miljømæssige forhold

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)

I 2024 er der gennemført dobbeltvæsentlighedsanalyse, og der er identificeret de bæredygtighedsemner, der er mest relevante for HHM A/S. I 2025 vil disse emner blive integreret i strategiarbejdet, og der vil blive fastsat konkrete mål og handlinger.

Certificeringer og verdensmål

Byggeprojekter gennemføres altid i højeste håndværksmæssige kvalitet. Dette giver byggerierne en lang levetid. Sammenholdt med den angivne vedligeholdelse i drift- og vedligeholdelsesmanualen sikrer dette en lav miljøbelastning og et lavt ressourceforbrug i bygningernes levetid.

HHM A/S opfører både DGNB-certificerede og Svanemærkede byggerier for kunderne. HHM A/S kan opfylde alle bygherrers krav om opførelse af bæredygtige byggerier.

Derudover er alle enfamiliehuse under 250m² DGNB-Villa certificerede, idet HHM A/S har DGNB-Villa systemgodkendelse.

HHM A/S blev i 2023 miljøcertificeret efter ISO14001, en certificering på linje med virksomhedens arbejdsmiljøcertificering.

Ovenstående betyder, at HHM A/S arbejder systematisk og dokumenteret med virksomhedens miljøindsats. Certificering efter ISO14001 betyder desuden, at HHM A/S er forpligtet til at opstille årlige miljømål og løbende at forbedre virksomhedens miljøindsats og resultater.

HHM A/S arbejder i strategiplan 2025 med fire af FN's 17 Verdensmål (7, 8, 11, 12).

Energi og materialer

Danmark skal reducere landets CO₂-udledning (i forhold til 1990) med 70% frem mod 2030, dette kan ikke gennemføres uden at alle, også erhvervslivet, bidrager til reduktionen.

HHM A/S har de seneste tre år udarbejdet et CO₂-regnskab for scope 1 og scope 2 og arbejder med at reducere CO₂-udledningen. Derfor har HHM A/S siden januar 2023 købt certificeret miljøvenlig strøm produceret med 100% vandkraft.

CO₂-udledning, scope 1 og 2, 2021 i alt: 861 ton

CO₂-udledning, scope 1 og 2, 2022 i alt: 685 ton

CO₂-udledning, scope 1 og 2, 2023 i alt: 450 ton

CO₂-udledning, scope 1 og 2, 2024 i alt: 417 ton

Virksomheden arbejder løbende med at udvikle kompetencerne i virksomheden og hos medarbejderne, således at kundernes krav og ambitioner om et bæredygtigt byggeri løbende kan imødekommes. HHM A/S har gennem en årrække opført byggerier med et CO₂-aftryk, der er lavere end de krav regeringen har indført pr. 1/7-2025. Virksomheden ser ikke risici i forhold til omsætning eller indtjening i relation hertil.

Affaldshåndtering

HHM A/S sorterer affald både på byggepladser og på hovedkontoret iht. den enkelte kommunes affaldsregulativ. Krav til affaldssortering når der bygges DGNB- og Svanemærkede byggerier betyder øget monitorering af affaldet og dermed øget information om mængden og typen af affald.

Spild

Spild på byggepladsen er en kilde til øget CO₂-udledning, især interimskonstruktioner kan med omtanke genbruges. HHM A/S har gode erfaringer med GENTRÆ konceptet, som anvendes på alle større byggeopgaver.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Virksomheden har kontinuerligt udført udviklingsaktiviteter inden for bæredygtigt og energioptimeret byggeri, ligesom produktionsprocesserne effektiviseres.

HHM A/S arbejder løbende med forbedringspotentialer for at reducere CO₂-aftrykket ved de opførte byggerier. I 2024 har HHM A/S opført nyt prøvhus på Albuen 9, Hillerød. Her er der anvendt betydelige ressourcer på at analysere og udvælge de konstruktions- og materialeløsninger, som huset er opført med. Det har medført en markant CO₂ reduktion i forhold til standard løsninger. Resultatet er en CO₂-reduceret bolig i 1½-plan i flot arkitektonisk kvalitet, der har et CO₂-aftryk 47% under de kommende klimakrav i bygningsreglementet (gældende fra 1/7 2025)

Redegørelse for samfundsansvar

Sociale- og personaleforhold

HHM A/S sociale profil understøttes hovedsageligt af aktiviteter inden for arbejdsmiljø- og uddannelsesområdet.

Arbejdsmiljø

HHM A/S udgangspunkt, er at det skal være sikkert at gå på arbejde, og at ingne skal komme til skade, hvilket sikres gennem ordentlige arbejdsforhold på alle HHM A/S byggepladser.

Et godt arbejdsmiljø er en af HHM A/S formulerede værdier og et område, som der arbejdes kontinuerligt og aktivt på at forbedre. HHM A/S fastholder sit langvarige fokus på meningsfulde jobs i et godt og sikkert

arbejdsmiljø.

HHM A/S evaluerer årligt arbejdsmiljøarbejdet og opstiller i samarbejde med medarbejderne nye arbejdsmiljømål og handlingsplaner for arbejdsmiljøet i virksomheden.

HHM A/S arbejder aktivt med at fastholde og udvikle en sikker og sund arbejdsmiljøkultur, hvor alle medarbejdere inddrages og tager ejerskab.

HHM A/S fokuserer på et sundt og sikkert fysisk og psykisk arbejdsmiljø for alle medarbejderne og fagentreprenører på arbejdspladsen. HHM A/S har været arbejdsmiljøcertificeret siden 2007, og senest recertificeret af DNV i 2022.

HHM A/S målsætning er at opnå en ulykkesfrekvens på 0. I 2024 var ulykkesfrekvensen på 6,5 (ulykker pr. en million arbejdstimer), hvilket er markant lavere end for 2023. Ulykkesfrekvensen er reduceret med fokus på tidlig indsats, meningsfyldt problemløsning og effektive forbyggende tiltag.

HHM A/S gennemførte en trivselsundersøgelse i starten af 2025 blandt alle funktionærer og alle håndværkere. Undersøgelsen fokuserer på områderne omdømme, ledelse, samarbejde, arbejdsmiljø, arbejdsforhold, løn og ansættelsesvilkår samt muligheder for læring og udvikling.

Resultaterne opdeles i to hovedområder: arbejdsglæde og loyalitet. På begge områder ligger HHM A/S over gennemsnittet sammenlignet med andre danske virksomheder og brancherelevante virksomheder. Undersøgelsen omfatter også medarbejdernes tilfredshed med HHM A/S' indsats for ligestilling og diversitet, herunder om medarbejderne oplever, at der er lige muligheder for alle.

Medarbejderne inddrages aktivt i evalueringen af resultaterne, blandt andet gennem deltagelse i workshops, hvor der udarbejdes handlingsplaner for at forbedre trivslen.

Ledelsen vurderer, at både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø er meget tilfredsstillende.

HHM A/S har en nedskrevet og implementeret arbejdsmiljøpolitik, som kan tilgås på www.hhm.dk.

Krænkende adfærd

I HHM A/S gælder der nultolerance over for krænkende adfærd. Siden 2013 har virksomheden haft en formuleret og implementeret politik på området, der tydeligt understøtter et respektfuldt og trygt arbejdsmiljø for alle medarbejdere.

Trivselsundersøgelsen omhandler også spørgsmål til krænkende forhold og resultatet heraf afspejler politikken om nul-tolerance.

Uddannelse

HHM A/S investerer i medarbejdernes videreuddannelse, og har i flere år haft et særligt fokus på områder som anerkendende kommunikation, situationsbestemt ledelse og DiSC. Alle funktionærer har fået udarbejdet en personlig DiSC-profil. Samarbejde er en centralt formuleret værdi i HHM A/S, og de nævnte kursusforløb understøtter denne værdi ved at fremme et sundt psykisk arbejdsmiljø på tværs af virksomheden.

I 2024 er der gennemført en lang række individuelle uddannelsestiltag samt interne HHM-kurser.

HHM A/S har 5 - 10 lærlinge under uddannelse og værdsætter et godt samarbejde med lærlingene og med

uddannelsesinstitutionerne. Lærlingene giver værdi for virksomheden, og uddannes indenfor de fagområder, hvor HHM A/S beskæftiger håndværkere.

Der arbejdes sammen med folkeskoler, erhvervsskoler og uddannelsessteder på flere niveauer for at fremme interessen for branchen og erhvervsfagene, fx ved jævnlige besøg af elever og studerende på HHM A/S byggepladser.

HHM A/S er endvidere repræsenteret i bestyrelsen for U/NORD, som repræsentant for DI Byggeri.

I 2024 har HHM A/S ansat adskillige nyuddannede, og virksomheden har løbende praktikanter fra DTU og KEA.

Det er HHM A/S mål at bidrage til de ansattes egen trivsel men også at løfte et samfundsansvar. Som eksempel på dette har HHM A/S haft tre medarbejdere ansat under et § 56 fastholdelsesforløb i 2024.

HHM A/S ønsker en medarbejdersammensætning, der afspejler det omgivende samfund, og ansøgere vurderes derfor udelukkende på baggrund af kvalifikationer og kompetencer.

Antikorruption

I HHM A/S forpligter alle sig til at optræde professionelt, ærligt og etisk i forhold til HHM A/S forretningsaktiviteter og relationer, og vi har en nedskrevet adfærdspolitik herom, som understøtter disse værdier. De relevante ledere og medarbejdere har gennemgået et kursus i Konkurrenceloven, og er derfor fuldt ud bekendte med lovens regler. HHM A/S tager afstand fra enhver form for korruption såsom bestikkelse, afpresning og facility payments. HHM A/S har fungerende whistleblowersystem, som ikke har fundet anvendelse i regnskabsåret.

Menneskerettigheder

HHM A/S værdier hviler på et solidt etisk fundament, som bidrager til, at virksomheden agerer socialt ansvarligt og respekterer menneskerettighederne. Derfor har HHM A/S indtil videre valgt ikke at nedskrive en særskilt politik på dette område.

Arbejdskraft

Fagentreprenører, der arbejder for HHM A/S er kontraktligt forpligtet til at overholde ILO-konvention nr. 94 for at sikre løn, arbejdstid og andre arbejdsvilkår, som ikke er mindre gunstige end dem, der bl.a. i henhold til kollektiv overenskomst gælder for arbejde af samme art, der hvor arbejdet udføres.

Ved indgåelse af kontrakter med fagentreprenører stiller HHM A/S ubetinget krav om at fagentreprenøren enten har overenskomst eller tiltrædelsesoverenskomst med relevant fagforbund.

HHM A/S kontrollerer i forbindelse med mønsterrunder på byggepladserne om eventuelt udenlandsk arbejdskraft er tilmeldt RUT-registret (Registrering af Udenlandske Tjenesteydelser). Dette er også et kontraktligt krav for fagentreprenører, der arbejder for HHM A/S.

Fagentreprenører er kontraktligt forpligtet til at overholde HHM A/S arbejdsmiljøkrav.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

	2024	2023
Øverste ledelsesorgan		
Samlet antal medlemmer	7	7
Underrepræsenteret køn (%)	28,57	28,57
Måltal (%)	33,33	33,33
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2025	2025

I 2024 udgjorde antallet af kvindelige funktionærer 18,35% af den samlede funktionærgruppe. HHM A/S arbejder for, at mindst 20% af medarbejderne i funktionærgruppen i år 2025 er kvinder.

I håndværkergruppen er der p.t. ingen kvindelige ansatte, hvilket alene er et spørgsmål om udbud af kvindelig arbejdskraft, indenfor de fag som HHM A/S beskæftiger håndværkere i.

Det er endvidere almindeligt og fuldt ud accepteret hos HHM A/S, at begge forældre tager barselsorlov.

Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen

To ud af syv medlemmer i bestyrelsen er nu kvinder.

	2024	2023
Øvrige ledelsesniveauer		
Samlet antal medlemmer	9	10
Underrepræsenteret køn (%)	22,00	20,00
Måltal (%)	30,00	30,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2029	2029

Direktion består af én person, så der opstilles ikke et måltal.

I HHM A/S ledelsesgruppe i 2024 udgjorde kvinderne 22%. Måltallet for repræsentationen i HHM A/S ledelsesgruppe er, at kvinder udgør mindst 30% inden 2029.

HHM A/S har en nedskrevet politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn.

Redegørelse for politik for dataetik

HHM A/S har ikke en separat politik for dataetik, da HHM A/S ikke behandler data eller anvender algoritmer til dataanalyser.

HHM A/S indsamling og anvendelse af data vurderes til at være på et niveau, hvor det er dækket ind under politikken for GDPR, som sikrer rettighederne for kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere. Politikken for GDPR er en del af medarbejderhåndbøgerne, og alle i HHM A/S er derfor bekendt med og følger retningslinjerne. De data der indsamles, anvendes i overensstemmelse med gældende lovgivning og med et legitimt forretningsmæssigt formål.

HHM A/S har endvidere en it-politik, der sikrer, at datasikkerheden kontinuerligt overvåges og kontrolleres.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	2	736.842.514	706.047.696
Produktionsomkostninger		(606.962.401)	(593.170.936)
Bruttoresultat		129.880.113	112.876.760
Administrationsomkostninger	3	(91.986.238)	(87.125.023)
Andre driftsindtægter		2.242.987	1.697.691
Driftsresultat		40.136.862	27.449.428
Andre finansielle indtægter	5	3.096.601	2.580.594
Andre finansielle omkostninger	6	(204.257)	(111.824)
Resultat før skat		43.029.206	29.918.198
Skat af årets resultat	7	(9.459.058)	(6.655.744)
Årets resultat	8	33.570.148	23.262.454

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		0	431.835
Goodwill		415.453	612.241
Immaterielle aktiver	9	415.453	1.044.076
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.848.900	14.761.984
Indretning af lejede lokaler		0	0
Materielle aktiver	10	11.848.900	14.761.984
Deposita		607.362	592.216
Finansielle aktiver	11	607.362	592.216
Anlægsaktiver		12.871.715	16.398.276
Råvarer og hjælpematerialer		26.469.247	18.000.551
Varebeholdninger		26.469.247	18.000.551
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		69.501.470	81.792.485
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	70.272.811	70.630.368
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		699.317	0
Andre tilgodehavender		7.168.388	4.834.440
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		6.959.719	5.586.000
Tilgodehavender		154.601.705	162.843.293
Likvide beholdninger		82.679.601	74.729.883
Omsætningsaktiver		263.750.553	255.573.727
Aktiver		276.622.268	271.972.003

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital	13	500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		77.927.926	74.357.778
Forslag til udbytte for regnskabsåret		30.000.000	20.000.000
Egenkapital		108.427.926	94.857.778
Udskudt skat	14	21.102.714	11.569.893
Andre hensatte forpligtelser	15	22.515.540	19.847.823
Hensatte forpligtelser		43.618.254	31.417.716
Leasingforpligtelser		2.019.397	3.260.200
Langfristede gældsforpligtelser	16	2.019.397	3.260.200
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	1.123.305	1.884.081
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	62.520.050	78.949.879
Leverandører af varer og tjenesteydelser		41.849.348	41.399.473
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		147.792	152.519
Anden gæld	17	16.916.196	20.050.357
Kortfristede gældsforpligtelser		122.556.691	142.436.309
Gældsforpligtelser		124.576.088	145.696.509
Passiver		276.622.268	271.972.003
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	4		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	21		
Koncernforhold	22		
Dattervirksomheder	23		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	74.357.778	20.000.000	94.857.778
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(20.000.000)	(20.000.000)
Årets resultat	0	3.570.148	30.000.000	33.570.148
Egenkapital ultimo	500.000	77.927.926	30.000.000	108.427.926

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		40.136.862	27.449.428
Af- og nedskrivninger		5.351.066	5.808.095
Andre hensatte forpligtelser		2.667.717	(11.822.283)
Ændringer i arbejdskapital	18	(17.972.231)	7.156.675
Pengestrømme vedrørende primær drift		30.183.414	28.591.915
Modtagne finansielle indtægter		3.096.601	2.580.594
Betalte finansielle omkostninger		(204.257)	(111.824)
Refunderet/(betalt) skat		(1.299.956)	(4.554.502)
Pengestrømme vedrørende drift		31.775.802	26.506.183
Køb mv. af materielle aktiver		(2.909.729)	(5.501.439)
Salg af materielle aktiver		1.100.370	538.272
Køb af finansielle aktiver		(15.146)	(20.028)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(1.824.505)	(4.983.195)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		29.951.297	21.522.988
Afdrag på leasingforpligtelser		(2.224.079)	(2.388.933)
Udbetalt udbytte		(20.000.000)	(20.000.000)
Indgåelse af leasingforpligtelser		222.500	2.553.770
Pengestrømme vedrørende finansiering		(22.001.579)	(19.835.163)
Ændring i likvider		7.949.718	1.687.825
Likvider primo		74.729.883	73.042.058
Likvider ultimo		82.679.601	74.729.883
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		82.679.601	74.729.883
Likvider ultimo		82.679.601	74.729.883

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er der i øvrigt ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2024 kr.	2023 kr.
Danmark	736.842.514	706.047.696
Geografiske markeder i alt	736.842.514	706.047.696

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2024 kr.	2023 kr.
Lovpligtig revision	258.750	233.000
Andre ydelser	34.000	34.000
	292.750	267.000

4 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	143.953.794	138.583.021
Pensioner	6.385.734	5.708.677
Andre omkostninger til social sikring	2.891.031	2.934.840
	153.230.559	147.226.538
Personaleomkostninger overført til aktiver	(83.866.566)	(80.867.070)
	69.363.993	66.359.468

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	175	179
---------------------------------------------------	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2024 kr.	Ledelses- vederlag 2023 kr.
Samlet for ledelseskategorier	4.380.000	1.869.962
	4.380.000	1.869.962

5 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Renteindtægter i øvrigt	356	505.564
Gældseftergivelse o.l.	50.000	0
Øvrige finansielle indtægter	3.046.245	2.075.030
	3.096.601	2.580.594

6 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	151.565	111.824
Gældseftergivelse o.l.	50.000	0
Øvrige finansielle omkostninger	2.692	0
	204.257	111.824

7 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Aktuel skat	637.321	0
Ændring af udskudt skat	9.532.821	6.655.744
Refusion i sambeskatning	(711.084)	0
	9.459.058	6.655.744

8 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	30.000.000	20.000.000
Overført resultat	3.570.148	3.262.454
	33.570.148	23.262.454

9 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	2.060.883	981.946
Kostpris ultimo	2.060.883	981.946
Af- og nedskrivninger primo	(1.629.048)	(369.705)
Årets afskrivninger	(431.835)	(196.788)
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.060.883)	(566.493)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	415.453

10 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	30.871.800	1.793.162
Tilgange	2.909.729	0
Afgange	(4.713.514)	0
Kostpris ultimo	29.068.015	1.793.162
Af- og nedskrivninger primo	(16.109.816)	(1.793.162)
Årets afskrivninger	(4.722.443)	0
Tilbageførsel ved afgange	3.613.144	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(17.219.115)	(1.793.162)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	11.848.900	0
Ikke-ejede aktiver	2.681.736	0

11 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	592.216
Tilgange	15.146
Kostpris ultimo	607.362
Regnskabsmæssig værdi ultimo	607.362

12 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2024 kr.	2023 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	899.780.980	818.883.915
Foretagne acontofaktureringer	(892.028.219)	(827.203.426)
Overført til forpligtelser	62.520.050	78.949.879
	70.272.811	70.630.368

Koncernen opfører enfamiliehuse, hvor betalingen fra kunderne først modtages ved levering. Der er afgivet betalingsgaranti til HHM A/S på alle aftaler om opførelsen af enfamiliehuse.

I en entreprenørvirksomhed er den største usikkerhed indregning af igangværende arbejder. Alle sager er indregnet i henhold til sagens forventede slutøkonomi. Denne vurdering vil være omfattet af usikkerhed indtil sagen er endeligt afløst.

13 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
Aktier	500	1.000,00	500.000
	500		500.000

Selskabskapitalen består af 500 aktier á nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

14 Udskudt skat

	2024 kr.	2023 kr.
Immaterielle aktiver	(216.928)	(171.906)
Materielle aktiver	556.724	785.574
Tilgodehavender	29.239.865	22.976.129
Hensatte forpligtelser	(4.953.419)	(4.366.521)
Forpligtelser	(691.394)	(1.131.742)
Fremførbare skattemæssige underskud	(2.832.134)	(6.521.641)
Udskudt skat i alt	21.102.714	11.569.893

	2024 kr.	2023 kr.
Bevægelser i året		
Primo	11.569.893	4.914.149
Indregnet i resultatopgørelsen	9.532.821	6.655.744
Ultimo	21.102.714	11.569.893

15 Andre hensatte forpligtelser

Hensættelser til dækning af eventuelle garantikrav på afsluttede sager er indregnet under andre hensatte forpligtelser med 22.516 t.kr. på grundlag af tidligere års erfaringer.

16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.
Leasingforpligtelser	1.123.305	1.884.081	2.019.397
	1.123.305	1.884.081	2.019.397

17 Anden gæld (kortfristet)

	2024	2023
	kr.	kr.
Moms og afgifter	5.083.820	10.311.992
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	7.662.571	6.418.209
Feriepengeforpligtelser	3.057.303	2.816.541
Anden gæld i øvrigt	1.112.502	503.615
	16.916.196	20.050.357

18 Ændring i arbejdskapital

	2024	2023
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(8.468.696)	1.289.403
Ændring i tilgodehavender	9.615.307	(5.299.559)
Ændring i leverandørgæld mv.	(19.118.842)	11.166.831
	(17.972.231)	7.156.675

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024	2023
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	6.280.208	5.567.453

20 Eventualforpligtelser

	2024	2023
	kr.	kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	268.667.245	306.074.950
Eventualforpligtelser i alt	268.667.245	306.074.950

Garantiforpligtelser består af arbejdsgarantier overfor tredjemand.

Koncernen indgår i en dansk sambeskatning med SMAN Holding ApS som administrationselskab.

Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Verserende tvister og retssager

Selskabet er pr. balancedagen ikke involveret i voldgiftssager.

21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

22 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
SMAN Holding ApS, Gentofte, CVR-nr. 10154421

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
HHM Holding A/S, Hillerød, CVR-nr. 42726826

23 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
HHM A/S	Hillerød	A/S	100,00	115.074.150	33.751.564
Ejendomsselskabet Hovedgaden, Ølsted	Hillerød	ApS	100,00	65.039	25.039

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Administrationsomkostninger		(102.754)	(73.579)
Driftsresultat		(102.754)	(73.579)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		33.751.564	23.417.548
Andre finansielle indtægter	2	0	145
Andre finansielle omkostninger	3	(129.830)	(125.446)
Resultat før skat		33.518.980	23.218.668
Skat af årets resultat	4	51.168	43.786
Årets resultat	5	33.570.148	23.262.454

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		115.074.150	101.322.586
Finansielle aktiver	6	115.074.150	101.322.586
Anlægsaktiver		115.074.150	101.322.586
Udskudt skat	7	90.227	43.786
Tilgodehavender		90.227	43.786
Likvide beholdninger		250	1.500
Omsætningsaktiver		90.477	45.286
Aktiver		115.164.627	101.367.872

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		27.022.423	64.122.586
Overført overskud eller underskud		50.905.503	10.235.192
Forslag til udbytte for regnskabsåret		30.000.000	20.000.000
Egenkapital		108.427.926	94.857.778
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.533.909	6.302.575
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		147.792	152.519
Anden gæld	8	55.000	55.000
Kortfristede gældsforpligtelser		6.736.701	6.510.094
Gældsforpligtelser		6.736.701	6.510.094
Passiver		115.164.627	101.367.872

Begivenheder efter balancedagen	1
Personaleforhold	9
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	11

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	64.122.586	10.235.192	20.000.000	94.857.778
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(20.000.000)	(20.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	(50.851.727)	50.851.727	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(20.000.000)	20.000.000	0	0
Årets resultat	0	33.751.564	(30.181.416)	30.000.000	33.570.148
Egenkapital ultimo	500.000	27.022.423	50.905.503	30.000.000	108.427.926

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er der i øvrigt ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

2 Andre finansielle indtægter

	2024	2023
	kr.	kr.
Øvrige finansielle indtægter	0	145
	0	145

3 Andre finansielle omkostninger

	2024	2023
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	129.830	125.446
	129.830	125.446

4 Skat af årets resultat

	2024	2023
	kr.	kr.
Ændring af udskudt skat	(46.441)	(43.786)
Refusion i sambeskatning	(4.727)	0
	(51.168)	(43.786)

5 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	30.000.000	20.000.000
Overført resultat	3.570.148	3.262.454
	33.570.148	23.262.454

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	88.051.727
Kostpris ultimo	88.051.727
Opskrivninger primo	13.270.859
Andel af årets resultat	33.751.564
Udbytte	(20.000.000)
Opskrivninger ultimo	27.022.423
Regnskabsmæssig værdi ultimo	115.074.150

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Udskudt skat

	2024 kr.
Fremførbare skattemæssige underskud	90.227
Udskudt skat i alt	90.227

Bevægelser i året	2024 kr.
Primo	43.786
Indregnet i resultatopgørelsen	46.441
Ultimo	90.227

Udskudte skatteaktiver

Koncernen forventer at anvende det skattemæssige underskud indenfor de kommende 3 år.

8 Anden gæld (kortfristet)

	2024 kr.	2023 kr.
Anden gæld i øvrigt	55.000	55.000
	55.000	55.000

9 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

SMAN Holding ApS, Ellebækvej 35, 2820 Gentofte, er ultimativ reel ejer og hovedaktionær og har dermed hovedparten af aktierne og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Svend Pedersen, Ellebækvej 35, 2820 Gentofte, ejer ultimativt hovedparten af aktierne og har dermed

bestemmende indflydelse på dette.

11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen er lønrefusioner, herunder barselsrefusioner, elevrefusioner og sygdomsrefusioner klassificeret som andre driftsindtægter, hvor det tidligere blev modregnet i personaleomkostninger. Ændringen har ingen indvirkning på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

Sammenligningstillene er blevet korrigeret i overensstemmelse hermed.

Bortset fra de nævnte områder er årsrapporten præsenteret i overensstemmelse med regnskabspraksis fra sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Materielle anlægsaktiver, herunder andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger omfatter projektbeholdning af ejendomme, der måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede tab på igangværende arbejde for fremmed regning, samt omkostninger til 1 og 5 års gennemgang.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.