



Dansk Revision Hillerød
Godkendt Revisionsaktieselskab
Vølundsvej 6B
DK-3400 Hillerød
hillerod@danskrevision.dk
www.danskrevision.dk
Telefon: +45 48 24 48 24
Telefax: +45 48 24 02 72
CVR: DK 26 58 03 90
Bank: 9213 4561471172

E Byg Holding A/S
Nordmarksvej 49 B
4040 Jyllinge

CVR-nummer 28480946

Årsrapport
1. maj 2024 - 30. april 2025

doku

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling
Den 7. juli 2025

Jørgen Thomsen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Hoved- og nøgletal	13
Resultatopgørelse	14
Aktiver	15
Passiver	16
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	24

doku

E Byg Holding A/S

Selskabsoplysninger

Selskab

E Byg Holding A/S
Nordmarksvej 49 B
4040 Jyllinge

Telefon:	46760700
Hjemstedskommune:	Roskilde
CVR-nummer:	28480946
Regnskabsperiode:	1. maj 2024 - 30. april 2025

Bestyrelse

Poul B. Jørgensen, formand
Christian Egebjerg Bay Dietz
Daniel Bitsch Jørgensen
Jørgen Thomsen
Anni Christine Schmidt Nielsen

Direktion

Jørgen Thomsen

Pengeinstitut

Nordea Bank Danmark A/S

Revisor

Dansk Revision Hillerød
Godkendt Revisionsaktieselskab
Vølundsvej 6B
3400 Hillerød

doku

E Byg Holding A/S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. maj 2024 - 30. april 2025 for E Byg Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2025 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Jyllinge, 7. Juli 2025

Direktionen:

Jørgen Thomsen

Bestyrelsen:

Poul B. Jørgensen
Formand

Christian Egebjerg Bay Dietz

Daniel Bitsch Jørgensen

Jørgen Thomsen

Anni Christine Schmidt Nielsen

doku

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i E Byg Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for E Byg Holding A/S for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

E Byg Holding A/S

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, 7. juli 2025

Dansk Revision Hillerød

Godkendt Revisionsaktieselskab, CVR-nr. 26580390

Dennis Mielcke
Statsautoriseret revisor
mne36030

doku

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets eneste aktivitet er at være holdingselskab til ELINDCO A/S. Koncernens væsentligste aktiviteter er entreprenørvirksomhed båret af en stærk kultur med klare værdier, der er forankret i vores historie og vores virksomhed i dag.

Koncernen har en historie og et værdisæt, som vi udvikler os fra, bygger ovenpå og som danner et stærkt fundament når vi går forrest og sammen med vores professionelle kunder og samarbejdspartnere realiserer byggeprojekter inden for Leg & Læring, Sundhed & Omsorg, Forskning & Pharma, Erhverv, og Energi- & Klimarenovering.

Koncernen har hovedsæde i Jyllinge og beskæftiger ved udgangen af regnskabsperioden 215 medarbejdere (197 i gennemsnit for perioden).

Vores vision:

Vi vil være en ansvarlig virksomhed, den foretrukne samarbejdspartner og en arbejdsplads, hvor branchens dygtigste medarbejdere har lyst til at være.

Vores mission:

Vi hjælper vores kunder med at realisere deres byggeprojekter i ønsket kvalitet, til aftalt tid og til aftalt pris. Vi bygger nyt og ombygger og renoverer eksisterende bygninger i fag-, stor-, hoved-, og totalentrepriser og gerne i åbne samarbejdsformer.

Året der gik og forventninger til den kommende periode

Udvikling i året

Resultatet for 2024/25 viser et overskud efter skat på 29,9 mio. kr. samt en overskudsgrad på 5,2%, mod et forventet resultat efter skat på 23-27 mio. kr. Balancen pr. 30. april 2025 viser en egenkapital på 85,8 mio. kr. og en soliditetsgrad på 35,7%. Resultatet for 2024/25 er påvirket dels af en bedre resultatskabelse på igangværende projekter, dels af investeringer i nyt ERP-system for i alt 4,8 mio. kr. før skat. På baggrund heraf finder selskabets ledelse udviklingen i koncernens økonomiske resultater meget tilfredsstillende.

Risici

Koncernen indgår ikke i projekter med særlige risici, ud over almindelig forekommende risici inden for byggebranchen.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Med udgangspunkt i en høj ordrebeholdning og god pipeline er det forventningen, at koncernen i det kommende regnskabsår vil realisere en omsætning i niveauet 750 mio. kr. samt et tilfredsstillende resultat før skat på niveau med indeværende år.

Kvalitet og arbejdsmiljø

Koncernens afdeling for Kvalitet & Arbejdsmiljø er styrket igennem året og fokus er på at alle organisationens aktiviteter udføres effektivt og under hensyntagen til sikkerhed og sundhed såvel fysisk som psykisk samt at udvikle et kvalitetsstyringssystem, der effektivt og værdifuldt understøtter den daglige kvalitetssikring i projekterne.

Koncernen vil til enhver tid sikre, at vi skaber et godt og trygt arbejdsmiljø på alle koncernens arbejdspladser. Det er vigtigt at skabe det trygge arbejdsmiljø ved at fokusere på vores faglærte medarbejders kompetencer gennem specialisering, uddannelse samt at gå forrest mht. indkøb af relevante hjælpemidler og værktøjer. Dertil

Ledelsesberetning

kommer fortsat forbedring og udvikling af både arbejdsprocesser og styringsværktøjer, der understøtter en systematisk tilgang til kvalitets- og arbejdsmiljøarbejdet. Begge er indsatsområder, der forventes at bidrage positivt til medarbejdertrivsel og resultatskabelsen i hverdagen.

Organisation og eksterne samarbejder

Som entreprenørvirksomhed er den væsentligste ressource koncernens medarbejdere.

Koncernen vil være en arbejdsplads, hvor branchens dygtigste medarbejdere har lyst til at være. Koncernen fastholder sin politik på uddannelsesområdet, både hvad angår lærlinge og efteruddannelse af øvrige medarbejdere.

En væsentlig del af koncernens opgaver udføres af underentreprenører og koncernen har som en del af visionen at være den foretrukne samarbejdspartner for både kunder og leverandører.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §99 a + §99 b

Forretningsmodel

Koncernen arbejder strategisk, taktisk og operationelt ift. vores kunder i segmenterne Leg & Læring, Sundhed & Omsorg, Forskning & Pharma, Erhverv, og Klima & Energirenovering. Salg sker via offentlige/indbudte udbud eller via direkte og tæt dialog med kunderne.

Byggeprojekterne udføres i stor-, hoved- eller totalentrepriser, og gerne i åbne samarbejdsformer hvor koncernen også bidrager med ekspertise til gavn for de tidligere faser af projekternes livscyklus.

Koncernen har tømrer/snedkerarbejder i egenproduktion, og et stærkt netværk af anerkendte og erfarne underentreprenører, rådgivere, leverandører og andre samarbejdspartnere.

Risikovurdering

Koncernen efterlever og overholder al relevant lovgivning på områderne for samfundsansvar omfattende miljø, klima, menneskerettigheder, social- og medarbejderforhold samt anti-korruption. Koncernens egen afdækning og vurdering af risici afspejler, at risici for negativt at påvirke miljø, klima, menneskerettigheder, social- og medarbejderforhold samt anti-korruption er yderst begrænsede.

Desuagtet er koncernen særligt opmærksom på de potentielle risici, som er forbundet med koncernens arbejde, herunder risici forbundet med usikre arbejdsforhold på byggepladser, tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere samt den klimapåvirkning, som koncernens produkt- og affaldshåndtering giver anledning til.

Miljø og klimapåvirkning

Koncernen arbejder aktivt for at reducere den miljø- og klimamæssige påvirkning, som koncernens forretning giver anledning til. Eftersom koncernens kunder er offentlige kunder og professionelle bygherrer, er koncernen underlagt skærpede krav i forhold til bæredygtighed, som koncernen overholder. Det er koncernens politik kun at benytte professionelle leverandører til håndtering af affald fra koncernens byggepladser for at sikre en korrekt behandling af koncernens affald. Flere af koncernens byggepladser er omfattet af certificeringsordninger som DGNB eller Svanemærkning, hvor der stilles skærpede krav til affaldssortering. Desuden bestræber koncernen sig på kontinuerligt at forbedre effektiviteten af koncernens udstyr og faciliteter ved løbende at skifte til mere effektivt og energivenligt udstyr, belysning og materiel.

Ledelsesberetning

Indsatser og resultater for miljø og klimapåvirkning

Koncernen har indført kilde- og affaldssortering på byggepladserne inkl. husholdningsfraktioner fra skurvogne og er løbende i dialog med de største leverandører omkring mulighederne for anvendelse af genbrugsmateriale (egne såvel som tilkøbte) i byggerierne og/eller mulighed for at sende affaldsprodukter retur til leverandørerne for anvendelse andetsteds. Dette er et område, som vi forudser, vil stige yderligere i de kommende år. For at sikre fokus og resultater på området, arbejdes der løbende med information til medarbejdere omkring korrekt kildesortering og behovet for genanvendelse.

FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling

Koncernen har i perioden fortsat fokus på indsatser inden for særligt tre af de 17 verdensmål:



Mål 4:
Sikre alle lige adgang til kvalitetsuddannelse og muligheder for livslang læring

Hvordan i koncernen?

- Lærlinge
- Praktikanter
- Efteruddannelse



Mål 8:
Fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse, samt anstændigt arbejde for alle

Hvordan i koncernen?

- Beskyttelse af arbejdstageres rettigheder
- Sundt og sikkert arbejdsmiljø gennem forebyggende indsatser



Mål 12:
Sikre bæredygtige forbrugs- og produktionsformer

Hvordan i koncernen?

- Videst mulig anvendelse af bæredygtige materialer
- Videst mulig anvendelse af genbrugsmaterialer og sikring af genanvendelse af materialer fra byggepladser
- Affaldssortering på byggepladser

ESG

Koncernen har i 2024/2025 gennemført en dobbelt væsentlighedsvurdering og resultatet af denne er fremlagt for og godkendt i bestyrelsen. Resultaterne fra analysen vil indgå i koncernens fortsatte arbejde med bæredygtighed.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernen bestræber sig på at opretholde et arbejdsmiljø, hvor medarbejderne kan udvikle sig og trives både fysisk og psykisk. Med ”åbenhed” og ”ordentlighed” værende to af koncernens værdier, er der skabt en kultur,

Ledelsesberetning

hvor vi behandler hinanden respektfuldt, fair og værdigt. Det betyder bl.a., at mobning og anden krænkende adfærd ikke accepteres.

Relationer mellem kolleger er en væsentlig kilde til trivsel og velvære på arbejdspladsen. Hovedkontoret i Jyllinge er placeret i naturskønne omgivelser, der opfordrer til sociale pusterum og uformelle samtaler. Ledelsen har taget et aktivt valg om at omgivelserne er en del af koncernens fælles arbejdsplads og kan bruges til både formelle og uformelle arbejdsaktiviteter.

Koncernen har en kultur, der fokuserer på samarbejde og samhørighed som bærende kræfter for medarbejdernes trivsel og sundhed. Gennem en række sports- og sociale arrangementer sikrer vi et velfungerende kollegialt sammenhold, der fremmer arbejdsglæde og engagement blandt medarbejderne.

Koncernen arbejder løbende på at skabe en fleksibel arbejdsplads, som forebygger, integrerer og fastholder medarbejderne på arbejdspladsen uanset livssituation eller livsfase. Koncernen bestræber sig på at tilgodese medarbejderens ønsker og behov for ændringer i ansættelsesforløbet og tilbyder både muligheden for kompetenceudviklende aktiviteter og efteruddannelse.

I Koncernen ønsker vi at give alle de bedste muligheder for at uddanne/dygtiggøre sig samt gøre karriere. Derfor har vi blandt andet et mål om at have 10% lærlinge i forhold til vores tømrersvende. Derudover tager vi løbende praktikanter ind i forbindelse med deres uddannelsesforløb på ingeniør- og konstruktørstudiet. I byggeprocessen tilknytter vi både lærlinge og praktikanter, hvilket fremmer deres kvalifikationer og muligheder på arbejdsmarkedet.

Koncernen samarbejder med bl.a. jobformidlingen i kommunerne, for at hjælpe personer der har behov for ekstra støtte og opbakning for at opnå tilknytning til eller genetablere fodfæstet på arbejdsmarkedet.

Indsatser og resultater for Sociale & Medarbejderforhold

I regnskabsperioden har andelen af tømrersvende ligget på mellem 95-115 ansatte, og antallet af lærlinge på mellem 15-17 ansatte. Dermed er vores mål om min. 10% lærlinge i forhold til antal tømrersvende mere end opfyldt.

doku

I perioden har vi haft 3 praktikanter og 5 studiemedhjælper i løbet af regnskabsåret.

Vi har i regnskabsåret haft 2 personer med flex ansættelse.

Koncernens fokus på at forbedre arbejdsmiljøet forventes at have en positiv effekt på sygefraværet. Ved at styrke dialogen med medarbejderne og forbedre både det psykiske og fysiske arbejdsmiljø, har virksomheden skabt et mere støttende og sundt arbejdsmiljø. Dette har resulteret i en nedgang i sygefraværet, især blandt lærlinge, hvilket viser vigtigheden af proaktive tiltag. Samarbejdet med sundhedsordninger og pensionselskaber har yderligere styrket støtten til langtidssygemeldte.

Koncernen har i 2024/2025 haft 13 hændelser med fravær (mod 8 hændelser sidste år). Alle hændelser har været mindre alvorlige hændelser. Der er fortsat fokus på at reducere hændelser og tilbyde skånejob hvor muligt.

Vi har i regnskabsåret øget indsatsen over for social dumping og fair arbejds- og ansættelsesvilkår for medarbejdere i vores værdikæde. ELINDCO er medlem af Dansk Industri og alle vores medarbejdere er ansat iht. gældende

Ledelsesberetning

overenskomst (DI/3F). Vi stiller desuden tilsvarende krav til vores underentreprenører i vores underentreprenørkontrakter, ligesom vi sikrer, at der vedr. arbejdsklausul for Fair Forhold er kædeansvar mellem ELINDCO og vores samarbejdspartnere. Vi beder således vores underentreprenører oplyse, hvilken arbejdsgiverorganisation de er organiseret under. Derudover har vi udarbejdet en procedure for registrering af personer på alle koncernens byggepladser. Det betyder, at vi afholder opstartsmøder og løbende ikke-varslede kontroller med underentreprenører, hvor vi kræver, at dokumentation for ansættelse iht. gældende overenskomst i Danmark eller overenskomstlignende vilkår skal fremvises. Ligeledes skal eventuelle ansatte i udenlandsk virksomhed fremvise dokumentation for registrering i RUT. Først herefter udsteder vi adgangskort til medarbejdere på den enkelte byggeplads.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Den øverste ledelse i moderselskabet udgøres af bestyrelsen med i alt 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer, heraf 1 kvinde på balancedagen. Det øvrige ledelsesniveau i moderselskabet består af direktionen med 1 medlemmer, heraf 0 kvinder.

Nedenfor redegøres for den kønsmæssige sammensætning i datterselskabet.

- Ledelsen bestående af direktionen, chefen for Salg, Forretningsudvikling & Bæredygtighed, afdelingschefer, Kvalitets- & Arbejdsmiljøchefen, Økonomichefen, samt Senior HR-partneren. På balancedagen var der 9 medlemmer, heraf 4 kvinder svarende til 44% (50% sidste år), og således ligelig kønsfordeling på dette ledelsesniveau.

Sociale nøgletal	Enhed	Mål	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Kønsdiversitet, funktionærer	%	25	22	23	19	21	16
Kønsdiversitet, timelønnede	%	2	1	0	0	1	1
Kønsdiversitet, Bestyrelsen	%	33	16	0	0	0	0
Kønsdiversitet, Direktion	%	25	0	0	0	0	0
Kønsdiversitet, ledelsen	%	50	44	50	44	36	13

doku

Det er koncernens politik, at lederjobs, og andre stillinger i øvrigt, besættes af de bedst egnede kandidater og med ens rettigheder for begge køn. Samme politik er gældende på alle niveauer i organisationen.

Menneskerettigheder

Koncernen har ikke nogen særskilt politik for menneskerettigheder, da koncernen alene driver forretning på et gennemreguleret marked, hvor menneskerettigheder beskyttes og opretholdes i kraft af den nationale lovgivning og de danske myndigheder. Koncernen er af sine kunder underlagt strenge krav til arbejdsforholdene på koncernens byggepladser, der løbende kontrolleres af koncernens kunder.

Antikorruption

Koncernen bidrager til en fri og virksom konkurrence til gavn for virksomheder og forbrugere ved at sikre, at koncernen og medarbejderne overholder konkurrenceloven. Koncernen tillader ikke, at koncernen eller dens medarbejdere indgår aftaler, der direkte eller indirekte søger at begrænse konkurrencen. Det er koncernens politik ikke at tillade medarbejdere, hverken indirekte eller direkte, at tilbyde, give, kræve eller modtage illegale betalinger i form af gaver eller andre former for vederlag fra eksisterende eller potentielle samarbejdspartnere.

Ledelsesberetning

Indsatser og resultater for menneskerettigheder/antikorruption

Koncernen formidler virksomhedspolitikken til alle nye medarbejdere, hvoraf koncernens holdninger og krav til anti-korrupt adfærd fremgår.

Redegørelse for Dataetik

Koncernen anvender ikke algoritmer, machine-learning, kunstig intelligens el.lign. i forbindelse med databehandling. Koncernen indsamler og opbevarer data inden for almindelige kategorier af person- og firmaoplysninger og data anvendes kun til brug for opfyldelse af vores kontrakter og ansættelsesforhold. Koncernen har derfor ikke en separat politik for dataetik, men overholder de regler der er gældende inden for GDPR (General Data Protection Regulation). Databehandling er beskrevet i henhold til databeskyttelsesforordningens artikel 30. Koncernen anvender ikke person- eller firmafølsomme oplysninger fra tredjepart og sælger ikke data til tredjepart.

For koncernen er vores værdier ”åbenhed” og ”ordentlighed” vigtige, og koncernen ønsker at samarbejdspartnere og medarbejdere kan have tillid til, at data opbevares forsvarligt. Koncernen har aftale med en IT-samarbejdspartner om 24-7 overvågning af egne servere, daglig back-up mm. og det samme er gældende for de systemer, hvor data opbevares i skyen. Koncernen har ligeledes samarbejde med ekstern partner omkring løbende at sikre og forbedre IT-sikkerheden og samme krav stilles også til tredjepartssystemer, hvor samarbejdspartnere er nøje valgt ud fra faglighed, kompetencer og kendskab til branchen.

Koncernen har et internt regelsæt for behandling af data som skal sikre, at den enkelte medarbejder har kendskab til Koncernens retningslinjer omkring datasikkerhed og brugen af data.

Usikkerhed ved indregning og måling

Som en del af sin forretningskarakter, er koncernen naturligt involveret i forskellige uoverensstemmelser, tvister og voldgiftssager, som for eksempel kan opstå som følge af forsinkelser, krav eller mangelkrav vedrørende afleveringen af projekter, øvrige garantikrav og misligholdelse af aftaler. I hver situation vurderes det, hvor meget sagerne medfører af forpligtelser for koncernen, og hvor sandsynligt det er. Ledelsens bedømmelse er baseret på tilgængelig information og juridiske vurderinger fra rådgivere, og det endelige resultat kan variere fra koncernens vurdering. Det er vores vurdering, at der ikke er væsentlig usikkerhed ved indregning og måling af årsregnskabs poster.

Koncernen stræber efter at reducere antallet af konflikter ved at opretholde et stærkt og effektivt samarbejde mellem alle involverede i byggeprocessen. Derudover lægges der stor vægt på kvalitet i både tilbudsfasen og projektudførelsen.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2025 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2024/25 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Koncernen har pr. 1. maj 2025 overtaget Rådalsgård, for at sikre fortsat tilhørsforhold til koncernens driftssted.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

E Byg Holding A/S

Hoved- og nøgletal	2024/25 1.000 DKK	2023/24 1.000 DKK	2022/23 1.000 DKK	2021/22 1.000 DKK	2020/21 1.000 DKK
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	715.638	536.765	561.473	721.775	562.505
Bruttofortjeneste	61.578	35.903	25.243	31.314	39.938
Resultat af primær drift	37.505	18.042	12.049	15.756	22.971
Resultat af finansielle poster	1.089	7.638	851	1.206	1.077
Årets resultat	29.851	21.500	10.099	13.234	18.667
Balance					
Balancesum	240.517	219.404	188.390	207.281	226.386
Egenkapital	85.827	72.922	59.859	60.860	66.336
Pengestrømme					
Penge fra:					
- driftsaktivitet	18.902	25.642	-11.716	-8.182	68.747
- investeringsaktivitet	-573	-447	1.821	-1.913	-3.875
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-877	-448	-517	-2.546	-4.270
- finansieringsaktivitet	-16.868	8.314	-8.351	-13.732	-30.064
Årets forskydning i likvider	1.460	30.535	-18.246	-23.828	34.808
Antal medarbejdere	197	151	146	169	141
Nøgletal i %					
Bruttomargin	8,6%	6,7%	4,5%	4,3%	7,1%
Overskudsgrad	5,2%	3,4%	2,1%	2,2%	4,1%
Afkastningsgrad	15,6%	8,2%	6,4%	7,6%	10,1%
Soliditetsgrad	35,7%	33,2%	31,8%	29,4%	29,3%
Forrentning af egenkapital	37,6%	32,4%	16,7%	20,8%	31,2%
Forklaring af nøgletal					
Bruttomargin				$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	
Overskudsgrad				$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	
Afkastningsgrad				$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$	
Soliditetsgrad				$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	
Forrentning af egenkapital				$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	

doku

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Morderselskab	
		2024/25 DKK	2023/24 1.000 DKK	2024/25 DKK	2023/24 1.000 DKK
Perioden 1. maj - 30. april					
1	Nettoomsætning	715.637.925	536.765	0	0
3	Produktionsomkostninger	-654.059.675	-500.862	0	0
	Bruttoresultat	61.578.250	35.903	0	0
3	Distributionsomkostninger	-6.598.142	-5.790	0	0
2,3	Administrationsomkostninger	-19.162.408	-11.637	-28.008	-284
	Andre driftsindtægter	1.687.563	1.566	0	0
	Resultat af primær drift	37.505.263	18.042	-28.008	-284
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	30.886.055	16.947
	Andre finansielle indtægter	2.323.369	9.072	38.491	7.318
4	Andre finansielle omkostninger	-1.234.667	-1.434	-1.045.105	-1.133
	Resultat før skat	38.593.965	27.680	29.851.433	22.848
5	Skat af årets resultat	-8.742.532	-6.180	0	-1.348
6	Årets resultat	29.851.433	21.500	29.851.433	21.500
Forslag til resultatdisponering:					
	Ekstraordinært udloddet udbytte i løbet af året	0	10.237	0	10.237
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	23.881.146	16.947	23.881.146	16.947
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	6.177.211	0
	Overført resultat	5.970.287	-5.684	-206.924	-5.684
		29.851.433	21.500	29.851.433	21.500

doku

E Byg Holding A/S

Note	Balance	Koncern		Morderselskab	
		2024/25 DKK	2023/24 1.000 DKK	2024/25 DKK	2023/24 1.000 DKK
Aktiver pr. 30. april					
	Grunde og bygninger	1.488.800	1.507	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	3.155.500	3.899	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	87.314	246	0	0
	Indretning af lejede lokaler	726.907	839	0	0
7	Materielle anlægsaktiver	5.458.521	6.491	0	0
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	94.402.016	80.463
8	Finansielle anlægsaktiver	0	0	94.402.016	80.463
	Anlægsaktiver i alt	5.458.521	6.491	94.402.016	80.463
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	174.409.507	140.377	0	0
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	14.991.867	31.831	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.153.955	0
	Andre tilgodehavender	6.062.957	4.124	0	751
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	10.430
10	Periodeafgrænsningsposter	2.860.694	1.308	0	0
	Tilgodehavender	198.325.025	177.640	4.153.955	11.181
	Likvide beholdninger	36.733.588	35.274	9.249	5
	Omsætningsaktiver i alt	235.058.613	212.913	4.163.204	11.186
	Aktiver i alt	240.517.134	219.404	98.565.220	91.649

doku

E Byg Holding A/S

Note	Balance	Koncern		Morderselskab	
		2024/25 DKK	2023/24 1.000 DKK	2024/25 DKK	2023/24 1.000 DKK
Passiver pr. 30. april					
11	Virksomhedskapital	5.000.000	5.000	5.000.000	5.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0	50.643.073	44.466
	Overført af årets resultat	56.945.362	50.975	6.302.289	6.509
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	23.881.146	16.947	23.881.146	16.947
	Egenkapital	85.826.508	72.922	85.826.508	72.922
12	Hensættelser udskudt skat	21.819.535	13.077	0	0
13	Andre hensatte forpligtigelser	7.805.417	3.129	0	0
	Hensættelser	29.624.952	16.206	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
	Anden gæld	8.362.247	8.284	0	0
14	Langfristede gældsforpligtigelser	8.362.247	8.284	0	0
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	20.349.839	6.690	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	66.331.392	88.622	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	6.965
	Selskabsskat	12.738.712	11.762	12.738.712	11.762
	Anden gæld	17.283.484	14.918	0	0
	Kortfristede gældsforpligtigelser	116.703.427	121.993	12.738.712	18.727
	Gældsforpligtigelser i alt	125.065.674	130.276	12.738.712	18.727
	Passiver i alt	240.517.134	219.404	98.565.220	91.649
15	Eventualforpligtelser og -aktiver				
16	Kontraktlige forpligtelser				
17	Nærtstående parter				

doku

E Byg Holding A/S

Egenkapitalopgørelse	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
Saldo primo	5.000.000	5.000	5.000.000	5.000
Virksomhedskapital i alt	5.000.000	5.000	5.000.000	5.000
Saldo primo	0	0	44.465.861	44.466
Overført fra resultatdisponering	0	0	6.177.211	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i alt	0	0	50.643.073	44.466
Saldo primo	50.975.074	54.859	6.509.213	10.393
Årets overførte resultat	5.970.287	-5.684	-206.924	-5.684
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-1.800	0	-1.800
Handel egne kapitalandele	0	0	0	0
Overført resultat i alt	56.945.362	50.975	6.302.289	6.509
Saldo primo	16.946.696	0	16.946.696	0
Ekstraordinært udbytte	0	10.237	0	10.237
Udbetalt udbytte	-16.946.696	-10.237	-16.946.696	-10.237
Foreslået udbytte for regnskabsåret	23.881.146	16.947	23.881.146	16.947
Foreslået udbytte i alt	23.881.146	16.947	23.881.146	16.947
Egenkapital i alt	85.826.508	72.922	85.826.508	72.922

doku

Note	Pengestrømsopgørelse	Koncern	
		2024/25 DKK	2023/24 1.000 DKK
	Årets resultat	29.851.433	21.500
20	Reguleringer	9.206.375	741
21	Ændring i driftskapital	-22.274.970	-4.237
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	16.836.838	18.004
	Renteindbetalinger og lignende	2.323.369	9.072
	Renteudbetalinger og lignende	-258.385	-1.434
	Pengestrømme fra ordinær drift	18.901.822	25.642
	Betalt selskabsskat	0	-2.973
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	18.901.822	22.669
	Køb af materielle anlægsaktiver	-876.544	-448
	Salg af materielle anlægsaktiver	302.588	0
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-573.956	-448
	Tilbagebetaling udlån finansielle anlægsaktiver	0	18.305
	Regulering af indefrosne feriepenge	78.740	245
	Betalt udbytte	-16.946.696	-10.237
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-16.867.956	8.314
	Ændring i likvider	1.459.910	30.535
	Likvider 1. maj	35.273.678	4.739
	Likvider 30. april	36.733.588	35.274
	Likvider specificeres således:		
	Likvide beholdninger	36.733.588	35.274
	Likvider 30. april	36.733.588	35.274

doku

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
DKK	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	715.637.925	536.765	0	0
	715.637.925	536.765	0	0
Aktiviteter				
Entreprenørvirksomhed	715.637.925	536.765	0	0
	715.637.925	536.765	0	0
2 Revisorhonorar				
Honorar for lovpligtig revision	95.000	90	10.000	8
Honorar for andre ydelser	148.908	272	13.938	52
	243.908	362	23.938	60
Dansk Revision Hillerød	243.908	362	23.938	60
Revisorhonorar i alt	243.908	362	23.938	60
3 Medarbejderforhold				
Lønninger og vederlag	117.833.089	99.539	0	0
Pensioner	11.640.416	7.962	0	0
Andre omkostninger til social sikring	536.941	348	0	0
Øvrige personaleomkostninger	3.580.491	3.210	0	0
Personaleomkostninger i alt	133.590.937	111.059	0	0
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	119.460.519	100.626	0	0
Distributionsomkostninger	5.530.717	5.187	0	0
Administrationsomkostninger	8.599.701	5.246	0	0
Personaleomkostninger i alt	133.590.937	111.059	0	0

doku

Noter	Koncern		Morderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
DKK	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	6.318.658	8.451	0	0
Bestyrelsen	337.500	210	0	0
I alt	6.656.158	8.661	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	197	151	0	0
4 Andre finansielle omkostninger				
Finansielle udgifter, tilknyttede virksomheder	0	0	68.823	133
Øvrige finansielle udgifter	1.234.666	1.434	976.282	1.000
	1.234.666	1.434	1.045.105	1.133
5 Skat af årets resultat				
Årets ændring i udskudt skat	8.742.532	5.595	0	13
Skat af årets skattepligtige indkomst	0	311.762	0	1.333
Regulering vedrørende tidligere års skat	0	-12	0	3
	8.742.532	-6.180	0	1.348
6 Forslag til resultatdisponering:				
Ekstraordinært udloddet udbytte i løbet af året	0	10.237	0	10.237
Foreslået udbytte for regnskabsåret	23.881.146	16.947	23.881.146	16.947
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	6.177.211	0
Overført resultat	5.970.287	-5.684	-206.924	-5.684
	29.851.433	21.500	29.851.433	21.500

doku

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
DKK	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
7 Materielle anlægsaktiver				
Koncern	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris primo	3.000.000	20.082.038	2.128.585	6.740.771
Årets tilgang	0	876.544	0	0
Årets afgang	0	-854.306	0	0
Kostpris ultimo	<u>3.000.000</u>	<u>20.104.276</u>	<u>2.128.585</u>	<u>6.740.771</u>
Afskrivninger primo	1.492.800	16.183.111	1.882.428	5.901.987
Årets afskrivninger	18.400	1.585.774	158.843	111.877
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-820.109	0	0
Afskrivninger ultimo	<u>1.511.200</u>	<u>16.948.776</u>	<u>2.041.271</u>	<u>6.013.864</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>1.488.800</u>	<u>3.155.500</u>	<u>87.314</u>	<u>726.907</u>
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo			19.050.100	19.050
Kostpris ultimo			<u>19.050.100</u>	<u>19.050</u>
Værdireguleringer primo			61.412.557	44.666
Årets resultat			30.886.055	16.947
Udbetalt udbytte			-16.946.696	0
Værdireguleringer ultimo			<u>75.351.916</u>	<u>61.413</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo			<u>94.402.016</u>	<u>80.462</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af:				
Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
ELINDCO A/S	Roskilde	100,00%	30.886.055	94.402.016
9 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Igangværende arbejder for fremmed regning	836.505.262	437.505	0	0
Modtaget aconto faktureringer	-841.863.234	-412.364	0	0
	<u>-5.357.972</u>	<u>25.141</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Indregnes således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning, aktiver	14.991.867	31.831	0	0
Modtagne forudbetalinger, passiver	-20.349.839	-6.690	0	0
	<u>-5.357.972</u>	<u>25.141</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
DKK	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende kommende regnskabsår, herunder forsikringer, IT-licenser og seminar mv.

11 Virksomhedskapital

Selskabskapitalen udgør kr. 5.000.000, fordelt på kapitalandele á kr. 1.000. Selskabskapitalen specificeres således:

A-aktier, nominelt kr. 4.997.000
 B-aktier, nominelt kr. 1.000
 C-aktier, nominelt kr. 1.000
 D-aktier, nominelt kr. 1.000
 Der er til B, C og D aktierne tilknyttet en forlods udbyttet.

12 Hensættelser udskudt skat

Saldo primo	13.077.003	18.663	0	0
Årets regulering, resultatopgørelse	8.742.532	-5.586	0	0
Årets regulering, balance	0	0	0	0
Overført til omsætningsaktiver	0	0	0	0
	21.819.535	13.077	0	0

13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til forventede udgifter på igangværende og afsluttede sager

Andre hensættelser primo	3.129.461	1.700	0	0
Årets ændring i hensættelser	5.050.586	1.650	0	0
Anvendt i året	-374.630	-221	0	0
	7.805.417	3.129	0	0

doku

14 Langfristede gældsforpligtelser

Andel af langfristede gældsforpligtelser der forfalder efter 5 år:

Indefrosne feriepenge	7.613.685	7.476	0	0
	7.613.685	7.476	0	0

15 Eventualforpligtelser og -aktiver

Koncern og moderselskab
 Koncernen har gennem garantiselskaber stillet de for branchen normale arbejdsgarantier. Moderselskabet hæfter som selvskyldnerkautionist overfor garantiselskabet.

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
DKK	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK

Som en sædvanlig del af aktiviteten, er koncernen løbende involveret i sager på entrepriserne. Sagerne er be- hæftet med en naturlig usikkerhed men ledelsen har vurderet sagerne og indregnet forventede indtægter og omkostninger til afslutningen heraf.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for TDKK 4.000 for tredjemands selskabs engagement med bankforbindelse. Engagement med bankforbindelse udgør pr. 30.04.2025 en nettogæld på TDKK 3.401.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 12.739. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat.

16 Kontraktlige forpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en restløbetid på 12-47 måneder og en samlet restfor- pligtelse på TDKK 1.821.

17 Nærtstående parter

Koncern og moderselskab

Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret, er indgået på normale markedsvilkår.

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2024/25	2023/24
	DKK	1.000 DKK
Finansielle indtægter	-2.323.369	-9.072
Finansielle omkostninger	1.234.667	1.434
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	1.606.545	2.200
Skat af årets resultat	8.742.532	6.180
Reguleringer i alt	9.260.375	741

doku

19 Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital

	Koncern	
	2024/25	2023/24
	DKK	1.000 DKK
Ændring i tilgodehavender	-37.524.905	-14.567
Ændring igangværende arbejder	30.499.387	-5.970
Ændring i andre hensatte forpligtelser	4.675.957	3.229
Ændring i leverandører m.m.	-19.925.409	13.071
Ændring i driftskapital i alt	-22.274.970	-4.237

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2024/25 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet E Byg Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger mv. samt drift, administration og ledelse.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger mv.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Der er ikke finansielle leasingkontrakter. Leasingydelser på operationelle kontrakter og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter.

Resultat fra tilknyttede virksomheder

Resultater fra tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab samt fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0 %

Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab, samt resterende koncerngoodwill. Koncerngoodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdt omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på projektet. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på projektet vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger og faktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til færdiggørelse og udbedring af arbejder på selskabets projekter. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Christian Egebjerg Bay Dietz

Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 68c9e623-4bf2-47fc-bd77-0a57246e3dad
IP: 62.243.xxx.xxx
2025-07-07 12:34:40 UTC



Anni Christine Schmidt Nielsen

Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 89586150-ebbd-4e35-a2b3-c74e6ac1899c
IP: 62.243.xxx.xxx
2025-07-07 12:54:33 UTC



Jørgen Thomsen

Direktør
Serienummer: 09c0a6ce-980c-42a5-bba5-6b58d5a677f7
IP: 62.243.xxx.xxx
2025-07-07 13:08:12 UTC



Jørgen Thomsen

Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 09c0a6ce-980c-42a5-bba5-6b58d5a677f7
IP: 62.243.xxx.xxx
2025-07-07 13:08:12 UTC



Daniel Bitsch Jørgensen

Bestyrelsesmedlem
På vegne af: 07-07-2025 14:15
Serienummer: a24a5929-0a70-4aaa-9fd7-3e96752fc724
IP: 130.226.xxx.xxx
2025-07-08 04:54:38 UTC



Poul Bitsch Jørgensen

Bestyrelsesformand
Serienummer: 0b3ad8f1-5aa6-4ac7-99ef-a15bd8e721b5
IP: 93.167.xxx.xxx
2025-07-08 09:41:01 UTC



doku

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eul.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af Penneo A/S. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Dennis Martin Torkenholdt Mielcke
DANSK REVISION HILLERØD GODKENDT
REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 26580390
Statsautoriseret revisor
Serienummer: a2bfda06-24c9-44d6-a9ad-afac8d5f620c
IP: 188.120.xxx.xxx
2025-07-08 09:45:18 UTC



Jørgen Thomsen
Dirigent
Serienummer: 09c0a6ce-980c-42a5-bba5-6b58d5a677f7
IP: 62.243.xxx.xxx
2025-07-08 10:48:27 UTC



doku

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eu1.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af Penneo A/S. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.