

# ÅRSRAPPORT



1. januar til 31. december 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling

Kolding, den 23 juni 2025

---

Alex Aunsbjerg Nielsen

## Årsrapportens indhold

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab 1. januar til 31. december 2024</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter til resultatopgørelse og balance	23

## **Påtegninger**

### **Ledelsespåtegning**

Direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2024 for AAN Holding ApS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 23. juni 2025

**Direktion:**

---

Alex Aunsbjerg Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapital ejeren i AAN Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncern- og årsregnskabet for AAN Holding ApS for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncern- og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncern- og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

► Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

► Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

► Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

► Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke lænere kan fortsætte driften.

► Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

► Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 23. juni 2025

**BDO Statautoriseret revisionsaktieselskab**  
**CVR-nr. 20 22 26 70**

---

Peter Kløvborg  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne19692

## Selskabsoplysninger

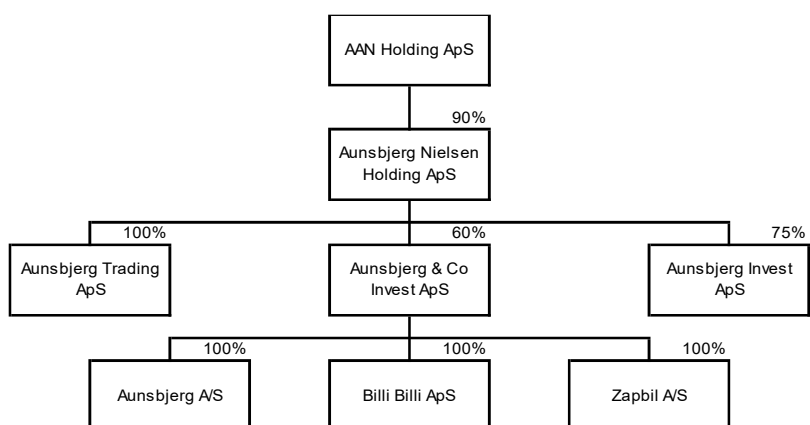
Selskab: AAN Holding ApS  
Platinvej 3  
6000 Kolding  
CVR-nr.: 42931926

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Direktion: Alex Aunsbjerg Nielsen

Revision: BDO Statautoriseret revisionsaktieselskab  
Kolding Åpark 8A, 7. sal  
6000 Kolding  
CVR-nr.: 20 22 26 70

## Koncernoversigt



**Hoved- og nøgletal**

	2024	2023	2022	2021
	tdkk	tdkk	tdkk	tdkk
<b>Resultatopgørelsen (TDKK)</b>				
Omsætning	657.602	523.726	474.795	408.880
Bruttofortjeneste	73.148	55.332	63.447	63.943
Driftsresultat	9.573	3.561	17.941	23.217
Finansielle poster, netto	-7.644	-8.703	-178	-3.741
Resultat før skat	1.930	-5.142	17.763	19.476
Årets resultat	1.551	-4.047	13.385	15.135
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	145	-2.197	9.490	11.707
<b>Balancen ( TDKK)</b>				
Balancesum	197.540	233.267	222.113	212.391
Egenkapital	51.498	48.528	57.056	45.545
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	46.296	42.971	47.169	37.953
Investeret kapital	163.300	184.833	189.778	141.529
<b>Pengestrømme</b>				
Pengestrømme fra driftsaktivitet	29.854	-2.121	-30.402	-26.103
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-2.815	-5.964	-2.002	3.069
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-26.958	8.820	15.318	38.693
Pengestrømme i alt	81	736	-17.086	15.660
Investering i materielle anlægsaktiver	-6.770	-5.312	-3.843	-2.734
<b>Nøgletal (%)</b>				
Afkast af investeret kapital	1,0	-2,2	7,1	10,7
Soliditetsgrad	23,4	18,4	21,2	17,9
Soliditetsgrad inkl. minoritetsinteresser	26,1	20,8	25,7	21,4

**Forklaring af nøgletal**

Hoved- og nøgletalsoversigten er opgjort efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015":

Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. Goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtigelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtigelser
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser (ultimo)} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoritetsinteresser (ultimo)} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

## Ledelsesberetning

### Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets formål er at drive virksomhed som holdingselskab, samt gennem tilknyttede virksomheder at drive virksomhed som anført nedenfor.

Koncernens aktivitet består i salg og reparation af nye og brugte biler, salg af tilbehør / reservedele og biludlejning. Koncernen har drevet forhandlingen af mærkerne Suzuki og Mazda og driver også autoriseret mærkeværksted for Peugeot, Citroen, Opel, Honda og Aways. Derudover drives frit værksted i alle afdelinger. Aktiviteterne foregår i varierende omfang fra afdelinger i Kolding, Horsens Århus og Odense. Koncernen har herudover aktiviteter indenfor investering og udlejning af ejendomme, som dog primært finder sted internt mellem koncernens enheder.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 2024 udviser et overskud på t.kr. 2.647, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på t.kr. 47.935.

Koncernens resultatopgørelse for regnskabsåret 2024 udviser et overskud på t.kr. 1.551, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på t.kr. 51.498.

Aunsbjerg & Co. Invest med tilhørende datterselskaber i bilforretninger, biludlejning og administration heraf realiserede et underskud på t.kr. 1.863 efter skat.

Selskaberne Aunsbjerg Trading ApS og Aunsbjerg Invest ApS med primær ejendomsudlejning som aktivitet, realiserede samlet et overskud på t.kr. 1.349 efter skat.

Årets resultat, der af ledelsen betegnes som ikke tilfredsstillende, er negativt påvirket af primært eksterne faktorer og begivenheder, som vurderes at have ramt Autobranchen generelt.

Faktorerne har medført betydelige tab på datterselskabers solgte biler gennem især 1. halvdel af året, men også ret markante prisstigninger på reservedele til bilers reklamationssomkostninger, hvilket har påvirket negativt gennem hele året. Ydermere har der været en del ekstraordinære omkostninger ved afviklingen af udvalgte forretningsområder.

Resultatet i Aunsbjerg A/S har som ventet, især i 1. halvår, fortsat været påvirket af overtagelsen af V. Holm Jensen i Odense, der blev optaget i koncernen i 2023.

I fortsættelse af gennemført fusion af tre datterselskaber i 2022, har der i 2024 været et skift og samkøring af IT-systemer i alle afdelingers tidligere selskaber. Dette har krævet mange ressourcer og betydet dyre løsninger undervejs i processen. Samkøringen er tilendebragt ved regnskabsårets afslutning.

Ledelsen har haft meget fokus på nedbringelse af lagre, hvilket er gennemført med stor effekt i en vanskelig tid med faldende priser.

Mange store opgaver og omlægninger er dermed gennemført og afsluttet ved udgangen af 2024. Det betyder, at grundlaget er solidt for at fortsætte og profitere af den ellers positive udvikling selskabet har været i. Der forventes på den baggrund, at selskabet de kommende år ser ind i en positiv indtjening.

Selskabet er samtidig en del af en solid koncern med den fornødne soliditet og fuldt ud tilstrækkeligt kapitalberedskab.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er lavere end forventet. Forventningerne til 2024 var, at der trods et udfordrende marked kunne realiseres et positivt resultat på 2-4 mio. kr., men som følge af faktorer omtalt i afsnittet "udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold, så er årets resultat lavere end forventet.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat for 2025 i niveauet t.kr. 5.000 - 6.000.

Trods udfordringerne i markedet, så opleves der på nuværende tidspunkt en stabilisering af markedet, og der forventes derfor en forbedret indtjening i 2025.

Selskabet har høj fokus på at være omstillingsparat, såvel som evt. at tilpasse sin kapacitet til situationen. Det vurderes endvidere, at selskabet udover de almindeligt forekommende risici i branchen kun er lidt påvirket af øvrige samfundsmæssige risici.

### Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke sket væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som har haft betydning for selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

Aunsbjerg har ikke en politik omkring finansielle risici, da risikoen knyttet til finansielle risici er vurderet værende begrænset.

Selskabet har indkøbsaktiviteter i fremmed valuta, giver kredit til kunder og har optaget variabelt forrentede lån.

Selskabet er primært eksponeret overfor euro i forhold til transaktioner i fremmed valuta. Herudover er selskabet eksponeret overfor ændringer i rentesatser.

Selskabets kreditgivning til kunder følger standardbetingelser, som er fastlagt af direktionen.

### Koncernforhold

#### Forretningsmodel

Aunsbjerg koncernen er blandt Danmarks og især Østjyllands og Fyns største og stærkere bilhuse. Fokus er dedikeret på volumensalg af brugte biler, samt koncepter for fastholdelse af loyaliteten gennem fordelagtige servicekontrakter. I koncernen er der klart fokus på at være kundernes foretrukne udbydere til bilkøb, reparation / vedligehold, samt leasing af biler.

Koncernen arbejder fokuseret med de 3 kerneværdier kundefokus, ordentlighed og købmandskab. Dette sker igennem et stærkt team af medarbejdere med stor viden om kunder og produkter, som er fundamentet i vores kundeloyalitet.

Gennem nærvær til medarbejdere, er der fokus på hele tiden at være forrest med nye relevante koncepter, der matcher tiden og kundernes behov. Koncepterne indeholder bl.a. leasing, abonnement, finansiering og service. Høj fokus på kundetilfredshed er afgørende for kundernes loyalitet.

#### Redegørelse for samfundsansvar

I Aunsbjerg koncernen er vi opmærksomme på sociale og miljømæssige hensyn i vores forretningsstrategi. Vi vægter medarbejderforhold højt og respekten for menneskerettigheder er en selvfølge. Samtidig værner vi om vores miljø og klima og iværksætter løbende initiativer for at kunne reducere vores miljø- og klimamæssige påvirkning. I Koncernens erklærede værdier er ordentlighed central. Der tolereres derfor ikke korruption og bestikkelse. CSR-indsatser er samlet i 4 punkter:

- Miljø
- Sociale forhold og medarbejderforhold
- Menneskerettigheder
- Antikorruption og bestikkelse

#### Miljø

Det er ledelsens vurdering, at koncernens egne forretningsaktiviteter kun i mindre omfang medfører risici for negativ påvirkning af miljøet.

Væsentligste risici vurderes at relatere sig til forurening af det eksterne miljø.

Der har i koncernen ikke været miljøsager i 2024, og vi er ikke bekendt med negative påvirkninger på det eksterne miljø.

Det er koncernens politik, at koncernen til hver tid overholder myndighedernes regulering. Dette skal ses i forhold til, at miljøområdet i forvejen er et detailreguleret område i Danmark, hvorfor myndighederne i vid udstrækning definerer koncernens miljøpolitik, i deres jævnlige tilsyn med koncernen og branchen.

Det vurderes derfor, at koncernen ikke påvirker det eksterne miljø udover, hvad der er almindeligt forekommende miljøpåvirkning indenfor den branche koncernen befinder sig i.

I forhold til affaldshåndtering lever koncernen op til de gældende regler for håndtering af farligt affald, bortskaffelse af brugt IT udstyr mv.

Energibesparende foranstaltninger.

Der foretages en løbende vurdering af muligheder for energioptimeringer i koncernens bilhuse herunder udskiftning af installationer til mere moderne og energirigtige løsninger. Der er bl.a. etableret luft til luft varmepumpe i en forretningsenhed, og solcelleanlæg er installeret i 3 af afdelingerne.

Der forventes ingen miljøsager for det kommende regnskabsår.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

Koncernen har fokus på at udvise social ansvarlighed både i og uden for organisationen. Social ansvarlighed går hånd i hånd med det fysiske og psykiske arbejdsmiljø i organisationen, og medarbejdernes trivsel prioriteres højt. Gennem 2024 har der som tidligere år været beskæftiget medarbejdere med nedsat arbejdsevne. Dette sker i samarbejde med kommunerne.

Det er koncernens vurdering, at virksomhedens forretningsaktiviteter kun i mindre omfang medfører risici for negativ påvirkning af sociale og medarbejderforhold. Eventuelle væsentligste risici vurderes at relatere sig til det fysiske arbejdsmiljø.

Fysisk arbejdsmiljø

Det fysiske arbejdsmiljø sikres gennem den lokale AMO-repræsentant samt den obligatoriske arbejdspladsvurdering (APV).

Resultat af den årligt gennemførte APV anses af ledelsen for tilfredsstillende. Det forventes, at resultat af APV for det kommende år vil være på samme niveau eller bedre.

Arbejdsmiljøorganisation

I driftsselskaberne er der etableret en arbejdsmiljøorganisation i henhold til de gældende regler. Den lovpligtige arbejdsmiljøorganisation er bragt helt ud i de enkelte funktioner og afdelinger.

Sundhedsforsikring

For at medvirke til et så kortvarigt sygdoms-/skadesforløb som muligt, tilbydes medarbejderne en sundhedsforsikring, der dækker en lang række former for sygdomme og skader samt følgevirkninger heraf.

Investering i fremtidens arbejdskraft

I Aunsbjerg koncernens har fokus på at bidrage til udvikling og uddannelse i samfundet og sikre en pipeline af talenter. Derfor ansættes lærlinge og elever hvert år i vores forretninger, der forventes 5 nye ansættelser om året. Vi har 16 elever/lærlinge pr. 31.12.2024. Heraf er 9 nyansættelser i regnskabsåret 2024.

Der sørges løbende for, at udvikle medarbejderes kompetencer gennem relevante kursuser. Kravene fra importørerne til teknisk uddannelse prioriteres, og alt relevant personale deltager i disse kursusforløb.

### **Menneskerettigheder**

I koncernen skal enhver form for menneskerettigheder overholdes.

Det er koncernens vurdering, at virksomhedens forretningsaktiviteter ikke medfører risici for negativ påvirkning af menneskerettighederne.

Hvis det kommer til vores kendskab, at samarbejdspartnere ikke overholder menneskerettighederne, vil selskabet afdække forholdet og om nødvendigt afbryde det pågældende samarbejde.

Inden for selskabets egne rammer er enhver krænkelse af menneskerettigheder bandlyst og afskedigelsesgrund, eksempelvis tolereres mobning under ingen omstændigheder.

Vi er i 2024 ikke blevet bekendt med tilfælde, hverken i vores egen virksomhed eller hos leverandører, der kan karakteriseres som overskridelse af menneskerettighederne.

Koncernens politik er således, at der ikke accepteres nogen former for brud på menneskerettighederne.

Der har i regnskabsåret endvidere ikke været indrapporteret hændelser via koncernens whistleblower ordning og Aunsbjerg har ikke konstateret nogen former for brud på menneskerettighederne. Aunsbjerg har en klar forventning om, at dette heller ikke vil finde sted det kommende regnskabsår.

**Antikorruption og bestikkelse**

Vores forretningsmodel er baseret på ordentlighed, og vi tolererer derfor ikke korruption og bestikkelse.

Det er koncernens vurdering, at vore forretningsaktiviteter kun i mindre omfang medfører risici for negativ påvirkning vedrørende antikorruption og bestikkelse. Eventuelle risici vurderes at relatere sig til indkøbsfunktionerne.

Det er en integreret del af vores økonomistyring og indkøbsprocesser, at der er klare regler for indgåelse af indkøbsaftaler samt betalingsgodkendelser mv.

Vi er i 2024 ikke bekendt med forhold, der kan karakteriseres som overtrædelse af vores grundlæggende holdning til korruption og bestikkelse. Aunsbjerg har en klar forventning om, at dette heller ikke vil finde sted de kommende regnskabsår.

**Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

I relation til koncernens øverste ledelsesorgan er forholdet ved udgangen af 2024, at direktionen i moderselskabet AAN Holding ApS består af en person og det underrepræsenterede køn udgør derfor 0%. Direktionen har fungeret som øverste ledelsesorgan siden selskabets stiftelse i 2021. Der er ikke fastsat politikker for øvrige ledelsesniveauer, idet moderselskabet ikke har flere end 50 ansatte og derfor ikke er omfattet af regelsættet.

**Redegørelse for politik for dataetik**

Koncernen har i forbindelse med implementeringen af persondataforordningen (GDPR) implementeret processer, der sikrer at data behandles i overensstemmelse med forordningen. Ligeledes sker markedsføring i overensstemmelse med god markedsføringsskik.

Aktiviteterne i koncernen omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte yderligere politikker for området. Koncernen anvender algoritmer til dataanalyse markedsføringsmæssigt gennem tredjepartsvirksomhed, og dette er derfor ikke en integreret del af virksomhedens strategi og forretningsmodel.

## ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2024

### Anvendt regnskabspraksis

#### Regnskabsklasse

Årsrapporten for AAN Holding ApS for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C stor virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet AAN Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori AAN Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver en betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indenfor koncernen indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder indenfor koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på anskaffelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtigelser.

Køb af kapitalandele fra en minoritetssejer vil være at betragte som en egenkapitaltransaktion (udlodning), da minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital anses som en del af koncernens egenkapital. Tilsvarende vil gælde ved salg af en minoritetsandel (kapitaltilgang).

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, lokaler, markedsføring, lager og værksted samt administration.

#### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede kursreguleringer på værdipapirer, regulering af forpligtigelser samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder.

AAN Holding ApS fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomst betales af AAN Holding ApS.

Skatteeffekten af sambeskatning med danske virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i virksomhederne i forhold til deres skattepligtige indkomster.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Licenser

Licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

##### Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Udviklingsomkostninger, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktion-, salgs- og administrationsomkostningerne samt selve udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Der er ved målingen af kostprisen ikke indregnet renter. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger og grunde	50 år	20%
Installationer	10 år	0%
Tekniske anlæg og maskiner	5 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0%
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år	0%

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsomkostninger.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Anvendt regnskabspraksis

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende låne/udlejnings- og demovogne betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtigelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtigelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtigelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtigelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden andre kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Disse måles til kostpris, da kapitalandelene er unoterede.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Anvendt regnskabspraksis

### Varebeholdninger

Reservevarebeholdninger måles til kostpris efter gennemsnitsmetoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nye biler måles til anskaffelsespris med tillæg for hjemtagelsesomkostninger. Nye biler, der er omfattet af lagerfinansierings-aftale med importør, indgår ikke i varelageret, idet disse biler er omfattet af kreditkonsignation.

Låne-, udlejnings- og demovogne medtages i lageropgørelse.

Brugte biler, købte låne-, udlejnings- og demovogne måles til kostpris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og afholdte omkostninger. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet objektive indikationer på værdiforringelse. Tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som indregnes under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapir

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og serviceaftaler.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

## Anvendt regnskabspraksis

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i aconto skatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "skyldig sambeskatningsbidrag".

### Gældsforpligtigelser

Finansielle forpligtigelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenu og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtigelser svarer normalt til nominel værdi.

### Transaktioner i fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

### Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontaktede driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af kassekredit, aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Resultatopgørelse for perioden 1. januar til 31. december

	Koncernen	Koncernen	Moderselskabet	Moderselskabet
	2024 (DKK)	2023 (DKK)	2024 (DKK)	2023 (DKK)
Note				
1 Nettoomsætning	657.602.128	523.725.523	0	0
Andre driftsindtægter	15.157.250	11.458.377	0	0
Vareforbrug	-565.579.929	-454.154.305	0	0
Andre eksterne omkostninger	-34.031.949	-25.697.854	-24.931	-22.605
<b>Bruttoresultat</b>	<b>73.147.500</b>	<b>55.331.741</b>	<b>-24.931</b>	<b>-22.605</b>
2 Personaleudgifter	-59.371.104	-47.881.912	0	0
Af- og nedskrivninger	-4.162.997	-3.858.511	0	0
Andre driftsomkostninger	-40.000	-30.000	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>9.573.399</b>	<b>3.561.318</b>	<b>-24.931</b>	<b>-22.605</b>
Resultat af kapitalandele	0	0	2.685.327	-2.532.648
Finansielle indtægter	488.186	247.341	46.817	31
Finansielle omkostninger	-8.131.936	-8.950.526	-81.609	-245.591
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.929.649</b>	<b>-5.141.867</b>	<b>2.625.604</b>	<b>-2.800.813</b>
3 Skat af årets resultat	-378.167	1.094.916	21.868	18.518
<b>4 Årets resultat</b>	<b>1.551.482</b>	<b>-4.046.951</b>	<b>2.647.472</b>	<b>-2.782.295</b>

**Balance pr. 31. december**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>	
Note	<b>2024</b> (DKK)	<b>2023</b> (DKK)	<b>2024</b> (DKK)	<b>2023</b> (DKK)
<b>AKTIVER</b>				
<b>5 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Udviklingsomkostninger	234.424	53.159	0	0
Licenser	418.554	289.249	0	0
	<b>652.978</b>	<b>342.408</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6 Materielle anlægsaktiver</b>				
Grunde, bygninger og installationer	68.410.388	68.268.818	0	0
Tekniske anlæg og maskiner	1.302.099	1.642.462	0	0
Andre anlæg og inventar	3.960.996	429.924	0	0
Indretning af lejede lokaler	4.377.258	3.937.276	0	0
	<b>78.050.741</b>	<b>74.278.480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7 Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	48.076.776	45.391.449
Værdipapirer	119.873	121.669	0	0
Deposita	1.755.532	1.466.418	0	0
	<b>1.875.405</b>	<b>1.588.087</b>	<b>48.076.776</b>	<b>45.391.449</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>80.579.124</b>	<b>76.208.975</b>	<b>48.076.776</b>	<b>45.391.449</b>
<b>8 Varebeholdninger</b>				
	<b>99.378.490</b>	<b>136.322.704</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilgodehavender</b>				
Tilgodehavender fra salg	8.774.721	9.629.402	0	0
9 Igangværende arbejder for fremmed regning	987.468	76.826	0	0
Tilgodehavende tilknyttede virksomheder	0	0	532.057	51.571
Udskudte skatteaktiver	0	0	17.659	14.167
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	802.357	1.115.000
Tilgodehavende selskabsskat	0	961.750	0	683.910
Andre tilgodehavender	5.094.792	6.276.569	0	0
10 Periodeafgrænsningsposter	1.437.677	2.399.035	0	0
	<b>16.294.658</b>	<b>19.343.582</b>	<b>1.352.073</b>	<b>1.864.648</b>
<b>Værdipapir</b>				
11 Andre Værdipapir	32.890	217.855	0	0
	<b>32.890</b>	<b>217.855</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>1.254.816</b>	<b>1.173.605</b>	<b>4.959</b>	<b>93.834</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>116.960.854</b>	<b>157.057.746</b>	<b>1.357.032</b>	<b>1.958.482</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>197.539.978</b>	<b>233.266.721</b>	<b>49.433.808</b>	<b>47.349.931</b>

**Balance pr. 31. december**

	<b>Koncernen</b>	<b>Koncernen</b>	<b>Moderselskabet</b>	<b>Moderselskabet</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	(DKK)	(DKK)	(DKK)	(DKK)
<b>PASSIVER</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Anpartskapital	40.000	40.000	40.000	40.000
Reserve for udviklingsomkostninger	180.959	39.572	0	0
Reserve for opskrivning	0	0	18.166.321	15.480.994
Overført overskud	45.075.275	42.769.826	28.728.709	29.766.564
Minoritetsinteresser	5.201.467	5.556.291	0	0
Forslag til udbytte	1.000.000	122.000	1.000.000	122.000
	<b>51.497.701</b>	<b>48.527.689</b>	<b>47.935.030</b>	<b>45.409.558</b>
<b>Hensatte forpligtigelser</b>				
12 Hensættelse til udskudt skat	995.408	616.046	0	0
13 Andre hensættelser	8.280.127	7.548.466	0	0
	<b>9.275.535</b>	<b>8.164.512</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14 Langfristede gældsforpligtigelser</b>				
Ansvarlig Lån	2.500.000	2.500.000	0	0
Realkreditinstitutter	34.217.515	35.859.139	0	0
Banklån	2.851.731	4.288.711	0	0
Anden gæld	3.249.430	3.135.315	0	0
	<b>42.818.676</b>	<b>45.783.165</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	1.645.688	1.552.844	0	0
Gæld til pengeinstitutter	72.909.292	96.781.078	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	6.038.968	11.426.096	0	0
Gæld tilknyttede virksomheder	0	0	659.656	1.248.531
Gæld til Associerede virksomheder	1.951.856	0	0	0
Skyldigt sambeskatningsbidrag	0	0	825.119	676.540
Skyldig selskabsskat	152.057	0	0	0
Forudbetalinger	166.692	1.124.700	0	0
Anden gæld	11.083.513	19.906.637	14.003	15.302
	<b>93.948.066</b>	<b>130.791.355</b>	<b>1.498.778</b>	<b>1.940.373</b>
<b>Gældsforpligtigelser i alt</b>	<b>136.766.742</b>	<b>176.574.520</b>	<b>1.498.778</b>	<b>1.940.373</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>197.539.978</b>	<b>233.266.721</b>	<b>49.433.808</b>	<b>47.349.931</b>

15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

16 Eventualposter og andre forpligtigelser

17 Sikkerhedsstillelser

18 Nærtstående parter

**Egenkapitalopgørelse pr. 31. december**
**Koncernen**

	Anparts- kapital (DKK)	Reserve for udviklings- omkostninger (DKK)	Overført overskud (DKK)	Forslag til udbytte (DKK)	Minoritets- interesser (DKK)	I alt (DKK)
Saldo pr. 1. januar 2024	40.000	39.572	42.769.826	122.000	5.556.291	48.527.689
Betalt udbytte				-122.000	0	-122.000
Regulering som følge af ændret minoritetsandele			1.758.946		-218.417	1.540.530
Forslag til resultatdisponering			687.890	1.000.000	-136.408	1.551.482
Reserve for udviklingsomk., Tilgang og afgang		282.813	-282.813			
Reserve for udviklingsomk., afskrivning		-101.548	101.548			
Skat af egenkapital-bevægelser		-39.878	39.878			
<b>Saldo pr. 31. december 2024</b>	<b>40.000</b>	<b>180.959</b>	<b>45.075.275</b>	<b>1.000.000</b>	<b>5.201.467</b>	<b>51.497.701</b>

**Moderselskabet**

	Anparts- kapital (DKK)	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode (DKK)	Overført overskud (DKK)	Forslag til udbytte (DKK)	I alt (DKK)
Saldo pr. 1. januar 2024	40.000	15.480.994	29.766.564	122.000	45.409.558
Betalt udbytte				-122.000	-122.000
Forslag til resultatdisponering		2.685.327	-1.037.855	1.000.000	2.647.472
<b>Saldo pr. 31. december 2024</b>	<b>40.000</b>	<b>18.166.321</b>	<b>28.728.709</b>	<b>1.000.000</b>	<b>47.935.030</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

	<b>Koncernen</b>	<b>Koncernen</b>
	<b>2024</b> (DKK)	<b>2023</b> (DKK)
Årets resultat	1.551.482	-4.046.951
Årets afskrivninger tilbageført	4.162.997	3.858.511
Skat af årets resultat tilbageført	378.167	-1.094.916
Regulering af aktier tilbageført	-4.560	-122.826
Betalt selskabsskat	0	-5.041.133
Øvrige reguleringer (andre hensættelser)	731.661	903.276
Ændring i varebeholdninger	36.944.214	1.212.419
Ændring i tilgodehavender	2.087.174	-7.664.605
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat)	-15.075.416	10.651.539
Andre pengestrømme vedr. driftsaktiviteter (småanskaffelser)	-921.393	-775.977
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>29.854.326</b>	<b>-2.120.663</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-571.977	-340.887
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.770.431	-5.311.976
Andre reg. af finansielle anlægsaktiver	2.798.043	-599.130
Salg af minoritetsandele	1.540.000	0
Køb af værdipapirer	0	-143.710
Salg af værdipapirer	189.525	431.795
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.814.840</b>	<b>-5.963.908</b>
Ændring af langfristet gæld	-1.692.300	1.913.224
Ændring af driftskrediten	-25.143.975	11.388.761
Betalt udbytte i regnskabsåret	-122.000	-4.481.625
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-26.958.275</b>	<b>8.820.360</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>81.211</b>	<b>735.789</b>
Likvider 1. januar	1.173.605	437.816
<b>Likvider 31. december</b>	<b>1.254.816</b>	<b>1.173.605</b>
Likvider	<b>1.254.816</b>	1.173.605
Gæld til pengeinstitutter	<b>0</b>	<b>0</b>

**Noter til resultatopgørelse og balance**

	<b>Koncernen</b>	<b>Koncernen</b>	<b>Moderselskabet</b>	<b>Moderselskabet</b>
	<b>2024</b> (DKK)	<b>2023</b> (DKK)	<b>2024</b> (DKK)	<b>2023</b> (DKK)
<b>Note 1: Nettoomsætning</b>				
Omsætning varer og tjenester vedr. bilsalg	656.204.032	522.078.071	0	0
Lejeindtægter	1.398.096	1.647.452	0	0
	<b>657.602.128</b>	<b>523.725.523</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Koncernens produkter og ydelser afsættes alle i Danmark				
<b>Note 2: Personaleudgifter</b>				
Lønninger	53.614.586	43.462.332	0	0
Pensioner	4.604.158	3.574.678	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.037.973	844.902	0	0
Andre personale omkostninger	114.387	0	0	0
	<b>59.371.104</b>	<b>47.881.912</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede</b>	<b>122</b>	<b>102</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Note 3: Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	0	-70.429	-18.376	-6.824
Regulering af udskudt skat	378.167	-1.024.487	-3492	-11.694
Skat af tidligere år	0	0	0	0
	<b>378.167</b>	<b>-1.094.916</b>	<b>-21.868</b>	<b>-18.518</b>
<b>Note 4: Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000.000	122.000	1.000.000	122.000
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	2.685.327	-2.532.648
Overført resultat	687.890	-2.319.427	-1.037.855	-371.647
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	-136.408	-1.849.524	0	0
	<b>1.551.482</b>	<b>-4.046.951</b>	<b>2.647.472</b>	<b>-2.782.295</b>

**Noter til resultatopgørelse og balance**
**Note 5: Immaterielle anlægsaktiver**

	<b>Koncernen</b>	
	<u>Udvikling</u> <small>(DKK)</small>	<u>Licenser</u> <small>(DKK)</small>
Kostpris pr. 1. januar 2024	891.683	355.903
Tilgang	282.813	289.164
Afgang	<u>0</u>	<u>-23.142</u>
<b>Kostpris pr. 31. december 2024</b>	<b><u>1.174.496</u></b>	<b><u>621.925</u></b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2024	838.524	66.654
Årets af- og nedskrivninger	101.548	159.859
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>-23.142</u>
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2024</b>	<b><u>940.072</u></b>	<b><u>203.371</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024</b>	<b><u>234.424</u></b>	<b><u>418.554</u></b>

Det er ledelsens vurdering, at det færdiggjorte udviklingsprojekt, som består af udlejningskoncept, vil kunne generere en fremtidig indtjening, der som minimum kan dække administrations- og udviklingsomkostninger.

**Noter til resultatopgørelse og balance**
**Note 6: Materielle anlægsaktiver**
**Koncernen**

	Grunde og bygninger <small>(DKK)</small>	Tekniske anlæg og maskiner <small>(DKK)</small>	Andre anlæg og inventar <small>(DKK)</small>
Kostpris pr. 1. januar 2024	73.877.322	8.949.516	7.776.555
Tilgang	1.514.644	181.618	3.794.047
Afgang	0		-149.637
<b>Kostpris pr. 31. december 2024</b>	<b>75.391.966</b>	<b>9.131.134</b>	<b>11.420.965</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2024	5.608.504	7.307.054	7.346.631
Årets af- og nedskrivninger	1.373.074	521.981	261.017
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0		-147.679
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2024</b>	<b>6.981.578</b>	<b>7.829.035</b>	<b>7.459.969</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024</b>	<b>68.410.388</b>	<b>1.302.099</b>	<b>3.960.996</b>
			Indretning af lejede lokaler <small>(DKK)</small>
Kostpris pr. 1. januar 2024			13.495.635
Tilgang			1.280.122
<b>Kostpris pr. 31. december 2024</b>			<b>14.775.757</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2024			9.558.359
Årets af- og nedskrivninger			840.141
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2024</b>			<b>10.398.500</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024</b>			<b>4.377.258</b>

**Note 7: Finansielle anlægsaktiver**

	Andre værdipapirer <small>(DKK)</small>	Andre tilgodehavender <small>(DKK)</small>
Kostpris pr. 1. januar 2024	337.618	1.466.418
Tilgang	0	289.114
Afgang	-1.796	
<b>Kostpris pr. 31. december 2024</b>	<b><u>335.822</u></b>	<b><u>1.755.532</u></b>
Op-/nedskring pr. 1. januar 2024	-215.949	0
Op-/nedskring pr. 31. december 2024	<b><u>-215.949</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024</b>	<b><u><u>119.873</u></u></b>	<b><u><u>1.755.532</u></u></b>

## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 7: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	<b>Moderselskabet</b>
	Kapitalandele i dattervirksomheder (DKK)
Kostpris pr. 1. januar 2024	32.160.455
<b>Kostpris pr. 31. december 2024</b>	<b>32.160.455</b>
Opskrivninger pr. 1. januar 2024	13.856.710
Årets resultat	2.893.899
Udloddet udbytte	0
<b>Opskrivninger pr. 31. december 2024</b>	<b>16.750.609</b>
Af- og nedskrivninger på goodwill pr. 1. januar 2024	-625.716
Årets af- og nedskrivninger på goodwill	-208.572
<b>Af- og nedskrivninger på goodwill pr. 31. december 2024</b>	<b>-834.288</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024</b>	<b>48.076.776</b>

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Aunsbjerg Nielsen Holding ApS, Kolding	90%
Aunsbjerg Trading ApS, Kolding	100%
Aunsbjerg Invest ApS, Kolding	75%
Aunsbjerg & Co Invest ApS	60%
Aunsbjerg A/S, Kolding, Aarhus, Horsens, Odense	100%
Zapbil A/S, Kolding	100%

	<b>Koncernen</b>	<b>Koncernen</b>	<b>Moderselskabet</b>	<b>Moderselskabet</b>
	<b>2024</b> (DKK)	<b>2023</b> (DKK)	<b>2024</b> (DKK)	<b>2023</b> (DKK)
<b>Note 8: Varebeholdninger</b>				
Handelsvarer	99.378.490	137.535.123	0	0
	<b>99.378.490</b>	<b>137.535.123</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Noter til resultatopgørelse og balance**

	<b>Koncernen</b>	<b>Koncernen</b>	<b>Moderselskabet</b>	<b>Moderselskabet</b>
	<b>2024</b> (DKK)	<b>2023</b> (DKK)	<b>2024</b> (DKK)	<b>2023</b> (DKK)
<b>Note 9: Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens uafsluttede produktion	987.468	76.826	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>987.468</b>	<b>76.826</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der indregnes således: Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	987.468	76.826	0	0
<b>Note 10: Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter	1.437.677	2.399.035	0	0
	<b>1.437.677</b>	<b>2.399.035</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer og kontingenter, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

**Note 11: Andre værdipapir**

	<b>Andre værdipapirer</b> (DKK)
Dagsværdi 1. januar 2024	32.890
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen	8.140

	<b>Koncernen</b>	<b>Koncernen</b>	<b>Moderselskabet</b>	<b>Moderselskabet</b>
	<b>2024</b> (DKK)	<b>2023</b> (DKK)	<b>2024</b> (DKK)	<b>2023</b> (DKK)
<b>Note 12: Hensættelse til udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	616.046	1.715.375	-14.167	0
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	379.362	-1.099.329	-3.492	-14.167
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>995.408</b>	<b>616.046</b>	<b>-17.659</b>	<b>-14.167</b>

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender samt immaterielle og materielle anlægsaktier.

For moderselskabet vedrører udskudt skat underskud til fremførsel, som forventes udnyttet de kommende år.

**Note 13: Andre hensættelser**

Andre hensættelser består af indtægter og udgifter vedrørende serviceaftaler, der endnu ikke er udløbet. I takt med at serviceaftaler udløber, resultatføres saldi.

## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 14: Langfristede gældsforpligtigelser

	Gæld i alt pr. 31. december 2024 (DKK)	Kortfristet andel (DKK)	Restgæld efter 5 år (DKK)	Gæld i alt pr. 31. december 2023 (DKK)	Kortfristet del primo (DKK)
Ansvarlig lån	2.500.000	0	0	2.500.000	0
Realkreditinstitutter	35.863.203	1.645.688	27.482.555	37.411.983	1.561.472
Banklån	4.386.523	1.534.792	799.969	4.530.043	1.529.435
Anden gæld	3.249.430	0	3.249.430	3.135.315	0
<b>Saldo pr. 31. december 2024</b>	<b>45.999.156</b>	<b>3.180.480</b>	<b>31.531.954</b>	<b>47.577.341</b>	<b>3.090.907</b>

For ansvarlig lånekapital har långiver afgivet en tilbagetrædelseserklæring over for de øvrige kreditorer i virksomheden. Lånet er uopsigeligt for kreditor frem til 1. juli 2027 hvorefter en afdragsplan skal forhandles.

	<b>Koncernen</b>	<b>Koncernen</b>
	<b>2024</b> (DKK)	<b>2023</b> (DKK)
<b>Note 15: Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
<b>BDO Danmark</b>		
Revisionshonorar	371.670	377.075
Andre ydelser	0	13.500
Skatterådgivning	19.191	0
	<b>390.861</b>	<b>390.575</b>

### Note 16: Eventualposter og andre forpligtigelser Andre forpligtigelser

Koncernen har påtaget sig leasingforpligtigelse i forbindelse med indgåede operationelle leasingaftaler på t.kr. 16.270.

Koncernen har påtaget sig huslejeforpligtigelser, der på balancetidspunktet udgør t.kr. 9.404 i uopsigelighedsperioden, som udløber senest 1. september 2026.

#### Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 t.kr. pr. balancedagen.

## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 17: Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens engagement med pengeinstitut er der givet pant i nominel aktiebeholdning 503 t.kr. i Aunsbjerg A/S, samt pant i nominel anpartsbeholdning 180 t.kr. i Aunsbjerg Nielsen Holding ApS.

Til sikkerhed for koncernens gæld til pengeinstitut, regnskabsmæssig værdi t.kr. 82.105, er der stillet virksomhedspant på nominelt t.kr. 104.000. Virksomhedspantet omfatter varelager, simple fordringer og immaterielle rettigheder.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, regnskabsmæssig værdi t.kr. 82.105, er der givet ejerpant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 68.410.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut, regnskabsmæssig værdi t.kr. 35.863, er der givet ejerpant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 66.345.

Der er garantistillelser vedrørende solgte vogne og reparationsydelse.

Garantistillelse ved pengeinstitut for gæld til Told og Skattestyrelsen udgør t.kr. 5.000.

Garantistillelse ved pengeinstitut for gæld til Suzuki Bilimport Danmark A/S udgør t.kr. 400.

Garantistillelse ved pengeinstitut for gæld til Honda Motor Europe Denm. udgør t.kr. 300.

Garantistillelse ved pengeinstitut for gæld til K.W. Bruun Import udgør t.kr. 2.500.

Garantistillelse ved pengeinstitut for gæld til Viggo Lauersen A/S udgør t.kr. 100.

### Note 18: Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

Direktør Alex Aunsbjerg Nielsen Egernevej 83, 6000 Kolding, der er hovedaktionær.

#### Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes

#### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7