

---

# *Reitan Convenience Denmark A/S*

Buddingevej 195, 2860 Søborg

## Årsrapport for 2024

---

CVR-nr. 15 51 60 46

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 31/3 2025

Janne Månsson  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	8
Balance 31. december	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	12
Noter til årsregnskabet	13

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Reitan Convenience Denmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 31. marts 2025

## Direktion

Jesper Østergaard  
adm. direktør

## Bestyrelse

Anna Mariette Kristensson  
formand

Rita Rosenlund Forsberg

Teemu Tapani Rissanen

Anna Eva Elisabeth Wallenberg

Salman Sherifi Sakizi

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Reitan Convenience Denmark A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 31. marts 2025

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Flemming Eghoff  
statsautoriseret revisor  
mne30221

Gösta Gauffin  
statsautoriseret revisor  
mne45821

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Reitan Convenience Denmark A/S Buddingevej 195 2860 Søborg  Telefon: 39 47 84 84 Hjemmeside: <a href="http://www.7-eleven.dk">www.7-eleven.dk</a>  CVR-nr: 15 51 60 46 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 1. oktober 1991 Hjemstedskommune: Gladsaxe
<b>Bestyrelse</b>	Anna Mariette Kristensson, formand Rita Rosenlund Forsberg Teemu Tapani Rissanen Anna Eva Elisabeth Wallenberg Salman Sherifi Sakizi
<b>Direktion</b>	Jesper Østergaard
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	121.433	165.253	130.578	122.136	95.833
Resultat af primær drift	15.929	71.128	32.564	33.040	15.475
Resultat af finansielle poster	2.773	226.534	31.037	29.692	28.895
Årets resultat	14.729	282.391	57.014	55.363	29.536
<b>Balance</b>					
Balancesum	380.557	660.854	400.675	366.212	348.530
Investeringer i materielle anlægsaktiver	45.128	72.620	48.084	52.473	26.450
Egenkapital	315.457	500.728	268.337	251.323	195.960
Antal medarbejdere	65	63	57	54	52
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	4,1%	16,7%	12,8%	13,3%	4,2%
Soliditetsgrad	82,9%	75,8%	67,0%	68,6%	56,2%
Egenkapitalforrentning	3,6%	73,4%	21,9%	24,8%	16,3%

# Ledelsesberetning

## Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er som franchisegiver via franchisetagere "købmænd" at drive convenience butikker i hele landet. Selskabets primære aktivitet er drift af 7-Eleven butikker samt 1 cafe under brandet "Caffeine", som en test.

Selskabet ønsker at drive butik i alle de geografiske områder, hvor der er kunder, som har brug for de produkter og services som selskabet tilbyder. Selskabet driver butikker i alle større byområder, på de største hospitaler, i Københavns Lufthavn, på langt de fleste togstationer og på motor/landeveje landet over.

Reitan Convenience Denmark A/S, som er en del af det norske Reitan Retail AS – og en del af Reitan AS, har licens og rettigheden til 7-Eleven brandet på det danske marked.

## Et år med transformation og målrettede investeringer

2024 stod i investeringens tegn. Fra overgangen til Uno-X på servicestationerne til langsigtede investeringer i blandt andet Københavns Lufthavn har vi arbejdet målrettet på at udvide vores tilstedeværelse og styrke vores tilbud til kunderne.

En af de mest markante ændringer i 2024 var ophør af samarbejdet med Shell og indgåelse af samarbejdet med Uno-X på vores servicestationer. Ved årets udgang i 2024 havde vi 46 7-Eleven-butikker på servicestationer, brandet med Uno-X på forpladsen. Denne transformation var en del af salget af vores datterselskab, Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S, til Uno-X Mobility Danmark A/S. Fra og med 2024 håndteres brændstofleverancerne og salg af brændstof under Uno-X-brandet.

På trods af den store operationelle ændring har vi fortsat arbejdet målrettet på at styrke vores position inden for convenience i Danmark. Vores samlede omsætning for butikkerne, eksklusiv brændstof, nåede op på 2,8 mia. kr. i 2024, hvilket svarer til en reel vækst på 5,8 % sammenlignet med 2023.

Økonomisk set opnåede vi et overskud på 14,7 mio. kr. i 2024 efter skat. Det noget lavere resultat end året før, skyldes primært, at resultatet for 2023 var påvirket af gevinster fra salget af vores datterselskab samt indtjening fra salg af vaskehalsaktiviteter. Resultatet for 2024 blev lavere end forventet. Den markedsmæssige situation med høj inflation igennem flere år påvirker selskabets omkostninger og indtjeningsniveau samt kundernes adfærd. Ledelsen anser ikke resultatet som for tilfredsstillende.

2024 har i høj grad været et år med høje investeringer, hvor vi blandt andet har færdiggjort vores etableringer af såvel fysiske butikker samt af vending automater i Københavns Lufthavn, hvor vi i dag har 11 7-Eleven butikker, en "Caffeine" café og 89 vending automater brandet "7-Eleven Go".

## Et convenience-marked i konstant udvikling

De seneste år har vi set en øget fokus på convenience generelt i Danmark. Det er især drevet af forbrugernes øgede behov for hurtige og bekvemme løsninger. Kunderne efterspørger nemme måltider, sundere alternativer og større tilgængelighed – og hos 7-Eleven arbejder vi konstant på at møde disse behov.

Markedet udvikler sig hele tiden, og vi forventer, at bæredygtighed, personalisering og teknologiske løsninger vil spille en endnu større rolle i fremtiden. Mange virksomheder, inklusive os selv, investerer i digitale platforme, automatisering og skræddersyede produkter for at holde trit med kundernes ønsker og forventninger.

## Vi tager ansvar – en bid ad gangen

Som Skandinaviens førende convenience-kæde tager vi vores samfundsansvar alvorligt. I 2024 har vi fortsat arbejdet med vores CSR-strategi, der bygger på People, Planet & Products. Det betyder, at vi fokuserer på at drive vores forretning endnu mere ansvarligt med hensyn til kunder og medarbejdere, klima og miljø og ikke

# Ledelsesberetning

mindst de produkter, vi har på hylderne. Vores indsats spænder bredt og omfatter områder som klima, dyrevelfærd, sundhed, madspild og opcycling.

I 2024 reducerede vi vores brug af syntetiske brændstoffer (drift af motorer, kompressorer mm) med 44 % og elforbruget med 10 %, sammenlignet med 2023. Det skyldes en række målrettede tiltag, herunder opgradering af gamle maskiner, installation af låger på kølemøbler og overgangen til CO<sub>2</sub>-drevne anlæg (som f.eks. Air Condition anlæg) ved nyinvesteringer.

Udover at have fokus på at nedbringe vores energiforbrug, arbejder vi også løbende på at tage nye teknologier i brug for at mindske vores klimaaftryk. Her har vi et avanceret værktøj, der vurderer produkters bæredygtighed ved at beregne deres emissioner. Det gør det både lettere og mere gennemsigtigt for vores indkøbere at træffe velinformerede beslutninger om morgendagens sortiment. Desuden har vi udarbejdet en ambitiøs "code of conduct" som omhandler vores holdninger og mål for en række parameter indenfor bæredygtighed, "risiko produkter" som f.eks. kakaobønner, kaffe, palmeolie mm.

Et nyt og vigtigt initiativ i 2024 var vores samarbejde med den danske startup "Endless Food", som står bag THIC (This Isn't Chocolate) – et innovativt og bæredygtigt alternativ til konventionel chokolade, baseret på upcyclet mask, der er det primære biprodukt fra ølbrygning. Vi har erstattet al konventionel chokolade i vores cookies med THIC og har på blot fire måneder brugt 2 tons mindre chokolade ved brug af produktet fra THIC i stedet for. Vi arbejder allerede på at integrere det i flere af vores produkter i 2025 uden at gå på kompromis med smagsoplevelsen for kunden.

Vi har også fortsat vores indsats for at udfase palmeolie fra vores produkter. I juni 2024 blev palmeolie fjernet fra alle vores cookies og brownies, og i løbet af året har vi solgt over 581.000 kageprodukter uden palmeolie. Vores mål er at udfase palmeolie fra alle vores produkter inden udgangen af 2028.

## Ambitioner for 2025

Med mere end 30 års erfaring i Danmark, en stærk position på markedet og med et dedikeret team af dygtige købmænd og medarbejdere, er vi godt rustede til at møde fremtidens udfordringer og muligheder.

I ledelsen forventer vi, at konsolideringen på det danske convenience-marked vil fortsætte i 2025. For at følge med denne udvikling arbejder vi kontinuerligt på at optimere vores butiksplaceringer og sikre, at 7-Eleven er repræsenteret på de mest centrale og travle knudepunkter. Som en del af vores vækststrategi for 2025 planlægger vi derfor at åbne flere butikker og tilpassede koncepter på attraktive lokationer, herunder f.eks. på endnu flere af landets hospitaler, hvor vi ser et potentiale for yderligere ekspansion.

Som en aktør mellem kioskdrift og dagligvarehandel ser vi et stort vækstpotentiale, da flere vælger vores butikker til mad og måltidsløsninger på farten. Med en forventning om et resultat før skat på 25 mio. kr i 2025 arbejder vi målrettet på at være kundernes foretrukne valg gennem fokus på kvalitet, godt håndværk, innovative produkter og en ansvarlig forretningsmodel.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>121.433</b>	<b>165.253</b>
Personaleomkostninger	1	-60.832	-59.949
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-44.673	-34.176
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>15.928</b>	<b>71.128</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	227.213
Finansielle indtægter	3	5.190	2.261
Finansielle omkostninger	4	-2.417	-2.940
<b>Resultat før skat</b>		<b>18.701</b>	<b>297.662</b>
Skat af årets resultat	5	-3.972	-15.271
<b>Årets resultat</b>	6	<b>14.729</b>	<b>282.391</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		23.133	15.868
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		3.519	3.519
Goodwill		0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		5.151	7.395
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>31.803</b>	<b>26.782</b>
Grunde og bygninger		122	128
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		78.151	75.459
Indretning af lejede lokaler		72.436	73.655
Materielle anlægsaktiver under udførelse		3.614	3.024
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>154.323</b>	<b>152.266</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9	71.000	52.000
Andre tilgodehavender	9	10.631	10.425
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>81.631</b>	<b>62.425</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>267.757</b>	<b>241.473</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		62.758	67.576
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.826	334.820
Periodeafgrænsningsposter	10	4.287	9.790
<b>Tilgodehavender</b>		<b>74.871</b>	<b>412.186</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>37.929</b>	<b>7.195</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>112.800</b>	<b>419.381</b>
<b>Aktiver</b>		<b>380.557</b>	<b>660.854</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Selskabskapital	11	7.000	7.000
Reserve for udviklingsomkostninger		22.060	18.145
Overført resultat		211.397	275.583
Foreslået udbytte for regnskabsåret		75.000	200.000
<b>Egenkapital</b>		<b>315.457</b>	<b>500.728</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	9.469	6.399
Andre hensættelser		4.396	3.822
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>13.865</b>	<b>10.221</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		25.713	61.406
Gæld til tilknyttede virksomheder		236	53.100
Selskabsskat		902	10.822
Anden gæld		24.384	24.577
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>51.235</b>	<b>149.905</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>51.235</b>	<b>149.905</b>
<b>Passiver</b>		<b>380.557</b>	<b>660.854</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15		
Nærtstående parter	16		
Begivenheder efter balancedagen	17		
Anvendt regnskabspraksis	18		

# Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	7.000	18.145	275.583	200.000	500.728
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-200.000	-200.000
Årets udviklingsomkostninger	0	6.966	-6.966	0	0
Årets af- og nedskrivning	0	-3.051	3.051	0	0
Årets resultat	0	0	-60.271	75.000	14.729
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>7.000</b>	<b>22.060</b>	<b>211.397</b>	<b>75.000</b>	<b>315.457</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		14.729	282.391
Regulering	13	45.585	-217.057
Ændring i driftskapital	14	-20.498	-13.270
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>39.816</b>	<b>52.064</b>
Renteindbetalinger og lignende		5.190	2.261
Renteudbetalinger og lignende		-2.417	-2.940
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>42.589</b>	<b>51.385</b>
Betalt selskabsskat		-10.822	1.699
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>31.767</b>	<b>53.084</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-9.804	-9.333
Køb af materielle anlægsaktiver		-45.128	-65.361
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-206	-1.455
Udlån		-19.000	-40.000
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	30.000
Salg af materielle anlægsaktiver		2.247	1.684
Modtaget betaling for salg af dattervirksomhed		264.501	0
Modtaget betaling for salg af vaskehalsaktivitet		58.000	0
Andre reguleringer		1.221	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>251.831</b>	<b>-84.465</b>
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-52.864	0
Betalt udbytte		-200.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-252.864</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>30.734</b>	<b>-31.381</b>
Likvider 1. januar		7.195	38.576
<b>Likvider 31. december</b>		<b>37.929</b>	<b>7.195</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		37.929	7.195
<b>Likvider 31. december</b>		<b>37.929</b>	<b>7.195</b>

# Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	55.010	54.138
Pensioner	4.673	4.407
Andre omkostninger til social sikring	486	455
Andre personaleomkostninger	663	949
	<b>60.832</b>	<b>59.949</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst. Bestyrelsen modtager ikke vederlag.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>65</b>	<b>63</b>
--	-----------	-----------

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>2. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	3.911	3.672
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	38.762	30.504
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.000	0
	<b>44.673</b>	<b>34.176</b>

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>3. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	5.190	2.160
Andre finansielle indtægter	0	52
Valutakursgevinster	0	49
	<b>5.190</b>	<b>2.261</b>

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>4. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	837	2.056
Andre finansielle omkostninger	1.580	884
	<b>2.417</b>	<b>2.940</b>

## Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	902	10.822
Årets udskudte skat	3.070	4.447
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	2
	<b>3.972</b>	<b>15.271</b>

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>6. Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	75.000	200.000
Overført resultat	-60.271	82.391
	<b>14.729</b>	<b>282.391</b>

### 7. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	67.672	32.084	33.858	7.395
Tilgang i årets løb	531	0	0	9.273
Afgang i årets løb	-872	0	0	0
Overførsler i årets løb	11.517	0	0	-11.517
Kostpris 31. december	<b>78.848</b>	<b>32.084</b>	<b>33.858</b>	<b>5.151</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	51.804	28.565	33.858	0
Årets afskrivninger	3.911	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<b>55.715</b>	<b>28.565</b>	<b>33.858</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>23.133</b>	<b>3.519</b>	<b>0</b>	<b>5.151</b>

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger til udvikling af ny software, systemer og koncepter, som forventes at indbringe virksomheden større merindtjening end de aktiverede omkostninger, gennem blandt andet udvikling af eksisterende samt nye salgskanaler og anvendelse af teknologiske løsninger til at optimere selskabets forretning og processer.

# Noter til årsregnskabet

## 8. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	300	246.701	225.263	3.024
Tilgang i årets løb	0	26.601	16.714	1.814
Afgang i årets løb	0	-17.640	-8.638	0
Overførsler i årets løb	0	1.224	0	-1.224
Kostpris 31. december	300	256.886	233.339	3.614
Ned- og afskrivninger 1. januar	172	171.243	151.606	0
Årets nedskrivninger	0	2.000	0	0
Årets afskrivninger	6	22.173	16.583	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-16.681	-7.286	0
Ned- og afskrivninger 31. december	178	178.735	160.903	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	122	78.151	72.436	3.614

## 9. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	52.000	10.425
Tilgang i årets løb	19.000	278
Afgang i årets løb	0	-72
Kostpris 31. december	71.000	10.631
Regnskabsmæssig værdi 31. december	71.000	10.631

## 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier m.v.

## 11. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 7.000 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedens selskabskapital har uændret været TDKK 7.000 de seneste 5 år.

## Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>12. Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	6.399	1.952
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	3.070	4.447
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>9.469</b>	<b>6.399</b>

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>13. Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-5.190	-2.261
Finansielle omkostninger	2.417	2.940
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	44.386	34.177
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	-227.213
Skat af årets resultat	3.972	15.271
Andre reguleringer	0	-39.971
	<b>45.585</b>	<b>-217.057</b>

I andre reguleringer for 2023 indgår avance ved salg af vaskehalsaktivitet på TDKK 40.000.

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>14. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	14.814	-26.690
Ændring i andre hensatte forpligtelser	574	0
Ændring i leverandører mv.	-35.886	13.420
	<b>-20.498</b>	<b>-13.270</b>

	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>15. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for 1 år	88.703	87.675
Mellem 1 og 5 år	192.902	254.585
	<b>281.605</b>	<b>342.260</b>

Ovennævnte leje- og leasingforpligtelse udgør den minimums kontraktlige forpligtelse, som virksomheden har påtaget sig eksklusiv variable tillæg. Minimumsforpligtelsen udgør i alt 281.605 t.kr. for virksomheden pr 31. december 2024 (2023: 342.260 t.kr.).

# Noter til årsregnskabet

2024

2023

TDKK

TDKK

## 15. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Kautions- og garantiforpligtelser

Der er stillet garantier på i alt 34.900 t.kr. overfor udlejere til butiksljemål pr. 31. december 2024 (2023: 24.480 t.kr.).

Øvrige forpligtelser udgør en selvskyldnerkaution på i alt 300 t.kr. stillet overfor Danske Bank (2023: 900 t.kr.).

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Rema 1000 Danmark A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

# Noter til årsregnskabet

## 16. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

### Transaktioner

	2024	2023
	TDKK	TDKK
Management fee	986	2.002
Koncerninterne renteindtægter	5.190	2.160
Koncernintern salg af datterselskab og vaskehalsaktivitet	2.376	322.501
Koncerninterne renteudgifter	837	2.056
Øvrige koncerninterne omkostninger	266	183
Koncerninterne huslejeudgifter	12.777	18.338
Modtaget udbytte	0	30.000
Udlån til tilknyttede virksomheder	71.000	52.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7.826	334.820
Lån fra tilknyttede virksomheder	0	51.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	2.100

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
Odd Reitan Private Holding AS	Trondheim, Norge
Reitan AS	Trondheim, Norge
Reitan Retail AS	Oslo, Norge

Koncernrapporterne kan rekvireres på følgende adresser:

Odd Reitan Private Holding AS: Lade Gaard Lade alle 40, 7041 Trondheim, Norge.

Reitan AS: Lade Gaard, Postboks 1840, 7440 Trondheim, Norge.

Reitan Retail AS: Gladengveien 2, 0661 Oslo, Norge.

## 17. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 18. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Med hensyn til det retvisende billede af årsregnskabet er der foretaget visse reklassifikationer for materielle og immaterielle anlægsaktiver, samt skyldige omkostninger mellem tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og anden gæld. Sammenligningstal er justeret i overensstemmelse hermed. Reklassificeringen vedrører alene klassificering mellem kategorierne for immaterielle- og materielle anlægsaktiver og tilhørende reserve for udviklingsomkostninger i egenkapitalopgørelsen, samt skyldige omkostninger mellem tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og anden gæld, og har ingen effekt på resultat eller balance.

Endvidere er der foretaget reklassifikation i resultatopgørelsen mellem andre driftsomkostninger og andre eksterne omkostninger under bruttofortjenesten. Sammenligningstal er justeret i overensstemmelse hermed og reklassifikation i resultatopgørelsen mellem andre driftsomkostninger og andre eksterne omkostninger under bruttofortjenesten har ingen effekt på resultat eller egenkapital.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

# Noter til årsregnskabet

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS18. I virksomheden vedrører nettoomsætningen indtægtsført franchiseafgift for året.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Driftsomkostninger

Driftsomkostninger indeholder primært årets driftsomkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Virksomheden er sambeskattet med andre danske selskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med de danske selskaber fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter afskrivninger og andre omkostninger, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør op til 10 år.

#### *Øvrige immaterielle anlægsaktiver*

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Rettigheder udgør franchiserettigheder for beliggenhed og lejerettigheder, hvor afskrivningsperioden er fastsat ud fra lejekontraktens løbetid, dog maksimalt 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Grund og bygninger	50 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

# Noter til årsregnskabet

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder og andre tilgodehavender.

Andre tilgodehavender omfatter deposita, der indregnes til nettorealiseringsværdi.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Reetableringsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskattingsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

# Noter til årsregnskabet

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital