



Anchersen A/S

Jernholmen 20-22
2650 Hvidovre
CVR-nr. 30822536

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
28.04.2025

Christian Riewe
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	17
Koncernens balance pr. 31.12.2024	18
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	21
Koncernens noter	23
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	29
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	30
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	32
Modervirksomhedens noter	33
Anvendt regnskabspraksis	38

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Anchersen A/S
Jernholmen 20-22
2650 Hvidovre

CVR-nr.: 30822536
Hjemsted: Hvidovre
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Bestyrelse

Jens Kurt Bisballe Jensen, formand
Christian Riewe
Folke Lars-Göran Mellström
Keld Egelund

Direktion

Poul Otto Anchersen Rasmussen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Anchersen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 28.04.2025

Direktion

Poul Otto Anchersen Rasmussen
direktør

Bestyrelse

Jens Kurt Bisballe Jensen
formand

Christian Riewe

Folke Lars-Göran Mellström

Keld Egelund

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Anchersen A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Anchersen A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28.04.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Thomas Frommelt Hertz

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31543

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	492.303	627.392	602.216	394.817	341.512
Bruttoresultat	83.894	112.450	102.279	81.830	68.270
Driftsresultat	(1.748)	29.830	16.976	25.311	11.176
Resultat af finansielle poster	(13.467)	(14.932)	(7.118)	(3.575)	(2.467)
Årets resultat	(11.704)	12.530	14.538	17.021	6.710
Årets resultat ekskl. minoriteter	(11.766)	10.574	13.863	16.786	6.586
Balancesum	351.685	426.564	515.449	502.117	311.481
Investeringer i materielle aktiver	13.678	16.809	105.693	270.342	10.680
Egenkapital	51.343	68.583	90.237	74.091	56.025
Egenkapital ekskl. minoriteter	49.897	61.539	84.899	70.606	55.330
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	17,04	17,92	16,98	20,73	19,99
Nettomargin (%)	(2,38)	2,00	2,41	4,31	1,96
Egenkapitalforrentning (%)		11,72	15,24	26,66	12,68
Soliditetsgrad (%)	14,19	14,43	16,47	14,06	17,76

Med henvisning til anvendt regnskabspraksis er der ved fusion af datterselskabet Anchersen-Fladså ApS og Fladså Turist A/S i 2022 anvendt sammenlægningsmetoden. Ovenstående hoved- og nøgletal er alene tilpasset for perioden 2021-2023.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat ekskl. minoriteter * 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Anchersen koncernens formål er på et forretningsmæssigt grundlag at udføre buskørsel i Danmark, samt dermed forbundet virksomhed.

Forretningsmodellen er at byde på opgaver, hvor vi kan gøre en forskel og samtidig have en profitabel drift.

Koncernen ønsker at være den ledende operatør inden for udvikling og implementering af nye teknologier i den kollektive transport. Dette kræver ekstra investeringer i kompetencer og fysiske rammer, som vil påvirke vores muligheder for det optimale økonomiske resultat på kort sigt. Investeringer foretages i materiel og i en styrkelse af ledelsen, der skal positionere virksomheden stærkere i forbindelse med kommende udbud i området, hvor vi satser på at være konkurrencedygtig med en vision om at udvide virksomheden i takt med, at der vindes udbud.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Anchersen koncernen har i 2024 haft en nettoomsætning på t.kr. 492.303 og realiseret et resultat efter skat på t.kr. -11.704. Selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på t.kr. 51.343.

Nettoomsætningens fordeling på segmenter er af konkurrencemæssige hensyn ikke oplyst.

Koncernen har, som nævnt i anvendt regnskabspraksis, ændret regnskabsprincipper omkring afskrivninger/nedskrivninger af busmateriel der anvendes til rutekørsel. Det påvirker resultatet i 2024 med t.kr. 13.308 efter skat.

Resultatet for koncernen er dårligere end forventet, hvilket skyldes et dårligt resultat i ruteforretningen. Modsat er resultatet i turistforretningen bedre end forventet. En af årsagerne til det dårlige resultat i ruteforretningen er, at pristalsreguleringen af kontrakterne (trafikselskabernes omkostningsindeks) ikke har fulgt med prisudviklingen. Specielt er kompensationen for udviklingen i lønomkostningerne problematisk, da den både er underkompenseret og tidsforskudt i forhold til lønstigningen. Det har sat indtjeningen under pres i et i forvejen presset marked.

Vores målrettede indsats med rekruttering af chauffører har reduceret udfordringerne med chaufførmangel i et presset arbejdsmarked. Det er et område der kræver løbende fokus, så det sikres at Anchersen kan rekruttere den ønskede mængde chauffører med de rette kompetencer.

De seneste års arbejde med at forbedre planlægningen og driften, som blev igangsat i 2022, er fortsat i 2024 og fortsætter i 2025, er ekstra vigtigt for at sikre en rentabel drift. Effekterne af de igangsatte initiativer bidrager positivt til driften.

I slutningen af 2023 afleverede vi kørslen på Amager-/Hvidovrelinjerne, hvilket har betydet et fald på 150t i køreplantimer i 2024. Ultimo 2024 afleverede vi servicebusserne på Frederiksberg, hvilket reducerer kørslen med omkring 11t køreplantimer i 2025.

Mere end 50% af Anchersens rutetrafik er nul-emission trafik. Den viden vi opbygger om el-busdrift og drift af anlægget på Jernholmen, betyder at Anchersen er en af de førende operatører i Danmark til at kunne håndtere omstillingen til nul-emission i hovedstadsområdet. Anchersen arbejder kontinuerligt på mange niveauer på at bidrage til branchens grønne omstilling.

Driftsorganisationen arbejder kontinuerligt på at udvikle organisationen, så den opfylder de krav markedet stiller. At bedrive busdrift stiller stadig større krav til medarbejderne, hvorfor kravene til disses kompetencer hele tiden

øges. For at være det fortrukne selskab indenfor både turist- og rutekørsel kræves en konstant udvikling af organisationen.

Resultatet i Turistforretningen er tilfredsstillende. Året startede med travlhed for vores skirejsekoncept, WeekendSki, som kørte flere kunder på ski til Isaberg end vi tidligere har gjort. Den almindelige turistkørsel var præget god belægning gennem det meste af året.

Selskabet har i efteråret 2024 købt de resterende anparter i Turistforretningen, Anchersen-Fladså, så Anchersen nu ejer 100% af selskabet.

I september flyttede turistforretningen ind i det nye domicil i Næstved. Det har betydet væsentligt bedre forhold for driften. Det er forventningen, at anlægget vil bidrage positivt til den fortsatte udvikling af turistforretningen.

Den forventede udvikling

I slutningen af 2024 afgav Anchersen driften af ruter i udbud A22. Som anført ovenfor drejer det sig om ca. 11.000 køreplanstimer. Ultimo 2025 skal selskabet afgive ruter i A23 udbud.

Kvalitet og kundetilfredshed

Kvalitet og kundetilfredshed for 2024 er forsøgt opsamlet som normalt.

Resultaterne viser at vi har præsteret på vores sædvanlige høje niveau. Samlet har vi gennemført 99,97 % af vores kørsel (Hvidovre og Ringsted) og kunderne har vurderet vores drift til et indeks på 852 – af 1.000 mulige indeks-point. Dette vurderes af ledelsen som tilfredsstillende.

Anchersen-koncernen leverer et produkt af høj kvalitet, hvilket bl.a. ses i Movias kvalitetsmålinger, hvor der dagligt spørges ind til buspassagerernes tilfredshed. Vi leverer derudover et flot resultat på servicegraden med 99,97 procent, hvilket er lidt højere end de forrige år.

Koncernen var den første i branchen, som i 2016 blev certificeret efter de nye standarder i henhold til ISO 9001 og ISO 14001, og har således et særligt fokus på risikovurdering og forebyggelse.

Koncernen er forpligtet til at overholde lovgivningen og andre relevante krav fra myndigheder og interessenter i øvrigt relateret til koncernens aktiviteter og til at sikre, at koncernen kan levere et højt kvalitets- og sikkerhedsmæssigt niveau. Koncernen tager ansvar for sit arbejde og overholder de indgåede aftaler, så vi kan skabe det bedste resultat til gavn for kunderne og den interne trivsel.

Koncernen anvender et ledelsessystem til aktivt at styre kvaliteten på dets serviceydelser, og ledelsen arbejder løbende med dette for at forbedre selve ledelsessystemets effektivitet. Der er opstillet konkrete mål for koncernens kvalitetsarbejde og derigennem for at skabe løbende forbedringer. Koncernen vil være proaktiv og innovativ i bestræbelserne på altid at forbedre kvaliteten, samt have fokus på en lønsom og konkurrencedygtig drift.

Særlige risici

Koncernen vurderer løbende på ledelsesniveau og i den daglige drift på interne og eksterne faktorer, der kan udgøre en trussel eller risiko for virksomhedens drift.

Forretningsmæssige risici

Koncernen skal sikre, at den daglige drift er effektiv, så omkostningsniveauet forbliver en konkurrencefordel, og

at vi – med den efterspørgsel på arbejdskraft som vi ser i samfundet – er blandt de bedste i branchen til at rekrutterer til de administrative og driftsmæssige opgaver som vi har i vores produktion.

Finansielle risici

Koncernens finansielle risici relaterer sig til, at moderselskabets omsætning hovedsageligt hidrører fra kontrakter med kommuner og et offentligt ejet trafikkselskab, og størstedelen af omsætningen er baseret på én kunde. Alligevel vurderes den finansielle risiko forbundet hermed til at være lille, da kontrakterne er lange, og betalingerne er netto 4 dage. Dertil er koncernens drift finansieret ved egne midler.

Koncernen er derfor i et vist omfang følsom overfor den generelle udvikling på priserne, særligt på løn, renteniveau og brændstofpriser, men grundet pristalsreguleringen indbygget i de forskellige kontrakter, vurderes risikoen herved til at være beskednen. Dog har vi set at pristalsreguleringen ikke har reguleret priserne tilstrækkeligt i forhold til stigningen i omkostningerne.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Resultatet for koncernen er mindre tilfredsstillende og viser hvor vigtigt det er løbende at optimere driften samt have en stram omkostningsstyring. Koncernen har i 2024 investeret i udviklingen af koncernen.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der vurderes ikke at være usikkerhed forbundet med indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der vurderes ikke at være usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling i årsrapporten.

Forventet udvikling

I slutningen af 2024 afgav Anchersen driften af ruter i udbud A22. Som anført ovenfor drejer det sig om ca. 11.000 køreplanstimer. Ultimo 2025 skal selskabet afgive ruter i A23 udbud.

Miljømæssige forhold

Politik

Vi gør en forskel for miljøet hver gang, vi får flere personer til at benytte den kollektive transport. Som busselskab sætter vi dog stadig et væsentligt præg på miljøet. Det er derfor nødvendigt, at vi arbejder fremadrettet på at minimere og forebygge vores forurening og påvirkning af miljøet:

- i vores valg af busmateriel
- i vores kørselsplanlægning
- i måden, vi kører på
- i vores ressourceforbrug og håndtering af affald

Vi forpligter os til at overholde miljølovgivningen og andre relevante krav fra myndigheder og interessenter i øvrigt relateret til virksomhedens aktiviteter. Derfor arbejder vi systematisk med miljøledelse for at reducere miljøpåvirkningerne og forpligter os til løbende at forbedre vores indsats, særligt på de områder der har størst effekt på miljøet.

Vi vil sikre, at vores gældende miljøpolitik er kommunikeret ud til vores medarbejdere, underleverandører og samarbejdspartnere.

Handling

Koncernens væsentligste miljøpåvirkning er forbrug af fossilt brændstof og vi har derfor fastsat mål om at reducere udledning af CO2 til 600 gram pr. kørt km. inden 2025.

Målet nås bl.a. med følgende indsatser:

- Vi har implementeret 75 el-busser siden december 2019
- Udskiftning af flest mulige ældre turistbusser til den nyeste euronorm med mere effektive motorer.
- Vedligehold af materiel, eks. minimering af brug af gearolie, fokus på rensning af partikelfiltre så der bruges mindst muligt diesel.
- Brug af biobrændstoffet HVO, ca. 200.000 liter om året
- Daglig måling af dæktryk for at sikre korrekt tryk, hvorved brændstofforbrug reduceres
- Fokus på minimering af tomgang og busbytte
- Udskiftet flåden af transportbiler fra diesel til el for at fjerne partikeludledningen. Alle transportbiler til chaufførskifte kører på ren el.

Vi har derudover fokus på:

- Vandforbrug, hvor vi benytter regnvand og genbrugsvand samt generelt tager aktiv stilling til nødvendigheden af hver busvask.
- El-forbrug, hvor vi har udskiftet al vores belysning til LED, og alle ny installationer er LED med lavt energiforbrug.
- Affaldssortering- og håndtering, hvor al affald sorteres efter gældende anbefalinger og i videst mulig udstrækning, bliver sendt til oparbejdning.

Risici

Alle koncernens miljøpåvirkninger bliver risikovurderet løbende. Der er ingen kendte risici, som ikke er håndteret eller styret via beredskabsplaner og/eller procedurer.

Resultater

Resultatet for miljømål i 2024 ligger på 438 gram pr. kørt km, hvor dette tal i 2016 var 912 gram pr. kørt km.

Redegørelse for samfundsansvar

I vores arbejde med samfundsansvar er Anchersen inspireret af FN's Global Compact, så vi driver vores forretning og investeringer med respekt for menneskerettighederne, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

Koncernen arbejder med politikker inden for en række områder som f.eks. miljø, kvalitet, arbejdsmiljø, sygefravær, mangfoldighed, rygning, rusmidler og alkohol, seksuel chikane, IT og persondata. Selskabets politikker vurderes løbende og ledelsen arbejder tæt sammen med selskabets samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøorganisation for til stadighed at sikre, at koncernens politikker benyttes aktivt i den daglige drift. Koncernen vil fortsætte arbejdet med at forbedre analysedataet, så grundlaget for og effekten af arbejdet med CSR kontinuerligt forbedres.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik

Det skal være trygt, meningsfyldt og ansvarsfuldt at arbejde hos Anchersen. Hos Anchersen tror vi på, at et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø for medarbejdere er en forudsætning for, at de kan trives og udvikles, og dermed for, at vi kan skabe gode resultater og opnå den høje kvalitet, vi baserer vores virksomhed på.

Som virksomhed forpligter vi os til at forebygge arbejdsskader og arbejdsrelaterede sygdomme, samt overholde lovgivningen og andre relevante krav fra myndigheder og interessenter i øvrigt relateret til virksomhedens aktiviteter.

Vi vil sikre, at virksomhedens gældende arbejdsmiljøpolitik og løbende ændringer til denne er kommunikeret ud

til og forstået af alle vores medarbejdere, så hver medarbejder er bevidst om deres individuelle forpligtelser med hensyn til arbejdsmiljøet.

Branchen oplever et øget fokus på CSR (Corporate Social Responsibility), derfor arbejder vi på at indarbejde de 10 punkter fra FN's Global Compact i forbindelse med alle væsentlige indkøb af både varer og tjenesteydelser.

Handling

Ledelsen i koncernen har følgende fokusområder:

- Stimulering af et sundt arbejdsmiljø, herunder stressforebyggelse
- Via planlægning af det daglige arbejde under hensyntagen til den enkelte medarbejders situation
- Opfølgning på medarbejdernes nuværende og fremadrettede trivsel på diverse møder samt årlige evalueringer
- Respekt for hinanden og god omgangstone.
- Forebyggelse af vold og trusler
- Synlig ledelse og motivation af medarbejderne
- Ergonomi og gode fysiske forhold i busserne og på kontoret.

Der foreligger interne beredskabsplaner og procedurer for arbejdet i Selskabet.

Forebyggende handlinger, udvikling af det gode arbejdsmiljø og drøftelse af aktuelle sager i forhold til medarbejderforholdene behandles i arbejdsmiljøorganisationen og i samarbejdsudvalget.

Alle medarbejdere har mulighed for at indmelde afvigelser og gode idéer online, som bliver drøftet i teams med medarbejderrepræsentation.

Koncernen forsøger i videst muligt omfang at tilbyde stillinger til personer, der står på kanten af arbejdsmarkedet og integrere dem i virksomheden eller ruste dem til at få job uden for virksomheden. Vi har et tæt samarbejde med kommuner og private aktører, også når det gælder sygemeldte medarbejdere.

Risici

Der er ingen kendte risici forbundet med de sociale forhold eller medarbejderforholdene.

Resultater

Arbejdspladsvurdering blev senest gennemført i Q1 2021. Tilfredsheden med Anchersen som arbejdsplads blev målt til 9,7 på en skala fra 0-10. I alt 67 % af medarbejderne deltog i den digitale arbejdspladsvurdering. Næste arbejdspladsvurdering finder sted i 2024.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

	2024	2023	2022	2021	2020
Øverste ledelsesorgan					
Samlet antal medlemmer	4	4	4	4	4
Måltal (%)	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2026	2026	2026	2026	2026

Virksomheden har siden 2022 arbejdet på at få tilført ressourcer af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Processen har vist sig vanskeligere end forventet, men virksomheden forventer at nå målet om en ligelig

fordeling inden for 2 år.

	2024	2023	2022	2021	2020
Øvrige ledelsesniveauer					
Samlet antal medlemmer	7	9	10	7	7
Underrepræsenteret køn (%)	14,00	20,00	10,00	0,00	14,00
Måltal (%)	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2027	2027	2027	2027	2027

Vi har som branche historisk haft en overrepræsentation af mænd. For at vi kan komme i mål med en ligelig fordeling mellem kønnene, kræver det at branchen som helhed bliver bedre til at tiltrække kvinder.

Moderselskabet har i 2022 fastsat en målsætning for at få mindst to bestyrelsesmedlemmer af det underrepræsenterede køn valgt ind i bestyrelsen. Det tilstræbes at nå målet inden for fire år fra bestyrelsens vedtagelse af måltallet. Selskabet har på nuværende tidspunkt ikke fundet den rigtige kandidat af det underrepræsenterede køn, og derfor er målet endnu ikke nået.

Koncernen tilstræber en ligelig fordeling af kvinder og mænd i ledergrupperne. For at opnå en ligelig fordeling skal stillinger, som traditionelt tiltrækker det ene køn, forsøges udformet, så stillingerne fremstår som attraktive for det underrepræsenterede køn. Endvidere skal der, hvis to kandidater ved ansættelser fremstår lige på alle områder, da vælges den, hvis køn er underrepræsenteret i funktionen.

Redegørelse for politik for dataetik

Dataetik

Anchersen har en fastlagt strategi om at benytte digitalisering som et redskab til blandt andet at effektivisere processer samt at skabe forøget indsigt i data omkring kunder, services og bustransport, som medfører et behov for, at Anchersen tager stilling til etisk behandling af data samt retningslinjerne herfor og den underliggende forankring af disse. Politikken om dataetik skal ses som en overordnet ramme, der indeholder retningslinjer for, hvad der etisk og moralsk ligger til grund for Anchersens behandling af data. Anchersen skal til enhver tid behandle persondata lovligt og i overensstemmelse med reglerne om behandling af persondata.

Integritet

Anchersen må ikke benytte data til formål, der kan kategoriseres som manipulation, propaganda, fake news, undertrykkelse, uberettiget overvågning eller andre former for formål, som vil kunne underminere dataintegriteten.

Omtanke

Hvis Anchersen gør brug af teknologier, som fordrer dataetiske overvejelser, skal der til enhver tid foreligge en redegørelse for formålet med dette og en stillingtagen til de etiske parametre.

Værdiskabelse

Anchersen skal til enhver tid kunne redegøre for den konkrete værdiskabelse som opnås ved behandling af data. Anchersen bør som udgangspunkt tilsigte, at behandlingen af persondata også, hvor det er muligt, skaber værdi hos den behandlede part såsom kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere.

Transparens og gennemsigtighed

Der skal være fuld gennemsigtighed omkring hvilke typer af data Anchersen behandler samt formålet med behandlingen af disse.

Datasikkerhed

Hos Anchersen er et højt IT-sikkerhedsniveau en væsentlig parameter for at sikre en stabil og pålidelig drift af virksomheden. De underliggende IT-sikkerhedsforanstaltninger har til formål at beskytte Anchersens data mod bl.a. databrud og anden form for utilsigtet ekstern adgang til data. Anchersens strategi for datasikkerhed er kontinuerlige tests og efterprøvelse af det eksisterende niveau efterfulgt af eventuelle udbedringer baseret herpå.

Behandling af persondata ved ansættelse

Under ansættelsen behandler vi almindelige personoplysninger om medarbejderne, men det kan også ske, at vi behandler særlige personoplysninger, CPR-nr. eller oplysninger om strafbare forhold.

Oplysninger, som vi har modtaget ved ansættelse

Formålet med at indsamle personoplysninger om medarbejderne i rekrutteringsprocessen er at vurdere, om der er tale om en kvalificeret kandidat til den aktuelle stilling. Vi opbevarer disse oplysninger under ansættelsen for at dokumentere historikken i ansættelsesforholdet. Vi har under rekrutteringsprocessen registreret de personoplysninger, som fremgår af ansøgning, CV og andre medsendte dokumenter, ligesom vi har registreret de oplysninger, som er oplyst under ansættelsessamtalen. Det vil typisk være følgende oplysninger: Navn, adresse, fødselsdato, køn, telefonnummer, e-mailadresse, CPR-nr., ægteskabelig status, uddannelse(r), karrierehistorik, kørekortoplysninger og anbefalinger/referencer.

Vi anvender databeskyttelsesforordningens art. 6 (1) (b) som hjemmel til at behandle disse oplysninger, da der er tale om personoplysninger, som ansøgeren/medarbejderen selv har fremsendt eller oplyst over for os med henblik på at blive ansat.

Oplysninger fra personlighedstest

Hvis der er gennemført en personlighedstest i forbindelse med ansættelsen, opbevarer vi resultatet af denne i henhold til det samtykke, der konkret er givet til os. Vi anvender personlighedstest for at vurdere, om kompetencer og kvalifikationer passer ind til virksomhedens profil og den konkrete stilling.

Vi anvender samtykke efter databeskyttelsesforordningens artikel 6 (1) (a) som hjemmel til at behandle disse oplysninger. Den pågældende kan til enhver tid trække sit samtykke tilbage. Det kan ske ved at kontakte os. Hvis et samtykke trækkes tilbage, har det først virkning fra dette tidspunkt. Det påvirker derfor ikke lovligheden af vores behandling af oplysningerne frem til det tidspunkt, hvor et samtykke trækkes tilbage.

Respekt for menneskerettigheder

Politik

Mangfoldighed er en grundlæggende værdi i Anchersens personalepolitik og målsætningen er, at vi skaber en arbejdsplads, hvor forskelligheden trives og bidrager positivt til opgaveløsningen.

Vi ønsker at sikre den enkelte medarbejders beskyttelse mod direkte og indirekte diskrimination. Samtidig ønsker vi at signalere, at forskellighed i medarbejdersammensætningen er en styrke.

Handling

Hos Anchersen behandler vi alle medarbejdere og ansøgere lige uanset køn, alder, nationalitet, religion, handicap eller seksuel orientering. Vi forstår ligestilling som lige rettigheder og lige muligheder for ansættelse og udvikling. Grundlaget for ansættelse hos Anchersen er, at medarbejderen har kvalifikationerne, motivationen og potentialet

til at udfylde det pågældende job.

Risici

Der er ingen kendte risici for overtrædelse af menneskerettighederne.

Resultater

Det er koncernens målsætning, at medarbejderne oplever en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn og etnisk oprindelse. Det er en succes at vores mere end 40 forskellige nationaliteter hver dag samarbejder på tværs af de nationale baggrunde og forskellige kulturer.

Antikorruption og bestikkelse

Koncernen har ikke en nedskrevet politik omhandlende antikorruption og bestikkelse. Selskabets politikker revideres løbende og tages op til evaluering en gang årligt, hvor ledelsen tager stilling til, hvorvidt det er nødvendigt at introducere politikker på nye områder. Afstandtagen til korruption og bestikkelse har være dybt integreret i virksomhedens kultur og værdier, og derfor har det ikke været fundet nødvendigt med en politik på området. Grundet Selskabets voksende størrelse vil ledelsen i 2023 dog udarbejde en politik om antikorruption.

Begivenheder efter balancedagen

Gennem længere tid har Selskabet arbejdet på at finde en ny ejer til ruteforretningen. Primo 2025 blev der underskrevet en aftale med Keolis om overtagelse af Selskabet. Aftalen er bl.a. betinget af sædvanlig godkendelse fra konkurrencemyndighederne, hvilken godkendelse aktuelt afventes. Turistforretningen vil efter overtagelsen fortsætte med at servicere sine kunder fra det nye domicil i Næstved samt fra et nyt anlæg på Industriholmen.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	1	492.303.096	627.391.896
Vareforbrug		(32.108.861)	(17.791.091)
Produktionsomkostninger		(376.300.492)	(497.150.481)
Bruttoresultat		83.893.743	112.450.324
Distributionsomkostninger		(45.347.379)	(54.243.181)
Administrationsomkostninger	2	(47.380.081)	(52.720.095)
Andre driftsindtægter	5	8.416.344	7.688.426
Andre driftsomkostninger		(1.330.355)	(407.853)
Driftsresultat		(1.747.728)	12.767.621
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		58.154	0
Andre finansielle indtægter	6	703.761	276.139
Andre finansielle omkostninger	7	(14.228.810)	(15.208.576)
Resultat før skat		(15.214.623)	(2.164.816)
Skat af årets resultat	8	3.510.489	1.386.732
Årets resultat	9	(11.704.134)	(778.084)

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Erhvervede licenser		480.737	506.001
Goodwill		4.203.285	5.105.653
Immaterielle aktiver	10	4.684.022	5.611.654
Grunde og bygninger		85.566.675	75.422.945
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		193.186.456	259.308.035
Indretning af lejede lokaler		185.231	213.335
Materielle aktiver	11	278.938.362	334.944.315
Deposita		976.095	619.688
Finansielle aktiver	12	976.095	619.688
Anlægsaktiver		284.598.479	341.175.657
Råvarer og hjælpematerialer		2.728.277	3.064.843
Fremstillede varer og handelsvarer		2.169.666	3.353.752
Varebeholdninger		4.897.943	6.418.595
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		37.650.630	41.440.540
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		579.669	0
Udskudt skat	13	1.011.720	0
Andre tilgodehavender		4.626.847	4.351.300
Periodeafgrænsningsposter	14	1.021.898	817.341
Tilgodehavender		44.890.764	46.609.181
Likvide beholdninger		17.297.459	32.360.464
Omsætningsaktiver		67.086.166	85.388.240
Aktiver		351.684.645	426.563.897

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		5.000.000	5.000.000
Overført overskud eller underskud		44.896.905	56.539.179
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		49.896.905	61.539.179
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		1.445.606	7.043.994
Egenkapital		51.342.511	68.583.173
Udskudt skat	13	0	4.453.900
Hensatte forpligtelser		0	4.453.900
Gæld til realkreditinstitutter		24.079.372	25.472.438
Leasingforpligtelser		6.558.070	10.890.237
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		163.544.303	199.695.940
Anden gæld	15	17.639.883	17.987.366
Langfristede gældsforpligtelser	16	211.821.628	254.045.981
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	38.693.147	37.674.712
Bankgæld		0	2.689
Modtagne forudbetalinger fra kunder		372.280	479.584
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.212.431	12.094.005
Skyldig skat		546.678	192.888
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.942.100	4.545.444
Anden gæld	17	37.753.870	44.491.521
Kortfristede gældsforpligtelser		88.520.506	99.480.843
Gældsforpligtelser		300.342.134	353.526.824
Passiver		351.684.645	426.563.897
Personaleomkostninger	3		
Af- og nedskrivninger	4		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	22		
Koncernforhold	23		
Dattervirksomheder	24		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	5.000.000	90.473.063	95.473.063	7.043.994	102.517.057
Ændring i regnskabspraksis	0	(33.933.884)	(33.933.884)	0	(33.933.884)
Korrigeret egenkapital primo	5.000.000	56.539.179	61.539.179	7.043.994	68.583.173
Værdireguleringer	0	0	0	(4.761.558)	(4.761.558)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	(774.970)	(774.970)
Årets resultat	0	(11.642.274)	(11.642.274)	(61.860)	(11.704.134)
Egenkapital ultimo	5.000.000	44.896.905	49.896.905	1.445.606	51.342.511

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		(1.747.728)	12.767.621
Af- og nedskrivninger		57.408.663	62.430.462
Ændringer i arbejdskapital	18	(5.586.740)	(3.175.869)
Andre driftsindtægter		(4.839.586)	(3.376.848)
Øvrige reguleringer		95.076	(5.405.786)
Pengestrømme vedrørende primær drift		45.329.685	63.239.580
Modtagne finansielle indtægter		761.925	276.139
Betalte finansielle omkostninger		(14.228.810)	(15.208.576)
Refunderet/(betalt) skat		(4.352.556)	(1.610.918)
Pengestrømme vedrørende drift		27.510.244	46.696.225
Køb mv. af immaterielle aktiver		(152.344)	(212.344)
Køb mv. af materielle aktiver		(13.678.192)	(16.809.493)
Salg af materielle aktiver		13.930.502	4.679.756
Køb af finansielle aktiver		(800.638)	3.585
Pengestrømme vedrørende investeringer		(700.672)	(12.338.496)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		26.809.572	34.357.729
Afdrag på lån mv.		(36.873.751)	(30.024.484)
Afdrag på leasingforpligtelser		(4.332.167)	(5.523.642)
Udbetalt udbytte		(774.970)	(250.000)
Ændring i kortfristet bankgæld		(2.689)	(19.671)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(41.983.577)	(35.817.797)
Ændring i likvider		(15.174.005)	(1.460.068)
Likvider primo		32.360.464	33.820.532
Likvider ultimo		17.186.459	32.360.464

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	17.297.459	32.360.464
Likvider ultimo	17.297.459	32.360.464

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

Fordelingen af nettoomsætningen oplyses ikke med henvisning til ÅRL §96, stk. 1.

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2024 kr.	2023 kr.
Lovpligtig revision	500.000	480.000
Skatterådgivning	32.500	25.000
Andre ydelser	204.325	450.000
	736.825	955.000

3 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	276.195.113	348.094.947
Pensioner	32.260.836	35.304.803
Andre omkostninger til social sikring	6.298.031	5.629.008
	314.753.980	389.028.758

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	564	712
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2024 kr.	Ledelses- vederlag 2023 kr.
Samlet for ledelseskategorier	992.764	979.679
	992.764	979.679

4 Af- og nedskrivninger

	2024 kr.	2023 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.079.976	1.532.062
Afskrivninger på materielle aktiver	56.328.687	60.898.400
	57.408.663	62.430.462

5 Andre driftsindtægter

	2024	2023
	kr.	kr.
Lønrefusion	3.576.758	4.311.578
Andre driftsindtægter	4.839.586	3.376.848
	8.416.344	7.688.426

6 Andre finansielle indtægter

	2024	2023
	kr.	kr.
Renteindtægter i øvrigt	698.864	243.635
Valutakursreguleringer	4.897	32.504
	703.761	276.139

7 Andre finansielle omkostninger

	2024	2023
	kr.	kr.
Renteomkostninger i øvrigt	13.841.470	14.747.716
Valutakursreguleringer	29.123	2.319
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	0	59.738
Øvrige finansielle omkostninger	358.217	398.803
	14.228.810	15.208.576

8 Skat af årets resultat

	2024	2023
	kr.	kr.
Aktuel skat	2.490.780	4.902.868
Ændring af udskudt skat	(6.146.918)	(5.664.542)
Regulering vedrørende tidligere år	145.649	(625.058)
	(3.510.489)	(1.386.732)

9 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	kr.	kr.
Overført resultat	(11.765.994)	(2.734.739)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	61.860	1.956.655
	(11.704.134)	(778.084)

10 Immaterielle aktiver

	Erhvervede licenser kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	3.572.352	6.787.785
Tilgange	152.344	0
Kostpris ultimo	3.724.696	6.787.785
Af- og nedskrivninger primo	(3.066.351)	(1.682.132)
Årets afskrivninger	(177.608)	(902.368)
Af- og nedskrivninger ultimo	(3.243.959)	(2.584.500)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	480.737	4.203.285

11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	88.008.180	432.478.695	646.975
Tilgange	12.550.471	1.127.721	0
Afgange	(1.269.493)	(41.090.882)	0
Kostpris ultimo	99.289.158	392.515.534	646.975
Af- og nedskrivninger primo	(12.585.235)	(173.170.660)	(433.640)
Årets afskrivninger	(2.001.129)	(54.299.454)	(28.104)
Tilbageførsel ved afgang	863.881	28.141.036	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(13.722.483)	(199.329.078)	(461.744)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	85.566.675	193.186.456	185.231
Ikke-ejede aktiver	0	16.814.766	0

12 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	619.688
Tilgange	451.261
Afgange	(94.854)
Kostpris ultimo	976.095
Regnskabsmæssig værdi ultimo	976.095

13 Udskudt skat

	2024	2023
	kr.	kr.
Immaterielle aktiver	(79.163)	(12.204)
Materielle aktiver	(23.398.625)	(27.161.974)
Tilgodehavender	(50.081)	(42.889)
Fremførbare skattemæssige underskud	24.539.589	22.763.167
Udskudt skat i alt	1.011.720	(4.453.900)

	2024	2023
	kr.	kr.
Bevægelser i året		
Primo	(4.453.900)	(10.118.442)
Indregnet i resultatopgørelsen	5.273.333	5.664.542
Andre reguleringer	192.287	0
Ultimo	1.011.720	(4.453.900)

	2024	2023
	kr.	kr.
Udskudt skat er indregnet således i balancen		
Udskudte skatteaktiver	1.011.720	0
Udskudte skatteforpligtelser	0	(4.453.900)
	1.011.720	(4.453.900)

Udskudte skatteaktiver**14 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

15 Anden gæld (langfristet)

	2024	2023
	kr.	kr.
Feriepengeforpligtelser	17.639.883	17.987.366
	17.639.883	17.987.366

16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.	Restgæld efter 5 år 2024 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.393.065	1.378.716	24.079.372	18.360.095
Leasingforpligtelser	3.598.840	3.597.390	6.558.070	220.742
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	33.701.242	32.698.606	163.544.303	71.444.579
Anden gæld	0	0	17.639.883	0
	38.693.147	37.674.712	211.821.628	90.025.416

17 Anden gæld (kortfristet)

	2024 kr.	2023 kr.
Moms og afgifter	1.821.399	3.588.815
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	21.683.026	27.350.467
Feriepengeforpligtelser	214.611	377.514
Anden gæld i øvrigt	14.034.834	13.174.725
	37.753.870	44.491.521

18 Ændring i arbejdskapital

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring i varebeholdninger	1.520.652	228.583
Ændring i tilgodehavender	(49.885.067)	1.539.113
Ændring i leverandørgæld mv.	42.777.675	(4.943.565)
	(5.586.740)	(3.175.869)

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	9.741.890	948.456
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	9.060.480	450.000

20 Eventualforpligtelser

Koncernen har over for leverandører stillet leverancegarantier på 14.100 t.kr.

Moderselskabet og de danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med Poar Holding ApS som administrationsselskab. Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

De sambeskattede selskabers samlede nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendommen.

Til sikkerhed for prioritetsgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 8.000 t.kr. i ejendommen.

Til sikkerhed for prioritetsgæld er deponeret realkreditpantebrev nom. 29.387 t.kr. i ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 85.567 t.kr.

Til sikkerhed for kreditinstitutter i øvrigt er deponeret ejerpantebrev nom. 305.981 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte driftsmateriel udgør 229.637 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbrev nom. 5.000 t.kr. i virksomhedspant.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 54.380 t.kr.

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Poar Holding ApS, CVR-nr.: 29398615, København.

24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Anchersens Ejendomme ApS	Hvidovre	ApS	100,00
Anchersens Leasing 2016 ApS	Hvidovre	ApS	100,00
Anchersens Leasing 2019 ApS	Hvidovre	ApS	100,00
Anchersens Leasing 2021 ApS	Hvidovre	ApS	100,00
Anchersens Leasing 2021 - II ApS	Hvidovre	ApS	100,00
Anchersens Leasing 2021 - III ApS	Hvidovre	ApS	100,00
Anchersens Teknik og Service ApS	Hvidovre	ApS	100,00
Anchersen-Fladså ApS	Hvidovre	ApS	100,00
ANC Leasing 2019 ApS	Hvidovre	ApS	100,00
ANC Leasing 2020 ApS	Hvidovre	ApS	100,00
ANC Leasing 2022 ApS	Hvidovre	ApS	100,00
Cruise By Anchersen ApS	Hvidovre	ApS	100,00
Scandiwear ApS	Hvidovre	ApS	51,00
ANC Leasing 2023 ApS	Hvidovre	ApS	100,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	1	422.332.835	539.503.058
Produktionsomkostninger		(388.674.211)	(489.414.931)
Bruttoresultat		33.658.624	50.088.127
Distributionsomkostninger		(17.875)	(65.164)
Administrationsomkostninger		(40.797.229)	(49.961.748)
Andre driftsindtægter	4	4.101.077	5.287.121
Andre driftsomkostninger		0	(370.787)
Driftsresultat		(3.055.403)	4.977.549
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(13.894.622)	(6.008.092)
Andre finansielle indtægter	5	5.231.377	5.309.668
Andre finansielle omkostninger	6	(5.877.052)	(5.909.170)
Resultat før skat		(17.595.700)	(1.630.045)
Skat af årets resultat	7	575.688	(1.104.694)
Årets resultat	8	(17.020.012)	(2.734.739)

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Erhvervede licenser		480.737	506.001
Immaterielle aktiver	9	480.737	506.001
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.713.678	15.928.163
Indretning af lejede lokaler		0	0
Materielle aktiver	10	7.713.678	15.928.163
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		21.008.705	26.166.808
Deposita		525.000	525.000
Finansielle aktiver	11	21.533.705	26.691.808
Anlægsaktiver		29.728.120	43.125.972
Råvarer og hjælpematerialer		258.949	423.903
Varebeholdninger		258.949	423.903
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		33.235.045	35.664.931
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		128.791.437	137.619.425
Andre tilgodehavender		1.196.878	897.348
Periodeafgrænsningsposter	12	8.066.774	10.413.020
Tilgodehavender		171.290.134	184.594.724
Likvide beholdninger		2.757.983	14.793.987
Omsætningsaktiver		174.307.066	199.812.614
Aktiver		204.035.186	242.938.586

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		5.000.000	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	5.357.808
Overført overskud eller underskud		42.433.736	51.181.390
Egenkapital		47.433.736	61.539.198
Udskudt skat	13	461.116	1.665.778
Hensatte forpligtelser		461.116	1.665.778
Leasingforpligtelser		288.773	563.063
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		9.341.149	14.053.716
Anden gæld	14	16.367.051	16.692.854
Langfristede gældsforpligtelser	15	25.996.973	31.309.633
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	4.668.025	4.425.691
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.214.126	3.149.669
Gæld til tilknyttede virksomheder		86.407.892	100.666.052
Skyldige sambeskatningsbidrag		626.972	3.419.946
Anden gæld	16	35.226.346	36.762.619
Kortfristede gældsforpligtelser		130.143.361	148.423.977
Gældsforpligtelser		156.140.334	179.733.610
Passiver		204.035.186	242.938.586
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	21		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	5.000.000	32.550.430	57.922.652	95.473.082
Ændring i regnskabspraksis	0	(27.192.622)	(6.741.262)	(33.933.884)
Korrigeret egenkapital primo	5.000.000	5.357.808	51.181.390	61.539.198
Opløsning af opskrivninger	0	244.526	(244.526)	0
Værdireguleringer	0	4.292.580	0	4.292.580
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(1.378.030)	0	(1.378.030)
Årets resultat	0	(8.516.884)	(8.503.128)	(17.020.012)
Egenkapital ultimo	5.000.000	0	42.433.736	47.433.736

Modervirksomhedens noter

1 Nettoomsætning

Fordelingen af nettoomsætningen oplyses ikke med henvisning til ÅRL §96, stk. 1.

2 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	244.458.688	309.123.189
Pensioner	28.237.820	32.434.837
Andre omkostninger til social sikring	6.090.404	5.407.094
	278.786.912	346.965.120
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	564	642
	Ledelses- vederlag 2024 kr.	Ledelses- vederlag 2023 kr.
Samlet for ledelseskategorier	992.764	979.679
	992.764	979.679

3 Af- og nedskrivninger

	2024 kr.	2023 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	177.608	618.058
Afskrivninger på materielle aktiver	8.103.892	12.504.183
	8.281.500	13.122.241

4 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af lønrefusion samt gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver.

5 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	4.706.676	5.116.843
Renteindtægter i øvrigt	524.701	192.825
	5.231.377	5.309.668

6 Andre finansielle omkostninger

	2024	2023
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	3.365.629	3.876.276
Renteomkostninger i øvrigt	2.203.059	1.681.115
Valutakursreguleringer	1.161	992
Øvrige finansielle omkostninger	307.203	350.787
	5.877.052	5.909.170

7 Skat af årets resultat

	2024	2023
	kr.	kr.
Aktuel skat	628.974	3.420.947
Ændring af udskudt skat	(1.204.662)	(2.316.253)
	(575.688)	1.104.694

8 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	kr.	kr.
Overført resultat	(17.020.012)	(2.734.739)
	(17.020.012)	(2.734.739)

9 Immaterielle aktiver

	Erhvervede licenser kr.
Kostpris primo	3.572.352
Tilgange	152.344
Kostpris ultimo	3.724.696
Af- og nedskrivninger primo	(3.066.351)
Årets afskrivninger	(177.608)
Af- og nedskrivninger ultimo	(3.243.959)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	480.737

10 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	51.502.297	365.946
Tilgange	314.875	0
Afgange	(8.669.953)	0
Kostpris ultimo	43.147.219	365.946
Af- og nedskrivninger primo	(35.574.134)	(365.946)
Årets afskrivninger	(8.103.892)	0
Tilbageførsel ved afgang	8.244.485	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(35.433.541)	(365.946)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.713.678	0
Ikke-ejede aktiver	884.596	0

11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	20.809.000	525.000
Tilgange	444.231	0
Kostpris ultimo	21.253.231	525.000
Opskrivninger primo	5.807.808	0
Andel af årets resultat	(8.066.884)	0
Udbytte	(1.378.030)	0
Andre reguleringer	4.292.580	0
Opskrivninger ultimo	655.474	0
Nedskrivninger primo	(450.000)	0
Afskrivninger på goodwill	(450.000)	0
Nedskrivninger ultimo	(900.000)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	21.008.705	525.000
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	1.053.285	

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

13 Udskudt skat

	2024	2023
	kr.	kr.
Immaterielle aktiver	(44.163)	(67.894)
Materielle aktiver	505.279	1.733.672
Udskudt skat i alt	461.116	1.665.778

Bevægelser i året	2024	2023
	kr.	kr.
Primo	1.665.778	3.665.134
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.204.662)	(1.999.356)
Ultimo	461.116	1.665.778

14 Anden gæld (langfristet)

	2024	2023
	kr.	kr.
Feriepengeforpligtelser	16.367.051	16.692.854
	16.367.051	16.692.854

15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.
Leasingforpligtelser	274.290	272.471	288.773
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	4.393.735	4.153.220	9.341.149
Anden gæld	0	0	16.367.051
	4.668.025	4.425.691	25.996.973

16 Anden gæld (kortfristet)

	2024	2023
	kr.	kr.
Moms og afgifter	(340.343)	(559.643)
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	19.927.729	22.404.785
Anden gæld i øvrigt	15.638.960	14.917.477
	35.226.346	36.762.619

17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	9.060.480	8.110.674
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	9.060.480	8.110.674

18 Eventualforpligtelser

Selskabet har over for leverandører stillet leverancegarantier for 14.100 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Poar Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets bankgæld er deponeret et skadeløsbrev nom. 5.000 t.kr. i virksomhedspant. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 43.413 t.kr.

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har kautioneret for datterselskabers gæld til Nykredit Bank. Kautionen er ulimiteret. Datterselskaberne har ingen bankgæld pr. 31.12.2024 hos Nykredit Bank.

Selskabet hæfter solidarisk med fællesregistrerede, tilknyttede virksomheder for den samlede moms-forpligtelse. Tilknyttede virksomheder har ingen momsforpligtelse pr. 31.12.2024, men derimod et tilgodehavende.

Selskabet har givet tilsagn om at træde tilbage for dattervirksomheders øvrige kreditorer, således at datterselskaberne kan imødekomme sine ordinære forpligtelser.

20 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Poar Holding ApS, København ejer 53% af aktierne i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Koncernen og modervirksomheden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår afskrivningsperioder for selskabets busser, der er ændret fra at bliver afskrevet over leasingkontraktens løbetid.

For koncernen medfører praksisændringen en reduktion af materielle anlægsaktiver med 60.567 t.kr., en reduktion af udskudt skat med 13.325 t.kr. og en reduktion af egenkapitalen med 33.934 t.kr. Årets resultat før skat er reduceret med 17.062 t.kr.

For modervirksomheden medfører praksisændringen en reduktion af materielle anlægsaktiver med 10.083 t.kr. t.kr., en reduktion af udskudt skat med 2.218 t.kr. og en reduktion af egenkapitalen med 7.865 t.kr. Årets resultat før skat er reduceret med 1.440 t.kr.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheder

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, herunder sædvanlige lagernedskrivninger, og øvrige omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt

ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives over 5-10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-13 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede

virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds

nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.