

Mobilize Strategy Consulting A/S

Vester Farimagsgade 19, 2.
1606 København V

CVR-nr. 36 94 14 56

Årsrapport for 2024

(10. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 27. maj 2025

Kristian Fischer
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Mobilize Strategy Consulting A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 23. april 2025

Direktion

Lotte Lykkegaard Laursen
adm. direktør

Claus Bjørn Billehøj
direktør

Bestyrelse

Klaus Harries
formand

Sverri Hammer úr Skúoy

Ida Spannow

Kristian Hilmar Mikkelsen

Elisabeth Gruner Petersen

Marie Louise Staffeldt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Mobilize Strategy Consulting A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Mobilize Strategy Consulting A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 23. april 2025

CVR-nr. 33 25 68 76



Lasse Nørgård
Statsautoriseret revisor
mne10675

Selskabsoplysninger

Selskabet

Mobilize Strategy Consulting A/S
Vester Farimagsgade 19, 2.
1606 København V

Hjemmeside: www.mobilize-nordic.com

CVR-nr.: 36 94 14 56

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2024

Stiftet: 29. juni 2015

Hjemsted: København

Bestyrelse

Klaus Harries, formand
Sverri Hammer úr Skúoy
Ida Spannow
Kristian Hilmar Mikkelsen
Elisabeth Grüner Petersen
Marie Louise Staffeldt

Direktion

Lotte Lykkegaard Laursen, adm. direktør
Claus Bjørn Billehøj, direktør

Revision

Crowe
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab v.m.b.a.
Rygårds Allé 104
2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Mobilize Strategy Consulting A/S' (Mobilize) hovedaktivitet består i salg af ydelser inden for strategi- og ledelsesrådgivning.

Mobilize blev etableret i 2015 af erfarne, selvstændige konsulenter, som sammen ville skabe en værdibaseret konsulentvirksomhed. En virksomhed der siden har haft fokus på fagprofessionelle organisationer og disses værdiskabelse.

Vi hedder Mobilize, fordi vi tror på, at udviklingen af vidensorganisationer i høj grad handler om at mobilisere de fagprofessionelle medarbejdere. Vores kunder er typisk videnstunge organisationer med dygtige fagprofessionelle – og ligesom dem, er vi også en virksomhed, hvor fagligheden er i centrum. Vi lægger vægt på at hjælpe vores kunder, så de kan gøre en forskel for deres brugere, borgere, patienter, studerende eller kunder.

Vi arbejder primært med den offentlige sektor og civilsamfundsorganisationer samt organisationer, der skaber værdi sammen med den offentlige sektor. Vores kunder er universiteter og uddannelsesinstitutioner, sundhedsvæsenet i form af både regioner og enkelte hospitaler, kommuner, forsyningsselskaber, fonde, civilsamfundsorganisationer og private virksomheder.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke særlige usikkerheder forbundet med denne årsrapport.

Usædvanlige forhold

I 2024 har Mobilize gennemført en forretningsdrevet omstrukturering i forhold til opgaveløsning i Norge. Det norske søsterselskab drives via det danske selskab, og det er danske konsulenter der løser norske kundeopgaver igennem søsterselskabet. Det strategiske samspil mellem Danmark og Norge er fortsat værdiskabende, og det anses som et vigtigt og nødvendigt fokuspunkt i virksomhedens fortsatte udvikling.

Mobilize er i 2024 flyttet til nye lokaler med det formål at understøtte virksomhedens udvikling, hvor der var brug for nye og bedre lokaler/faciliteter, således virksomheden kan leve op til sin ambition og pejlemærkerne omkring bl.a. professionalisering, infrastruktur og bedre muligheder for at understøtte kunderne.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på kr. 67.926, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på kr. 2.035.097.

Mobilize driver et fagligt univers og udgiver løbende podcasts om strategi og ledelse samt en lang række faglige artikler og bøger, som ofte skrives sammen med eksterne topledere eller forskere.

Ledelsesberetning

Mobilize er et medarbejderejet selskab, fordi vi ser en dyb mening i at udvikle mennesker og fællesskaber, og det gælder også os selv. Vi er passionerede omkring den unge generations udvikling og potentialet i at skabe udvikling på tværs af generationer. Ultimo 2024 er vi 25 ejere fordelt på alle medarbejdergrupper. I naturlig forlængelse heraf udgøres vores bestyrelse af repræsentanter for alle ejergrupper.

I december 2023 blev der udviklet en ambition for vores virke for perioden 2024-2026. Den lyder:

”Mobilize eksisterer for at hjælpe vores kunder med at udvikle sig - også for samfundets skyld. Vi insisterer på et helhedssyn i værdiskabelse. Derfor både støtter og udfordrer vi. Mobilize hjælper mennesker, organisationer og fællesskaber med at mobilisere og udfolde deres strategiske potentialer. Vi udvikler og rådgiver ledere og fællesskaber til at håndtere strategiske dilemmaer, sætte retning og skabe mening og handlekraft. I sidste ende handler det om effekt gennem adfærd. Vi baserer vores arbejde på solid faglig indsigt.

Vi er så optaget af vores kunder, at vi ser dem som samarbejdspartnere. Vi er ydmyge og genuint interesserede i at forstå deres situation, vilkår og kontekst - ellers kan vi ikke hjælpe dem med at udvikle sig selv og selv bygge udviklingskapacitet. Vi er et åbent udviklingslaboratorium, der målrettet samler erfaringer og generøst deler dem.

Mobilize er en medarbejderejet virksomhed, fordi vi tror på fællesskabet. Vi ser en dyb mening i at udvikle mennesker og fællesskaber, og det gælder også os selv. Vi er passionerede omkring den unge generations udvikling og potentialet i at skabe udvikling på tværs af generationer.”

Udover selve ambitionen er der sat følgende fire pejlemærker for perioden:

1. Professionel konsulentvirksomhed, hvor vi skal være en organisation, hvor alle ved, hvad det er for en form for konsulentvirksomhed, vi skal være.
2. Fokuseret forretningsudvikling, hvor vi skal være en virksomhed, hvor forretningsudvikling er fokuseret og prioriteret. Vi skal være kundevedt og markedsbevidste.
3. Systematisk daglig drift, hvor vi skal have en infrastruktur, som understøtter vores daglige drift.
4. Robust organisation, hvor vi skal være en robust og balanceret organisation på en række værdidimensioner, ikke kun bundlinje.

2024 var dermed det første år, hvor overstående ambition skulle efterleves, og det er Mobilize lykkedes med på en række punkter. Fokus har især været på professionalisering og udvikling af den daglige drift, hvor de nye lokaler bl.a. har løftet infrastrukturen i stor grad. Derudover har forretningsudvikling også været prioriteret, og Mobilize er udvalgt som leverandør på to SKI rammeaftaler (17.11, delaftale 5 og 17.13), hvilket har åbnet dørene for en hel ny forretningsdimension.

Vores værdier fortæller, hvad der er vigtigt for os, men også hvordan vi selv og andre oplever os. Mobilizes kerneværdier er:

- Faglighed - Vi er et stærkt fagligt strategihus. Vi er befolket med medarbejdere, der forsker, underviser eller skriver om strategi.
- Mod - Vi tror på, at det er vigtigt at have modet til at sige til – og sige fra. Altid på en ordentlig måde, men vigtigst at vi altid står på mål for det vi gør – og ikke gør.

Ledelsesberetning

- Forskellighed - Vi tror på, at det at forene mange forskelligheder beriger vores organisationer og giver nye, vigtige perspektiver.
- Samfundsengagement - Vi er alle drevet af et engagement i vores omverden – vi har et stærkt ønske om at skabe et bedre samfund til glæde for os alle.

Mobilize har både en økonomisk og faglig bundlinje. For 2024 er resultaterne følgende: Økonomisk realiseres der et overskud før skat på 94.503 DKK som følge af selskabet fortsatte investering i virksomhedens grundlæggende kapacitet (faglige, organisatoriske og administrative). Der har været en nedskalering i rekrutteringen af ny faglig kapacitet, således der ved årets udgang var ansat 33 konsulenter og juniorkonsulenter. I tillæg har selskabet fået en ny Managing Partner, da Lotte Lykkegaard Laursen har overtaget rollen fra Søren Barlebo Rasmussen som et led i et mindre generationsskifte. Søren Barlebo Rasmussen fortsætter som partner i selskabet nu med et primært fokus på kundeleverancer. Hele personalegruppen har base i København og arbejder primært i Danmark og Norge. Ved årets udgang var ingen konsulenter på barselsorlov.

Ledelsen anser de opnåede økonomiske resultater for 2024 som værende ikke-tilfredsstillende, men anser også resultatet som en naturlig konsekvens af den omstilling virksomheden har været igennem i regnskabsåret.

Det er forventningen for 2025 at fortsætte opbygningen af og investeringen i den faglige kapacitet. Det er endvidere forventningen at realisere et økonomisk resultat på niveau med 2023.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Mobilize Strategy Consulting A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af konsulentytelser, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Aktiver med en kostpris på under kr. 33.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december 2024

	<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> t.kr.
Bruttofortjeneste		19.470.874	19.951
Personaleomkostninger	1	<u>-19.410.633</u>	<u>-18.357</u>
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		60.241	1.594
Af- og nedskrivninger materielle anlægsaktiver		<u>52.688</u>	<u>-12</u>
Resultat før finansielle poster		112.929	1.582
Finansielle omkostninger		<u>-18.426</u>	<u>-14</u>
Resultat før skat		94.503	1.568
Skat af årets resultat	2	<u>-26.584</u>	<u>-357</u>
Årets resultat		<u>67.919</u>	<u>1.211</u>
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte		1.435.090	0
Ekstraordinært udbytte		0	1.609
Overført resultat		<u>-1.367.171</u>	<u>-398</u>
		<u>67.919</u>	<u>1.211</u>

Balance pr. 31. december 2024

	<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> t.kr.
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		36.930	50
Materielle anlægsaktiver		36.930	50
Deposita		312.100	136
Finansielle anlægsaktiver		312.100	136
Anlægsaktiver i alt		349.030	186
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.152.057	3.284
Igangværende arbejder for fremmed regning	3	271.654	625
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.193.583	1.251
Andre tilgodehavender		67	0
Periodeafgrænsningsposter		83.586	68
Tilgodehavender		5.700.947	5.228
Likvide beholdninger		1.165.771	2.056
Omsætningsaktiver i alt		6.866.718	7.284
Aktiver i alt		7.215.748	7.470

Balance pr. 31. december 2024

	<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> t.kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		600.000	600
Overført resultat		0	1.367
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>1.435.090</u>	<u>0</u>
Egenkapital		<u>2.035.090</u>	<u>1.967</u>
Hensættelse til udskudt skat		<u>33.196</u>	<u>18</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>33.196</u>	<u>18</u>
Anden gæld		<u>551.338</u>	<u>551</u>
Langfristede gældsforpligtelser	4	<u>551.338</u>	<u>551</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		194.697	150
Forudfakturering igangværende arbejder	3	1.830.592	1.291
Skyldigt sambeskatningsbidrag		11.491	359
Anden gæld		<u>2.559.344</u>	<u>3.134</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>4.596.124</u>	<u>4.934</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>5.147.462</u>	<u>5.485</u>
Passiver i alt		<u>7.215.748</u>	<u>7.470</u>
Eventualforpligtelser	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	600.000	1.367.171	0	1.967.171
Årets resultat	0	-1.367.171	1.435.090	67.919
Egenkapital 31. december 2024	600.000	0	1.435.090	2.035.090

Noter

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	kr.	t.kr.
1 Personalemkostninger		
Lønninger	18.684.860	17.642
Andre omkostninger til social sikring	188.728	182
Andre personaleomkostninger	537.045	533
	<u>19.410.633</u>	<u>18.357</u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>26</u>	<u>25</u>
2 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	11.491	359
Regulering af udskudt skat	15.093	-2
	<u>26.584</u>	<u>357</u>
3 Igangværende arbejder for fremmed regning		<u>2024</u>
		kr.
Igangværende arbejder, salgspris		5.280.333
Igangværende arbejder, acontofaktureret		<u>-6.839.271</u>
		<u>-1.558.938</u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver		271.654
Modtagne forudbetalinger under passiver		<u>-1.830.592</u>
		<u>-1.558.938</u>

Noter

4 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2024	Gæld 31. december 2024	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	551.338	551.338	0	551.338
	551.338	551.338	0	551.338

5 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, der kan opsiges med 3 måneders varigved. Huslejeforpligtelsen udgør ultimo t.kr. 228.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Mobilize Top Holding ApS (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2024 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er tinglyst fordringspant til Danske Bank. Fordringspantet udgør t.kr. 1.000.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

Lasse Bjørn Nørgård

Navn returneret af MitId: Lasse Bjørn Nørgård
Revisor
ID: da3f3b8f-80fc-48fd-9a9d-58f01859e71e
IP-adresse: 37.205.124.178:21867
Dato for underskrift: 27-05-2025 12:35:28 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId



Klaus Harries

Navn returneret af MitId: Klaus Harries
Bestyrelsesformand
ID: 09906401-31a4-42df-8a5f-f8d10e45daaf
IP-adresse: 87.49.42.153:42334
Dato for underskrift: 28-05-2025 08:11:52 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId



Sverri Hammer úr Skúoy

Navn returneret af MitId: Sverri Hammer úr Skúoy
Bestyrelsesmedlem
ID: 26ead868-4dbb-4ebe-9bbc-89cbd25f311a
IP-adresse: 80.167.159.137:18328
Dato for underskrift: 27-05-2025 21:32:31 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId



Kristian Hilmar Mikkelsen Wegener

Navn returneret af MitId: Kristian Hilmar Mikkelsen Wegener
Bestyrelsesmedlem
ID: 3ad2e235-0626-4512-9723-452d7dd1ffef
IP-adresse: 87.49.43.37:46433
Dato for underskrift: 27-05-2025 17:36:41 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId



Ida Spannow

Navn returneret af MitId: Ida Spannow
Bestyrelsesmedlem
ID: b2666a10-a56b-4fc5-8f58-a7e7327c17cb
IP-adresse: 83.94.28.213:43858
Dato for underskrift: 02-06-2025 09:12:02 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId



Elisabeth Grüner Petersen

Navn returneret af MitId: Elisabeth Grüner Petersen
Bestyrelsesmedlem
ID: 696defc1-2075-4ae5-8ad7-f686606930c5
IP-adresse: 80.167.234.2:15741
Dato for underskrift: 28-05-2025 10:00:38 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId



Marie Louise Staffeldt

Navn returneret af MitId: Marie Louise Staffeldt
Bestyrelsesmedlem
ID: 67c35c55-cc01-4e40-8876-ce7a3b3afb2e
IP-adresse: 109.56.23.142:48445
Dato for underskrift: 04-06-2025 10:32:19 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId



Lotte Lykkegaard Laursen

Navn returneret af MitId: Lotte Lykkegaard Laursen
Direktør
ID: 37877dfc-e5db-4719-b628-8d3da3b72e65
IP-adresse: 80.208.71.48:20147
Dato for underskrift: 03-06-2025 18:31:45 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

This document has esignatur Agreement-ID: 988cabMjyZk252582435

Claus Bjørn Billehøj

Navn returneret af Mitld: Claus Bjørn Billehøj

Direktør

ID: 0c070aec-cbfe-45df-a92e-0f5ac897e826

IP-adresse: 176.23.105.60:25284

Dato for underskrift: 27-05-2025 20:54:43 CEST (+02:00)

Underskrevet med Mitld



Kristian Fischer

Navn returneret af Mitld: Kristian Fischer

Dirigent

ID: 974cdaf3-2450-41f1-a85f-a8aa2eefac1e

IP-adresse: 37.96.108.34:12969

Dato for underskrift: 27-05-2025 21:32:16 CEST (+02:00)

Underskrevet med Mitld



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.