



# ÅRSRAPPORT 2024

## Vennelyst Ingeniør- og Entreprenørfirma A/S

Hedevold 8 A, 9800 Hjørring

CVR-nr. 41 41 65 56

Årsrapporten er godkendt på den ordinære generalforsamling, d. 25.06.25

Jan-Iver Christiansen  
Dirigent



# Indhold

<b>SELSKABSOPLYSNINGER M.V.</b>	<b>3</b>
<b>LEDELSESPÅTEGNING</b>	<b>4</b>
<b>DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING</b>	<b>5 - 7</b>
<b>LEDELSESBERETNING</b>	<b>8 - 22</b>
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>	<b>23</b>
<b>BALANCE</b>	<b>24-25</b>
<b>EGENKAPITALOPGØRELSE</b>	<b>26</b>
<b>PENGESTRØMSOPGØRELSE</b>	<b>27 - 28</b>
<b>NOTER</b>	<b>29 - 42</b>

# Selskabsoplysninger m.v.



## **Selskabet**

Vennelyst Ingeniør- og Entreprenørforretning A/S  
Hedevold 8 A  
9800 Hjørring  
Telefon: 98 94 45 44  
Hjemsted: Hjørring  
CVR-nr.: 41 41 65 56  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

## **Direktion**

Jan-Iver Christiansen

## **Bestyrelse**

Jan-Iver Christiansen  
Jette Yde Christiansen  
Lasse Valther Pedersen  
Søren Drejer Christensen

## **Revision**

Beierholm  
Godkendt Revisionspartnerselskab

## **Modervirksomhed**

Vennelyst Holding ApS, Hjørring

# 01

# LEDELSES- OG REVISIONSPÅTEGNING

LEDELSESPÅTEGNING

DEN UAFHÆNGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING



# Ledelsespåtegning



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for Vennelyst Ingeniør- og Entreprenørforretning A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hjørring, den 31. marts 2025

## ***Direktionen***

Jan-Iver Christiansen

## ***Bestyrelsen***

Jan-Iver Christiansen

Jette Yde Christiansen

Lasse Valther Pedersen

Søren Drejer Christensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning



## ***Konklusion***

Vi har revideret årsregnskabet for Vennelyst Ingeniør- og Entreprenørforretning A/S for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## ***Grundlag for konklusion***

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## ***Ledelsens ansvar for årsregnskabet***

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## ***Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet***

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning



Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften.

Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## ***Udtalelse om ledelsesberetningen***

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning



Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 31. marts 2025

## **Beierholm**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Torben Pedersen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32739



# 02



# LEDELSESBERETNING

FORORD

HOVED- OG NØGLETAL

VÆSENTLIGSTE AKTIVITETER

OM VENNELYST

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

FORVENTET UDVIKLING

EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

CSR FORHOLD

WHISTLEBLOWERORDNING



# Forord

Vores dedikerede medarbejdere og stærke samarbejde med kunder har igen i 2024 været nøglen til Vennelysts succes, og vi kan se tilbage på et år, vi med rette kan være stolte af. Vi har sammen opnået flotte resultater og gennemført en række synlige og veludførte projekter. Det vidner om en sund forretningsmæssig fremgang og en positiv udvikling af virksomheden – en udvikling, vi med stolthed præsenterer i denne årsrapport.

De økonomiske nøgletal vidner om et stærkt år for Vennelyst. At vi fortsat leverer stabile resultater i en branche præget af skiftende markedsvilkår og stigende krav til bæredygtighed, viser, at vi har nogle af de mest kompetente fagfolk i branchen. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at være en attraktiv arbejdsplads, hvor sikkerhed, trivsel og faglig udvikling er i centrum. Samtidig vil vi styrke vores indsats for bæredygtige løsninger og investeringer i grøn teknologi, så vi kan være med til at drive udviklingen i branchen. Et vigtigt skridt i denne retning tog vi i år ved at blive en del af nedbrydningssektionen i Dansk Industri, hvor ambitionen er at bidrage til den grønne omstilling gennem selektiv nedbrydning og muliggøre cirkulær økonomi i byggeriet. Hos Vennelyst stræber vi derfor efter at forbedre vores evne til at genbruge materialer og sikre, at vores processer både er effektive og med omtanke for miljøet.



Derudover har vi investeret målrettet i uddannelse herunder asbest autorisation, der skal ruste vores medarbejdere til at udføre miljøbevidst og sikkert nedbrydningsarbejde. Året har også budt på mange spændende projekter, hvor vi har udbygget vores stærke kunderelationer og løst komplekse entreprenøropgaver på tværs af vores kerneområder. På baggrund af årets erfaringer ser vi med positive forventninger frem mod det kommende år, hvor vi vil fortsætte vores indsats og arbejde mod en endnu stærkere fremtid for Vennelyst.

En stor tak skal lyde til alle medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere for et godt og produktivt år.

“  
**Vores dedikerede  
medarbejdere og solide  
samarbejde med kunder  
har igen i år været nøglen  
til Vennelysts succes**  
”



*Jan-Iver Christiansen*  
*Direktør*

# Hoved- og nøgletal

## *Hovedtal*

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Resultat</i>					
Resultat af primær drift	39.108	37.896	28.579	28.133	26.515
Finansielle poster i alt	-1.825	-1.641	-612	1.758	1.543
Årets resultat	28.497	28.229	21.916	23.562	21.723
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	210.590	206.451	214.773	191.311	268.296
Investeringer i materielle anlægsaktiver	25.481	28.631	16.580	32.270	12.625
Egenkapital	118.693	120.196	121.967	130.051	206.489

# Hoved- og nøgletal

## Nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	56%	58%	57%	68%	77%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	231	226	225	220	221

### Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

# Væsentligste aktiviteter



Selskabets væsentligste aktiviteter er entreprenørarbejde inden for jord, kloak, terræn, beton, tømrer og nedbrydningsarbejde, salg af genbrugsmaterialer og forsyningsarbejder, samt vognmandsforretning med krankørsel.

Virksomhedens aktiviteter udøves hovedsageligt i Nordjylland for private kunder og erhvervsvirksomheder, samt kommunale og statslige virksomheder.



# ***ANLÆGS- OG LEDNINGSARBEJDE***

2024 har været et travlt og begivenhedsrigt år, hvor vi har haft en række store opgaver inden for separatkloakering og ledningsarbejde for Hjørring Vandselskab, Frederikshavn Forsyning og Aalborg Kloakforsyning. Disse opgaver har været både krævende og komplekse, men er blevet løst med høj faglighed, hvilket vores bygherrer har værdsat. I vores nærområde har vi blandt andet afsluttet bygge-modninger på Anholtvej og Tørholmsvej. Derudover har vores fjernvarmeafdelinger i Hjørring, Frederikshavn og Skagen haft travlt med en stor tilslutning til fjernvarme, hvilket har skabt høj aktivitet gennem hele året.



# ***BYGGERI***

Byggeafdelingen har haft et travlt år med blandt andet opførelsen af et nyt domicil for Cosmos Trawl og Hydrema i Skagen og udvidelsen af Hirtshals Havnekontor. Derudover har vi haft spændende projekter i Fårup Sommerland, hvor vi har etableret en ny vandrutsjebane og er i fuld gang med det nye indgangsområde. Tømrerafdelingen har ligeledes haft en travl periode med byggeopgaver for Aalborg Portland, Flådestationen og ad hoc-opgaver for Forsvaret. Vores rammeaftale med Forsvaret har ført til mange mindre, men vigtige opgaver inden for vores kerneområde.





# ***NEDBRYDNING***

Nedbrydningsafdelingen har haft godt gang i aktiviteterne med to faste hold, der arbejder både på nedrivningspuljer for de nordjyske kommuner og på erhvervsnedbrydninger. Vores medarbejdere er veluddannede, udstyret med det rette materiel og har de nødvendige kompetencer inden for sanering og miljø. Vennelyst har fået autorisation til arbejde med asbest, og i 2025 vil flere medarbejdere tage de nødvendige kurser, ligesom to medarbejdere starter på nedrivningsuddannelsen i Horsens. Vi er desuden blevet en del af Nedrivningssektionen i Dansk Industri - en anerkendelse af vores arbejde og faglige niveau.



# SERVICEOPGAVER

Gennem året har der været stor aktivitet inden for serviceopgaver. Slamsugning, TV-inspektion, kloakreparationer for forsikringselskaber, kranopgaver, vognmandskørsel, jordhotel samt skæring og boring i beton har alle bidraget væsentligt til en stabil drift. Snerydning har også været en del af årets opgaver. Alt sammen vigtige opgaver, der udgør en central del af virksomhedens samlede forretning



# Om Vennelyst

*Grundlaget for alt vi gør*

“

*Vi stræber efter at være den foretrukne entreprenør, der med bæredygtig innovation og solidt håndværk udvikler morgendagens samfund – hvor kvalitet, sikkerhed og ansvar går hånd i hånd*

”



# To nye medejere



*Lasse Valther Pedersen  
Driftchef*

Tilbage i 2020 gennemførte jeg en virksomhedsomdannelse, hvor Vennelyst blev til et aktieselskab for at sikre selskabets fremtid og fortsat være en attraktiv arbejdsplads og samarbejdspartner. Det har længe været mit ønske at etablere et stærkere ledelsesteam som sikkerhed for Vennelyst og alle medarbejdere. I 2024 styrkede vi den organisatoriske struktur yderligere ved at optage driftschef Lasse Valther Pedersen og projektchef Søren Drejer Christensen som medejere i virksomheden - hver med et ejerskab på 5 %. En strategisk beslutning som skal styrke vores ledelsesteam og udvide vores kompetencer, så vi bedre kan imødekomme de stadigt stigende krav fra vores samarbejdspartnere i et konkurrencepræget marked.

Beslutningen afspejler deres dedikation og væsentlige bidrag til virksomheden og er en naturlig del af en langsigtet strategi for at sikre Vennelysts fremtid. Ændringen er derfor en investering i både medarbejdernes og virksomhedens fortsatte vækst.

Jeg ser frem til det øgede samarbejde i deres nye roller og tror på, at virksomhedsudvikling løftes bedst i fællesskab. Når flere bidrager, opstår en stærkere retning, bedre beslutninger og løsninger, der hviler på et solidt fundament af fælles erfaring og indsigt. Netop denne tilgang skal bidrage til en kvalitetsdrevet og mere robust udvikling af virksomheden.

Jan-Iver Christiansen, Direktør



*Søren Drejer Christensen  
Projektchef*

# Vores værdisæt



## HØJ FAGLIGHED

Høj faglighed er fundamentet for vores arbejde. Hos Vennelyst kombinerer vi håndværksmæssig præcision med teknisk ekspertise og den nyeste viden inden for entreprenørfaget. Gennem løbende uddannelse, erfaringsudveksling og investering i nye metoder og materialer, sikrer vi, at vores medarbejdere altid er fagligt opdaterede og kan levere løsninger af højeste kvalitet. Vi arbejder systematisk med sikkerhed, kvalitetssikring og procesoptimering, så vores projekter gennemføres effektivt og i overensstemmelse med branchens standarder.

## SAMFUNDSANSVAR

Ved at engagere sig i det omgivende samfund gennem social bevidsthed, teknologisk udvikling og begrænsning af vores miljøbelastning, ønsker Vennelyst at være en moderne og ansvarlig entreprenør. Ved at bidrage til den grønne omstilling, skaber vi ikke kun værdi for vores kunder, men også for det omgivende samfund. Derfor har vi en ambition om at drive vores forretning med omtanke for miljøet og bidrage til en grønnere fremtid gennem reduktion af ressource-spild og fokus på genanvendelse.



## KUNDEFOKUS

Vi ser vores kunders udfordringer som vores eget ansvar og bidrager aktivt til at løse dem. Vores mål er at være kundens foretrukne entreprenør gennem en åben dialog og en dedikeret indsats for at imødekomme behovene i vores kerneområder. På Vennelyst anses sammenhold og samarbejde – både internt og med vores kunder som essentielt for at skabe resultater, der er større end summen af delene.

## ARBEJDSMILJØ

Hos Vennelyst ønsker vi at fremme en kultur præget af tillid, ansvar og sammenhold, hvor medarbejderne trives og udvikler sig både fagligt og personligt gennem uddannelse, innovation og vidensdeling. Samtidig arbejder vi aktivt for en mangfoldig og inkluderende arbejdsplads, hvor alle har mulighed for at realisere deres potentiale. Vennelyst er en arbejdsplads, hvor forskellighed ses som en styrke, og hvor alle medarbejdere har mulighed for at bidrage med deres unikke kompetencer.

# Aktiviteter i 2025



Idet vi ser vores medarbejdere som vores vigtigste ressource for at drive en sund forretning, vil vi i det kommende regnskabsår fortsætte vores indsats for at styrke arbejdsmiljøet og skabe de bedste rammer for både vores medarbejdere og virksomhedens udvikling. Et centralt initiativ bliver udbygningen af både kontorfaciliteterne og værkstedet. Med denne udvidelse ønsker vi at forbedre de fysiske arbejdsforhold og samtidig skabe mere plads til samarbejde, innovation og trivsel.

I 2025 planlægger vi desuden et socialt arrangement i Fårup Sommerland for alle virksomhedens medarbejdere og deres familie. Arrangementet skal markere og fejre det stærke samarbejde, der har været omkring opførelsen af vandruksjebanen og det nye indgangsparti. Med turen til Fårup ønsker vi at anerkende medarbejdernes indsats og samtidig styrke det samlede fællesskab yderligere.

Vi går et år i møde, hvor vi bygger videre – ikke kun på vores faciliteter, men også på det fællesskab og den kultur, der gør vores arbejdsplads særlig.

# Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på DKK 28.496.579 mod DKK 28.229.174 for tiden 01.01.23 - 31.12.23.

Balancen viser en egenkapital på DKK 118.692.563.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2024 var et resultat før skat på t.DKK 20.000 - 25.000. Resultatforventningen var baseret på et højt aktivitetsniveau og en indtjening på niveau med 2023. Målsætningen blev opfyldt og indtjeningen er endvidere løftet i forhold til 2023.

Selskabets kapitalberedskab er tilfredsstillende og sikrer selskabets fortsatte udvikling.

Året har været præget af større anlægsopgaver, og der har ikke været væsentlige problemsager i året, ligesom vejret - der altid har stor betydning for os - har været rimeligt.

Der er i årets løb fortsat investeret betydeligt i virksomhedens maskinpark.

## Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat før skat i niveauet t.DKK 20.000 - 25.000 for det kommende år, om end indtjeningen kan komme under pres på grund af øget konkurrence og de samfundsmæssige forhold generelt.

# Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

## CSR forhold

Selskabet har interne retningslinjer og målsætninger, hvorefter der målrettet arbejdes med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø, således at miljø- og klimamæssige forhold tænkes ind i selskabets processer.

Vennelyst har stor fokus på, at arbejdsmiljøet systematisk bliver udviklet og optimeret, så der ikke er medarbejdere i virksomheden, der udsættes for større risici, end den bedste indsigt og viden berettiger til.

Der er stor fokus på energioptimering inden for alle arbejdsområder - såvel i forhold til daglig drift som i forbindelse med nyinvesteringer. Endvidere sker der en løbende uddannelse af medarbejderne i forståelse og anvendelse af miljømæssige tiltag mv.

Miljø og klimamæssige forhold tænkes ind i selskabets processer og evalueres løbende af selskabets ledelse - det være sig lige fra affaldshåndtering på byggepladser over til sparring med kunder omkring miljømæssige optimeringer.

Selskabet efteruddanner løbende sine ansatte, bl.a. med fokus på bæredygtighed, sådan at selskabet også på dette punkt kan være en attraktiv medspiller.

Som følge af et vedvarende fokus på såvel generelt miljø som arbejdsmiljø, har selskabet bl.a. en forventning om fortsat at holde antallet af arbejdsulykker og sygefravær på et lavt niveau. Det forventes i fremtiden, at der stadig sker en forbedring i disse forhold, ligesom det forventes, at produktionsprocesserne bliver mindre miljøbelastende.

Det er et erklæret mål at skabe et arbejdsmiljø med uddannelse af yngre medarbejdere, og der er pt. ansat 12 lærlinge inden for de forskellige fag. I denne forbindelse er der et nært samarbejde med uddannelsesinstitutioner omkring såvel uddannelse som efteruddannelse af medarbejderstaben.

Med henblik på de klimaforandringer verden undergår, så vurderer ledelsen, at de væsentligste risici, der knytter sig til miljø og klimaforhold, kan henføres til selskabets energiforbrug og byggeaffaldshåndtering, herunder håndtering af forurenede jord og beton m.v.

Stigende krav til kontrol og dokumentation ved byggerier og bortkørsel af forurenede jord medfører, at selskabet udtager og analyserer mange beton- og jordprøver m.v. i eget laboratorium.

Vennelyst har som led i at engagere sig i lokalsamfundet i 2024 sponsoreret diverse idrætsforeninger og andre velgørende formål.

# Whistleblowerordning

Vennelyst har implementeret en whistleblowerordning, hvor overtrædelse af regler og lovgivning kan rapporteres anonymt, hvis personen ønsker af rapportere på anden vis end den almindelige kommunikationskanal. Der er ikke modtaget nogen rapporteringer i år.

# 03

# ÅRSREGNSKAB

RESULTATOPGØRELSE

BALANCE

EGENKAPITALOPGØRELSE

PENGESTRØMSOPGØRELSE

NOTER



# Resultatopgørelse

Note	2024 DKK	2023 DKK
	<b>179.338.201</b>	<b>170.134.023</b>
1	-122.553.860	-113.661.931
	<b>56.784.341</b>	<b>56.472.092</b>
	-17.562.320	-16.739.294
	-114.094	-1.836.828
	<b>39.107.927</b>	<b>37.895.970</b>
	374.212	441.254
2	-2.199.212	-2.082.060
	<b>37.282.927</b>	<b>36.255.164</b>
	-8.786.348	-8.025.990
	<b>28.496.579</b>	<b>28.229.174</b>
3		



# Balance

## Passiver

Note		31.12.24 DKK	31.12.23 DKK
7	Selskabskapital	10.000.000	10.000.000
	Overført resultat	80.692.563	80.195.984
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	28.000.000	30.000.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>118.692.563</b>	<b>120.195.984</b>
8	Hensættelser til udskudt skat	15.315.621	11.763.078
9	Andre hensatte forpligtelser	0	1.669.432
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>15.315.621</b>	<b>13.432.510</b>
	Leasingforpligtelser	0	198.539
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	201.521	234.068
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	26.741.628	17.320.083
	Gæld til tilknyttede virksomheder	39.295.027	37.076.042
	Selskabsskat	0	6.038.331
	Anden gæld	10.343.259	11.955.337
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>76.581.435</b>	<b>72.822.400</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>76.581.435</b>	<b>72.822.400</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>210.589.619</b>	<b>206.450.894</b>
10	Eventualforpligtelser		
11	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
12	Nærtstående parter		

# Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabskapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24			
Saldo pr. 01.01.24	10.000.000	80.195.984	30.000.000
Betalt udbytte	0	0	-30.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	496.579	28.000.000
Saldo pr. 31.12.24	10.000.000	80.692.563	28.000.000

# Pengestrømsopgørelse

Note	2024 DKK	2023 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>28.496.579</b>	<b>28.229.174</b>
13 Reguleringer	27.177.069	21.711.063
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	31.220	95.300
Tilgodehavender	9.117.570	-16.726.180
Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.421.545	-13.816.885
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	574.360	3.601.644
Andre hensatte forpligtelser	-1.669.432	1.496.212
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>73.148.911</b>	<b>24.590.328</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	374.212	457.076
Betalte rentekomkostninger og lignende omkostninger	-2.199.212	-2.082.060
Betalt selskabsskat	-12.425.918	-5.483.764
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>58.897.993</b>	<b>17.481.580</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-25.480.735	-28.289.384
Salg af materielle anlægsaktiver	1.582.444	9.401.234
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-23.898.291</b>	<b>-18.888.150</b>
Betalt udbytte	-30.000.000	-30.000.000
Afdrag på leasingforpligtelser	-4.789	-715.762
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-30.004.789</b>	<b>-30.715.762</b>

# Pengestrømsopgørelse

Note	2024 DKK	2023 DKK
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>4.994.913</b>	<b>-32.122.332</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	7.825.467	39.947.799
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>12.820.380</b>	<b>7.825.467</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	12.820.380	7.825.467
<b>I alt</b>	<b>12.820.380</b>	<b>7.825.467</b>

	2024 DKK	2023 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	107.750.752	101.257.453
Pensioner	10.726.126	9.272.330
Andre omkostninger til social sikring	2.347.045	1.543.647
Andre personaleomkostninger	1.729.937	1.588.501
I alt	122.553.860	113.661.931
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	231	226
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 2 er der ikke oplyst om vederlag til ledelsen for 2024 og 2023, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.		
<b>2. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.893.132	1.745.973
Renteomkostninger i øvrigt	1.003	13.042
Valutakursreguleringer	0	993
Øvrige finansielle omkostninger	305.077	322.052
Øvrige finansielle omkostninger	306.080	336.087
I alt	2.199.212	2.082.060

	2024 DKK	2023 DKK
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	28.000.000	30.000.000
Overført resultat	496.579	-1.770.826
<b>I alt</b>	<b>28.496.579</b>	<b>28.229.174</b>

#### 4. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmaterie l og inventar
Kostpris pr. 01.01.24	28.816.440	226.348.467	920.973
Tilgang i året	3.500.000	21.980.735	0
Afgang i året	0	-3.364.499	-341.417
Kostpris pr. 31.12.24	32.316.440	244.964.703	579.556
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-2.616.211	-124.518.056	-214.760
Afskrivninger i året	-314.758	-17.194.695	-52.867
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	2.892.748	33.573
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-2.930.969	-138.820.003	-234.054
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	29.385.471	106.144.700	345.502

	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK
<b>5. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	59.540.289	61.080.514
Acontofaktureringer	-59.640.289	-58.910.347
Overfakturering modregnet i tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	100.000	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	0	2.170.167
Igangværende arbejder for fremmed regning	0	2.170.167
<b>6. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte huslejer	21.843	93.310
Andre periodeafgrænsningsposter	0	7.246
I alt	21.843	100.556.
<b>7. Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen består af:		
	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	10.000.000	10.000.000

	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK
<b>8. Udskudt skat</b>		
Udskudt skat pr. 01.01.24	11.763.078	9.775.419
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	3.552.543	1.987.659
Udskudt skat pr. 31.12.24	15.315.621	11.763.078

## 9. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i DKK		Andre hensatte forpligtelser
Forpligtelser pr. 01.01.24		1.669.432
Tilbageført i hensættelse fra tidligere år		-1.669.432
Forpligtelser pr. 31.12.24		0
	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK
Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:		
Kortfristede forpligtelser	0	1.669.432

## 10. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingaftaler med en resterende løbetid på 51 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 21.

Selskabet har indgået lejekontrakter med opsigelsesvarsler på 3 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 94.

### *Garantiforpligtelser*

Selskabet har stillet sædvanlige arbejdsgarantier for i alt t.DKK 78.743 pr. 31.12.24.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedage er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet Vennelyst Holding ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

## 11. Andre hensatte forpligtelser

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

## 12. Nærtstående parter

### Bestemmende indflydelse

Jan Iver Christiansen, Høgesangervej 20, 9800 Hjørring

Vennelyst Holding ApS, Hjørring

### Grundlag for indflydelse

Stemmerettigheder

Stemmerettigheder

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Vennelyst Holding ApS, Hjørring.

	2024 DKK	2023 DKK
<b>13. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-1.110.693	-5.035.643
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	17.562.320	16.739.294
Andre driftsomkostninger	114.094	340.616
Finansielle indtægter	-374.212	-441.254
Finansielle omkostninger	2.199.212	2.082.060
Skat af årets resultat	8.786.348	8.025.990
I alt	27.177.069	21.711.063

## 14. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

## 14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### RESULTATOPGØRELSE

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af tjenesteydelse indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelse, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Indtægter fra udlejning indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## 14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- Værdi DKK
Bygninger	25 - 50	1.316.892
Produktionsanlæg og maskiner	7 - 10	25.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7 - 10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

## **14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

### **Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## **BALANCE**

### **Materielle anlægsaktiver**

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

## **14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

## **14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

## **14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### **Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

### **Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

### **Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## **14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

### **Gældsforpligtelser**

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### **PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.