

Jyske Banks Almennyttige Fond

Vestergade 8 - 16, 8600 Silkeborg

CVR-nr. 27 54 70 36

Årsrapport 2025

doku

Godkendt på fondens ordinære generalforsamling, den 16. februar 2026

Dirigent:

Lars Stensgaard Mørch

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsrapport 1. januar – 31. december	19
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse	21
Noter	22

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2025 for Jyske Banks Almennyttige Fond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og relevant lovgivning.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 16. februar 2026

Bestyrelse:

Lars Stensgaard Mørch
Formand

Jørgen Michael Christensen

Per Buttenschøn

Anders Christian Dam

Leif Flemming Larsen

Sven Arne Blomberg

Sven Buhrkall

doku

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Jyske Banks Almennyttige Fond

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Jyske Banks Almennyttige Fond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

doku

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og relevant lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven og relevant lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 16. februar 2026
EY GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB
CVR-nr. 30 70 02 28

Michael Laursen
statsaut. revisor
mne26804

Anders Hoberg Hedegaard
statsaut. revisor
mne45895

Ledelsesberetning

Oplysninger om fonden

Navn Jyske Banks Almennyttige Fond
Adresse, postnr. by Vestergade 8-16, 8600 Silkeborg

CVR-nr. 27 54 70 36
Stiftet 2003
Hjemstedskommune Silkeborg
Regnskabsår 1. januar – 31. december

Formål Fondens formål er 1) at (a) virke almennyttigt og fremme erhvervsudvikling og at (b) støtte nuværende og tidligere medarbejdere i Jyske Bank-koncernen, og 2) at medvirke til at bevare Jyske Bank A/S som en selvstændig dansk bank med både vedtægtsmæssigt og faktisk hjemsted i Silkeborg.

Bestyrelse Lars Stensgaard Mørch, formand
Jørgen Michael Christensen
Per Buttenschøn
Anders Christian Dam
Leif Flemming Larsen
Sven Arne Blomberg
Sven Buhrkall

Revision EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25, 8000 Aarhus C

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Jyske Banks Almennyttige Fonds aktivitet er at besidde aktier i Jyske Bank A/S samt alle aktier i Jyske Banks Almennyttige Fonds Holdingselskab A/S (CVR-nr. 27 48 98 85). Fondens formål er

- ▶ at virke almennyttigt og fremme erhvervsudvikling, og
- ▶ at støtte nuværende og tidligere medarbejdere i Jyske Bank-koncernen, og
- ▶ at medvirke til at bevare Jyske Bank A/S som en selvstændig dansk bank med både vedtægtsmæssigt og faktisk hjemsted i Silkeborg.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et positivt resultat efter skat på 59.602 t.kr., der er positivt påvirket af resultat fra kapitalandele i tilknyttet virksomhed samt positiv kursregulering på aktier i Jyske Bank A/S.

Fonden er i 2025 fusioneret med Handelsbankens Fond. I den forbindelse er grundkapitalen forhøjet med 1.614 t.kr.

Fondens aktiviteter i relation til uddelinger

Der er i 2025 givet tilsagn om uddelinger på 4.278 t.kr., herunder 1.609 t.kr. til legater, studieophold og andre uddannelsesmæssige formål samt 2.669 t.kr. til øvrige almennyttige formål, og udbetalt 4.567 t.kr. Det foreslås at henlægge 5.000 t.kr. til senere uddeling. Pr. 31. december 2025 er der hensat 8.467 t.kr. til senere uddelinger.

Fondens uddelingspolitik, som godkendt af fondens bestyrelse, er som følger:

Fondens formål er bl.a. at virke almennyttigt, og med en grundkapital på 61,6 mio. kr. har Jyske Banks Almennyttige Fond mulighed for årligt at yde støtte på samlet set ca. 3-5 mio. kr. Det ligger fondsbestyrelsen på sinde, at støtten fra Jyske Banks Almennyttige Fond gør en forskel og helst danner grundlag for et varigt minde. Fondsbestyrelsen tilgodeser derfor normalt ikke støtte af drift og som udgangspunkt heller ikke afholdelsen af udstillinger, forestillinger, koncerter, grupperejser og seminarer. Tilsvarende yder fonden kun under helt særlige omstændigheder indirekte støtte, dvs. yder støtte til andre fonde og velgørere, for at de kan yde støtte, idet det derved ikke kommer til modtagernes kendskab, at det er Jyske Banks Almennyttige Fond, der har støttet. Humanitærstøtte ydes f.eks. gennem andre velgørere.

Fondsbestyrelsen yder derfor helst støtte til projekter af varig karakter, som f.eks.

- ▶ foreningers køb af varige goder (redskaber, musikinstrumenter osv.)
- ▶ kunst
- ▶ afgrænsede renoverings-/moderniseringsopgaver.

doku

Fonden yder også støtte til studieophold i udlandet som led i en kompetencegivende uddannelse, og ansøgers tilknytning til Jyske Bank vil også i denne forbindelse blive tillagt en vægt i bedømmelsen af ansøgningen. P.t. tilgodeses studerende med 5-10.000 kr.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtrådt begivenheder, der har væsentlig indflydelse på årsrapporten for 2025.

Redegørelse for god Fondsledelse

Fondens bestyrelse søger til stadighed at sikre, at fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende.

En række interne politikker og procedurer er vedtaget og vedligeholdes løbende med henblik på at sikre en hensigtsmæssig og passende styring af fonden og fondens koncern.

Komiteén for god Fondsledelse offentliggjorde i december 2024 opdaterede Anbefalinger for god Fondsledelse.

Det overordnede mål med Anbefalingerne for god Fondsledelse er at bidrage til, at bestyrelsen varetager fondens formål og interesser, og forvalter fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Bestyrelsen ønsker at sikre, at fondens aktivitets- og uddelingsformål fremmes mest muligt, og at direktionen og øvrige medarbejdere i den daglige drift alene varetager fondens interesser.

Bestyrelsen varetager endvidere fondens interesser i forhold til fondens dattervirksomhed, blandt andet ved udøvelsen af aktivt ejerskab i disse.

Bestyrelsen ønsker gennem kompetent og professionel ledelse af fonden at sikre stifters vilje, fondens vedtægt og den til enhver tid gældende lovgivning.

Anbefalingerne medvirker til gennemsigtighed og åbenhed om bestyrelsens arbejde og bidrager til at sikre grundlaget for god ledelse af erhvervsdrivende fonde.

1. Åbenhed og kommunikation

1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenteres behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.			
Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges.			

doku

2. Bestyrelsens opgaver og ansvar

2.1 Bestyrelsens overordnede opgaver og ansvar

2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst én gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.			
Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges.			

2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens forvaltning af dens samlede kapital modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.			
Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges ikke.	Fondens kapital er i alt overvejende grad direkte eller indirekte anbragt i Jyske Bank aktier i overensstemmelse med fondens vedtægter, og Fonden udøver af samme årsag ikke nogen aktiv kapitalforvaltning.	Passiv forvaltning af fondens kapital.	

2.2. Formanden og de øvrige medlemmer af bestyrelsen

2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.			
Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges.			

doku

2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen anmoder et medlem af bestyrelsen om at udføre særlige opgaver for fonden ud over bestyrelseshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden og de øvrige medlemmer af bestyrelsen og en eventuel direktion.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges.			

2.2.3 Det anbefales, at der i årsregnskabet oplyses om de eventuelle transaktioner, som fonden har indgået med interesseforbundne virksomheder. Oplysningerne bør omfatte arten af forholdet mellem fonden og den interesseforbundne virksomhed, arten af transaktionen samt transaktionens beløbsmæssige størrelse.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges.			

2.3. Bestyrelsens sammensætning og organisering

2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver og varetage det ansvar, der påhviler bestyrelsen.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges ikke.	Vedtægtens bestemmelse om bestyrelsens udpegning sikrer i vidt omfang, at bestyrelsen råder over de kompetencer, der skal til for bedst muligt at kunne udføre sine opgaver. Hertil kommer, at kredsen af kandidater, der opfylder vedtægtens kvalifikationskrav, er snæver. På den baggrund er det ikke relevant at følge anbefalingen.	Bestyrelsen har været og er fortsat opmærksom på, at bestyrelsen samlet set har de fornødne kvalifikationer, og at medlemmerne hver for sig har de fornødne kvalifikationer. Sikringen heraf indgår i de forhold, der tillægges vægt i forbindelse med (gen)udpegning af (nye) medlemmer. De bag ved anbefalingen liggende hensyn er dermed varetaget på anden betryggende vis.	

2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen, der samtidig tager højde for en eventuel udpegningsret i vedtægten.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges ikke.	Vedtægtens bestemmelse om bestyrelsens udpegning sikrer i vidt omfang, at bestyrelsen råder over de kompetencer, der skal til for bedst muligt at kunne udføre sine opgaver. Hertil kommer, at kredsen af kandidater, der opfylder vedtægtens kvalifikationskrav, er snæver. På den baggrund er det ikke relevant at følge anbefalingen.	Bestyrelsen har været og er fortsat opmærksom på, at bestyrelsen samlet set har de fornødne kvalifikationer, og at medlemmerne hver for sig har de fornødne kvalifikationer. Sikringen heraf indgår i de forhold, der tillægges vægt i forbindelse med (gen)udpegning af (nye) medlemmer. De bag ved anbefalingen liggende hensyn er dermed varetaget på anden betryggende vis.	

doku

2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer. Ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer bør der tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges ikke.	Vedtægtens bestemmelse om bestyrelsens udpegning sikrer i vidt omfang, at bestyrelsen råder over de kompetencer, der skal til for bedst muligt at kunne udføre sine opgaver. Hertil kommer, at kredsen af kandidater, der opfylder vedtægtens kvalifikationskrav, er snæver. På den baggrund er det ikke relevant at følge anbefalingen.	Bestyrelsen har været og er fortsat opmærksom på, at bestyrelsen samlet set har de fornødne kvalifikationer, og at medlemmerne hver for sig har de fornødne kvalifikationer. Sikringen heraf indgår i de forhold, der tillægges vægt i forbindelse med (gen)udpegning af (nye) medlemmer. De bag ved anbefalingen liggende hensyn er dermed varetaget på anden betryggende vis.	

2.3.4 Det anbefales, at der årligt både i ledelsesberetningen og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, om genudpegning af medlemmet har fundet sted og udløb af den aktuelle udpegningsperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- om den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges ikke.	Flere af oplysningerne er uden relevans for fondens virke, og flere af oplysninger står ikke mål med fondens størrelse.	Ledelsesberetningen indeholder for hvert medlem en liste over følgende oplysninger pr 31.12: <ul style="list-style-type: none"> • medlemmets navn, • medlemmets alder, • dato for indtrædelse i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, • om medlemmet er udpeget af Advokatrådet, eller om medlemmet er "født" medlem af bestyrelsen som følge af direktørpost i Jyske Bank A/S, • medlemmets vederlag som bestyrelsesmedlem, • medlemmets eventuelle øvrige vederlag fra fonden og andre virksomheder i koncernen for varetagelsen af opgaver uden for bestyrelsesposten, og • om medlemmet anses for uafhængigt 	

doku

2.3.5 Det anbefales, at størrelsen af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.			
Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges.			

2.3.6 Det anbefales, at bestyrelsen vælger fondens formand og eventuelle næstformand for 1 år ad gangen. Genvælg kan ske på samme sted.			
Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges.			

2.4. Uafhængighed

2.4.1 Det anbefales, at mindst en tredjedel af bestyrelsens medlemmer (eksklusive eventuelle medarbejdervalgte medlemmer) er uafhængige.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller i en væsentlig dattervirksomhed eller i en væsentlig associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos fondens eller fondens dattervirksomheders eksterne revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver eller bidragsyder,
- er bestyrelsesmedlem i fonden, hvis fonden har til formål at yde støtte til bestyrelsesmedlemmets familie eller andre, som står bestyrelsesmedlemmet særligt nær,
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der bevilger eller gentagne gange inden for de seneste fem år har bevilget væsentlige donationer til fonden.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges.			

doku

2.5. Udpegningsperiode

2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år ad gangen, og maksimalt for en periode på 3 år ad gangen. Genudpegning kan ske andre steder.			
Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges ikke.	Anbefalingen kan ikke følges uden at ændre vedtægtens bestemmelser om bestyrelsessammensætningen.	Der gøres ikke andet for at opfylde de hensyn, der ligger bag anbefalingen.	

2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.			
Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges.			

2.6. Evaluering

2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsens, formandens og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. Karakteren og omfanget af evalueringsproceduren afhænger af fondens konkrete forhold og kan variere fra år til år.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges ikke.	Anbefalingen står ikke mål med fondens størrelse, og den passer ikke til vedtægternes bestemmelser om bestyrelsessammensætningen.	Evaluering sker, når det <input type="checkbox"/> ndes relevant, herunder i forbindelse med udtræden og ny- eller genudpegning.	

2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier, og at formanden gennemgår denne med den/de pågældende.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges ikke.	Der er ingen direktion.	Administrators arbejde evalueres når det <input type="checkbox"/> ndes relevant.	

doku

3. Bestyrelsens og en eventuel direktions vederlag

3.1.1 Det anbefales, at et eventuelt vederlag til fondens bestyrelsesmedlemmer er fast og ikke variabelt. Medlemmer af en eventuel direktion bør endvidere tilbødnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater.			
Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges.			

3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet oplyses om, hvad medlemmerne af bestyrelsen og en eventuel direktion hver især modtager i samlet vederlag (specificeret på de enkelte poster) fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Herudover bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som medlemmerne af bestyrelsen og en eventuel direktion hver især modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.			
Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
Anbefalingen følges.			

doku

Jyske Banks Almennyttige Fond
 Årsrapport 2025

I henhold til anbefalingernes pkt. 2.3.4 oplyses følgende om fondens bestyrelsesmedlemmer:

Medlemmets navn	Lars Stensgaard Mørch	Per Buttenschön	Jørgen M. Christensen	Anders Chr. Dam	Leif Fl. Larsen	Sven Arne Blomberg	Sven Buhrkall
Alder	53	55	75	69	73	75	76
Dato for indtræden i bestyrelsen, og hvorvidt genvalg har fundet sted	08.02.2024	23.12.2012 Genvalg har fundet sted.	31.10.2014 Genvalg har fundet sted.	16.12.2003	02.11.2017 Genvalg har fundet sted.	23.03.2018 Genvalg har fundet sted.	31.08.2020 Genvalg har fundet sted.
Om medlemmet er udpeget af Advokatrådet, eller om medlemmet er "født" medlem af bestyrelsen som følge af direktørpost i Jyske Bank A/S	"Født" medlem.	Udpeget af Advokatrådet.					
Vederlag som bestyrelsesmedlem	0	0	0	0	0	0	0
Øvrige vederlag fra fonden og andre virksomheder i koncernen for varetagelse af opgaver uden for bestyrelsesposten	0	0	0	0	0	0	0
Om medlemmet anses for uafhængigt	Nej	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja	Ja

doku

Årsrapport 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2025	2024
	Andre eksterne omkostninger	-325.760	-86.318
	Bruttofortjeneste	-325.760	-86.318
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	18.537.537	9.092.130
2	Finansielle indtægter	44.588.930	202.053
3	Finansielle omkostninger	-9.096	-5.319.826
	Resultat før skat	62.791.611	3.888.039
4	Skat af årets resultat	-3.189.386	0
	Årets resultat	59.602.225	3.888.039
	Forslag til resultatdisponering		
	Forslag til uddelingsramme	5.000.000	5.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	-20.251.977
	Overført resultat	54.602.225	19.140.016
		59.602.225	3.888.039

Årsrapport 1. januar – 31. december

Balance

Note	kr.	2025	2024
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	50.881.644	32.344.107
	Andre værdipapir og kapitalandele	100.486.698	60.522.210
5	Anlægsaktiver i alt	151.368.342	92.866.317
	Omsætningsaktiver		
	Andre tilgodehavender	0	44.462
	Likvide beholdninger	1.486.638	701.074
	Omsætningsaktiver i alt	1.486.638	745.536
	AKTIVER I ALT	152.854.980	93.611.853
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Virksomhedskapital	61.613.962	60.000.000
	Henlagt til uddelinger	8.466.772	7.426.615
	Overført overskud	79.227.713	24.625.488
	Egenkapital i alt	149.308.447	92.052.103
	Gældsforpligtelser		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Skyldige tilsagn	870.250	1.477.250
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	95.000	82.500
	Skyldig skat	2.581.283	0
	Gældsforpligtelser i alt	3.546.533	1.559.750
	PASSIVER I ALT	152.854.980	93.611.853

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 6 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse
- 7 Honorar til fondens ledelse og administrator
- 8 Eventualforpligtelser

doku

Årsrapport 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

kr.	Virksomheds kapital	Henlagt til uddelinger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	60.000.000	7.426.615	24.625.488	92.052.103
Kapitalforhøjelse	1.613.962	0	0	1.613.962
Tilsagn til uddelinger	0	-3.959.843	0	-3.959.843
Overført, jf. resultatdisponering	0	5.000.000	54.602.225	59.602.225
Egenkapital 31. december 2025	<u>61.613.962</u>	<u>8.466.772</u>	<u>79.227.713</u>	<u>149.308.447</u>

Årsrapport 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 111, stk. 2 har Jyske Banks Almennyttige Fond undladt at udarbejde koncernregnskab, idet fondens eneste aktivitet er passiv investering, herunder aktier i tilknyttet virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelse

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til ledelse og administration af fonden.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, udbytte og nettokursgevinster vedrørende værdipapirer samt godtgørelser under aconto-skatteordningen mv.

Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af nettokurstab vedrørende værdipapirer samt tillæg under aconto-skatteordningen mv.

doku

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balance

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Fonden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode. Dette indebærer, at kapitalandele i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes fondens andel af virksomhedens resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttet virksomhed overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Øvrige værdipapirer, der omfatter børsnoterede aktier, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Tilgodehavender

Fonden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39. Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser, herunder skyldige tilsagn, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Uddelinger og henlagt til uddelinger

Uddelinger indregnes under egenkapitalen, når bestyrelsen har godkendt uddelingen.

Hensættelse til fremtidige uddelinger (uddelingsramme) fastlægges af bestyrelsen og indregnes under egenkapitalen.

doku

Årsrapport 1. januar – 31. december

Noter

kr.	2025	2024
2	Finansielle indtægter	
	Dagsværdireguleringer af langfristede aktiver	0
	Modtaget udbytte	202.053
	Øvrige finansielle indtægter	0
	<u>44.588.930</u>	<u>202.053</u>
3	Finansielle omkostninger	
	Dagsværdireguleringer af langfristede aktiver	5.298.618
	Kurtage	21.208
	<u>9.096</u>	<u>5.319.826</u>
4	Skat af årets resultat	
	Årets aktuelle skat	0
	<u>3.189.386</u>	<u>0</u>
5	Finansielle anlægsaktiver	
kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
	Kostpris 1. januar 2025	61.028.921
	Afgange	-1.819.215
	<u>60.000.000</u>	<u>59.209.706</u>
	Kostpris 31. december 2025	
	Værdireguleringer 1. januar 2025	-506.711
	Andel af årets resultat	0
	Årets værdireguleringer	41.783.703
	<u>-9.118.356</u>	<u>41.276.992</u>
	Værdireguleringer 31. december 2025	
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	100.486.698
	<u>50.881.644</u>	<u>100.486.698</u>

doku

5 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Dagsværdioplysninger

Virksomheden har følgende aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi:

kr.	Børsnoterede aktier
Dagsværdi, ultimo	100.486.698
Værdireguleringer i resultatopgørelsen	41.783.703
Dagsværdiniveau	1

Kapitalandele i dattervirksomheder

Hovedtal for fondens dattervirksomhed pr. 31. december 2025:

Navn og hjemsted (kr.)	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Jyske Banks Almennyttige Fonds Holdingselskab A/S, Silkeborg	100 %	50.881.644	18.537.537

6 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Fondens nærtstående parter er datterselskabet Jyske Banks Almennyttige Fonds Holdingselskab A/S samt fondens samlede bestyrelse.

Der har i 2025 været transaktioner mellem fonden og fondens nærtstående parter i form af godtgørelse af transportudgifter til et bestyrelsesmedlem på 2,5 t.kr.

For at følge anbefaling 2.2.3 til god fondsledelse oplyses, at fonden i 2025 har afholdt omkostninger på 223 t.kr. til DLA Piper Denmark Advokatpartnerselskab, hvori bestyrelsesmedlem Per Buttenschøn deltager i driften.

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

doku

7 Honorar til fondens ledelse og administrator

Fonden har i 2025 afholdt udgifter for 12,5 t.kr. (2024: 12,5 t.kr.) til fondens administrator, Jyske Bank A/S.

Fondens bestyrelse modtager ikke vederlag og modtager heller ikke ledelsesvederlag fra datterselskabet Jyske Banks Almennyttige Fonds Holdingselskab A/S.

8 Eventualforpligtelser

Ultimo 2025 har fonden foretaget skattemæssige hensættelser til senere udlodning 20.000.000 kr., som senest skal uddeles inden for en femårig periode for ikke at blive genbeskattet.

På basis af fondens bestyrelses beslutninger om uddelinger og forventede fremtidige indtjening, forventes skatteforpligtelsen udlignet i takt med forfald uden skattebetaling.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Leif Flemming Larsen

Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Jyske Banks Almennyttige Fond
Serienummer: f77f4c04-46b3-4158-b105-249d1622c9eb
IP: 62.107.xxx.xxx
2026-02-16 16:32:13 UTC



Jørgen Michael Christensen

Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Jyske Banks Almennyttige Fond
Serienummer: 1884e530-5bda-438d-b1ed-0d510b17ea0e
IP: 87.50.xxx.xxx
2026-02-16 16:43:51 UTC



Anders Christian Dam

Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Jyske Banks Almennyttige Fond
Serienummer: c7a1e0ed-5637-4b3d-ad36-d5c3929fc38e
IP: 2.104.xxx.xxx
2026-02-16 20:06:54 UTC



Sven Buhrkall

Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Jyske Banks Almennyttige Fond
Serienummer: 5ecc6d23-e8cd-4fab-b27b-14fadbe35ca1
IP: 217.74.xxx.xxx
2026-02-17 07:16:02 UTC



Per Buttenschøn

Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Jyske Banks Almennyttige Fond
Serienummer: per.buttenschoen@dk.dlapiper.com
IP: 212.130.xxx.xxx
2026-02-17 08:16:24 UTC

Sven Arne Blomberg

Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Jyske Banks Almennyttige Fond
Serienummer: ab0323a0-a46c-48a5-a764-764f59bf77c9
IP: 83.91.xxx.xxx
2026-02-17 18:26:53 UTC



dokument

Dette dokument er underskrevet digitalt via Penneo.com. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eu1.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af Penneo A/S. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Stensgaard Mørch

Bestyrelsesformand
På vegne af: Jyske Banks Almennyttige Fond
Serienummer: 03318f7a-b168-433a-948b-ba3c6c2931ff
IP: 193.162.xxx.xxx
2026-03-02 06:56:31 UTC



Anders Hoberg Hedegaard

Statsaut. revisor
På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Serienummer: a9a8bced-1c2d-4d73-9c83-0d283f621cc8
IP: 165.225.xxx.xxx
2026-03-02 07:34:26 UTC



Michael Laursen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228
Statsaut. revisor
På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Serienummer: eefcbfde-cf21-4d87-9ab3-5f579f3b7cb6
IP: 165.225.xxx.xxx
2026-03-03 09:00:49 UTC



doku

Dette dokument er underskrevet digitalt via Penneo.com. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eu1.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af Penneo A/S. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.