

Deloitte.



Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2025	17
Balance pr. 31.12.2025	18
Egenkapitalopgørelse for 2025	20
Noter	21
Anvendt regnskabspraksis	23

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Fonden Femern Belt Development
Vestre Kaj 68
4970Rødby

CVR-nr.: 30058356
Stiftelsesdato: 29.11.2006
Hjemsted: Lolland
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse: <https://www.femern.info/da/vision-om-positionere-danmark-som-global-markedsledende-i-udviklingen-af-fremtidens-groenne-mega>

Bestyrelse

Holger Schou Rasmussen, formand
Hakon Iversen, næstformand
Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard, næstformand
Simon Hansen
Tonni Randy Hansen
Githa Lone Nelander
Jens Jacob Scavenius
Mikael Smed
Marie Borghild Hesselberg Stærke

Direktion

Stig Rømer Winther, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Fonden Femern Belt Development.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Rødby, den 28.04.2026

Direktion

Stig Rømer Winther
direktør

Bestyrelse

Holger Schou Rasmussen
formand

Hakon Iversen
næstformand

Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard
næstformand

Simon Hansen

Tonni Randy Hansen

Githa Lone Nelander

Jens Jacob Scavenius

Mikael Smed

Marie Borghild Hesselberg Stærke

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Fonden Femern Belt Development

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Femern Belt Development for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af

sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28.04.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Christian Dalmose Pedersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24730

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Ved udgangen af 2025 er Femern-projektet i langsom fremdrift på grund af uafklarede forhold mellem bygherren og entreprenøren vedrørende tunnelrenden og det skib der skal nedsænke tunnelelementerne. Produktionen på tunnelfabrikken er sat ned i tempo, men der er ved indgangen til 2026 færdiggjort 14 tunnelelementer. Det forventes, at så snart nedsænkningen af tunnelelementerne iværksættes i første halvdel af 2026, vil produktionen igen komme op i fuld skala på alle 6 produktionslinjer. Alt i alt forventes det ved udgangen af 2025, at Femernprojektet er ca. 1,5 til 2 år forsinket i forhold til den oprindelige tidsplan. Bygherren har ved årsskiftet meldt ud, at så snart det første tunnelelement er nedsænket, vil der komme en endelig tidsplan for færdiggørelse af Femern Bælt projektet.

På tysk side er det medio 2025 meldt ud, at man ikke forventer at være færdige med Fehmarnsund Tunnelen før tidligst 2032. Det har den konsekvens, at der ikke vil kunne køre passagertog og godstog, før de samlede tyske landanlæg er færdiggjorte. Vi har fra Fondens side påtalt denne negative konsekvens i Konsultationsorganet, idet vi frygter at det kan få indflydelse på især turismen i den østlige del af Danmark, men også i forhold til den grønne omstilling.

Fonden har gennem hele 2025 udbygget sit tætte og tillidsfulde samarbejde med de konsortier, der er involverede i Femern projektet. Den tætte dialog med alle udenlandske konsortier medvirker til, at vi i FBD kan bygge bro mellem konsortierne og lokale/regionale danske virksomheder. Fonden vil også i de kommende år søge at motivere flere virksomheder til at deltage i Femern-projektet gennem en effektiv rådgivningsindsats, netværksarrangementer og informationsformidling.

Fonden har gennem hele 2025 været involveret i Femern Erhvervsfyrtårn 2, hvor Fonden er engageret i såvel regionalfondsdelen såvel som socialfondsdelen af projektet. I regionalfondsdelen fokuseres indsatserne mod at styrke innovationen af materialer, processer samt ny teknologi, robotter og automation inden for megainfrastruktur og anlæg. Socialfondsdelen fokuserer på at sikre kvalificeret (og specialiseret) arbejdskraft til bæredygtigt byggeri og anlæg. I socialfondsdelen har Fonden været ansvarlig for planlægning og afvikling af fagkonkurrencen "Fehmarn Green Build and Construction Challenge", hvor elever fra tekniske gymnasier fra hele landet har konkurreret i at finde innovative og grønne løsninger på selvvalgte problemstillinger med udgangspunkt i Femern byggeriet og relaterede potentialer (energi, turisme, miljø etc.). Forud for konkurrencen var 365 elever på studietur til Rødbyhavn, hvor der i samarbejde med Sund & Bælt, Lolland Kommune og RWE blev budt på rundvisning og oplæg om Femern-byggeriet og relaterede udviklingspotentialer. Konkurrencens

finale blev afviklet på Engestofte Gods, hvor det bedste hold fra hver af de 20 deltagende klasser præsenterede deres projekter for en faglig jury. Konkurrencens formål var at inspirere de unge mennesker til et karrierevalg inden for bygge- og anlægsbranchen.

I sidste halvdel af 2025 deltog Fonden i en dialog med Business LF, Erhvervshus Sjælland, WeBuildDenmark, Teknologisk Institut og flere andre med henblik på at vurdere muligheden for at deltage i Femern Fyrtårn 3. Det viste sig dog, at "call'et" til dette projekt var skruet således sammen fra Erhvervsstyrelsens side, at vi ikke kunne deltage.

Der har i 2025 fortsat været arbejdet på at realisere planerne om etablering af et Videns- og Læringscenter og universitetscampus (VLC) i tilknytning til Femern forbindelsen. Der er indgået samarbejdsaftaler med Zealand, DTU, CELF, Teknologisk Institut, Femern Belt Development og Femern AS om leje af lokaler på Campus Femern fra

medio 2026. Vi har en positiv forventning om, at det ved indflytningen i de nye lokaler, vil være muligt også at tiltrække tyske universiteter og videnskylnger til at deltage i VLC.

Fondens informationsindsats er blevet videreført på uændret niveau i 2025. Fonden udgiver løbende artikler og nyhedsbreve på dansk, engelsk og tysk, ligesom vi i 2025 har øget vores aktiviteter og outreach på LinkedIn betragteligt.

Fonden har i 2025 intensiveret de mange samarbejdsrelationer i Schleswig-Holstein og udbygget sit netværk betydeligt. Gennem vores mangeårige engagement med en meget bred kreds af aktører på tysk side, er vi fra Fondens side i en position, hvor vi er en af de væsentligste aktører i Østdanmark i forhold til netværk og samarbejdsrelationer i Schleswig-Holstein. FBD har opnået en position, hvor vi løbende har en tæt dialog med tyske politikere og ministerier i Kiel omkring fælles muligheder for samarbejde. Denne tætte kontakt gør, at vi i endnu højere grad kan medvirke til at fremme danske interesser på tysk side.

Fonden afviklede i foråret 2025 et seminar i Lübeck, hvor fondens bestyrelse deltog sammen med fondens vigtigste tyske samarbejdspartnere. Dialogen var meget positiv og afspejlede tydeligt et stort engagement i forhold til samarbejde og realisering af fælles udviklingspotentialer.

Sammen med Hansestadt Lübeck, IHK zu Lübeck, Kreis Ostholstein og en række medlemskommuner på dansk side har vi i efteråret 2025 taget initiativ til en ansøgning til INTERREG om støtte til gennemførelse af et 3 årigt projekt under titlen "Fehmarn Growth Corridor". Projektet har til formål at udvikle en mere formaliseret ramme for det dansk/tyske samarbejde i Femern Bælt regionen, for at vi på sigt kan etablere et EGTS, som er en EU- anerkendt juridisk enhed, der kan operere i grænseregionen. Målet med dette er, at vi fra 2029 får etableret et fælles dansk/tysk udviklingselskab, der kan fremme erhvervsamarbejder, markedsføring af erhvervsarealer, fremme et mobilt arbejdsmarked, udnytte fælles uddannelsesmuligheder samt fremme turismen og kulturelle samarbejder på tværs af Femern Bælt.

I 2025 blev der afholdt Fehmarnbelt Days i Lübeck. Eventet bestod dels af to dages "kulturfestival", dels af en erhvervskonference. Fonden har været en del af styregruppen, og har på den måde haft indflydelse på planlægning af begge dele af eventet. Derudover har Fonden været aktiv i at sikre dansk deltagelse ved kulturfestivalen i form af dansk/tyske samarbejder. Fondens medarbejdere var til stede ved hele eventet for at støtte op om de danske deltagere, for at yde praktisk hjælp til de tyske arrangører og sidst men ikke mindst, for at pleje og opdyrke netværk.

Fehmarnbelt Days var en stor succes med ca. 25.000 deltagere ved kulturfestivalen og et flot fremmøde til

erhvervskonferencen. Vi har efterfølgende evalueret på effekter af de danske aktørers deltagelse, som viste en positiv interesse for at deltage i fremtidige arrangementer.

Samarbejdet i Femern Bælt Komiteen har i 2025 fungeret tilfredsstillende. Den omstrukturering der blev gennemført i 2024 i forhold til at etablere et Advisory Board bestående af politikere fra begge sider, har vist sig at tilføre ny dynamik til samarbejdet. Dette initiativ forventes også fremover at sikre en større politisk beslutningskraft i Komiteen – og dermed flere konkrete aktiviteter og resultater.

I 2025 har Fonden ligeledes intensiveret samarbejdet mod Sverige. I tæt samarbejde med Greater Copenhagen har vi bistået i formidling og strategisk rådgivning omkring de svenske potentialer i relation til Femern-forbindelsen, primært relateret til behovet for øget jernbanekapacitet for at realisere potentialer og undgå flaskehalse. Denne indsats er blandt andet løftet ved oplæg på Almedalsveckan samt besøg af Region Skåne, Jönköping Län, Mälardalsrådet og Europakorridoren.

Sammen med BusinessLF og Lolland Kommune arbejder vi fortsat intensivt på at udvikle rammerne for etablering af en industripark bag den nuværende tunnelfabrik. I 2025 blev området en del af regeringens rød-løber ordning, hvilket betyder, at området vil indgå i regeringens "fast-track" i relation til planlægning og tilladelser. Der udestår dog fortsat et stort arbejde ift. interessevaretagelse ind mod Christiansborg i relation til at få afklaret fremtiden for tunnelfabrikkens anvendelse efter endt produktion af tunnel-elementer. Internationalt er der en stigende bevågenhed omkring de erhvervsarealer der opstår på dansk side som følge af Femern forbindelsen: Industriparken ved Rødbyhavn, udlæg af nye arealer på Falster, etableringen af en større sammenhængende industripark mellem Næstved og Vordingborg, industrihallerne på Masnedø, og udlæg af et større erhvervsområde øst for Ringsted.

BusinessLF, Business Vordingborg og Femern Belt Development deltog på EXPO Real i München i oktober 2025 for at promovere de nye industriområder. Vi planlægger at fortsætte denne indsats med flere danske aktører i 2026.

Sammen med BusinessLF og Business Vordingborg har Fonden i 2025 arbejdet intensivt på at udvikle kontaktflader til forsvarsindustrien. Målet er at undersøge, om de udlagte industriparker kan danne udgangspunkt for tiltrækning af forsvarsindustri til Sydsjælland og Lolland-Falster. Indsatsen bunder i interessetilkendegivelser fra flere interesserede større spillere indenfor forsvarsindustrien, heriblandt tyske orlogsværfter, som har vist interesse for at anvende tørdokkene på tunnelfabrikken til produktion af bla. fregatter. Vi har fra Fondens side udøvet en betydelig interessevaretagelse indenfor dette felt i tæt samarbejde med regeringen i Schleswig-Holstein. Denne indsats fortsætter i 2026.

Fonden har derudover haft møde med EU Defense & Space for at undersøge mulighederne for et samarbejde med EU om etablering af et NATO Defense Hub ved Rødbyhavn. Der er fra EU's side stor interesse for dette, idet Rødbyhavn anses dels som en gateway til Baltikum for søtrafikken, og dels som hub for hurtig mobilisering via jernbane og motorvej op mod Sverige, Norge og Finland. Vi vil i 2026 arbejde videre med disse tiltag.

Fondens medarbejdere har også i 2025 gennemført en bred vifte af aktiviteter, der omfatter rådgivning af danske og udenlandske virksomheder, tiltrækning af investeringer, løbende dialog og rådgivning af konsortierne, løbende dialog og koordination af aktiviteter med Sund & Bælt, samt løbende informationsformidling til medlemmer og borgere/virksomheder, løbende kontakt til internationale virksomheder. Fondens medarbejdere er specialiserede indenfor de processer der er i og omkring store anlægsprojekter, og Fonden har derfor et godt udgangspunkt for på sigt også at yde rådgivning til nye store danske infrastrukturprojekter. Ydermere har

Fondens medarbejdere efterhånden oparbejdet et meget stort og bredt netværk på tværs af brancher og den private/offentlige sfære, hvorved vores rolle som koordinatore og matchmakers for nye samarbejder i stigende grad er efterspurgt.

I Østdanmark er Femern Belt Development den organisation med det formentlig absolut stærkeste kendskab til en bred række af samarbejdspartnere i Schleswig-Holstein indenfor alle relevante sektorer: politikere på alle niveauer, administrative niveauer i delstaten, Kreise og kommuner, samarbejdsflader med erhvervslivet og investorer, samarbejdsflader med universiteter og videnscentre, samarbejdsflader med erhvervsorganisationer, jobcentre og kulturinstitutioner. Dette brede netværk er bygget op i de 18 år Fonden har været aktive indenfor opbygningen af det dansk/tyske samarbejde. Femern Belt Development er mere kendte som udviklingsorganisation på tysk side, end vi er på dansk side.

Medlemskredsen i Fonden består ved udgangen af 2025 af 11 kommuner, Region Sjælland, Dansk Industri og 3F. Som følge af den usikkerhed der opstod, da man i september 2024 vedtog fusionen af Region Hovedstaden og Region Sjælland, har man fra bestyrelsens side siden da hovedsageligt koncentreret sig om at få klarhed over den

fremtidige finansiering af Fondens aktiviteter. Bestyrelsen har dog drøftet, hvordan man kan udvide medlemskredsen med flere Kommuner i den Sjællandske geografi i de kommende år.

Fondens medarbejderstab blev i løbet af 2025 reduceret gennem naturlig afgang og udgjorde ved udgangen af året 6 medarbejdere, svarende til 4,1 årsværk. Indtil der foreligger en endelig afklaring i den nye Region Øst på finansiering af Fondens aktiviteter fremadrettet, forventer vi ikke at udvide Fondens medarbejderstab.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

For regnskabsåret 2025 som helhed har Fonden haft et driftsresultat på tkr. 280, hvilket henset til aktivitetsniveauet er tilfredsstillende. Det er fortsat målet dels at øge de kommunale medlemsbidrag gennem optagelse af nye medlemmer, og dels at konsolidere fondens egenkapital, for at fonden kan være rustet til at fastholde sine aktiviteter i de kommende år.

Likviditeten var pr. 31. december 2025 tkr. 2.346, hvilket er tilfredsstillende henset til aktivitetsniveauet. Likviditeten har været positiv hele året.

Aktiver og passiver balancerer pr. 31. december 2025 med tkr. 3.762, og egenkapitalen udgør ved årsskiftet tkr. 2.444.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen usikkerhed ved indregning og måling af regnskabsposterne.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er ingen usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af regnskabsposterne.

Forventet udvikling

Fonden Femern Belt Development har siden 2009 været samlingspunkt for en bred regional interessevaretagelse og udviklingsindsats i forhold til at fremme de positive regionale effekter af Femern-projektet, og dermed sikre den størst mulige regionale beskæftigelse og involvering af regionens virksomheder og kommuner. Ved indgangen til 2026 kan bestyrelsen konstatere, at Fondens brede vifte af aktiviteter gennem årene har medvirket til at skabe en positiv udvikling i hele medlemsgeografien, samtidig med at Fonden har medvirket til at trække investeringer til medlemsgeografien i samarbejde med de lokale erhvervsråd.

På trods af de indtrufne forsinkelser har Femern projektet fortsat en meget positiv effekt på både beskæftigelsen og involveringen af lokale og regionale virksomheder. Vi forventer at denne effekt fortsat vil stige i de kommende to år, i takt med at der starter nye store kontrakter på projektet. I sidste halvdel af 2026 forventes det at Femern Systems Contractors vil opstarte deres arbejde med de tekniske installationer inde i tunnelen. Dermed vil der opstå et fornyet behov for underleverandører såvel lokalt som regionalt. Femern Belt Development har et tæt samarbejde og en løbende dialog med konsortiet omkring behovet for lokale underleverandører. Vi forventer at gennemføre en mindre konference i samarbejde med Femern Systems Contractors i efteråret 2026, for at sætte fokus på de muligheder der opstår for små- og mellemstore virksomheder på Sydsjælland og Lolland-Falster. Danske og udenlandske investorer har siden starten af anlægsprojektet vist en stigende interesse for at investere i den sydlige del af region Sjælland. Tiltrækningen af nye investorer medvirker til en positiv udvikling i hele geografien. Vi vil fra FBDs side fortsætte initiativerne ift. at samle en bredere kreds af medlemmerne omkring en international markedsføring af den danske side af Femern Bælt regionen. Vi vil igen være repræsenterede på EXPO-Real i oktober 2026, og arbejder på at kunne iværksætte en flerårig markedsføringsindsats af regionens erhvervspotentialer i samarbejde med tyske erhvervsfremmeaktører.

Forbedring af infrastrukturen i medlemskredsens geografi vil fortsat i 2026 være et prioriteret indsatsområde. Rute 9 er fortsat et væsentligt element i forhold til at binde Sydfyn tættere til Femern-Bælt korridoren. Vi vil derfor sammen med de Sydfynske Kommuner og Lolland Kommune fastholde et politisk pres ift. udbygningen af Rute 9 i de kommende år, så den i al væsentlighed er udbygget i 2030 eller snarest herefter.

Dialogen om de fremtidige togforbindelser over Femern Bælt skal fortsættes i 2026. Der er behov for at få afstemt forventningerne på begge sider af Femern Bælt i forhold til hvilke byer der skal togbetjenes og med hvilken hyppighed.

Nedsænkningen af det første tunnelelement i foråret 2026 vil være startskuddet på den endelige færdiggørelse af Femern Bælt tunnelen. Med en endelig tidsplan for færdiggørelsen af forbindelsen til Tyskland, vil der for alvor blive behov for iværksættelsen af nye initiativer, der kan forberede den nye grænseregion til den dag forbindelsen åbner. På den baggrund har vi stærke forventninger til et tæt samarbejde med medlemskommunerne på dansk side i forhold til INTERREG-projektet "Fehmarn Growth Corridor", så vi får iværksat de nødvendige udviklingstiltag i samarbejde med kommunerne. Derfor er der også behov for at udbygge samarbejdet til de tyske samarbejdspartnere endnu mere i de kommende år, så flere organisationer i det kommende Region Øst bliver aktivt involverede i det grænseregionale samarbejde.

Forventninger til den langsigtede udvikling i Femern Belt Development

Det grænseregionale samarbejde med Sverige og Tyskland spiller en stadig større rolle, i takt med at Femern-projektet nærmer sig sin færdiggørelse. Gennem de sidste 18 år er der opbygget tætte samarbejdsrelationer i grænseområderne i Sydsverige og den østlige del af Schleswig-Holstein, som vil være et af de væsentlige fundament for væksten i Østdanmark i de kommende årtier. Vækst i en grænseregion kommer imidlertid ikke af sig selv. Det er båret af, at der bliver opbygget relationer på alle niveauer, som igen kan danne grundlaget for et aktivt samarbejde og mobilitet mellem grænseregionerne. Fondens arbejde betyder, at der nu for alvor er kommet en interesse på tysk side for et intensiveret samarbejde omkring uddannelse, arbejdsmarked, erhverv, infrastruktur og kultur.

Femern Belt Development vil også i de kommende 5 år op mod åbningen af Femern-forbindelsen være en af hjørnestenene i at binde samarbejdet mellem de to grænseregioner sammen – og skabe et bredt og bæredygtigt

fundament for et langsigtet samarbejde mellem alle væsentlige aktører i Region Øst og aktører i delstaten Schleswig-Holstein.

Ved indgangen til 2026 er der ikke skabt en afklaring på finansieringen af Danmarks grænseregionale samarbejder på trods af gentagne henvendelser til regeringen og Folketingspolitikere. Både STRING, Greater Copenhagen, Infocenter Padborg og Femern Belt Development, der alle er centrale aktører i de grænseregionale samarbejder i hver sin region, står uden finansiering af en væsentlig del af deres aktiviteter fra og med den 01. januar 2027. Derfor skal der aktivt initieres en dialog med regeringen om deres visioner for et aktivt samarbejde med nabolandene, hvor jo især Danmark bør have en primærinteresse, idet staten investerer ca. 100 mia. DKK i en fast forbindelse til Tyskland.

I Femern Belt Development har vi i samarbejde med Region Sjælland i starten af 2026 iværksat en analyse og et udviklingsarbejde, der skal pege på alternative finansieringsformer, herunder udvidelse af medlemskredsen. Dette arbejde forventer vi afsluttet i efteråret, og resultaterne vil indgå i den strategi og handlingsplan, som bestyrelsen skal beslutte vedrørende den fremadrettede drift.

Bestyrelsen anser det for afgørende, at det brede samarbejde mellem Region Sjælland/Region Øst, kommunerne, DI og 3F videreføres i de kommende år, så vi fastholder den nuværende medlemskare og flere nye kommuner

bliver medlemmer i Femern Belt Development. Fondens bestyrelse bør derfor fortsat arbejde målrettet på en langsigtet finansiering af Fondens drift, så den ekspertviden, erfaring og det brede netværk der er opbygget i Danmark og Tyskland gennem de sidste 18 år, kan sættes i spil i forhold til kommende megainfrastruktur projekter og også i de kommende år kan bidrage til vækst og udvikling i Region Øst og på Sydfyn.

Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fonden har igen i 2024 forholdt sig til anbefalingerne for god fondsledelse og følger, ud fra bestyrelsens vurdering, i alle forhold disse anbefalinger.

Fonden har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse i skemaformat, der fremgår af fondens hjemmeside på <https://www.femern.info/da/vision-om-positionere-danmark-som-global-markedsledende-i-udviklingen-af-fremtidens-groenne-mega>.

Det er ledelsens vurdering, at fonden lever op til loven og anbefalingerne for erhvervsdrivende fonde.

Fondsledelse n

Fonden Femern Belt Development ledes af en bestyrelse på 9 medlemmer. Bestyrelsen har ved årsmødet i 2025 nedsat et forretningsudvalg bestående af formanden, Holger Schou Rasmussen, næstformand Christian Wedell-Neergaard og næstformand Anders Stouge. Fra den 15. august 2025 er Hakon Iversen indtrådt som næstformand i stedet for Anders Stouge.

Bestyrelsens sammensætning er som følger:

Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Holger Schou Rasmussen Formand for bestyrelsen Borgmester i Lolland Kommune 01. januar 2014, genvalgt den 01. januar 2024 for en toårig periode Medlem af bestyrelsen i Business LF, bestyrelsesmedlem i REFA, Gate 21, Balance Danmark, bestyrelsesmedlem i Brancheforeningen Cirkulær, bestyrelsesmedlem i Erhvervshus Sjælland Uafhængig Kr. 100.000 i årligt formandshonorar
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Hakon Iversen Næstformand for bestyrelsen Direktør for DI Transport, 15. august 2025 Medlem af bestyrelsen i Hedorfs Fond, Rønne havn, CBS' Stipendiefond og Als-Fyn-forbindelsen. Medlem af formandskabet for Kattegat-komiteen og styregruppen for Hærvejskomiteen. Uafhængig Kr. 25.000 i årligt næstformandshonorar
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard Næstformand for bestyrelsen Direktør, medlem af Regionsrådet i Region Sjælland 01. januar 2010, genvalgt den 01. januar 2024 for en toårig periode Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland. Uafhængig Kr. 25.000 i årligt næstformandshonorar
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Tonni Randy Hansen Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Langeland Kommune 01. januar 2018 og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode. Medlem af bestyrelsen i Kommunernes Landsforening, næstformand i Midtlangeland Fjernvarme, medlem af bestyrelsen i Erhvervshus Fyn, medlem af Advisory Board Fyn i Arbejdernes Landsbank. Uafhængig -
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Mikael Smed Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Vordingborg Kommune 01. januar 2018 og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i Vordingborg Borgfond, bestyrelsesmedlem i Greater Copenhagen, bestyrelsesmedlem i Visit Sydsjælland/Møn, formand for KKR Sjælland, observatør i bestyrelsen for Copenhagen Capacity. Uafhængig -

Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsestjans:	Marie Borghild Hesselberg Stærke Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Køge Kommune 01. januar 2018 og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i Køge Kyst A/S, bestyrelsesmedlem i EUC Sjælland, medlem af bestyrelsen i Connect Køge, medlem af bestyrelsen i RUC, medlem af bestyrelsen i Greater Copenhagen EU Office, medlem af bestyrelsen i DAB-Lejerbo, medlem af bestyrelsen i HF & VUC Roskilde/Køge.
Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Uafhængig -
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsestjans:	Simon Hansen Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Guldborgsund Kommune 01. januar 2022, og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i REFA, bestyrelsesmedlem i CELF, bestyrelsesmedlem i Business Lolland-Falster, bestyrelsesmedlem i MOVIA.
Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Uafhængig -
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsestjans:	Githa Nelander Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland Konsulent 01. januar 2022, og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode Byrådsmedlem i Næstved Kommune,
Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Uafhængig -
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsestjans:	Jacob Scavenius Menigt bestyrelsesmedlem Næstformand i 3F Byggegruppen 01. juli 2022, og genvalgt 01. april 2023 for en toårig periode Formand for Pension Danmarks branchebestyrelse for byggeri.
Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Uafhængig -

Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden skal sikre og underbygge det økonomiske grundlag for Fonden på en sund forretningsmæssig og økonomisk basis. Bestyrelsen har derfor valgt ikke at foretage uddelinger i 2025.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		3.553.140	3.882.579
Personaleomkostninger	1	(3.272.648)	(3.789.537)
Driftsresultat		280.492	93.042

Andre finansielle indtægter		7.459	15
Andre finansielle omkostninger		(8.017)	(9.690)
Resultat før skat		279.934	83.367
Skat af årets resultat	2	(72.517)	(26.331)
Årets resultat		207.417	57.036
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		207.417	57.036
Resultatdisponering		207.417	57.036

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Indretning af lejede lokaler		0	0
Materielle aktiver	3	0	0

Anlægsaktiver	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	38.627	131.682
Udskudt skat	43.164	0
Andre tilgodehavender	1.305.324	1.767.153
Periodeafgrænsningsposter	28.800	116.862
Tilgodehavender	1.415.915	2.015.697
Likvide beholdninger	2.346.216	1.372.521
Omsætningsaktiver	3.762.131	3.388.218
Aktiver	3.762.131	3.388.218

Fonden Femern Belt Development | Balance pr. 31.12.2025

19

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		2.144.310	1.936.893
Egenkapital		2.444.310	2.236.893
Udskudt skat		0	4.810

Andre hensatte forpligtelser		225.000	181.000
Hensatte forpligtelser		225.000	185.810
Anden gæld	4	156.469	143.646
Langfristede gældsforpligtelser	5	156.469	143.646
Bankgæld		0	37.351
Leverandører af varer og tjenesteydelser		88.784	73.837
Skyldig skat		96.486	1.530
Anden gæld		751.082	709.151
Kortfristede gældsforpligtelser		936.352	821.869
Gældsforpligtelser		1.092.821	965.515
Passiver		3.762.131	3.388.218
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Transaktioner med nærtstående parter	7		

Egenkapitalopgørelse for 2025

	Overført	
Virksomheds-	overskud eller	
kapital	underskud	I alt
kr.	kr.	kr.

Egenkapital primo	300.000	1.936.893	2.236.893
Årets resultat	0	207.417	207.417
Egenkapital ultimo	300.000	2.144.310	2.444.310

Noter

1 Personaleomkostninger

2025

2024

	kr.	kr.
Gager og lønninger	3.036.860	3.442.228
Pensioner	202.166	304.087
Andre omkostninger til social sikring	33.622	43.222
	3.272.648	3.789.537

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	4	6
---	----------	----------

	Ledelsesvederlag 2025 kr.	Ledelsesvederlag 2024 kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.568.200	1.380.512

2 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	120.486	33.529
Ændring af udskudt skat	(47.974)	(7.198)
Regulering vedrørende tidligere år	5	0
	72.517	26.331

3 Materielle aktiver

	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	339.047
Kostpris ultimo	339.047
Af- og nedskrivninger primo	(339.047)
Af- og nedskrivninger ultimo	(339.047)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0

4 Anden gæld (langfristet)

Regnskabsposten vedrører indefrosne feriepenge, der forfalder indenfor 5 år.

5 Langfristede forpligtelser

**Forfald
efter 12
måneder
2025**

Anden gæld	156.469	kr.
	156.469	

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. statusdagen.

7 Transaktioner med nærtstående parter

Ledelsens medlemmer er nærtstående parter. Transaktioner med nærtstående parter omfatter vederlag, der er oplyst i noten om personaleoplysninger.

Transaktioner med interesseforbundne virksomheder

Der er ingen transaktioner med interesseforbundne virksomheder, udover tilskud fra fondens samarbejdspartnere, hvor medlemmer af bestyrelsen er ansat. Tilskuddet indgår med 5,1 mio.kr. i bruttofortjenesten.

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter indregnes som omsætning i takt med, at der erhverves ret til indtægten eller ved levering af ydelsen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den

del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Indretning af lejede lokaler	3

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af lejemål ved fraflytning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.