



Ksn ApS

Ved Bølgen 5, 8.
7100 Vejle
CVR-nr. 28892756

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
11.06.2025

Kenneth Søjdis Nielsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	13
Koncernens balance pr. 31.12.2024	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	17
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	24
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	25
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	27
Modervirksomhedens noter	28
Anvendt regnskabspraksis	30

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Ksn ApS

Ved Bølgen 5, 8.

7100 Vejle

CVR-nr.: 28892756

Hjemsted: Vejle

Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Direktion

Kenneth Søjdis Nielsen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Ksn ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 11.06.2025

Direktion

Kenneth Søjdis Nielsen
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Ksn ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ksn ApS for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 11.06.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Morten Gade Steinmetz

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34145

Anders Larsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne47818

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	574.584	559.529	476.516	407.735	287.861
Bruttoresultat	98.331	93.938	59.552	71.324	63.856
Driftsresultat	55.601	57.836	29.208	48.196	48.850
Resultat af finansielle poster	(2.157)	(7.919)	(391)	3.554	(7.883)
Årets resultat	39.660	38.236	21.827	39.831	31.478
Årets resultat ekskl. minoriteter	21.147	21.596	10.927	21.561	16.996
Balancesum	282.217	308.095	287.654	201.353	119.312
Egenkapital	183.942	153.468	111.609	94.033	64.067
Egenkapital ekskl. minoriteter	112.242	90.095	66.829	58.465	37.512
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	17,11	16,79	12,50	17,49	22,18
Nettomargin (%)	6,90	6,83	4,58	9,77	10,94
Egenkapitalforrentning (%)	20,90	27,52	17,44	44,93	129,42
Soliditetsgrad (%)	39,77	29,24	23,23	29,04	31,44

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}} * 100$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktivitet er køb og salg af modetøj og dermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 575 mio. kr. mod 560 mio. kr. sidste år. Årets resultat udgør 40 mio. kr. mod 38 mio. kr. sidste år.

Udvikling i omsætningen skyldes, at design løbende udvikles, god markedsføring, entré på nye markeder samt tilpasning af prisniveau til markedet.

Ledelsen finder årets resultat for tilfredsstillende.

Finansiering

Likviditeten har været positivt påvirket af styrket cash flow, hvilket har nedbragt træk på driftskrediten. Desuden er renten på træk på driftskrediten faldet som følge af det generelle rentefald.

Investering

I 2024 erhvervede selskabet IKS ApS aktiverne fra konkursboet JT Olesen under konkurs. På baggrund af dette køb skabtes varemærket Kronstadt i IKS-regi.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Forventningen til årets nettoomsætning var i intervallet 600-650 mio. kroner, hvor der er realiseret en nettoomsætning på 575 mio. kr., udviklingen skyldes højere returrater end budgetteret samt en lavere afsætning i 2. halvår 2024.

Forventning til resultat før skat var i intervallet 50-60 mio. kroner, hvor der er realiseret 53,4 mio. kroner som er indenfor forventningen.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Der forventes en fastholdelse i omsætningen i forhold til 2024. Dollarkursens og fragtraternes udvikling forventes kun i mindre grad at påvirke resultatet for 2025. Dog synes de internationale handelsforhold at frembyde øget usikkerhed på transport fra Asien til Europa.

Med hensyn til driftsresultatet for 2025 forventes det at følge budget og dermed lægge sig tæt op ad driftsresultatet for 2024. Nettoomsætningen forventes således i intervallet 575-650 mio. kroner, mens resultatet før skat forventes i intervallet 50-60 mio. kroner.

Anvendelse af finansielle instrumenter

Finansielle risici

Koncernen er gennem samhandel påvirket af ændringer i valutakursen og gennem finansiering af renteniveauet, der udgør de væsentligste risici.

Valutarisici

Koncernen har den største valutaeksponering på indkøb (USD) samt salg, der primært sker i EUR. Koncernens politik er at reducere valutarisici gennem køb af USD henholdsvis salg af EUR på termin. Afdækning foretages løbende på kommende 12 måneders forventede pengestrøm. Der foretages udelukkende afdækning af

pengestrømme med kommerciel baggrund. Valutaafdækning administreres i overensstemmelse med principperne for hedge accounting, der anviser grænser for hvor stor en del af den forventede pengestrøm, der skal afdækkes.

Renterisici

Koncernens gæld er udelukkende kort gæld og hidrører fra eventuel træk på driftskredit i DKK. Gælden har variabel rente, og en ændring i renteniveauet har direkte effekt på resultatet. Træk på driftskredit afspejler kommercielle forhold og varierer med behov for finansiering af arbejdskapitalen.

Kreditrisici / modpartsrisici

Koncernen er bevidst om løbende at reducere kreditrisici.

Vareindkøb foretages primært på remburs eller ved anvendelse af dokumenter. Forudbetaling er begrænset til et minimum.

Miljømæssige forhold

Væsentlige risici

Som del af tekstilindustrien har koncernen en påvirkning på miljøet og klimaet, blandt andet gennem brug af råvarer og skadelige kemikalier i produktionen. Klimaforandringer kan virke begrænsende på adgangen til råvarer gennem oversvømmelser og tørke, hvilket udgør en væsentlig risiko for koncernen.

Politik på området

IKS ApS har udarbejdet en miljøpolitik samt forskellige principper for at demonstrere og realisere vores engagement i forbindelse med en reduktion af vores og vores leverandørers miljø- og klimapåvirkning. Koncernen følger lovgivningen på området og ønsker at støtte op om initiativer, som minimerer vores miljøaftryk. I 2022 blev der desuden udviklet en Environmental Commitment, som fortsat danner grundlag for arbejdet på området. Denne inkluderer en kontinuerlig forbedring af vores aktiviteter med henblik på reduktion af miljøpåvirkningen. Hovedfokus ligger på reduktion af udledning af drivhusgasser, forbrug, affaldshåndtering, produkter samt emballage.

Der er derudover udarbejdet en miljøpolitik, som stiller krav til både leverandører samt koncernen selv, hvilket blandt andet indebærer miljøhensyn i produktudvikling, materialebrug og affaldshåndtering.

Handlinger og resultater i 2024

I 2024 har IKS ApS forøget andelen af forhandlede produkter, som er certificeret med Global Organic Textile Standard (GOTS) og Global Recycled Standard (GRS) med et særligt fokus på genanvendte fibre.

I fjerde kvartal 2024 har IKS iværksat et projekt, der med udgangspunkt i CSRD-standarder, skal danne grundlag for en konsistent og omfattende tilgang til håndtering af alle punkter under ESG-huset. Efter Omnibus i starten af 2025 vil projektet forløbe over 3 år og udskyde revision af sekundære områder til årene 2026 og 2027.

Forventninger til arbejdet fremover

I 2024 fortsatte koncernen arbejdet med reduktion af CO₂-udledning gennem f.eks. at vælge skibsfragt og landtransport frem for luftfragt, med undtagelse af kritiske situationer, hvor det viser sig nødvendigt. Koncernen tilstræber hvor muligt at anvende bæredygtige energiformer (solenergi, vindenergi etc.) Når resultaterne fra et CO₂-regnskab foreligger, vil koncernen tage stilling til hvilke yderligere tiltag, der kan indføres for at reducere vores udledninger.

Målet er at fastholde fokus på genanvendte fibre, idet der for 2024 foreligger et anseeligt antal ordrer på netop genanvendte materialer. Det forventes, at antallet vil stige i løbet af de kommende år.

Redegørelse for samfundsansvar

Introduktion

Samfundsansvar står højt på koncernens agenda og bliver i højere og højere grad en integreret del af koncernens måde at arbejde på. Dermed indtænkes det i koncernens samarbejde med leverandører, kunder og andre partnere i hele koncernens værdikæde. Dette udmøntes i en CSR-strategi og materialestrategi, som er påbegyndt i 2023 og forventes færdigudviklet i 2027. Koncernens forretningsmodel består af køb og salg af modetøj og dermed beslægtet virksomhed. Koncernen står selv for design, udvikling, indkøb, markedsføring samt salg, både business-to-business og business-to-consumer.

Koncernen er særligt opmærksom på, at der i forbindelse med brugen af leverandører i Asien findes sociale, miljømæssige og økonomiske risici i forsyningskæden. Dette inkluderer en forpligtelse til at adressere samt undgå negative påvirkninger på områder omfattet af virksomheders samfundsansvar både for koncernen internt og i koncernens værdikæde.

Som led i koncernens forøgede fokus på bæredygtighed og samfundsansvar, er der i 2024 søgt og modtaget finansiering gennem virksomhedsprogrammerne SMV: Grønne Kompetencer og SMW 2.0 Grøn. Med denne finansiering investerer koncernen i kompetenceudvikling og korrekt rapportering på netop bæredygtighedsområdet. Der er derfor gennemgået et antal workshops med et eksternt konsulentfirma, hvor emner indenfor ESG-lovgivning, due diligence, leverandørkortlægning, politikker, indsamling af data og kommunikation har været på dagsordenen. Denne kompetenceudvikling fortsætter i 2025.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Væsentlige risici

Mistrivsel og stress forekommer i alle virksomheder. Der er desuden en risiko for fysiske skader, specielt på lageret samt hos leverandører. Både mistrivsel og fysiske skader kan lede til perioder med nedsat kapacitet. At sikre de nødvendige arbejdsforhold i relation til mental og fysisk sundhed samt arbejdssikkerhed er derfor vigtigt for at undgå sådanne risici, som påvirker virksomheden og de ansatte.

Politik på området

Koncernen arbejder frem mod at etablere en Code of Conduct samt en Diversity & Inclusion Policy, som specificerer retningslinjer på området.

Koncernen har desuden en personalehåndbog, som udleveres til alle medarbejdere, der underskriver for modtagelse. Den dækker områder såsom adfærd, chikane, whistleblowerordning og deslige.

Koncernen indgår kun i samarbejde med fabrikker, som er auditeret mod BSCI eller en anden lignende, anerkendt standard.

Handlinger og resultater i 2023

I 2023 blev en arbejdspladsvurdering gennemført i IKS ApS. Denne har dog kun taget udgangspunkt i trivsel, idet koncernen i løbet af året flyttede domicil. To på kontoret gennemførte ikke spørgeskemaet, hvorimod alle på lageret gennemførte det. Resultaterne viste generel tilfredshed og god trivsel med et ønske om bedre kommunikation, hvilket er taget til efterretning. Der er i løbet af 2024 ikke gennemført arbejdspladsvurdering, hvilket har sin årsag i en næsten uforandret medarbejderstyrke samt at arbejdspladsvurdering hidtil ikke har været gennemført hvert år.

Forventninger/mål til arbejdet fremover

I 2025 fortsættes arbejdet med at fastholde god trivsel og gode arbejdsforhold for alle medarbejdere.

Menneskerettigheder**Risici**

Det er kendt, at menneske- og arbejdstagerrettigheder ikke er beskyttet i alle lande, herunder nogen af de lande, hvor koncernen har leverandører, hvilket udgør risiko for forekomst af børnearbejde, tvangsarbejde og diskrimination med hensyn til køn, timeløn og antal arbejdstimer.

Politik på området

Koncernen accepterer ikke børne- og tvangsarbejde, hvilket fremgår af koncernens Code of Conduct og politik om børnearbejde. Heri stilles desuden krav til mindsteløn, arbejdstid samt fridage.

Handlinger og resultater i 2024

Koncernen sikrer kontinuerligt, at alle leverandører har modtaget, underskrevet og efterlever vores Code of Conduct samt politikker. Det gør vi blandt andet ved at foretage jævnlige leverandørbesøg, hvilket vi også har gjort i 2024. På disse besøg/møder gennemgås i hvilket omfang leverandøren efterlever vores Code of Conduct i form af en opdateret Social Audit rapport. Der er ikke konstateret brud på koncernens Code of Conduct eller politikker under disse besøg.

Forventninger/mål til arbejdet fremover

Koncernen forventer at fortsætte med jævnlige leverandørbesøg i 2025.

Antikorruption**Væsentlige risici**

Der er en betydelig risiko for korruption og bestikkelse i enkelte af de lande, hvor IKS ApS har leverandører. Skulle leverandører og samarbejdspartnere ikke agere med den nødvendige integritet og dermed ikke formå at undgå korruption i en af sine former, udgør dette en risiko for koncernen.

Politik på området

Koncernen følger FNs Konvention Mod Korruption. Koncernen er bevidst om sine aktiviteter i lande, hvor korruption og bestikkelse forekommer, hvorfor risikoen for dette tages meget alvorligt. Med koncernens Code of Conduct samt antikorrupsionspolitik gøres det klart, at koncernen vil opløse samarbejder, hvor der findes tilfælde af korruption eller bestikkelse. Koncernen og medarbejdere hverken tilbyder eller modtager bestikkelse.

Handlinger og resultater i 2024

Alle leverandører er blevet tilsendt vores antikorrupsionspolitik og er blevet bedt om at underskrive den. Derudover har lokale medarbejdere i de relevante lande fået inkorporeret et afsnit i deres kontrakter angående koncernens politik og nultolerance på området. Dokumentation søges kontinuerligt indhentet/udarbejdet på basis af underskrifter fra modparterne, der således bekræfter kendskab til samt overholdelse af indholdet af antikorrupsionspolitikken.

Koncernen er forsat transparent med lokale medarbejdere og leverandører samt hjælper med at uddanne dem i acceptable arbejdsmetoder. Samtidig bestræber koncernen sig på at opretholde et godt forhold til medarbejdere, så de føler sig trygge i at informere om tilfælde af bestikkelse og korruption.

Der er i 2024 ikke registreret nogen tilfælde af korruption.

Forventninger til arbejdet fremover

Koncernen holder kontinuerligt fokus på dette område, hvilket vil fortsætte i 2025.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

	2024	2023
Øverste ledelsesorgan		
Samlet antal medlemmer	4	4
Underrepræsenteret køn (%)	50,00	50,00
Måltal (%)	50,00	50,00

Bestyrelsen i IKS Holding 2018 ApS består af fire medlemmer, hvoraf to er mænd og to er kvinder, hvorfor der ikke er tilfælde af underrepræsenteret køn her. I bestyrelsen i IKS ApS er der tre medlemmer, hvoraf to er mænd og én er kvinde, hvilket betyder, at det underrepræsenterede køn udgør 33%.

	2024	2023
Øvrige ledelsesniveauer		
Samlet antal medlemmer	8	8
Underrepræsenteret køn (%)	50,00	40,00
Måltal (%)	50,00	40,00

I koncernens øvrige ledelseslag er der otte medlemmer, hvoraf det underrepræsenterede køn udgør 50% med tre kvinder og fem mænd.

Redegørelse for politik for dataetik

Koncernen har endnu ikke udarbejdet en fuldstændig politik for dataetik. Koncernen hverken indsamler eller håndterer eksterne data ved brug af kunstig intelligens eller efter specielle algoritmer. De kundedata, koncernen anvender, er udelukkende data, som er omfattet af Databeskyttelsesloven og håndteres i henhold til gældende lovgivning hertil.

Koncernen samarbejder med udbydere af e-commerce platforme, hvilket betyder at koncernen er leverandør af beklædningsgenstande, der sættes til salg på sådanne markedspladser. For det tilfælde at sådanne e-commerce platforme skulle anvendelogaritmer eller kunstig intelligens, holder dette ikke koncernen ansvarlig. Omvendt evalueres alle sådanne samarbejdspartnere også på baggrund af deres dataetik inden samarbejdet indgås. På medarbejderniveau stipuleres retningslinjer for IT-sikkerhed og virtuel adfærd i Medarbejderhåndbogen, der udleveres til alle ved ansættelsesforholdets begyndelse.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	2	574.583.543	559.528.830
Andre driftsindtægter		855.252	1.888.846
Vareforbrug		(436.885.090)	(437.740.352)
Andre eksterne omkostninger	3	(40.222.651)	(29.739.276)
Bruttoresultat		98.331.054	93.938.048
Personaleomkostninger	4	(39.869.604)	(34.397.852)
Af- og nedskrivninger	5	(2.860.233)	(1.704.259)
Driftsresultat		55.601.217	57.835.937
Andre finansielle indtægter	6	4.411.633	3.862.098
Andre finansielle omkostninger		(6.568.158)	(11.781.063)
Resultat før skat		53.444.692	49.916.972
Skat af årets resultat	7	(13.784.490)	(11.680.989)
Årets resultat	8	39.660.202	38.235.983

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		239.335	602.398
Erhvervede varemærker		2.977.364	1.194.262
Goodwill		675.000	900.000
Immaterielle aktiver	9	3.891.699	2.696.660
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.580.763	2.015.423
Indretning af lejede lokaler		3.479.542	3.615.280
Materielle aktiver	10	6.060.305	5.630.703
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.000.000	600.000
Deposita		155.244	267.467
Finansielle aktiver	11	1.155.244	867.467
Anlægsaktiver		11.107.248	9.194.830
Fremstillede varer og handelsvarer		172.438.522	165.156.225
Forudbetalinger for varer		7.218.501	1.972.527
Varebeholdninger		179.657.023	167.128.752
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		42.561.722	91.384.820
Udskudt skat	12	478.901	290.723
Andre tilgodehavender		16.514.484	14.045.356
Tilgodehavende skat		292.054	0
Periodeafgrænsningsposter	13	228.451	1.335.244
Tilgodehavender		60.075.612	107.056.143
Andre værdipapirer og kapitalandele		23.098.488	12.312.988
Værdipapirer og kapitalandele		23.098.488	12.312.988
Likvide beholdninger		8.278.841	12.402.114
Omsætningsaktiver		271.109.964	298.899.997
Aktiver		282.217.212	308.094.827

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Reserve for valutakursreguleringer		(7.975)	(7.975)
Overført overskud eller underskud		105.250.035	88.503.188
Forslag til udbytte for regnskabsåret		6.000.000	600.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		112.242.060	90.095.213
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		71.699.570	63.372.637
Egenkapital		183.941.630	153.467.850
Andre hensatte forpligtelser	14	13.787.600	9.185.895
Hensatte forpligtelser		13.787.600	9.185.895
Bankgæld		16.094.852	62.565.356
Leverandører af varer og tjenesteydelser		50.514.955	47.819.907
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		2.765.496	2.381.963
Skyldig skat		2.395.407	10.951.439
Anden gæld		11.077.172	21.722.417
Periodeafgrænsningsposter	15	1.640.100	0
Kortfristede gældsforpligtelser		84.487.982	145.441.082
Gældsforpligtelser		84.487.982	145.441.082
Passiver		282.217.212	308.094.827
Begivenheder efter balancedagen	1		
Finansielle instrumenter	17		
Dagsværdioplysninger	18		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	22		
Dattervirksomheder	23		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	1.000.000	(7.975)	88.503.188	600.000	90.095.213
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(600.000)	(600.000)
Værdireguleringer	0	0	2.050.824	0	2.050.824
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	(451.182)	0	(451.182)
Årets resultat	0	0	15.147.205	6.000.000	21.147.205
Egenkapital ultimo	1.000.000	(7.975)	105.250.035	6.000.000	112.242.060

	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	63.372.637	153.467.850
Udbetalt ordinært udbytte	(11.562.500)	(12.162.500)
Værdireguleringer	1.764.662	3.815.486
Skat af egenkapitalbevægelser	(388.226)	(839.408)
Årets resultat	18.512.997	39.660.202
Egenkapital ultimo	71.699.570	183.941.630

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		55.601.217	57.835.937
Af- og nedskrivninger		2.860.233	1.613.922
Andre hensatte forpligtelser		4.601.705	0
Ændringer i arbejdskapital	16	29.118.151	(8.636.799)
Øvrige reguleringer		(327.261)	0
Pengestrømme vedrørende primær drift		91.854.045	50.813.060
Modtagne finansielle indtægter		4.411.633	3.862.098
Betalte finansielle omkostninger		(5.508.957)	(11.781.063)
Refunderet/(betalt) skat		(22.820.754)	(4.113.744)
Pengestrømme vedrørende drift		67.935.967	38.780.351
Køb mv. af immaterielle aktiver		(2.500.000)	0
Køb mv. af materielle aktiver		(1.984.874)	(4.733.132)
Salg af materielle aktiver		0	1.082.728
Køb af finansielle aktiver		(14.230.605)	0
Salg af finansielle aktiver		2.313.165	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		0	(3.645.554)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(16.402.314)	(7.295.958)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		51.533.653	31.484.393
Udbetalt udbytte		(12.162.500)	(600.000)
Ændring på kassekreditter		(46.470.504)	(27.539.465)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		2.976.078	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(55.656.926)	(28.139.465)
Ændring i likvider		(4.123.273)	3.344.928
Likvider primo		12.402.114	9.057.186
Likvider ultimo		8.278.841	12.402.114

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	8.278.841	12.402.114
Likvider ultimo	8.278.841	12.402.114

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2024 kr.	2023 kr.
EU	548.613.371	529.387.731
Udenfor EU	25.970.172	30.141.099
Geografiske markeder i alt	574.583.543	559.528.830

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2024 kr.	2023 kr.
Lovpligtig revision	706.661	518.969
Skatterådgivning	276.171	167.450
Andre ydelser	10.000	0
	992.832	686.419

4 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	33.612.613	29.334.394
Pensioner	1.186.870	761.798
Andre omkostninger til social sikring	5.070.121	4.301.660
	39.869.604	34.397.852

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	108	83
---	------------	-----------

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 98, stk 3., oplyses ledelsesvederlag ikke.

5 Af- og nedskrivninger

	2024 kr.	2023 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.304.961	807.156
Afskrivninger på materielle aktiver	1.555.272	897.103
	2.860.233	1.704.259

6 Andre finansielle indtægter

	2024	2023
	kr.	kr.
Renteindtægter i øvrigt	310.367	553.685
Valutakursreguleringer	3.707.470	0
Dagsværdireguleringer	14.573	2.742.271
Øvrige finansielle indtægter	379.223	566.142
	4.411.633	3.862.098

7 Skat af årets resultat

	2024	2023
	kr.	kr.
Aktuel skat	13.098.583	11.121.355
Ændring af udskudt skat	(188.178)	544.252
Regulering vedrørende tidligere år	874.085	15.382
	13.784.490	11.680.989

8 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	6.000.000	600.000
Overført resultat	15.147.205	20.995.933
Minoritetsinteressers andel af resultatet	18.512.997	16.640.050
	39.660.202	38.235.983

9 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Erhvervede varemærker kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	1.809.605	2.217.684	2.250.000
Tilgange	0	2.500.000	0
Kostpris ultimo	1.809.605	4.717.684	2.250.000
Af- og nedskrivninger primo	(1.207.207)	(1.023.422)	(1.350.000)
Årets afskrivninger	(363.063)	(716.898)	(225.000)
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.570.270)	(1.740.320)	(1.575.000)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	239.335	2.977.364	675.000

10 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	3.500.403	4.778.208
Tilgange	1.185.002	799.872
Kostpris ultimo	4.685.405	5.578.080
Af- og nedskrivninger primo	(1.484.980)	(1.162.928)
Årets afskrivninger	(619.662)	(935.610)
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.104.642)	(2.098.538)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.580.763	3.479.542

11 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	600.000	267.467
Tilgange	400.000	0
Afgange	0	(112.223)
Kostpris ultimo	1.000.000	155.244
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.000.000	155.244

12 Udskudt skat

	2024 kr.	2023 kr.
Immaterielle aktiver	(332.092)	(388.000)
Materielle aktiver	(200.320)	(171.000)
Varebeholdninger	1.049.883	1.132.000
Tilgodehavender	(38.570)	(282.277)
Udskudt skat i alt	478.901	290.723

	2024 kr.	2023 kr.
Bevægelser i året		
Primo	290.723	834.976
Indregnet i resultatopgørelsen	188.178	(544.253)
Ultimo	478.901	290.723

	2024	2023
	kr.	kr.
Udskudt skat er indregnet således i balancen		
Udskudte skatteaktiver	478.901	290.723
	478.901	290.723

Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnet i koncernens balance forventes udnyttet inden for en kortere årrække.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende kommende år.

14 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører forventede omkostninger til returvarer.

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver består af periodisering af modtagne tilskud som vedrører flere år.

16 Ændring i arbejdskapital

	2024	2023
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(12.528.271)	28.593.404
Ændring i tilgodehavender	47.572.986	(41.010.374)
Ændring i leverandørgæld mv.	(5.926.564)	3.780.171
	29.118.151	(8.636.799)

17 Finansielle instrumenter

Koncernen indgår løbende aftaler, karakteret som finansielle instrumenter, i forbindelse med køb af varer fra leverandører. Aftalerne anvendes til at afdække udvikling i valutakurser på de foretagne indkøb.

18 Dagsværdioplysninger

	Aktier
	kr.
Dagsværdi ultimo	23.098.488
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(1.096.770)

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024	2023
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	27.410.644	32.120.497

20 Eventualforpligtelser

Koncernen er involveret i søgsmål omkring misligholdelse af salgs- og leveringsaftale og krænkelse af rettigheder efter ophavsretsloven, designforordningen og markedsføringsloven. Det er ledelsens vurdering, at begge sager vindes og alle forhold forbundet hermed er indarbejdet i regnskabet.

Koncernen har indgået aftaler om levering af fremtidige kollektioner, der leveres i 2025.

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med koncernens bankforbindelse er afgivet virksomhedspant nom. 90.000 t.kr. i følgende:

Lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi), driftsinventar og driftsmateriel, simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser.

Ovenstående har en regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024 på 160.984 t.kr.

Koncernen har via dets bankforbindelse stillet betalingsgarantier og importrembursgarantier for samlet 33.253 t.kr.

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

Der har i regnskabsåret udelukkende været transaktioner med nærtstående parter, som er gennemført på normale markedsvilkår.

23 Datterivirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
IKS ApS	Hedensted	ApS	53,75
Slize ApS	Hedensted	ApS	100
IKS Holding 2018 ApS	Hedensted	ApS	53,75

Koncernen har, med henvisning til årsregnskabslovens §97A, stk. 4., undladt at oplyse navnet på et 100%-ejet datterselskab, idet det er ledelsens vurdering at oplysning heraf, kan påvirke selskabet og koncernens aktivitet væsentligt, og herved volde betydelig skade.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Andre eksterne omkostninger		(13.709)	(28.860)
Bruttoresultat		(13.709)	(28.860)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		21.475.698	19.336.670
Andre finansielle indtægter	1	521.003	2.757.482
Andre finansielle omkostninger	2	(730.450)	(23.170)
Resultat før skat		21.252.542	22.042.122
Skat af årets resultat	3	(105.337)	(446.189)
Årets resultat	4	21.147.205	21.595.933

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		84.472.396	74.834.556
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.000.000	600.000
Finansielle aktiver	5	85.472.396	75.434.556
Anlægsaktiver		85.472.396	75.434.556
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		271.267	850.832
Andre tilgodehavender		3.000.000	0
Tilgodehavende skat		291.290	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		87.240	9.415.472
Tilgodehavender		3.649.797	10.266.304
Andre værdipapirer og kapitalandele		21.671.656	10.870.754
Værdipapirer og kapitalandele		21.671.656	10.870.754
Likvide beholdninger		2.656.858	5.328.326
Omsætningsaktiver		27.978.311	26.465.384
Aktiver		113.450.707	101.899.940

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		82.009.404	72.371.564
Overført overskud eller underskud		23.232.656	16.123.649
Forslag til udbytte for regnskabsåret		6.000.000	600.000
Egenkapital		112.242.060	90.095.213
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.500	7.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		721.500	247.257
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		392.139	115.237
Skyldig skat		0	9.655.104
Skyldige sambeskatningsbidrag		87.508	81.837
Anden gæld		0	1.697.792
Kortfristede gældsforpligtelser		1.208.647	11.804.727
Gældsforpligtelser		1.208.647	11.804.727
Passiver		113.450.707	101.899.940
Personaleforhold	6		
Dagsværdioplysninger	7		
Eventualforpligtelser	8		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsæssige vilkår	10		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.000.000	72.371.564	16.123.649	600.000	90.095.213
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(600.000)	(600.000)
Værdireguleringer	0	2.050.824	0	0	2.050.824
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(451.182)	0	0	(451.182)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(13.437.500)	13.437.500	0	0
Årets resultat	0	21.475.698	(6.328.493)	6.000.000	21.147.205
Egenkapital ultimo	1.000.000	82.009.404	23.232.656	6.000.000	112.242.060

Modervirksomhedens noter

1 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	10.000	10.000
Renteindtægter i øvrigt	131.780	133.176
Dagsværdireguleringer	0	2.048.164
Øvrige finansielle indtægter	379.223	566.142
	521.003	2.757.482

2 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	13.902	23.170
Dagsværdireguleringer	716.548	0
	730.450	23.170

3 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Aktuel skat	0	446.189
Regulering vedrørende tidligere år	154.431	0
Refusion i sambeskatning	(49.094)	0
	105.337	446.189

4 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	6.000.000	600.000
Overført resultat	15.147.205	20.995.933
	21.147.205	21.595.933

5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	2.462.992	600.000
Tilgange	0	400.000
Kostpris ultimo	2.462.992	1.000.000
Opskrivninger primo	72.371.564	0
Egenkapitalreguleringer	1.599.642	0
Andel af årets resultat	21.475.698	0
Udbytte	(13.437.500)	0
Opskrivninger ultimo	82.009.404	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	84.472.396	1.000.000

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

6 Personaleforhold

Foruden selskabets direktør er der ingen ansatte i selskabet.

7 Dagsværdioplysninger

	Aktier kr.
Dagsværdi ultimo	21.671.656
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(1.059.201)

8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

9 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Kenneth Søjdis Nielsen ejer majoriteten af anparterne i KSN ApS, og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

10 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

Der har i regnskabsåret udelukkende været transaktioner med nærtstående parter, som er gennemført på normale markedsvilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte i reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter under egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til returvarer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.