



Fonden Femern Belt Development

Vestre Kaj 68
4970 Rødby
CVR-nr. 30058356

Årsrapport 2024

Godkendt på fondens årsmøde, den 04.04.2025

Stig Rømer Winther
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2024	15
Balance pr. 31.12.2024	16
Egenkapitalopgørelse for 2024	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	21

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Fonden Femern Belt Development
Vestre Kaj 68
4970 Rødby

CVR-nr.: 30058356

Stiftelsesdato: 29.11.2006

Hjemsted: Lolland

Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse: www.femern.info

Bestyrelse

Holger Schou Rasmussen, formand
Per Anders Høegh Sandbergh Stouge, næstformand
Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard, næstformand
Simon Hansen
Tonni Randy Hansen
Githa Lone Nelander
Jens Jacob Scavenius
Mikael Smed
Marie Borghild Hesselberg Stærke

Direktion

Stig Rømer Winther, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Fonden Femern Belt Development.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Rødby, den 04.04.2025

Direktion

Stig Rømer Winther
direktør

Bestyrelse

Holger Schou Rasmussen
formand

Per Anders Høegh Sandbergh Stouge
næstformand

Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard
næstformand

Simon Hansen

Tonni Randy Hansen

Githa Lone Nelander

Jens Jacob Scavenius

Mikael Smed

Marie Borghild Hesselberg Stærke

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Fonden Femern Belt Development

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Femern Belt Development for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 04.04.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Christian Dalmoose Pedersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24730

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Realiseringen af Femern-projektet er ved udgangen af 2024 i fuld gang. Produktionen af tunnelelementer er oppe i fuld kapacitet, og der er ved udgangen af 2024 produceret 7 færdige tunnelelementer. Beskæftigelsen på Femern-projektet skønnes at være på omkring 3.000 ansatte inde på selve fabrikken, mens den afledte beskæftigelse skønnes at være ca. 1.500-2.000 medarbejdere.

Ved udgangen af 2023 opgjorde Femern A/S, at der i alt er 763 virksomheder, der har fået kontrakter på Femern-projektet, heraf er ca. 67% danske virksomheder. Femern projektet har fortsat en meget positiv effekt på både beskæftigelsen og involveringen af lokale og regionale virksomheder. Vi forventer, at denne effekt vil stige i de kommende to år, i takt med at der starter nye store kontrakter på projektet. Femern Systems Contractors (FSC), der skal stå for de tekniske installationer inde i selve tunnelen, forventes at opstarte deres entreprise medio 2025. Vi forventer derfor, at der vil komme et stort behov for nye typer af underleverandører fra lokal og regional side. Fonden er i tæt kontakt med FSC omkring opstarten af disse nye opgaver.

Beslutningen ultimo 2023 om at gøre tunnelfabrikken permanent har betydet, at fonden sammen med Lolland Kommune og BusinessLF har arbejdet på planer om etablering af en industripark bag ved tunnelfabrikken. Det er ved udgangen af 2024 planen, at Lolland Kommune med etablering af en ca. 750 hektar stor industripark vil byde ind på regeringens "rød løber"-strategi, således at planerne vil kunne realiseres indenfor en relativt kort tidshorisont.

Det er vores opfattelse, at etablering af en industripark med fokus på kommende store anlægsprojekter, fremtidige klima og energi projekter i Østersø-området, vil kunne få en stor betydning for den økonomiske vækst i den sydlige del af Region Sjælland i mange år fremover. Der er med andre ord udsigt til mange års fastholdelse af vækst, beskæftigelse og uddannelsesmuligheder på Sydlolland.

Fonden har gennem hele 2024 været involveret i Femern Erhvervsfyrtårn 2, hvor fonden er engageret i såvel regionalfondsdelen såvel som socialfondsdelen af projektet. I regionalfondsdelen fokuseres indsatserne mod at styrke innovationen af materialer, processer samt ny teknologi, robotter og automation inden for megainfrastruktur og anlæg. Socialfondsdelen fokuserer på at sikre kvalificeret (og specialiseret) arbejdskraft til bæredygtigt byggeri og anlæg.

Det er vores ambition at være en mere central aktør i et kommende Femern Fyrtårn 3 projekt sammen med lokale partnere, Erhvervshus Sjælland og øvrige partnere. Det forventes, at ansøgningsprocessen til Erhvervsfyrtårn 3 kommer til at foregå i første halvdel af 2025.

Der har i 2024 fortsat været arbejdet på at realisere planerne om etablering af et Videns- og Læringscenter og universitetscampus (VLC) i tilknytning til Femern forbindelsen.

Ved udgangen af 2024 er der udarbejdet en businessplan for centerets aktiviteter i de kommende år. Projektpartnere i dette initiativ er primo 2025: DTU, RUC, Zealand, Teknologisk Institut, Femern AS og Femern Belt Development. Det er planen, at aktiviteterne i VLC vil blive flyttet fra de midlertidige faciliteter på Vestre kaj 66 til Strandholm, hvor Femern A/S pr. 1. august vil stille helt nye faciliteter til rådighed for Videns- og Læringscenteret i form af: adgang til leje af 26 studieboliger, adgang til kantine og opholdsfaciliteter, leje af kontorlokaler/mødelokaler/auditorium og adgang til at anvende et stort værksted med laboratorier.

Vi har en positiv forventning om, at det ved indflytningen i de nye lokaler, vil være muligt også at tiltrække tyske universiteter og videnskylnger til at deltage i VLC.

Fonden har gennem hele 2024 udbygget sit tætte og tillidsfulde samarbejde med de konsortier, der er involverede i Femern projektet. Den tætte dialog med alle udenlandske konsortier medvirker til, at vi i fonden kan bygge bro mellem konsortierne og lokale/regionale, danske virksomheder. Fonden vil også i de kommende år søge at motivere flere virksomheder til at deltage i Femern-projektet gennem en effektiv rådgivningsindsats, netværksarrangementer og informationsformidling.

Fondens informationsindsats er blevet videreført på uændret niveau i 2024. Fonden udgiver løbende artikler og nyhedsbreve på dansk, engelsk og tysk, ligesom vi i 2024 har øget vores aktiviteter og outreach på LinkedIn betragteligt.

Fonden har i 2024 intensiveret de mange samarbejdsrelationer i Schleswig-Holstein og udbygget sit netværk betydeligt. Gennem vores mangeårige engagement med en meget bred kreds af aktører på tysk side, er vi fra fondens side i en position, hvor vi er en af de væsentligste aktører i Østdanmark i forhold til initiering af samarbejdsrelationer mellem Danmark og Schleswig-Holstein. Vi forventer at anvende dette store netværk til at opstarte INTERREG-projekter i 2025/2026, så også den østlige geografi i det dansk/tyske interregprogram kan nyde godt af EU-midler i de kommende år. Fonden har opnået en position, hvor vi løbende har en tæt dialog med tyske politikere og ministerier i Kiel omkring fælles muligheder for samarbejde. Denne tætte kontakt gør, at vi i endnu højere grad kan medvirke til at fremme danske interesser på tysk side. Vi har i 2024 fortsat fremført vores bekymringer i Konsultationsorganet og overfor Transportministeriet i København og Kiel omkring tidspunktet for Fehmarnsund forbindelsens færdiggørelse. Det er fortsat vores faste overbevisning, at Fehmarnsund forbindelsen ikke vil være færdig samtidig med Femern Bælt forbindelsen, hvorfor der i en årrække er risiko for trafikale forhindringer på ruten.

Fonden deltog på vegne af Erhvervshus Sjælland sammen med Business LF og de tyske erhvervsorganisationer på Schleswig-Holsteins stand på EXPO-REAL i München i oktober måned. I takt med at der opstår nye erhvervs muligheder i medlemskommunerne som følge af Femern Bælt korridoren, vil vi fortsætte samarbejde og markedsføring af Region Sjællands investeringspotentialer i de kommende år i samarbejde med de kommunale erhvervsråd.

Samarbejdet i Femern Bælt Komiteen har i 2024 fungeret tilfredsstillende. Der blev ved udgangen af 2023 gennemført en analyse blandt danske og tyske medlemmer af Komiteen, som viste at der var behov for en nytænkning af samarbejdet. På den baggrund tog fonden medio 2024 initiativ til en dialog med den tyske side om en revitalisering af hele arbejdsgrundlaget for og sammensætning af Komiteen, så vi dels får en bredere geografi på tysk side, og dels får et større politisk fodfæste på tysk side. Ved udgangen af 2024 er Komiteen blevet omstruktureret, således at der er etableret et nyt Advisory Board bestående af 7 politikere fra begge sider. Dette initiativ forventes at sikre en større politisk beslutningskraft i Komiteen i de kommende år – og dermed flere konkrete aktiviteter og resultater.

Medlemskredsen i fonden består ved udgangen af 2024 af 10 kommuner, Region Sjælland, Dansk Industri og 3F. Bestyrelsen har i 2024 ført forhandlinger med Ringsted Kommune om at genindtræde som medlem i fonden, hvilket har resulteret i, at Ringsted Kommune fra den 1. januar 2025 igen bliver medlem.

Fondens medarbejdere gennemfører i det daglige fortsat en bred vifte af aktiviteter, der omfatter rådgivning af danske og udenlandske virksomheder, tiltrækning af investeringer, løbende dialog og rådgivning af konsortierne, løbende dialog og koordination af aktiviteter med Femern A/S, løbende informationsformidling til medlemmer og

borgere/virksomheder, løbende kontakt til internationale virksomheder. Fondens medarbejdere er specialiserede indenfor de processer der er i og omkring store anlægsprojekter, og fonden har derfor et godt udgangspunkt for på sigt også at yde rådgivning til nye store danske infrastrukturprojekter. Ydermere har fondens medarbejdere efterhånden oparbejdet et meget stort og bredt netværk på tværs af brancher og den private/offentlige sfærer, hvorved vores rolle som koordinatore i og matchmakers for nye samarbejder i stigende grad er efterspurgt.

Fondens medarbejderstab udgjorde ved udgangen af året 8 medarbejdere, svarende til 5,8 årsværk. Indtil der foreligger en endelig afklaring i den nye Region Øst på finansiering af Fondens aktiviteter fremadrettet, forventer vi ikke at udvide fondens medarbejderstab.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

For regnskabsåret 2024 som helhed har Fonden haft et driftsresultat på 93 t.kr. hvilket henset til aktivitetsniveauet er tilfredsstillende. Det er fortsat målet dels at øge de kommunale medlemsbidrag gennem optagelse af nye medlemmer, og dels at konsolidere fondens egenkapital for at fonden kan være rustet til at fastholde sine aktiviteter i de kommende år.

Årets resultat er et overskud på 57 t.kr.

Likviditeten var pr. 31. december 2024 på 1.373 t.kr., hvilket er tilfredsstillende henset til aktivitetsniveauet. Likviditeten har været positiv hele året.

Aktiver og passiver balancerer pr. 31. december 2024 med 3.388 t.kr., og egenkapitalen udgør ved årsskiftet 2.237 t.kr.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen usikkerhed ved indregning og måling af regnskabsposterne.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er ingen usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af regnskabsposterne.

Forventet udvikling

Femernprojektet skrider ved udgangen af 2024 planmæssigt frem. Tunnelrenden er færdiggravet, og de to forlande på begge sider af havnen er fuldt udbyggede med de opgravede bundmaterialer fra Femern Bælt.

Produktionen af tunnelelementer er ved indgangen til 2025 i fuld kapacitet, og det forventes at de første tunnelelementer kan nedsænkes i april måned. Det forventes, at antallet af medarbejdere på tunnelproduktionen vil peake i 2025, 2026 mens det formentlig vil aftage en smule i slutningen af 2027. Beskæftigelsen vil dermed være stigende i de kommende to år.

I midten af 2025 forventes det, at Femern Systems Contractors vil opstarte deres arbejde på at færdiggøre de tekniske installationer inde i tunnelen. Dermed vil der opstå et fornyet behov for underleverandører såvel lokalt som regionalt.

Fonden har et tæt samarbejde og en løbende dialog med konsortiet omkring behovet for lokale underleverandører. Der er planlagt en konference med Femern Systems Contractors efter sommerferien 2025.

Tunnelfabrikken blev ved beslutning i Folketinget den 13. december 2023 gjort permanent. Siden starten af 2024 har Fonden sammen med Business LF og Lolland Kommune gennemført et omfattende analysearbejde i forhold

til havnens og tunnelfabrikens fremtidige anvendelsesmuligheder. Dette arbejde har ultimo 2024 ført til en beslutning om, at parterne vil arbejde på etablering af et ca. 750-1.000 hektar stort, nyt erhvervsområde og industripark bag den permanente tunnelfabrik. Parterne vil i 2025 fortsætte dette samarbejde, og vil arbejde på at få industriparken omfattet af regeringens "rød løber"-initiativ, så de planmæssige forhold kan falde på plads relativt hurtigt i de kommende år. Initiativet har fået bevågenhed fra regeringen og en række store investorer indenfor energisektoren. Vi har på den baggrund en stærk forventning til en stærk erhvervmæssig udvikling i den sydlige del af Region Sjælland i de kommende år.

Fonden har ydet rådgivning til en kreds af investorer i Ringsted Kommune, som arbejder på etablering af en kombi-terminal øst for Ringsted. Også dette projekt har vi store forventninger til, da en kombiterminal er en væsentlig forudsætning for en indfrielse af ambitionerne om en grønnere infrastruktur: mere gods fra lastvogne til jernbane. Fonden vil involvere sig i dette arbejde i de kommende år.

Danske og udenlandske investorer har siden starten af anlægsprojektet vist en stigende interesse for at investere i den sydlige del af region Sjælland. Tiltrækningen af nye investorer medvirker til en positiv udvikling i hele geografien. Vi vil fra fondens side fortsætte initiativerne ift. at samle en bredere kreds af medlemmerne omkring en international markedsføring af den danske side af Femern Bælt regionen. Vi vil igen være repræsenterede på EXPO-Real i oktober 2025, og arbejder på at kunne iværksætte en flerårig markedsføring af regionens potentialer i samarbejde med tyske erhvervsfremmeaktører.

Fonden vil i 2025 fortsætte sin mobilisering og rådgivning af lokale, regionale og internationale virksomheder ift. forretningsudvikling, kompetenceudviklingsforløb og netværksdannelse. Derudover vil vi fastholde informationsindsatsen overfor virksomhederne. Samarbejdet med konsortierne er en væsentlig forudsætning for, at der bliver bygget bro mellem lokale og udenlandske virksomheder, og dermed at vi fortsætter internationaliseringen af det lokale og regionale erhvervsliv i den sydlige del af Region Sjælland og på Sydfyn.

Forbedring af infrastrukturen i medlemskredsens geografi vil fortsat i 2025 have et særligt fokus. Rute 9 er fortsat et væsentligt element i forhold til at binde Sydfyn tættere til Femern-Bælt korridoren. Vi vil derfor sammen med de Sydfynske Kommuner og Lolland Kommune fastholde et politisk pres på udbygningen af Rute 9 i de kommende år, så den i al væsentlighed er udbygget i 2029 eller snarest herefter. Det er væsentligt at få opstartet en analyse af behovet for den fremtidige togbetjening af byerne på Sjælland og Lolland-Falster, når Femern Bæltforbindelsen åbner op for højhastighedstog mellem København og Hamborg. Fonden vil sammen med relevante parter på dansk og tysk side arbejde for at få gennemført en sådan analyse i 2025.

Fonden vil i 2025 intensivere sit engagement på tysk side i takt med at tunnelåbningen rykker tættere på. I de kommende år vil vi gå endnu stærkere ind i arbejdet med at skabe en integreret dansk/tysk grænseregion. Vi vil fokusere vores indsats til bedst muligt at støtte op omkring initiativerne i samarbejdsaftalen mellem Region Sjælland og Land Schleswig-Holstein. Samtidig vil vi fortsat pleje eksisterende og opdyrke nye netværk, både på det politiske niveau, på myndighedsniveau og med erhvervslivet.

I 2025 flytter VLC ind i nye lokaler på Strandholm. Fonden vil sammen med DTU, RUC, Zealand og Teknologisk Institut realisere planerne omkring etablering af et internationalt Videns og Læringscenter i Rødbyhavn. Det er planen, at vi i løbet af første halvår vil række ud til udvalgte tyske universiteter for at få dem engageret i et fælles dansk/tysk forsknings-, innovations- og videns-samarbejde.

Det er vores klare overbevisning, ud fra de interesselikendegevelser vi allerede har modtaget, at VLC har potentiale til at blive et knudepunkt for udvikling af fremtidige dansk/tyske interreg-projekter. Både inden for VE-samarbejde, innovation og klimasikring, er der oplagte muligheder for at samle Interreg partnerskaber med de

relevante kapaciteter og kompetencer. Fonden vil i første halvår af 2025 fortsat afsøge mulighederne for ansøgning af et Interreg for-projekt eller selvstændigt kort projekt med ambitionen om at kunne samle et reelt Interreg-konsortium i regi af VLC.

Forventninger til den langsigtede udvikling i Femern Belt Development

Fonden Femern Belt Development har siden 2009 været samlingspunkt for en bred regional interessevaretagelse i forhold til at fremme Femern-projektet, og forberede regionens virksomheder til deltagelse i anlægsfasen. Ved udgangen af 2024 kan bestyrelsen konstatere, at fondens brede vifte af aktiviteter gennem årene har medvirket til at skabe en positiv udvikling i hele medlemsgeografien.

Sammenlægningen af Region Sjælland og Region Hovedstaden betyder, at der skal indgås en ny samarbejdsaftale, der sikrer fondens fremadrettede arbejde med at udvikle det grænseregionale samarbejde i Femern Bælt korridoren. Fondens arbejde i 2024 har betydet, at der nu for alvor er kommet en interesse på tysk side for et intensiveret samarbejde omkring uddannelse, arbejdsmarked, erhverv, infrastruktur og kultur. Dette samarbejde vil udelukkende kunne fortsætte, hvis enten regeringen eller Region Øst er villige til at understøtte arbejdet økonomisk.

Bestyrelsen anser det for afgørende, at det brede samarbejde mellem Region Sjælland, kommunerne, DI og 3F videreføres i de kommende år, så vi fastholder den nuværende medlemskare og flere nye kommuner bliver medlemmer i fonden. Derved kan fonden også fremadrettet spille en central rolle i at sikre, at de udviklingspotentialer der opstår i de kommende års store anlægsprojekter, etablering af industripark på Lolland og kombiterminal ved Ringsted, kommer den brede geografi på både Sydfyn og i Region Sjælland til gavn.

Fondens bestyrelse vil fortsat arbejde målrettet på en langsigtet finansiering af Fondens drift, således at den ekspertviden, erfaring og det brede netværk der er opbygget gennem de sidste 17 år, kan sættes i spil i forhold til kommende megainfrastruktur projekter og også i de kommende år kan bidrage til vækst og udvikling i Region Sjælland og på Sydfyn.

Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fonden har igen i 2024 forholdt sig til anbefalingerne for god fondsledelse og følger, ud fra bestyrelsens vurdering, i alle forhold disse anbefalinger.

Fonden har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse i skemaformat, der fremgår af fondens hjemmeside på www.femern.info.

Det er ledelsens vurdering, at fonden lever op til loven og anbefalingerne for erhvervsdrivende fonde.

Fondsledelsen

Fonden Femern Belt Development ledes af en bestyrelse på 9 medlemmer. Bestyrelsen har ved årsmødet i 2024 nedsat et forretningsudvalg bestående af formanden, Holger Schou Rasmussen, næstformand Christian Wedell-Neergaard og næstformand Anders Stouge.

Bestyrelsens sammensætning er som følger:

Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Holger Schou Rasmussen Formand for bestyrelsen Borgmester i Lolland Kommune 01. januar 2014, genvalgt den 01. januar 2024 for en toårig periode Medlem af bestyrelsen i Business LF, bestyrelsesmedlem i REFA, Gate 21, Balance Danmark, bestyrelsesmedlem i Dansk Affaldsforening, bestyrelsesmedlem i Erhvervshus Sjælland Uafhængig Kr. 100.000 i årligt formandshonorar
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Anders Stouge Næstformand for bestyrelsen Direktør for DI Byggeri, Vicedirektør i Dansk Industri 01. november 2023 Bestyrelsesmedlem i Elnetselskabet N1 A/S, We Build Denmark, og FIEC (European Construction Industry Federation). Formand og medlem af REO (Regeringens Råd for Energieffektiv Omstilling) Uafhængig Kr. 25.000 i årligt næstformandshonorar
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard Næstformand for bestyrelsen Direktør, medlem af Regionsrådet i Region Sjælland 01. januar 2010, genvalgt den 01. januar 2024 for en toårig periode Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland. Uafhængig Kr. 25.000 i årligt næstformandshonorar
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Tonni Randy Hansen Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Langeland Kommune 01. januar 2018 og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode. Medlem af bestyrelsen i Kommunernes Landsforening, næstformand i Midtlangeland Fjernvarme, medlem af bestyrelsen i Erhvervshus Fyn, medlem af Advisory Board Fyn i Arbejdernes Landsbank. Uafhængig -

Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Mikael Smed Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Vordingborg Kommune 01. januar 2018 og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i Vordingborg Borgfond, bestyrelsesmedlem i Greater Copenhagen, bestyrelsesmedlem i Visit Sydsjælland/Møn, formand for KKR Sjælland, observatør i bestyrelsen for Copenhagen Capacity. Uafhængig -
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Marie Borghild Hesselberg Stærke Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Køge Kommune 01. januar 2018 og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i Køge Kyst A/S, bestyrelsesmedlem i EUC Sjælland, medlem af bestyrelsen i Connect Køge, medlem af bestyrelsen i RUC, medlem af bestyrelsen i Greater Copenhagen EU Office, medlem af bestyrelsen i DAB, medlem af bestyrelsen i HF & VUC Roskilde/Køge. Uafhængig -
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Simon Hansen Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Guldborgsund Kommune 01. januar 2022, og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i REFA, bestyrelsesmedlem i CELF, bestyrelsesmedlem i Business Lolland-Falster. Uafhængig -
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Githa Nelander Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland Konsulent 01. januar 2022, og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode Byrådsmedlem i Næstved Kommune, Medlem af RAR's formandskab Uafhængig -
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Jacob Scavenius Menigt bestyrelsesmedlem Næstformand i 3F Byggegruppen 01. juli 2022, og genvalgt 01. april 2023 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i MURO (Murerfagets oplysningsråd), bestyrelsesmedlem i Byggeriets uddannelser, formand for Pension Danmarks branchebestyrelse for byggeri. Uafhængig -

Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden skal sikre og underbygge det økonomiske grundlag for Fonden på en sund forretningsmæssig og økonomisk basis. Bestyrelsen har derfor valgt ikke at foretage uddelinger i 2024.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		3.882.579	4.253.769
Personaleomkostninger	1	(3.789.537)	(4.096.968)
Driftsresultat		93.042	156.801
Andre finansielle indtægter		15	0
Andre finansielle omkostninger		(9.690)	0
Resultat før skat		83.367	156.801
Skat af årets resultat	2	(26.331)	(46.938)
Årets resultat		57.036	109.863
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		57.036	109.863
Resultatdisponering		57.036	109.863

Balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Indretning af lejede lokaler		0	0
Materielle aktiver	3	0	0
Anlægsaktiver		0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		131.682	833.589
Andre tilgodehavender		1.767.153	2.181.335
Periodeafgrænsningsposter		116.862	149.580
Tilgodehavender		2.015.697	3.164.504
Likvide beholdninger		1.372.521	399.914
Omsætningsaktiver		3.388.218	3.564.418
Aktiver		3.388.218	3.564.418

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		1.936.893	1.879.857
Egenkapital		2.236.893	2.179.857
Udskudt skat		4.810	12.008
Andre hensatte forpligtelser		181.000	181.000
Hensatte forpligtelser		185.810	193.008
Anden gæld	4	143.646	136.505
Langfristede gældsforpligtelser	5	143.646	136.505
Bankgæld		37.351	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		73.837	371.378
Skyldig skat		1.530	20.812
Anden gæld		709.151	662.858
Kortfristede gældsforpligtelser		821.869	1.055.048
Gældsforpligtelser		965.515	1.191.553
Passiver		3.388.218	3.564.418
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Transaktioner med nærtstående parter	7		

Egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	300.000	1.879.857	2.179.857
Årets resultat	0	57.036	57.036
Egenkapital ultimo	300.000	1.936.893	2.236.893

Noter

1 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	3.442.228	3.756.110
Pensioner	304.087	295.018
Andre omkostninger til social sikring	43.222	45.840
	3.789.537	4.096.968

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	6	6
---	---	---

	Ledelsesve- derlag 2024 kr.	Ledelsesve- derlag 2023 kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.380.512	1.516.716

2 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Aktuel skat	33.529	50.812
Ændring af udskudt skat	(7.198)	(6.588)
Regulering vedrørende tidligere år	0	2.714
	26.331	46.938

3 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	160.675	339.047
Kostpris ultimo	160.675	339.047
Af- og nedskrivninger primo	(160.675)	(339.047)
Af- og nedskrivninger ultimo	(160.675)	(339.047)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0

4 Anden gæld (langfristet)

Regnskabsposten vedrører indefrosne feriepenge, der forfalder indenfor 5 år.

5 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.
Anden gæld	143.646
	143.646

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. statusdagen.

7 Transaktioner med nærtstående parter

Ledelsens medlemmer er nærtstående parter. Transaktioner med nærtstående parter omfatter vederlag, der er oplyst i noten om personaleoplysninger.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter indregnes som omsætning i takt med, at der erhverves ret til indtægten eller ved levering af ydelsen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3
Indretning af lejede lokaler	3

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af lejemål ved fraflytning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.