



Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad

Vestergade 5 – 7, 1456 København K

CVR-nr. 13 05 89 46

Årsrapport 2025

(38. regnskabsår)

Indhold

Ledelsespåtegning.....	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt.....	7
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Beretning.....	10
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december.....	28
Balance	29
Egenkapitalopgørelse	31
Pengestrømsopgørelse.....	32
Noter.....	33

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 for Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af koncernens og fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 29. april 2026.

Direktion:

Malene Torp

Bestyrelse:

Charlotte Mark Christensen (chair)

Trine Højbjerg Sand

Regitze Marianne Hess

Marcel Daniel Grüninger

Agi Eva Csonka

Charlotte Foght Linnemann Møller Wedel-Heinen

Ellen Morrow Sayles

Årsrapporten er godkendt

Dato: 29. april 2026

Dirigent, Rasmus Gregersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Fonden DIS - Danish Institute for Study Abroad

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som modervirksomheden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet eller årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevision. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. april 2026

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Kenn Wolff Hansen
statsaut. revisor
mne30154

Stine Inger Pedersen
statsaut. revisor
mne47771

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskabsnavn

Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad
Vestergade 5 – 7
1456 København K

Telefon: +45 33 11 01 44

Hjemmeside: <http://disabroad.org/>

E-mail: dis@dis.dk

CVR-nr.: 13 05 89 46

Stiftet: 1988

Hjemsted: København

Regnskabsår: 2025

Bestyrelse

Charlotte Mark Christensen (chair)

Trine Højbjerg Sand

Regitze Marianne Hess

Marcel Daniel Grüninger

Agi Eva Csonka

Charlotte Foght Linnemann Møller Wedel-Heinen

Ellen Morrow Sayles

Direktion

Malene Torp

Revision

KPMG P/S

CVR-nr. 25 57 81 98

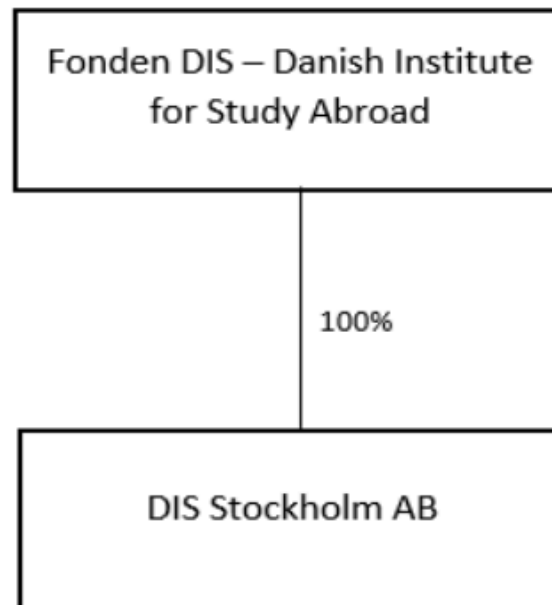
Årsmøde

Årsmødet afholdes på Fondens adresse

29. april 2026

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Der er ingen ændringer til koncernstrukturen i regnskabsåret.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

TDKK	2025	2024	2023	2022	2021
------	------	------	------	------	------

Hovedtal

USD kurs ultimo	6,35	7,14	6,74	6,97	6,56
Antal studerende	5.038	4.824	4.305	4.097	1.612
Nettoomsætning	834.636	744.571	665.451	543.766	230.296
Bruttoresultat	448.462	404.200	388.252	303.529	126.258
Resultat af ordinær primær drift	130.111	122.655	140.863	86.310	-21.108
Resultat af finansielle poster	-30.512	-6.401	-9.004	-9.956	9.666
Årets resultat	98.534	114.921	130.726	80.423	49.178

Langfristede aktiver	2.027.291	1.058.672	1.045.480	1.027.482	871.185
Kortfristede aktiver	461.410	716.372	562.450	349.745	391.125
Aktiver i alt	2.488.701	1.775.044	1.607.930	1.377.227	1.262.310
Investeringer i materielle aktiver	964.506	58.415	27.324	187.390	190.739
Egenkapital	967.309	772.314	696.882	563.217	438.370
Langfristede forpligtelser	1.148.369	597.771	609.426	623.491	631.085
Kortfristede forpligtelser	373.023	404.959	311.505	190.519	192.855

Pengestrøm fra drift	149.899	205.243	268.827	141.533	252.325
Pengestrøm til investering	-964.709	-62.321	-30.627	-188.924	-131.652
Pengestrøm fra finansiering	551.900	-9.624	-9.876	-7.529	90.038
Pengestrøm i alt	-262.910	133.298	228.324	-54.920	210.711

Nøgletal

Bruttomargin	53,7	54,3	58,3	55,8	54,8
Overskudsgrad	15,6	16,5	21,2	15,9	-9,2
Likviditetsgrad	123,7	176,9	180,6	183,6	202,8
Soliditetsgrad	38,9	43,5	43,1	40,9	34,7
Egenkapitalforrentning	11,3	15,6	20,7	16,1	12,3

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Væsentlige aktiviteter

Fonden DIS - Danish Institute for Study Abroad, er en selvejende institution organiseret som en erhvervsdrivende fond. DIS har siden 1959 (indtil 1988 dog som afdeling af DIS, Danmarks Internationale Studenterkomité) ydet meritgivende undervisning på engelsk i København for amerikanske universitetsstuderende. DIS' mission er at udbyde undervisning af højeste akademiske kvalitet med fokus på "experiential" og "place-based" læring, for herigennem at bidrage positivt til uddannelses- og kultureludveksling samt det transatlantiske samarbejde. De studerende læser på den amerikanske fireårige BA eller BS. I 2025 havde DIS ca. 1.900 studerende pr. semester i København og Stockholm (efterår og forår), og omkring 1.200 individuelle studerende deltog i sommerprogrammer af 3 - 10 ugers varighed. Tilsvarende tilbyder DIS skræddersyede programmer (customized programs), til vores amerikanske partneruniversiteter, enten i form af særlige kurser i semestrene eller kortere programmer, hvor en underviser bringer en gruppe studerende til DIS, typisk om sommeren, og derudover benytter sig af DIS' logistiske ydelser og akademiske netværk i varierende omfang.

Fonden DIS er en erhvervsdrivende fond med et af Skat anerkendt almennyttigt formål. Fondens eventuelle overskud anvendes udelukkende til at opfylde formålet i Fondens vedtægter. Af markedsmæssige grunde giver Fonden DIS' amerikanske kontor rabat på listepriisen i form af scholarships og rabat til udvalgte amerikanske studerende og universiteter.

DIS udbyder et bredt spektrum af kurser grupperet i 29 programretninger inden for arkitektur og design, business og økonomi, biologi og sundhedsvidenskab, psykologi, computer science, ingeniørstudier og undervisning, miljø, kommunikation, kultur og politik. Programmet og de enkelte kurser underkastes løbende intern og ekstern kvalitetskontrol.

DIS udbyder ca. 350 kurser pr. semester i eget regi, heraf en del i flere sektioner. De er udformet og tilrettelagt af DIS og gennemført af egne lærere. Dertil kommer 8-10 kurser pr. semester tilrettelagt i samarbejde med Københavns Universitet og Det Kongelige Danske Musikkonservatorium samt et mindre antal pladser som forskningsassistenter på Københavns Universitet og Karolinska Institutet.

Undervisningen hos DIS varetages af ca. 300 deltidslærere, som institutionen efter opslag og bedømmelsesudvalg har ansat på ekstern lektor vilkår og som institutionen efteruddanner. Hertil kommer ca. 50 fuldtidslærere. Undervisningen foregår i egne og primært lejede undervisningslokaler. I undervisningen indgår fagintegrerede studieture i Skandinavien og Europa. De ledes af DIS ansatte lærere og medarbejdere. Studieturene er en væsentlig og attraktiv del af DIS-programmet.

Optagelse af kvalificerede ansøgere sker gennem cirka 200 amerikanske universiteter med hvilke DIS har indgået partnerskabsaftaler.

Den nyeste internationale statistik over udlandsstudier "study abroad" fra amerikanske universiteter med meritoverførsel til hjemmeuniversitetet er fra 2023/24. Statistikken viser, at 298.180 (280.716 i 2022/23) studerede i udlandet, en stor stigning fra året før. Study abroad i Europa står for 64% af den samlede study abroad aktivitet fra USA med Italien, Spanien og Storbritannien som de primære modtagerlande. Danmark

er nr. 12 og Sverige nr. 27 på listen over modtagerlande. I 2023/24 havde DIS 5.074 studerende i København svarende til 88% af det samlede antal studerende fra USA på videregående uddannelser i Danmark. I Stockholm stod DIS for 1.824 studerende svarende til 41%.

DIS skaffer via partneruniversiteter fripladser i USA, eller stærkt rabatterede pladser, for et mindre antal danske og svenske studerende på amerikanske universiteter. Pladserne stilles til rådighed for det Internationale Kontor på Københavns Universitet og Karolinska Institutet.

DIS' studerende bor på kollegium, hos værtsfamilier, i "DIS Residential Communities" og "DIS Living & Learning Communities". Fonden DIS ejer en større portefølje af ejendomme.

DIS' strategi er gennem fortsat kvalitetsudvikling af undervisningen og de studerendes indkvartering samt innovative akademiske programmer at tiltrække studerende fra de mest anerkendte amerikanske universiteter.

Yderligere oplysninger om DIS' aktiviteter fremgår på hjemmesiden www.disabroad.org, der bl.a. indeholder detaljerede beskrivelser af governance, programretninger, enkeltkurser, studieture, indkvarteringstilbud, priser, kalender mv.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen for DIS-koncernen i 2025 udgør MDKK 834,6 mod MDKK 744,6 i 2024 (+12,1%). Årets resultat i 2025 før skat er 99,6 MDKK mod MDKK 116,3 i 2024. Resultatet efter skat er 98,5 MDKK i 2025, mod 114,9 MDKK i 2024.

Omsætningen i 2025 var MDKK 90 højere end i 2024 hvilket betragtes som tilfredsstillende. Resultatet før skat for 2025 var MDKK 16,7 lavere end i 2024 hvilket primært skyldes en lidt lavere dollarkurs i 2025 end i 2024.

DIS forventede en omsætning i niveauet MDKK 810 - 830 samt et resultat før skat i niveauet MDKK 90 – 110. Begge dele er opnået, og på den baggrund betragtes resultatet for 2025 som tilfredsstillende.

Koncernens balance udviser ultimo 2025 samlede aktiver på MDKK 2.489 og en egenkapital på MDKK 897 før dagsværdiregulering af terminskontrakter og MDKK 967 efter dagsværdiregulering m.m.

Forventninger til fremtiden

Det anerkendes, at der fortsat er et højt usikkerhedsniveau i verden p.t., som en følge af bl.a. krigen i Ukraine men også usikkerheden omkring hvilken politik USA vil føre under Præsident Trump. Uanset usikkerhed omkring dollarkursen og økonomisk stramning på amerikanske universiteter, er udlandsstudier en højt prioriteret målsætning blandt DIS amerikanske partneruniversiteter. I foråret 2026 har DIS modtaget det højeste antal studerende nogensinde og antal studerende i sommeren 2026 forventes at være på niveau med 2025. I efteråret 2026 forventes studentertallet at være lavere end i 2025. Vi forventer en omsætning i niveauet MDKK 805 – 825 samt et resultat før skat i niveauet MDKK 68 – 88, hvilket vurderes som et tilfredsstillende økonomisk resultat for 2026 givet den lavere dollarkurs og den forventede nedgang i antal studerende i efteråret 2026.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten

Risikostyring og risikoprofil

Langt størstedelen af DIS' omsætning sker i USD og USD-kursen er derfor af afgørende betydning for DIS' omsætning i kroner og dermed for årets resultat.

Bestyrelsen vedtog derfor i 2014, at direktionen skal sikre en væsentlig del af omsætningen mod valutakursudsving ved indgåelse af passende valutaforretninger og har i 2022 specificeret dette i en instruks, hvis formål er at afdække risikoeksponeringen og minimere usikkerheden omkring omsætningen i USD og sikring af risici i forhold til den udøvede virksomhed.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. §99a

Forretningsmodellen for Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad er, at DIS er en selvejende institution organiseret som en erhvervsdrivende fond. DIS har siden 1959 (indtil 1988 dog som afdeling af DIS, Danmarks Internationale Studenterkomité) ydet meritgivende undervisning på engelsk for amerikanske universitetsstuderende.

Miljø og klima

DIS er opmærksom på den potentielle risici som et ophold som Study Abroad-studerende kan medføre i form af øget CO2 udledning i forbindelse med særligt vores studierejser, boliger og den øvrige generelle aktivitet.

DIS har udarbejdet en række specifikke tiltag vedrørende Miljø og Klima for at sikre uddannelse, forståelse og medansvar for miljø og klima, i overensstemmelse med vores overordnede mission som en uddannelsesinstitution.

I 2024 blev grønne initiativer besluttet på afdelings-/forretningsområdeniveau baseret på retningslinjer fra DIS' daglige ledelse, Executive Team, hvilket erstattede den tidligere centraliserede struktur. Målet er at øge det lokale ejerskab i organisationen og fokusere så meget som muligt på initiativer, der direkte involverer vores studerende.

- Alle relevante afdelinger fortsatte med aktiviteter, der nu er en integreret del af DIS' drift, såsom Carbon Literacy Training for nye medarbejdere og overholdelse af grønne retningslinjer for medarbejderrejser.
- Alle relevante afdelinger blev ansvarlige for at udvikle nye aktiviteter målrettet studerende, som kan gentages hvert semester, såsom initiativet Slow Travel, Sustainable Living & Learning Community og Sustainable Boutique.
- Studieture fortsatte med rejseinitiativer, der bidrager til at reducere vores CO₂-aftryk.
- Akademiske fag udvidede kursusaktiviteter med øget fokus på klima og bæredygtighed. En betydelig udvidelse af kurser indenfor dette fagområde i Stockholm opstartes i efteråret 2026.
- IT-afdelingen har ligeledes indarbejdet bæredygtighedsprincipper i deres indkøb og virke.
- DIS' Bestyrelse har godkendt en ny bæredygtighedsvision – Green Education Fund. Flere detaljer følger nedenfor.

I årsrapporten 2024 oplyste vi, at vi i 2026 ville introducere en DIS Green Education Fund, og målet i øvrigt for de næste tre år, på dette område, var at:

1. Forøge stipendier til studerende, der studerer bæredygtighedsorienterede fag på DIS fra foråret 2026.
2. Fuldt finansieret deltagelse i et nyt Arctic Studies Program fra sommeren 2026.

I løbet af 2025 er stipendierne for foråret 2026 uddelt og tilsvarende er arbejdet med at opstarte det nye Arctic Studies Program i maj 2026, vederlagsfrit for 20 studerende, blevet færdiggjort.

Vores bæredygtighedsvision

Vi vil styrke næste generation af bæredygtighedsledere, så de bliver i stand til at gå forrest i skabelsen af en grønnere fremtid.

Vi mener, at uddannelse er et af de mest kraftfulde værktøjer til en bæredygtig fremtid og den måde hvorpå DIS kan have størst muligt impact. Vi ønsker at reducere vores CO₂-aftryk samtidig med, at vi udvider vores uddannelsesmæssige rækkevidde.

Vores vision er at uddanne en generation af studerende, der ikke blot forstår udfordringerne i en verden med begrænsede ressourcer, men som også er i stand til at skabe meningsfulde miljømæssige og sociale forandringer.

Vi tror på, at vores uddannelsesmæssige aftryk – de transformative akademiske oplevelser, vores studerende får – vil ruste dem til at skabe varige, systemiske forandringer. Derfor har vi forpligtet os til at foretage betydelige økonomiske investeringer, så flere studerende får adgang til DIS' uddannelsesstilbud indenfor miljøstudier.

Grønne stipendier

De grønne stipendier støtter studerende, der studerer klima, bæredygtighed, biodiversitet og relaterede områder, med fokus på dem, der ønsker en karriere inden for disse felter.

Initiativet støtter direkte studerende, der arbejder med kritiske miljøspørgsmål og giver dem den viden og de færdigheder, der er nødvendige for at skabe varige forandringer inden for områder som vedvarende energi, naturbevaring og bæredygtig forretningsudvikling.

Fuldt finansieret sommersession i Grønland

Green Education Fund vil fuldt ud finansiere det arktiske sommerprogram i Grønland, hvor studerende vil undersøge, hvordan klimakrisen påvirker miljøet, de geopolitiske strukturer og befolkningerne i Arktis.

Reducering af vores CO₂-aftryk

Vi forpligter os til at reducere vores samlede CO₂-aftryk gennem brug af vedvarende energi, optimering af vores drift og fremme af lokale og regionale rejsemuligheder, hvor det er muligt.

Vi undersøger aktivt bæredygtige rejsemuligheder. Vi opfordrer og yder økonomisk støtte til, at både studerende og medarbejdere vælger rejseformer med lavere CO₂-aftryk, når det er muligt.

Vores tilgang til bæredygtighed over tid

Vores tilgang til bæredygtighed har udviklet sig. Tidligere havde vi en strategi om at reducere vores CO₂-udledning så meget som muligt og kompensere resten for at opnå CO₂-neutralitet inden udgangen af 2025. Efter grundige diskussioner internt i organisationen og med eksterne eksperter har vi erkendt, at CO₂-kompensation har sine begrænsninger – blandt andet manglen på robust tredjepartsverifikation, inkonsekvent prissætning og troværdighedsproblemer i de frivillige CO₂-markeder. Ofte løser kompensation kun udledninger midlertidigt og skaber ikke de langsigtede ændringer, der er nødvendige for en lavemissionsfremtid. Kort sagt har vi besluttet, at køb af CO₂-kompensation ikke er den mest effektive måde at skabe varige klimæløsninger på.

Selvom vi fortsat vil arbejde på at reducere vores operationelle udledninger, omdirigerer vi nu de midler, der tidligere var afsat til CO₂-kompensation (samt yderligere midler) til DIS Green Education Fund. Vi mener, at dette vil have en mere direkte og varig effekt, der bedre afspejler vores uddannelsesmission.

Sociale forhold og personaleforhold

DIS har udarbejdet en række specifikke politikker for sociale- og medarbejderforhold for at sikre ligestilling, gennemførelsen af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner, arbejdsvilkår, dialogen mellem arbejdsmarkedets parter, respekten for arbejdstagernes ret til at blive informeret og hørt samt sundhed og sikkerhed på arbejdspladsen. DIS har udvalgt disse forhold, idet vi finder, at disse potentielt kunne udgøre risici for vores sociale forhold og medarbejderforhold.

DIS har en HR-afdeling med syv medarbejdere (hvoraf to medarbejdere er placeret i Stockholm), som har fokus på at sikre ovenstående forhold i DIS. Endvidere gennemfører DIS løbende projekter til at sikre størst mulig diversitet blandt studerende og medarbejdere. DIS har også etableret sikkerhedsudvalg, arbejdsmiljøudvalg og to samarbejdsudvalg for administrative medarbejdere og undervisere respektivt, som sikrer fokus på sikkerheden for medarbejderne samt en åben og konstruktiv dialog mellem ledelse og medarbejdere. Som en følge af disse tiltag har DIS ikke registreret væsentlige arbejdsrelaterede skader blandt medarbejderne i 2025.

DIS har desuden whistleblowerordninger, hvor medarbejdere og bestyrelse anonymt kan rapportere eventuelle uregelmæssigheder.

I fremtiden fortsættes arbejdet med at sikre de forskellige forhold, så der fortsat ikke registreres væsentlige arbejdsrelaterede skader blandt medarbejderne.

Menneskerettigheder

Ledelsen har på baggrund af en risikobaseret analyse vurderet, at DIS ikke har væsentlige risici indenfor menneskerettigheder, hvorfor der ikke eksisterer konkrete politikker, handlinger, resultater og forventninger til fremtiden. Denne vurdering bygger på vores forretningsmodel, hvor vores primære samarbejdspartnere er ansete amerikanske universiteter og derudover er vores forretning baseret i Danmark og Sverige, hvor menneskerettigheder ikke vurderes at være et risikoområde.

Antikorruption og bestikkelse

Ledelsen har på baggrund af en risikobaseret analyse vurderet, at DIS ikke har væsentlige risici der relaterer sig til korruption og bestikkelse, hvorfor der ikke eksisterer konkrete politikker og handlinger herfor. Denne vurdering bygger på vores forretningsmodel hvor vores primære samarbejdspartnere er ansete amerikanske universiteter og derudover er vores forretning baseret i Danmark og Sverige, hvor korruption og bestikkelse ikke vurderes at være et problem.

Dataetik jf. Årsregnskabsloven §99d

Fonden DIS har i 2023 udarbejdet en politik vedr. dataetik omfattende dataetik og databehandling, i overensstemmelse med dansk lovgivning og med henblik på DIS' databehandling- og sikkerhed, som har været gældende i 2025.

Politikken vedr. dataetik beskriver DIS' tilgang til databehandling og datasikkerhed med det formål positivt at tilkendegive overfor vores medarbejdere, kunder (studerende) og partnere vores tilgang til førnævnte datahåndtering.

I 2025 har DIS fortsat arbejdet hen mod integrationen af vores principper og politik i eksisterende og nye processer.

Politikken vedr. dataetik er, i overensstemmelse med § 99d i Årsregnskabsloven, godkendt af DIS Data Analytics & Privacy Committee, som er integreret med Executive Team (CEO og CIO) og DIS' Data Protection Officer samt den samlede bestyrelse.

DIS' politik for dataetik

Dataetik handler om de etiske overvejelser, en organisation bør foretage i forhold til ansvarlig brug af data og nye teknologier. DIS overholder alle lovkrav, men anerkender, at dataetik rækker ud over juridisk compliance, og at der stadig kan eksistere risici for de personer, hvis data behandles lovligt. DIS har udviklet følgende dataetikpolitik for at sikre, at hensynet til de personer, hvis data behandles, er en integreret del af organisationens arbejde. Denne politik dokumenteres i henhold til § 99 d i Årsregnskabsloven.

Datatyper og kilder

DIS indsamler og anvender data til formål, der er tæt forbundet med DIS' mission og værdier. DIS samarbejder lokalt og globalt med studerende, boligpartnere, lokale borgere, universitets-partnere og andre interessenter og bruger data fra disse forskellige grupper til at facilitere forbindelser og opfylde de aftaler, som DIS har med dem.

Datakilderne kommer næsten udelukkende fra de enkelte personer selv, og DIS stræber efter at være gennemsigtig med tydeligt og forståeligt sprog om, hvilke data der indsamles, og hvorfor, før de indsamles. Undtagelser kan forekomme i tilfælde af henvisninger fra tredjeparter fra eksisterende brugere, hvilket DIS i så fald anvender til at arbejde direkte med de pågældende personer. Denne direkte tilgang sikrer den størst mulige gennemsigtighed og ejerskab for de personer, hvis data anvendes.

Brug af nye teknologier

Data anvendes hos DIS primært på et menneskeligt niveau, hvilket indebærer, at data anvendes i personcentrerede, småskala-kontekster med menneskelig overvågning. DIS anvender ikke maskinlæring, kunstig intelligens eller andre algoritmiske teknologier til automatiseret individuel beslutningstagning, bortset fra som led i cybersikkerhedsforanstaltninger.

Såfremt DIS overvejer at indføre storskala automatiseret databehandling eller automatiseret beslutningstagning (ADM), der involverer personoplysninger, vil nedenstående principper for etisk dataanvendelse blive anvendt.

Principper for etisk dataanvendelse

DIS arbejder ud fra følgende principper for etisk brug af data:

- **Gennemsigtighed og ansvarlighed** – Det skal være klart og let forståeligt for de personer, hvis data anvendes af DIS, hvilke data der indsamles, hvorfor de indsamles, og hvilke handlemuligheder de har i forhold til spørgsmål eller bekymringer om brugen af deres data.
- **Brugercentrerede beslutninger** – Overvejelser om eksisterende og nye dataanvendelser skal have brugeren i centrum, dvs. de studerende og de andre aktører, som DIS arbejder for og med. Dette indebærer både beskyttelse af den enkeltes privatliv og trivsel samt sikring af, at værdien for brugeren er en afgørende faktor.
- **Datasikkerhed og adgangskontrol** – DIS evaluerer og forbedrer løbende sikkerheden i systemer og processer, der involverer dataanvendelse i organisationen. Dette inkluderer beskyttelse mod utilsigtet eller uautoriseret adgang eller videregivelse samt anvendelse af formålsbestemte begrænsninger for adgang internt i organisationen. DIS efterlever princippet om dataminimering og anvender klare slettepolitikker for yderligere at beskytte de data, der behandles.
- **Krav til leverandører** – DIS anvender systemer fra og samarbejder med tredjeparter, og ansvaret for etisk dataanvendelse omfatter også dem. Hvorvidt leverandører har en dokumenteret historik med etisk dataanvendelse, er et afgørende kriterium for, om DIS vælger at samarbejde med dem.
- **Medarbejderkommunikation og politikker** – For at sikre, at dataetik er en integreret del af arbejdet hos DIS, er der regelmæssig kommunikation og opmærksomhedstræning om sikker, lovlig og etisk brug af data. Alle medarbejdere med adgang til data er bundet af fortrolighedsklausuler for at beskytte de personer, som DIS samarbejder med.

Governance

Denne dataetikpolitik og ansvaret for den løbende etiske vurdering af dataanvendelse og nye teknologier hos DIS er forankret i Data Analytics & Privacy Committee. Dette udvalg er integreret i den øverste ledelse hos DIS, herunder den administrerende direktør samt yderligere et medlem af den øverste ledelse, og det understøttes af Data Protection Officer hos DIS for at sikre, at etiske overvejelser stemmer overens med lovgivningsmæssige krav.

Redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabsloven § 77 a

Det følger af §60 i lov om erhvervsdrivende fonde, at bestyrelsen skal redegøre for, hvorledes den forholder sig til de af Komitéen for god Fondsledelse udarbejdede Anbefalinger for god Fondsledelse. I henhold til årsregnskabslovens § 77a skal fonden medtage bestyrelsens redegørelse for god fondsledelse i årsrapporten, hvilket sker i nedenstående skema.

Denne redegørelse omhandler regnskabsåret 1. januar 2025 – 31. december 2025 og udgør en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten. Redegørelsen er ikke omfattet af revisionspåtegningen på fondens årsrapport.

Skema for "Lovpligtig redegørelse om god fondsledning, jf. årsregnskabslovens § 77 a"

1. Åbenhed og kommunikation

1.1 Det **anbefales**, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	Hvordan	
X			

2. Bestyrelsens opgaver og ansvar

2.1 Bestyrelsens overordnede opgaver og ansvar

2.1.1 Det **anbefales**, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst én gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	Hvordan	
X			

2.1.2 Det **anbefales**, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens forvaltning af dens samlede kapital modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	Hvordan	
X			

2.2. Formanden og de øvrige medlemmer af bestyrelsen

2.2.1 Det **anbefales**, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	Hvordan	
X			

2.2.2 Det **anbefales**, at hvis bestyrelsen anmoder et medlem af bestyrelsen om at udføre særlige opgaver for fonden ud over bestyrelshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden og de øvrige medlemmer af bestyrelsen og en eventuel direktion.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	Hvordan	
X			

2.2.3 Det **anbefales**, at der i årsregnskabet oplyses om de eventuelle transaktioner, som fonden har indgået med interesseforbundne virksomheder. Oplysningerne bør omfatte arten af forholdet mellem fonden og den interesseforbundne virksomhed, arten af transaktionen samt transaktionens beløbsmæssige størrelse.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	Hvordan	
X			

2.3. Bestyrelsens sammensætning og organisering

2.3.1 Det **anbefales**, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver og varetage det ansvar, der påhviler bestyrelsen.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	Hvordan	

2.3.1 Det **anbefales**, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver og varetage det ansvar, der påhviler bestyrelsen.

X			
---	--	--	--

2.3.2 Det **anbefales**, at bestyrelsen godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen, der samtidig tager højde for en eventuel udpegningsret i vedtægten.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	Hvordan	
X			

2.3.3 Det **anbefales**, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer. Ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer bør der tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	Hvordan	
X			

2.3.4 Det **anbefales**, at der årligt både i ledelsesberetningen og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, om genudpegningsperiode af medlemmet har fundet sted og udløb af den aktuelle udpegningsperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- om den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	Hvordan	
X			

2.3.5 Det **anbefales**, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	Hvordan	
	Der er etableret et 100% ejet datterselskab i Stockholm, hvor der er den samme bestyrelse som i Fonden, idet strategien for Stockholm tilsiger at anvende præcis samme forretningsmodel, som den i København. Fonden og den 100% ejede dattervirksomhed drives som en integreret enhed.	Fonden DIS og det 100% ejede datterselskab, DIS Stockholm, opererer efter samme forretningsmodel og strategi fastlagt af Fonden DIS. På den baggrund er der sammenfald i bestyrelsessammensætningen mellem de to enheder for at sikre en ensartet strategisk ledelse og koordinering.	

2.3.6 Det **anbefales**, at bestyrelsen vælger fondens formand og eventuelle næstformand for 1 år ad gangen. Genvalg kan finde sted.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	Hvordan	
X			

2.4. Uafhængighed

2.4.1 Det **anbefales**, at mindst en tredjedel af bestyrelsens medlemmer (eksklusive eventuelle medarbejdervalgte medlemmer) er uafhængige.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller i en væsentlig dattervirksomhed eller i en væsentlig associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos fondens eller fondens dattervirksomheders eksterne revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver eller bidragsyder,
- er bestyrelsesmedlem i fonden, hvis fonden har til formål at yde støtte til bestyrelsesmedlemmets familie eller andre, som står bestyrelsesmedlemmet særligt nær,
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der bevilger eller gentagne gange inden for de seneste fem år har bevilget væsentlige donationer til fonden.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
X			

2.5. Udpegningsperiode

2.5.1 Det **anbefales**, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år ad gangen, og maksimalt for en periode på fire år ad gangen. Genudpegning kan finde sted.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
X			

2.5.2 Det **anbefales**, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
	Fonden har valgt ikke at fastsætte en aldersgrænse for sine bestyrelsesmedlemmer, da Fonden ikke mener, at der nødvendigvis er en sammenhæng mellem bidrag til bestyrelsesarbejdet og alder og bestyrelsen foretager regelmæssige kompetenceevalueringer.	Vurdering og valg af bestyrelse sker på baggrund af nødvendige kompetencer.	

2.6. Evaluering

2.6.1 Det **anbefales**, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsens, formandens og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. Karakteren og omfanget af evalueringsproceduren afhænger af fondens konkrete forhold og kan variere fra år til år.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
X			

2.6.2 Det **anbefales**, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier, og at formanden gennemgår denne med den/de pågældende.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
X			

3. Bestyrelsens og en eventuel direktions vederlag

3.1.1 Det **anbefales**, at et eventuelt vederlag til fondens bestyrelsesmedlemmer er fast og ikke variabelt. Medlemmer af en eventuel direktion bør endvidere aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
	Direktøren vurderes ud fra en række mål, herunder resultatmæssige resultater.	Direktøren har mulighed for at modtage en bonus, baseret på bl.a. regnskabsmæssige resultater.	

3.1.2 Det **anbefales**, at der i årsregnskabet oplyses om, hvad medlemmerne af bestyrelsen og en eventuel direktion hver især modtager i samlet vederlag (specificeret på de enkelte poster) fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Herudover bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som medlemmerne af bestyrelsen og en eventuel direktion hver især modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.

Fonden følger	Fonden forklarer		Ikke relevant
	hvorfor	hvordan	
	Da fonden kun har én enkelt person i Direktionen, har fonden valgt at oplyse det samlede vederlag til bestyrelsen og direktionen under ét.	Bestyrelse og direktionsvederlag slået sammen i årsregnskabet i henhold til reglerne jf. ÅRL.	

Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsen består som udgangspunkt af otte medlemmer. Bestyrelsen består midlertidigt af syv medlemmer, idet et medlem er udtrådt i marts 2026.

DIS er anerkendt af Uddannelses- og Forskningsministeriet, som udpeger et medlem af bestyrelsen. Fem medlemmer indstilles af et nomineringsudvalg nedsat af bestyrelsen, og de fem personer skal tilsammen opfylde flest mulige af følgende kriterier:

- Erfaring fra erhvervslivet med særlig fokus på strategi, finansiel styring, marketing, jura
- Kendskab til amerikanske universiteter og colleges
- Kendskab til danske videregående uddannelsesinstitutioner
- Andre kvalifikationer fastlagt af bestyrelsen

Endvidere udpeges et medlem af DIS' undervisere og et medlem udpeges af DIS' administrative medarbejdere. Bestyrelsen lægger vægt på mangfoldighed vurderet ud fra en række forskellige faktorer så som eksempelvis køn, uddannelse, kompetencer og erfaring. Medlemmerne vælges for 4 år ad gangen. Genvælg kan finde sted, dog skal medlemmer udtræde af bestyrelsen efter 12 år.

I april 2025 er Anne-Marie Arleth Skov og Per Hjuler udtrådt af bestyrelsen, og Agi Csonka og Charlotte Møller er indtrådt i bestyrelsen. I marts 2026 er Peter Fly Lundby Hansen udtrådt af bestyrelsen.

Bestyrelsen har i 2025 afholdt 3 møder, herunder et bestyrelsesseminar.

Der gennemføres årligt en selvevaluering af, om den samlede bestyrelse besidder de kompetencer og den viden, der er påkrævet for den overordnede ledelse af selskabet. Selvevalueringen i 2025 har ikke givet anledning til ændringer i bestyrelsen.

Bestyrelsen består ultimo 2025 af følgende medlemmer:

Charlotte Mark, Chair (Uafhængig)

Professionelt bestyrelsesmedlem

Født: 1964

Køn: Kvinde

Øvrige ledelsesposter:

- Bestyrelsesmedlem samt medlem af Revisions- og Risikoudvalget, Energinet
- Bestyrelsesmedlem, Dansk Fundamental Metrologi

Indtræden i bestyrelsen: April 2014

Seneste genvalg: April 2022

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2026

Peter Fly Lundby Hansen, Vice Chair (Uafhængig)

Udtrådt af bestyrelsen i marts 2026

Professionelt bestyrelsesmedlem

Født: 1965

Køn: Mand

Øvrige ledelsesposter:

- n/a

Indtræden i bestyrelsen: Juli 2020

Seneste genvalg: April 2024

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2028

Agi Eva Csonka (Uafhængig)

Bestyrelsesmedlem, konsulent

Født: 1960

Køn: Kvinde

Øvrige ledelsesposter:

- Forperson, Partnerskab for Børneforskning
- Medlem, Advisory Committee, Dronning Marys Center, Københavns Universitet

Indtræden i bestyrelsen: April 2025

Seneste genvalg: n/a

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2029

Marcel Daniel Grüniger (repræsentant for administrative medarbejdere – medarbejdervalgt)

Director of Housing and Student Life, DIS Stockholm

Født: 1981

Køn: Mand

Øvrige ledelsesposter: n/a

Indtræden i bestyrelsen: April 2023

Seneste genvalg: n/a

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2027

Regitze Hess (repræsentant for fakultetet – Forperson for fakultetsudvalget - medarbejdervalgt)

Arkitekt MAA og DIS Fakultet

Født: 1962

Køn: Kvinde

Øvrige ledelsesposter:

- Administrerende direktør, International Federation for Housing and Planning (IFHP)

Indtræden i bestyrelsen: September 2020

Seneste genvalg: April 2023

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2027

Trine Højbjerg Sand (repræsentant for Uddannelses- og Forskningsministeriet)

Vicedirektør, Uddannelse, Danmarks Tekniske Universitet

Født: 1973

Køn: Kvinde

Øvrige ledelsesposter:

- n/a

Indtræden i bestyrelsen: April 2022

Seneste genvalg: n/a

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2026

Ellen Sayles (Uafhængig)

Associate Dean and Director of Education Abroad at University of Richmond, U.S.A.

Født: 1961

Køn: Kvinde

Øvrige ledelsesposter:

- Bestyrelsesmedlem, Chamber Music Society of Central Virginia
- Medlem, IES Abroad Membership Committee

Indtræden i bestyrelsen: Juni 2022

Seneste genvalg: April 2024

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2028

Charlotte Foght Linnemann Møller Wedel-Heinen (Uafhængig)

Professionelt bestyrelsesmedlem

Født: 1962

Køn: Kvinde

Øvrige ledelsesposter:

- Bestyrelsesmedlem og forperson for revisionsudvalget, PostNord
- Bestyrelsesmedlem og forperson for revisions- og risikoudvalget, PenSam
- Bestyrelsesmedlem, Domus Insurance
- Bestyrelsesnæstforperson, Cure Lowe Foundation
- Bestyrelsesforperson, Duckling Capital A/S
- Obligationsejervalgte, Repræsentantskabet, Forenet Kredit

Indtræden i bestyrelsen: April 2025

Seneste genvalg: n/a

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2029

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

RESULTATOPGØRELSE

Note	TDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
2	Nettoomsætning	834.636	744.571	729.413	648.118
	Andre driftsindtægter	1.173	692	4.065	9.761
	Produktionsomkostninger (studenteromkostninger)	-316.700	-279.681	-259.911	-231.864
3	Andre eksterne omkostninger	-70.647	-61.382	-62.793	-54.251
	Bruttoresultat	448.462	404.200	410.774	371.764
4	Personaleomkostninger	-265.072	-242.081	-231.677	-214.744
5,6,7	Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-53.279	-39.463	-49.736	-38.526
	Resultat af primær drift	130.111	122.655	129.361	118.494
8	Finansielle indtægter	12.777	17.571	7.350	16.275
9	Finansielle omkostninger	-43.289	-23.971	-42.077	-23.406
	Resultat før skat	99.599	116.255	94.634	111.364
10	Skat af årets resultat	-1.065	-1.334	0	0
	Årets resultat	98.534	114.921	94.634	111.364

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	TDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
	AKTIVER				
	Langfristede aktiver				
	Immaterielle aktiver				
5	Hjemmeside	1.722	1.567	1.722	1.567
		<u>1.722</u>	<u>1.567</u>	<u>1.722</u>	<u>1.567</u>
	Materielle aktiver				
6	Grunde og bygninger	1.844.208	938.095	1.844.208	938.095
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	95.788	89.101	78.216	70.663
		<u>1.939.996</u>	<u>1.027.196</u>	<u>1.922.424</u>	<u>1.008.758</u>
	Finansielle aktiver				
11	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	4.000	4.000
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>
	Øvrige langfristede aktiver				
12,13	Afledte finansielle instrumenter	70.516	14.487	70.516	14.487
14	Andre tilgodehavender (deposita)	14.477	14.968	14.054	14.569
15	Udskudte skatteaktiver	580	454	0	0
		<u>85.573</u>	<u>29.909</u>	<u>84.570</u>	<u>29.056</u>
	Langfristede aktiver i alt	<u>2.027.291</u>	<u>1.058.672</u>	<u>2.012.716</u>	<u>1.043.382</u>
	Kortfristede aktiver				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.275	5.028	4.948	4.596
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	33.073	7.081
	Andre tilgodehavender	10.049	4.570	10.051	4.565
16	Periodeafgrænsningsposter	23.830	21.608	17.229	12.500
		<u>39.154</u>	<u>31.206</u>	<u>65.301</u>	<u>28.742</u>
	Likvide beholdninger	422.256	685.166	352.561	629.829
	Kortfristede aktiver i alt	<u>461.410</u>	<u>716.372</u>	<u>417.862</u>	<u>658.570</u>
	AKTIVER I ALT	<u>2.488.701</u>	<u>1.775.044</u>	<u>2.430.578</u>	<u>1.701.952</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	TDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
	PASSIVER				
	Egenkapital				
	Grundkapital	2.033	2.033	2.033	2.033
	Særlig reservefond jf. vedtægternes §4 stk. 2	20.000	20.000	20.000	20.000
	Dagsværdireserve af sikringsinstrumenter	70.516	-24.875	70.516	-24.875
	Overført akkumuleret resultat	874.760	775.156	856.809	762.175
	Egenkapital i alt pr. 31. december	967.309	772.314	949.358	759.333
	Langfristede forpligtelser				
17	Realkreditinstitutter	1.148.369	597.771	1.148.369	597.771
	Langfristede forpligtelser i alt	1.148.369	597.771	1.148.369	597.771
	Kortfristede forpligtelser				
17	Realkreditinstitutter	12.822	11.520	12.822	11.520
12,13	Afledte finansielle instrumenter	0	39.362	0	39.362
	Forudbetalinger fra universiteter og studerende	289.494	281.144	260.855	240.959
	Kreditorer og skyldige omkostninger	42.987	48.393	36.375	33.107
	Fondsskat	714	805	0	0
18	Anden gæld	27.006	23.734	22.800	19.899
	Kortfristede forpligtelser i alt	373.023	404.959	332.852	344.848
	Gældsforpligtelser i alt	1.521.392	1.002.730	1.481.221	942.619
	PASSIVER I ALT	2.488.701	1.775.044	2.430.578	1.701.952
19	Eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser mv.				
20	Pantsætninger & sikkerhedsstillelser				
21	Nærtstående parter				
22	Reguleringer, pengestrømsopgørelse				
23	Ændringer i driftskapital, pengestrømsopgørelse				

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatdisponering

TDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Årets resultat	98.534	114.921	94.634	111.364
Anvendt således:				
Overføres til næste år	98.534	114.921	94.634	111.364
	98.534	114.921	94.634	111.364

Egenkapitalopgørelse

Koncern

TDKK	Grund- kapital	Særlig reservefond jf. vedtægternes §4 stk. 2	Dagsværdi reserve af sikrings- instrumenter	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	2.033	20.000	-24.875	775.156	772.314
Overført, jf. resultatdisponering	0	0	0	98.534	98.534
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	0	0	1.069	1.069
Årets dagsværdiregulering af terminkontrakter	0	0	28.190	0	28.190
Terminkontrakter realiseret i året	0	0	39.362	0	39.362
Årets dagsværdiregulering af renteswap	0	0	42.326	0	42.326
Dagsværdiregulering af renteswaps tilbageført i året	0	0	-14.487	0	-14.487
Egenkapital 31. december 2025	2.033	20.000	70.516	874.760	967.309

Grundkapitalen har været uændret igennem de sidste 5 år

Modervirksomhed

TDKK	Grund- kapital	Særlig reservefond jf. vedtægternes §4 stk. 2	Dagsværdi reserve af sikrings- instrumenter	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	2.033	20.000	-24.875	762.175	759.333
Overført, jf. resultatdisponering	0	0	0	94.634	94.634
Årets dagsværdiregulering af terminkontrakter	0	0	28.190	0	28.190
Terminkontrakter realiseret i året	0	0	39.362	0	39.362
Årets dagsværdiregulering af renteswap	0	0	42.326	0	42.326
Dagsværdiregulering af renteswaps tilbageført i året	0	0	-14.487	0	-14.487
Egenkapital 31. december 2025	2.033	20.000	70.516	856.809	949.358

Grundkapitalen har været uændret igennem de sidste 5 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	TDKK	Koncern	
		2025	2024
	Årets resultat	98.534	114.921
	Akkumuleret effekt af ændring i anvendt regnskabspraksis	0	0
22	Reguleringer	85.867	47.198
23	Ændring i driftskapital	-1.859	50.752
	Pengestrømme fra driftsaktiviteten før finansielle poster	182.542	212.870
	Renteindbetalinger	5.745	17.571
	Renteudbetalinger	-37.018	-23.971
	Kursreguleringer mv.	0	-349
	Betaling af fondsskat	-1.370	-878
	Pengestrømme fra driftsaktiviteten	149.899	205.243
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-719	-1.692
	Køb af materielle anlægsaktiver	-964.506	-58.415
	Forskydning i deposita	516	-2.215
	Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	-964.709	-62.321
	Låneoptagelse	564.215	0
	Afdrag på lån	-12.315	-9.624
	Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	551.900	-9.624
	Årets pengestrøm	-262.910	133.298
	Likvide beholdninger pr. 1. januar	685.166	551.869
	Årets pengestrøm	-262.910	133.298
	Likvide beholdninger pr. 31. december	422.256	685.166

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor). Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad og dattervirksomheden DIS Stockholm AB, hvori Fonden DIS besidder 100 % af stemmerettighederne.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderfondens og dattervirksomhedens regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedens regnskabsposter 100 %.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og –tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter herunder renteswaps og valutakursterminer indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 18 Omsætning som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætningen vedrører undervisning, som indregnes når ydelsen har fundet sted, samt Housing Fees- og huslejeindtægter fra studerende og eksterne lejere i Fondens ejendomme, som indregnes over lejeperioden. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter øvrige aktiviteter herunder DIS Alumni projekt, Café drift af medarbejdercaféen m.v.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter studenteromkostninger, herunder omkostninger til indlogering, kost, transport, studieture i Danmark, Sverige og resten af Europa samt omkostninger til undervisningslokaler og undervisningsmaterialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af realkreditlån og udbytte af kapitalandele i dattervirksomheder.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet immaterielt aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Hjemmeside afskrives lineært over 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet materielt aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger afskrives over 50 år og installationer afskrives over 10 - 20 år. Der afskrives ikke på grunde.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar afskrives lineært over 3 – 10 år.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 17 Leasing som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Der udarbejdes nedskrivningstest, hvis det modtagne udbytte overstiger den forholdsmæssige andel af årets resultat, eller hvis den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele overstiger den forholdsmæssige andel af nettoaktiverne i den underliggende virksomhed.

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til kostpris, indtægtsføres i modervirksomhedens resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Overstiger det modtagne udbytte den forholdsmæssige andel af årets resultat, eller overstiger den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele den forholdsmæssige andel af nettoaktiverne i den underliggende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse, der giver anledning til at udarbejde nedskrivningstest.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Koncernen og modervirksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Særlig reservefond jf. vedtægternes §4 stk. 2.

Særlig reservefond jf. vedtægternes §4 stk. 2 omfatter en vedtægtsbaseret reserve med henblik på sikring af rimelig konsolidering og sikring af risici i forhold til den udøvede virksomhed. Reservefondens indestående kan kun anvendes til dækning af eventuelle driftsunderskud.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte á conto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages af forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og –tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, rente ind- og udbetalinger vedrørende driften og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder, hvis disse henholdsvis aktiviteter og markeder afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

2 Nettoomsætning

Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment (Koncern)

TDKK	Tuition	Housing	Ikke fordelt	Koncern i alt
------	---------	---------	--------------	---------------

2025

Nettoomsætning	580.966	252.777	893	834.636
----------------	---------	---------	-----	---------

2024

Nettoomsætning	531.055	212.311	1.205	744.571
----------------	---------	---------	-------	---------

Aktiviteter - primært segment (Modervirksomhed)

TDKK	Tuition	Housing	Ikke fordelt	Moder i alt
------	---------	---------	--------------	-------------

2025

Nettoomsætning	507.080	221.508	824	729.413
----------------	---------	---------	-----	---------

2024

Nettoomsætning	463.107	183.897	1.114	648.118
----------------	---------	---------	-------	---------

Geografisk - sekundært segment

TDKK	Danmark	Sverige	Koncern i alt
------	---------	---------	---------------

2025

Nettoomsætning	729.413	105.223	834.636
----------------	---------	---------	---------

2024

Nettoomsætning	648.118	96.453	744.571
----------------	---------	--------	---------

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
USD-kurs primo	714,29	674,47	714,29	674,47
USD-kurs ultimo	635,27	714,29	635,27	714,29

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til EY	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
TDKK				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	532	315	371	185
Skattemæssig rådgivning	178	288	144	247
Andre ydelser	425	387	425	387
	<u>1.135</u>	<u>990</u>	<u>940</u>	<u>819</u>

Honorar til KPMG	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
TDKK				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	252	0	252	0
Skattemæssig rådgivning	53	0	53	0
	<u>305</u>	<u>0</u>	<u>305</u>	<u>0</u>

4 Personaleomkostninger

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
TDKK				
Gager og lønninger	222.518	205.360	198.890	185.101
Vederlag til direktion og bestyrelse	5.451	5.356	5.451	5.356
Pensioner	14.806	13.379	14.185	12.827
Sociale omkostninger	10.794	7.862	2.167	1.147
Lønsumsafgift	9.957	8.675	9.716	9.063
Andre personaleomkostninger	1.546	1.450	1.268	1.250
	<u>265.072</u>	<u>242.081</u>	<u>231.677</u>	<u>214.744</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>335</u>	<u>304</u>	<u>281</u>	<u>259</u>

Da fonden kun har én enkelt person i direktionen, har fonden valgt at oplyse det samlede vederlag til bestyrelsen og direktionen under ét, jf. §98b.

5 Hjemmeside

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffelsessum				
Saldo pr. 1. januar	1.692	0	1.692	0
Tilgang i årets løb	719	1.692	719	1.692
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Saldo pr. 31. december	2.411	1.692	2.411	1.692
Af- og nedskrivninger				
Saldo pr. 1. januar	125	0	125	0
Årets af- og nedskrivninger	564	125	564	125
Saldo pr. 31. december	689	125	689	125
Bogført værdi pr. 31. december	1.722	1.567	1.722	1.567

6 Grunde og bygninger

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffelsessum				
Saldo pr. 1. januar	1.120.249	1.120.028	1.120.249	1.120.028
Tilgang i årets løb	940.360	220	940.360	220
Afgang i årets løb	454	0	454	0
Saldo pr. 31. december	2.060.155	1.120.249	2.060.155	1.120.249
Af- og nedskrivninger				
Saldo pr. 1. januar	182.154	155.720	182.154	155.720
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-454	0	-454	0
Årets af- og nedskrivninger	34.247	26.434	34.247	26.434
Saldo pr. 31. december	215.947	182.154	215.947	182.154
Bogført værdi pr. 31. december	1.844.208	938.095	1.844.208	938.095

7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffelsessum				
Saldo pr. 1. januar	159.200	101.006	131.516	90.630
Valutakursregulering	1.744	0	0	0
Tilgang i årets løb	24.146	58.194	22.631	40.886
Afgang i årets løb	16.239	0	15.913	0
Saldo pr. 31. december	168.851	159.200	138.234	131.516
Af- og nedskrivninger				
Saldo pr. 1. januar	70.099	57.195	60.853	48.887
Valutakursregulering	582	0	0	0
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-16.086	0	-15.760	0
Årets af- og nedskrivninger	18.468	12.904	14.925	11.966
Saldo pr. 31. december	73.063	70.099	60.018	60.853
Bogført værdi pr. 31. december	95.788	89.101	78.216	70.663

8 Finansielle indtægter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursgevinster	7.032	2.639	2.617	1.344
Andre finansielle indtægter	5.745	14.931	4.733	14.931
	12.777	17.571	7.350	16.275

9 Finansielle omkostninger

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Renter på realkreditlån	34.380	21.397	34.380	21.397
Valutakurstab	6.271	992	5.281	568
Andre finansielle omkostninger	2.638	1.582	2.416	1.441
	43.289	23.971	42.077	23.406

10 Skat af årets resultat

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Skat af årets skattepligtige indkomst	967	1.307	0	0
Årets regulering af udskudt skat	98	27	0	0
Regulering skat tidligere år	0	0	0	0
	1.065	1.334	0	0

11 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Modervirksomhed	
	2025	2024
Kostpris 1. januar	4.000	4.000
Tilgang, kapitalandele	0	0
Afgang, kapitalandele	0	0
Kostpris 31. december	4.000	4.000

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat TDKK	Egenkapital TDKK
DIS Stockholm AB	100%	3.903	21.954

12 Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af ikke-indregnede transaktioner anvender koncernen og modervirksomheden sikringsinstrumenter, såsom valutaterminskontrakter samt renteswaps, med koncernens pengeinstitut som modpart.

Koncernen og modervirksomheden afdækker forventede valutarisici vedrørende nettoomsætning med valutaterminskontrakter. Årets realiserede gevinst af valutaterminskontrakter udgør t.DKK 6.353, som er indregnet i årets nettoomsætning (2024: t.DKK 2.215).

Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen og modervirksomheden afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for de kommende 12 til 16 måneder med valutaterminskontrakter.

t.DKK	Periode	Kontraktmæssig værdi		Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen	
		2025	2024	2025	2024
Valutaterminskontrakter	0-12 måneder	674.305	732.303	28.190	-38.103
Valutaterminskontrakter	12-16 måneder	0	159.970	0	-1.259
		674.305	892.273	28.190	-39.362

Renterisici

Koncernen og modervirksomheden afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger. I kontrakternes løbetid modtages variabel rente 2,24 % og betales en fast rente på 0,952 % - 2,75 % (ekskl. kredittillæg). Renteswaps er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet, og der indgår ingen væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

Renteswaps har identiske kritiske betingelser med lånene og koncernen og modervirksomheden anvender pengestrømssikring af de fremtidige rentebetalinger.

t.DKK	2025			2024		
	Beregningsmæssig hovedstol	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen	Restløbetid mdr.	Beregningsmæssig hovedstol	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen	Restløbetid mdr.
Renteswaps	241.996	42.326	42 - 264	241.996	14.487	54 - 276

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

13 Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.DKK	Valutatermins kontrakter	Rente swaps	Total
Koncern			
Dagsværdi, ultimo	28.190	42.326	70.516
Årets realiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	39.362	0	39.362
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	28.190	27.839	56.029
Modervirksomhed			
Dagsværdi, ultimo	28.190	42.326	70.516
Årets realiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	39.362	0	39.362
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	28.190	27.839	56.029

14 Andre tilgodehavender (deposita)

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Saldo pr. 1. januar	14.968	12.739	14.569	12.341
Valutakursregulering	25	0	0	0
Årets tilgang	1.115	2.229	1.116	2.228
Årets afgang	1.631	0	1.631	0
Saldo pr. 31. december	14.477	14.968	14.054	14.569

15 Udskudt skatteaktiv

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Udskudt skat primo	454	427	0	0
Valutakursregulering	28	0	0	0
Årets regulering	98	27	0	0
Udskudt skat ultimo	580	454	0	0

16 Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Forudbetalte omkostninger	23.830	21.608	17.229	12.500
	23.830	21.608	17.229	12.500

17 Gæld til realkreditinstitutter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Langfristede gældsforpligtelser	1.148.369	597.771	1.148.369	597.771
Kortfristede gældsforpligtelser	12.822	11.520	12.822	11.520
	1.161.191	609.291	1.161.191	609.291
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	1.059.033	548.612	1.059.033	548.612

18 Anden gæld

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Deposita fra studerende	2.914	2.579	2.915	2.579
Deposita fra lejere	6.255	3.103	5.848	2.844
Anden gæld øvrigt	17.837	18.052	14.037	14.476
	27.006	23.734	22.800	19.899

19 Eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser mv.

	Koncern		Modervirksomhed	
	Forpligtelse	Heraf forfalden i 2026	Forpligtelse	Heraf forfalden i 2026
Leasingforpligtelser	329	148	329	148
Husleje Vestergade 10	1.229	1.229	1.229	1.229
Husleje Vestergade 23 / Frederiksberggade 24	34.307	5.966	34.307	5.966
Husleje Nørregade 7	2.703	1.378	2.703	1.378
Husleje Fiolstræde 44	1.275	312	1.275	312
Husleje Fiolstræde 4-6	308	308	308	308
Husleje Skindergade 26	450	450	450	450
Husleje Studiestræde 3D	182	182	182	182
Husleje Frederiksberggade 11	17.968	4.146	17.968	4.146
Husleje kollegier, værelser og lejligheder	258.080	42.035	115.755	24.595
Husleje Melodislingan	14.218	6.258	0	0
	331.049	62.412	174.506	38.714

Virksomheden har indgået aftaler om service- og konsulentytelser primært relateret til IT software og Internetløsninger for 11.375 TDKK. Forpligtelserne har en restløbetid på mellem 3 - 72 måneder, med en gennemsnitlig månedlig ydelse på 325 TDKK.

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 1.161.191 TDKK er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december udgør 1.844.208 TDKK

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 163.367 TDKK til sikkerhed for bankgæld.

21 Nærtstående parter

Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2025 TDKK
DIS Stockholm AB	Dattervirksomhed	Administrationshonorar	559
DIS Stockholm AB	Dattervirksomhed	Royalty betaling	2.923
DIS Stockholm AB	Dattervirksomhed	Tilgodehavende mellemværende	33.073

22 Reguleringer, pengestrømsopgørelse

	Koncern	
	2025	2024
Afskrivninger	53.279	39.463
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	154	0
Finansielle indtægter	-12.777	-17.571
Finansielle omkostninger	43.289	23.971
Skat af årets resultat	1.065	1.334
Øvrige reguleringer mv.	858	0
Reguleringer i alt	85.867	47.198

23 Ændringer i driftskapital, pengestrømsopgørelse

	Koncern	
	2025	2024
Forskydninger i tilgodehavender	-8.076	-4.572
Forskydninger i gæld til leverandører og forudbetalinger	2.944	58.863
Forskydninger i anden gæld	3.273	-3.539
Ændring i driftskapital i alt	-1.859	50.752