



Brand Institute Invest ApS

Åboulevarden 52, 3.
8000 Aarhus C
CVR-nr. 45012956

Årsrapport 14.08.2024 - 31.12.2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
25.06.2025

Jens Brokholm Andersen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	10
Koncernens balance pr. 31.12.2024	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	19
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	25

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Brand Institute Invest ApS
Åboulevarden 52, 3.
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 45012956
Hjemsted: Aarhus
Regnskabsår: 14.08.2024 - 31.12.2024

Bestyrelse

Rasmus Kvist Maarbjerg, formand
Martin Lyneborg-Lindberg
Jørgen Jensen, næstformand

Direktion

Jens Brokholm Andersen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Østre Havnepromenade 26, 4. sal
9000 Aalborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 14.08.2024 - 31.12.2024 for Brand Institute Invest ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 14.08.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus, den 25.06.2025

Direktion

Jens Brokholm Andersen
direktør

Bestyrelse

Rasmus Kvist Maarbjerg
formand

Martin Lyneborg-Lindberg

Jørgen Jensen
næstformand

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Brand Institute Invest ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brand Institute Invest ApS for regnskabsåret 14.08.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 14.08.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 25.06.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

René Winther Pedersen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34173

Mikkel Hede Olsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne47791

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024
	t.kr.
Hovedtal	
Bruttofortjeneste	14.584
Driftsresultat	(1.938)
Resultat af finansielle poster	(1.555)
Årets resultat	(4.028)
Årets resultat ekskl. minoriteter	(4.953)
Balancesum	168.723
Investeringer i materielle aktiver	1.634
Egenkapital	37.558
Egenkapital ekskl. minoriteter	35.779
Pengestrømme fra driftsaktivitet	5.498
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(86.098)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	98.646
Nøgletal	
Soliditetsgrad (%)	21,21

Finansielle nøgletal for 2024 omfatter 4 måneder.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter har omfattet at drive agentvirksomhed samt public relations bureau indenfor modebranchen i ind- og udland, salg af smykker samt finansielle investeringer i øvrigt.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat og væsentlige påvirkninger

Årets resultat før skat udviser et underskud på 3,5 mio. DKK, hvilket er i tråd med ledelsens forventninger for perioden. Underskuddet skyldes primært transaktionsomkostninger relateret til erhvervelsen af Brand Institute Group A/S og de underliggende datterselskaber.

Årets resultat efter skat udgør et underskud på 4,0 mio. DKK. Koncernens egenkapital udgør pr. balancedagen 37,6 mio. DKK.

Ledelsen betragter resultatet som tilfredsstillende under hensyntagen til den korte regnskabsperiode, integrationsarbejdet og de ekstraordinære forhold i forbindelse med etableringen af den nye koncernstruktur.

Ny ejer og koncern

I 2024 blev majoriteten af aktierne i Brand Institute Group A/S overdraget til MS2 Invest ApS. Handlen blev gennemført den 30. august 2024, hvor MS2 Invest ApS erhvervede majoriteten fra Lyne & Lindberg Holding ApS. Transaktionen anses regnskabsmæssigt for en virksomhedssammenslutning, og Brand Institute Group A/S med dattervirksomheder er indregnet i koncernregnskabet for Brand Institute Invest ApS fra overtagelsestidspunktet. Som følge heraf omfatter koncernregnskabet alene perioden 31. august til 31. december 2024.

Koncerngoodwill

I forbindelse med erhvervelsen af Brand Institute Group A/S er der opstået en koncerngoodwill, som pr. balancedagen udgør 122,7 mio. DKK. Goodwillen afspejler den forventede fremtidige indtjeningsevne i koncernen og er udtryk for virksomhedens stærke markedsposition, kundebase og forretningsmodel. Goodwillen afskrives lineært over 20 år i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Dataetik

Koncernen har i 2025 taget en aktiv rolle i den samfundsmæssige debat om ansvarlig anvendelse af kunstig intelligens i den kreative branche. Gennem agent- og model forretningen har koncernen været blandt de første til at etablere konkrete tiltag til beskyttelse af modeller og kreative udøvere mod uretmæssig brug af AI-teknologi.

Øvrige forhold

Der har i regnskabsåret ikke været øvrige begivenheder af væsentlig betydning ud over den nævnte transaktion og etablering af den nye koncernstruktur. Koncernen har i perioden fokuseret på konsolidering af aktiviteter, strukturtilpasning og forberedelse af fremtidig vækst.

Forventet udvikling

For regnskabsåret 2025 forventer ledelsen et positivt resultat efter skat i niveauet 10 - 15 mio. DKK. Koncernen forventer at opretholde et stabilt aktivitetsniveau uden væsentlige investeringer. Fokus vil være på driftsoptimering, konsolidering og løbende værdiskabelse i Brand Institute Group og dets datterselskaber. Ledelsen vurderer, at forudsætningerne for en sund og profitabel udvikling er til stede i 2025.

Anvendelse af finansielle instrumenter

Prisisici

Koncernen handler generelt ikke med varer og ydelser i væsentligt omfang, men et af datterselskaberne er dog eksponeret for udviklingen i priserne på guld og sølv. På nuværende tidspunkt vurderer ledelsen ikke, at denne eksponering vil have en væsentlig økonomisk indvirkning på koncernen.

Valutarisici

Koncernen handler foruden EUR og DKK med SEK, NOK og USD. Ledelsen vurderer på nuværende tidspunkt at eksponeringen ikke vil påvirke koncernens økonomiske situation væsentligt. Ledelsen overvåger fortsat nøje valutamarkederne og er parat til at implementere nødvendige risikohåndteringsstrategier for at beskytte koncernen mod eventuelle negative økonomiske påvirkninger.

Renterisici

Koncernens gæld består hovedsageligt af variabelt forrentet bankgæld. Baseret på koncernens samlede belåning vurderer ledelsen at renterisikoen er håndtérbar, ligesom man følger den løbende udvikling i renten .

Geopolitisk og handelsmæssig usikkerhed

Den globale makroøkonomiske situation, herunder stigende handelspolitiske spændinger mellem USA og Kina samt indførelse af fx toldsætter og eksportrestriktioner bidrager til et generelt højere risikoniveau. Selvom koncernen i dag kun i begrænset omfang er direkte påvirket heraf, kan ændrede rammevilkår, herunder ændringer i fx toldregler få betydning for mindre dele af koncernens samlede aktiviteter. Ledelsen følger udviklingen nøje og tilpasser løbende efter de globale forhold.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		14.583.527
Personaleomkostninger	1	(14.170.154)
Af- og nedskrivninger	2	(2.351.730)
Driftsresultat		(1.938.357)
Andre finansielle indtægter		510.736
Andre finansielle omkostninger		(2.065.467)
Resultat før skat		(3.493.088)
Skat af årets resultat	3	(535.136)
Årets resultat	4	(4.028.224)

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		8.570
Goodwill		122.677.292
Immaterielle aktiver	5	122.685.862
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.042.882
Indretning af lejede lokaler		320.525
Materielle aktiver	6	1.363.407
Deposita		1.136.357
Finansielle aktiver	7	1.136.357
Anlægsaktiver		125.185.626
Fremstillede varer og handelsvarer		4.484.087
Forudbetalinger for varer		106.142
Varebeholdninger		4.590.229
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.185.466
Udskudt skat	8	78.027
Andre tilgodehavender		2.906.754
Periodeafgrænsningsposter	9	730.787
Tilgodehavender		20.901.034
Likvide beholdninger		18.046.339
Omsætningsaktiver		43.537.602
Aktiver		168.723.228

Passiver

	Note	2024 kr.
Virksomhedskapital	10	200.000
Reserve for valutakursreguleringer		(31.748)
Overført overskud eller underskud		35.610.696
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		35.778.948
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		1.779.338
Egenkapital		37.558.286
Bankgæld		44.775.000
Anden gæld		30.606.575
Langfristede gældsforpligtelser	11	75.381.575
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	11	15.000.000
Bankgæld		5.267.632
Modtagne forudbetalinger fra kunder		400.810
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.808.431
Gæld til tilknyttede virksomheder		180.837
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		3.727.089
Skyldig skat		1.020.503
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.980.758
Anden gæld		10.840.885
Periodeafgrænsningsposter	12	556.422
Kortfristede gældsforpligtelser		55.783.367
Gældsforpligtelser		131.164.942
Passiver		168.723.228
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15	
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	16	
Koncernforhold	17	
Dattervirksomheder	18	

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Indskudt ved stiftelse	40.000	0	0	0	40.000
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	0	0
Kapitalforhøjelse	160.000	40.563.970	0	0	40.723.970
Overført fra overkurs	0	(40.563.970)	0	40.563.970	0
Valutakursreguleringer	0	0	(31.748)	0	(31.748)
Årets resultat	0	0	0	(4.953.274)	(4.953.274)
Egenkapital ultimo	200.000	0	(31.748)	35.610.696	35.778.948

	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Indskudt ved stiftelse	0	40.000
Effekt af virksomhedskøb o.l.	(67.751)	(67.751)
Kapitalforhøjelse	922.039	41.646.009
Overført fra overkurs	0	0
Valutakursreguleringer	0	(31.748)
Årets resultat	925.050	(4.028.224)
Egenkapital ultimo	1.779.338	37.558.286

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.
Driftsresultat		(1.938.357)
Af- og nedskrivninger		2.351.730
Ændringer i arbejdskapital	13	6.257.901
Pengestrømme vedrørende primær drift		6.671.274
Modtagne finansielle indtægter		541.040
Betalte finansielle omkostninger		(1.714.196)
Pengestrømme vedrørende drift		5.498.118
Køb mv. af materielle aktiver		(319.772)
Køb af finansielle aktiver		(52.998)
Køb af virksomheder		(85.650.000)
Køb af minoriteter		(75.000)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(86.097.770)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(80.599.652)
Optagelse af lån		60.000.000
Kontant kapitalforhøjelse		26.650.000
Ændring i bankgæld		1.757.174
Likvider i tilkøbt virksomhed		10.238.817
Pengestrømme vedrørende finansiering		98.645.991
Ændring i likvider		18.046.339
Likvider ultimo		18.046.339
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger		18.046.339
Likvider ultimo		18.046.339

Koncernens noter

1 Personaleomkostninger

	2024
	kr.
Gager og lønninger	12.604.616
Pensioner	801.564
Andre omkostninger til social sikring	763.974
	14.170.154
<hr/>	
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	76

2 Af- og nedskrivninger

	2024
	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	2.080.707
Afskrivninger på materielle aktiver	271.023
	2.351.730

3 Skat af årets resultat

	2024
	kr.
Aktuel skat	547.279
Ændring af udskudt skat	(12.143)
	535.136

4 Forslag til resultatdisponering

	2024
	kr.
Overført resultat	(4.953.274)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	925.050
	(4.028.224)

5 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	10.000	124.756.569
Kostpris ultimo	10.000	124.756.569
Årets afskrivninger	(1.430)	(2.079.277)
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.430)	(2.079.277)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	8.570	122.677.292

I forbindelse med erhvervelsen af Brand Institute Group er der opstået en goodwill på 124,8 mio. DKK. Der er i forbindelse med erhvervelsen foretaget købesumsallokering, for nærmere beskrivelse heraf henvises til anvendt regnskabspraksis.

Goodwillen afspejler den forventede fremtidige indtjeningsevne i koncernen og er udtryk for virksomhedens stærke markedsposition, kundebase og forretningsmodel. Goodwillen afskrives over brugstiden på 20 år.

Ledelsen har i 2024 vurderet værdiansættelsen af indregende merværdier. Det vurderes, at genindvindingsværdien i form af nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi.

6 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	1.086.055	228.603
Tilgange	148.671	171.101
Kostpris ultimo	1.234.726	399.704
Årets afskrivninger	(191.844)	(79.179)
Af- og nedskrivninger ultimo	(191.844)	(79.179)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.042.882	320.525

7 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	1.083.360
Tilgange	52.997
Kostpris ultimo	1.136.357
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.136.357

8 Udskudt skat

	2024
Bevægelser i året	kr.
Indregnet i resultatopgørelsen	12.143
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	65.884
Ultimo	78.027

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

Udskudte skatteaktiver

Ledelsen forventer at realisere det indregnede skatteaktiv inden for en årrække på 3 år, baseret på ledelsens forventninger til fremtidig indtjening.

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsninger udgør pr. balancedagen forudbetalte omkostninger for kommende regnskabsår.

10 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
A-anparter	130.000	1,0	130.000
B-anparter	70.000	1,0	70.000
	200.000		200.000

11 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.	Restgæld efter 5 år 2024 kr.
Bankgæld	15.000.000	44.775.000	0
Anden gæld	0	30.606.575	30.606.575
	15.000.000	75.381.575	30.606.575

Langfristet anden gæld består af gæld til minoritetsejer af Brand Institute Invest ApS.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsninger vedrører modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

13 Ændring i arbejdskapital

	2024
	kr.
Ændring i varebeholdninger	(237.481)
Ændring i tilgodehavender	2.998.228
Ændring i leverandørgæld mv.	3.497.154
	6.257.901

14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået huslejeaftaler med en restløbetid op til 48 måneder og en restforpligtelse pr. balancedagen svarende til 10.015 t.kr. Den årlige ydelse udgør 4.098 t.kr.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant i aktiverne i Le Management Sweden AB nom. 258 t.kr.

Der er stillet garanti overfor SEB Kort Danmark i Spar Nord på 300 t.kr.

16 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

17 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: MS2 Holding ApS, København.

18 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel
			%
Brand Institute Group A/S	Århus	A/S	100,00
Brand Institute NewCo ApS*	Århus	ApS	100,00
Hood Agency ApS*	Århus	ApS	100,00
Lié Studio ApS*	Århus	ApS	51,00
Le Management ApS*	Århus	ApS	100,00
Le Management Sweden AB**	Stockholm	AB	100,00
Le Management AS**	Oslo	AS	100,00
LE Management DE GmbH**	Hamborg	GmbH	100,00
LE Management DE Services GmbH***	Hamborg	GmbH	100,00

*) Selskabet er en dattervirksomhed i Brand Institute Group A/S

***) Selskabet er en dattervirksomhed i Le Management ApS

****) Selskabet er en dattervirksomhed i Le Management De GmbH

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		(160.340)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		322.602
Andre finansielle indtægter		5.517
Andre finansielle omkostninger		(1.680.234)
Resultat før skat		(1.512.455)
Skat af årets resultat		392.163
Årets resultat	1	(1.120.292)

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		130.322.602
Finansielle aktiver	2	130.322.602
Anlægsaktiver		130.322.602
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		392.163
Tilgodehavender		392.163
Omsætningsaktiver		392.163
Aktiver		130.714.765

Passiver

	Note	2024 kr.
Virksomhedskapital		200.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		322.603
Overført overskud eller underskud		39.357.105
Egenkapital		39.879.708
Bankgæld		44.775.000
Anden gæld		30.606.575
Langfristede gældsforpligtelser	3	75.381.575
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	3	15.000.000
Bankgæld		350.641
Leverandører af varer og tjenesteydelser		102.841
Kortfristede gældsforpligtelser		15.453.482
Gældsforpligtelser		90.835.057
Passiver		130.714.765
Personaleforhold	4	
Eventualforpligtelser	5	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6	
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	7	
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	8	

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Indskudt ved stiftelse	40.000	0	0	0	40.000
Kapitalforhøjelse	160.000	40.800.000	0	0	40.960.000
Overført til reserver	0	(40.800.000)	322.603	40.477.397	0
Årets resultat	0	0	0	(1.120.292)	(1.120.292)
Egenkapital ultimo	200.000	0	322.603	39.357.105	39.879.708

Modervirksomhedens noter

1 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.
Overført resultat	(1.120.292)
	(1.120.292)

2 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Tilgange	130.000.000
Kostpris ultimo	130.000.000
Afskrivninger på goodwill	(2.005.195)
Andel af årets resultat	2.327.797
Opskrivninger ultimo	322.602
Regnskabsmæssig værdi ultimo	130.322.602

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

3 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.	Restgæld efter 5 år 2024 kr.
Bankgæld	15.000.000	44.775.000	0
Anden gæld	0	30.606.575	30.606.575
	15.000.000	75.381.575	30.606.575

Langfristet anden gæld består af gæld til minoritetsejer af Brand Institute Invest ApS.

4 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

	2024
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0

5 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med MS2 Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber, begrænset til den ejerandel hvormed selskabet indgår i koncernen, og ligeledes subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med Sydbank er der deponeret pant i kapitalandele med en regnskabsmæssig værdi på 130,3 mio. DKK pr. 31.12.2024.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for Brand Institute Group A/S' mellemværende med Sydbank. Bankgælden udgør 1,2 mio. DKK. pr. 31. december 2024.

7 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Per Asmund Christensen, MS2 Holding ApS og MS2 Invest ApS ejer majoriteten af anparterne i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

8 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Manglende sammenlignelighed

Det er selskabets første regnskabsår, hvorfor der ingen sammenligningstal er.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Brugstiden revurderes årligt.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætning indenfor modebranchen indregnes efter agent-princippet, hvor der alene indregnes den kommission eller provision, der opnås ved en handel samt andre beløb, der opkræves i forbindelse med salgstransaktioner.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lønrefusioner mv.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder og andre koncernforbundne danske virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede immaterielle afskrives over brugstiden på 7 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig modelhonorar indregnes under leverandør af varer og tjenesteydelser.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.