
Vikingbus Gruppen A/S

C/O Larsenbus ApS, Kanalholmen 1, 2650 Hvidovre

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 39 85 82 66

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 27/6 2025

Søren Jespersen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	17
Balance 31. december	18
Egenkapitalopgørelse	22
Noter til årsregnskabet	23

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Vikingbus Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 27. juni 2025

Direktion

Thomas Klüver Wandahl
direktør

Bestyrelse

Søren Jespersen
formand

Kurt Kokhauge Larsen

Jan Johan Kühl

Carin Camilla Nordqvist

Lars Eg Larsen

Anders Erik Lundström

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Vikingbus Gruppen A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vikingbus Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hellerup, den 27. juni 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Ulrik Ræbild
statsautoriseret revisor
mne33262

Christopher Kowalczyk
statsautoriseret revisor
mne47863

Selskabsoplysninger

Selskabet	Vikingbus Gruppen A/S C/O Larsenbus ApS Kanaltholmen 1 2650 Hvidovre CVR-nr: 39 85 82 66 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 11. september 2018 Regnskabsår: 7. regnskabsår Hjemstedskommune: Hvidovre
Bestyrelse	Søren Jespersen, formand Kurt Kokhauge Larsen Jan Johan Kühl Carin Camilla Nordqvist Lars Eg Larsen Anders Erik Lundström
Direktion	Thomas Klüver Wandahl
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Vikingbus Gruppen A/S	Hvidovre	
Papuga Bus A/S	Vejle	100%
Larsenbus ApS	Hvidovre	100%
VB Service ApS	Hvidovre	100%
Vikingbus A/S	Hvidovre	100%
Vikingbus Danmark A/S	Hvidovre	100%
LB12 K/S	Køge	100%
VB Fleet ApS	Hvidovre	100%
VB Fleet 2020 ApS	Hvidovre	100%
VB Fleet 2021 ApS	Hvidovre	100%
VB Fleet 2022 ApS	Hvidovre	100%
VB Fleet 2023 ApS	Hvidovre	100%
VB Fleet 2024 ApS	Hvidovre	100%
VB Fleet 2025 ApS	Hvidovre	100%

Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern		
	2024	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal			
Resultat			
Nettoomsætning	1.360.035	1.233.200	1.155.164
EBITDA	31.311	117.288	42.132
EBITA	-56.364	24.198	-48.953
Resultat af primær drift	-82.829	-1.026	-73.042
Resultat af finansielle poster	-47.271	-29.919	-12.932
Årets resultat	-110.030	-16.540	-66.249
Balance			
Balancesum	1.158.160	1.148.342	924.225
Investeringer i materielle anlægsaktiver	154.579	294.967	82.953
Egenkapital	207.872	231.469	172.828
Antal medarbejdere	1.056	897	801
Nøgletal			
Bruttomargin	63,1%	65,1%	52,5%
Overskudsgrad	-6,1%	-0,1%	-6,3%
Afkastningsgrad	-7,2%	-0,1%	-7,9%
Soliditetsgrad	17,9%	20,2%	18,7%
Egenkapitalforrentning	-50,1%	-8,2%	-33,9%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernen:

VIKINGBUS-koncernen (VIKINGBUS) er en dansk landsdækkende leverandør af mini-, rute- og turistbuskørsel til kunder i Danmark og Europa. Selskabets kunder er rejsebureauer, krydtojtsrederier, private virksomheder, foreninger samt offentlige kunder, der serviceres inden for skolekørsel, handicap- og sygetransport samt rute- og bybuskørsel.

VIKINGBUS har mere end 2.000 medarbejdere og omsatte for mere end 1,3 milliarder kroner i 2024. VIKINGBUS-koncernen er landsdækkende med afdelinger i hele Danmark.

Ledelsesberetning

Udvikling i året

I 2024 leverede VIKINGBUS en solid organisk vækst i tæt samspil med en stadigt voksende kundebase. Væksten blev især drevet af fremgang i forretningsområderne Rutebus og Minibus. Samtidig styrkede koncernen sin markedsposition gennem strategiske opkøb og en klar refokusering af forretningen - særligt inden for Turistbusområdet. Minibusforretningen markerede sig med markant vækst, ikke mindst som følge af opkøbet og den vellykkede integration af FHB (Frederikssund Handibusser) i årets begyndelse. Refokuseringen i turistbusforretningen omfattede en kontrolleret afvikling af fjernbuskonceptet "Fleet" samt et målrettet frasalg af rejsebureauaktiviteterne.

Samlet set løftede VIKINGBUS omsætningen med 10,5 % til over 1,3 milliarder DKK og cementerede dermed sin position som Danmarks største busselskab. Virksomheden har samtidig fortsat arbejdet med at samle organisationen under én fælles VIKINGBUS-identitet og vi bevæger os støt frem mod virksomhedens mål for den grønne omstilling. De markante grønne investeringer har resulteret i, at 14 % af den samlede flåde ved udgangen af 2024 kører på ren el – svarende til 170 eldrevne køretøjer i koncernen.

Omsætningsvæksten i 2024 blev drevet af øget efterspørgsel samt fuldårseffekten af de store kørselskontrakter, der blev igangsat i 2023 inden for både rute- og minibuskørsel. Fra et indtjeningsperspektiv var 2024 mindre succesfuldt og årets resultater levede ikke op til forventningerne. Virksomheden blev ramt af betydelige makroøkonomiske og markedsmæssige udfordringer, herunder markante stigninger i chaufførlønninger, som var på et niveau ikke tidligere set. Den fortsatte fremgang i omsætningen har således ikke afspejlet sig på bundlinjen. Det realiserede EBITDA faldt fra 117,3 mDKK i 2023 til 31,3 mDKK i 2024.

Ledelsen i VIKINGBUS ser positivt på en omsætningsvækst på 10,5 % i 2024, hvilket bekræfter den stærke efterspørgsel og solide markedsposition. Udviklingen i EBITDA levede ikke op til forventningerne og anses for utilfredsstillende, men den underliggende styrke i VIKINGBUS' forretningsmodel er intakt. Med fokus på at håndtere en række identificerede udfordringer i 2025 er virksomheden godt positioneret til at genoprette en stærkere indtjening og forbedre den positive udvikling.

I 2024 har virksomheden arbejdet målrettet på at styrke fællesskabet og skabe ét samlet VIKINGBUS. Det har ført til markante investeringer i at styrke den interne sammenhængskraft og skabe fælles rammer og retning på tværs af organisationen. Der er introduceret en ny samarbejdsudvalgsmodel, et øget fokus på arbejdsmiljø og en forbedret intern kommunikation. Alt sammen med det klare formål at styrke fællesskabet og identiteten som én virksomhed: VIKINGBUS.

Busbranchen har i både 2023 og 2024 været præget af markante lønstigninger til chauffører. Mod sædvane har disse ikke i tilstrækkelig grad kunnet videreføres til trafikselskaber og kommuner, primært på grund af utilstrækkelige prisreguleringer som kompensation for de voldsomme lønstigninger der blev oplevet i 2023 og 2024 og generelle udfordringer med prisindeksering i branchen. Dette har især påvirket forretningsområderne Rutebus og Minibus og har lagt et betydeligt pres på indtjeningen i 2024. Mod slutningen af 2024 og ind 2025, ses dog en bedre sammenhæng mellem indeksering og omkostningsstigninger bl.a. som følge af ændringer i modellen for indeksering.

Som en konsekvens af indtjeningspresset på særligt den del af forretningen der er omfattet af indeksering af kontraktbetalinger fra det offentlige, har der også været afholdt betydelige omkostninger til tilpasning af organisationen.

Derudover er der investeret betydeligt i den systemmæssige understøttelse af forretningen, herunder fælles planlægningssystemer og teknologi, der skal bidrage til en yderligere optimering af driftsaktiviteterne.

VIKINGBUS fortsætter med at udvikle sin position som en fremtrædende aktør inden for persontransport, med en omfattende tilstedeværelse i Danmark. I de kommende år vil koncernen forsat øge omsætning og resultat via en forbedret konkurrenceevne igennem målrettede investeringer i organisation, busflåde og faciliteter.

Ledelsesberetning

Nye initiativer og kontrakter

Som led i koncernens vækststrategi opkøbte VIKINGBUS virksomheden FHB (Frederikssund Handibusser) i januar 2024 og i løbet af året er selskabet blev fuldt integreret i VIKINGBUS. Denne integration har styrket virksomhedens kapacitet inden for specialkørsel og forbedret serviceudbuddet i Region Sjælland. Integrationsprocessen har været succesfuld og vi har formået at implementere vores driftsstandarder og værdier i den nye enhed.

Derudover har VIKINGBUS udvidet sin tilstedeværelse i Århus gennem vundne kontrakter inden for minibusser og skolekørsel. Denne ekspansion understøtter vores vækststrategi og sikrer en stærkere position i regionen. Opstarten af disse nye kontrakter har medført en række startomkostninger, som har påvirket koncernens EBITDA for 2024 negativt.

I forbindelse med den strategiske refokusering i forretningsområdet Turistbus er koncernen lykkedes med at vokse indenfor eventkørsel, fast kørsel med børnehaver, skolekørsel og virksomhedskørsel. Disse områder repræsenterer strategiske vækstmuligheder for VIKINGBUS fremadrettet.

Koncernen har introduceret yderligere elbusser i flåden i løbet af 2024 med opstarten af nye kontrakter for Movia i Køge og Ishøj. Overgangen til elbusser på de to Movia kontrakter i Køge og Ishøj, understøtter VIKINGBUS' forpligtelse til bæredygtig udvikling og modernisering af flåden

VIKINGBUS har i 2024 haft betydelige investeringer på 155 mDKK i materielle anlægsaktiver, primært relateret til køb af nye eldrevne rutebusser og tilhørende ladeinfrastruktur. Investeringen i elbusser fortsætter i 2025 hvor VIKINGBUS får leveret yderligere 10 eldrevne turistbusser og 3 eldrevne rutebusser.

Investeringen i yderligere turistbusser på el sker som følge af nyvundne kontrakter med Københavns Kommune som starter op i løbet af 2025. I 2025 vil VIKINGBUS have i alt 18 turistbusser på el og udbygger dermed førerpositionen indenfor grøn transport med turistbusser.

De markante grønne investeringer har resulteret i, at 14 % af den samlede flåde ved udgangen af 2024 kører på ren el, hvilket svarer til 170 eldrevne køretøjer i koncernen. Det er vores ambition at vi i 2025 når op på 15%.

Derudover har koncernen i 2024 afholdt engangsudgifter til juridisk omstrukturering og fortsat optimering af fælles drifts- og IT-systemer. Disse investeringer er foretaget for at styrke effektiviteten og sikre økonomiske forbedringer i den fælles drift fremadrettet.

Finansielle resultater

Som en konsekvens af den manglende sammenhæng mellem stigninger i chaufførlønninger og modtagne prisreguleringer har selskabets indtjening været under pres igennem 2024. Dertil kommer opstart af nye kontrakter samt fortsatte investeringer i at udvikle virksomheden, organisationen og systemer.

Alt i alt har det betydet, at selskabet har realiseret et EBITDA på 31,3 mDKK. Dette er væsentligt under ledelsens forventninger til året og også under det realiserede EBITDA i 2023 på 117,3 mDKK.

Koncernen har i regnskabsåret 2024 haft en omsætning på 1.360 mDKK og et resultat efter skat på -110 mDKK.

Årets nettoresultat lander på -110 mDKK hvilket er langt under ledelsens forventninger. Som en konsekvens har ledelsen igangsat en række forbedringsinitiativer, som skal bidrage til at forbedre koncernens performance væsentligt i 2025.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

VIKINGBUS-koncernen opererer i flere segmenter i markedet for kollektiv persontransport.

VIKINGBUS' økonomiske udvikling er følsom over for ændringer i chaufførlønninger, energipriser, herunder diesel og renter. Op mod to tredjedele af virksomhedernes omsætning er dog sikret gennem flerårige kontrakter med offentlige kontraktgivere, og omsætningen indekseres løbende i takt med ændringen i bl.a. chaufførlønninger, energipriser og renter. En tredjedel af omsætningen er derimod ikke indekseret, og det er denne omsætningsdel, der på kortere sigt er følsom over for ændringer i energipriser og renter.

Samtidig er VIKINGBUS' evne til at tiltrække og fastholde kvalificerede chauffører afgørende for virksomhedens fortsatte vækst og drift. Fluktuationer i arbejdsmarkedet, som høj efterspørgsel eller mangel på kvalificeret arbejdskraft, kan i nogen grad udgøre en risiko for den fortsatte vækst i forretningen.

Prisrisici

Forretningsområder som rute- og minibusaktiviteter er omfattet af indeksregulering af kontraktbetalinger fra det offentlige. Indekserede reguleringer omfatter generelle udsving i lønniveauer, renteniveauer og brændstofpriser. Udviklingen i chaufførlønninger i både 2023 og 2024 har dog været så kraftig, at modellen for indeksregulering ikke har taget tilstrækkeligt hensyn til disse stigninger, hvilket afspejler sig i koncernens finansielle resultat for 2024.

Udviklingen i 2023 og 2024 anses dog for at være en anormalitet, ligesom indekset er tilpasset til bedre at reflektere lønudviklingen i fremtiden. Baseret på dette anses prisrisikoen for at være lavere i fremtiden.

Virksomhedens turistkørselsaktiviteter er delvist udsatte for prisrisici, da de ikke er dækket af lignende kontraktvilkår.

Renterisici

Den rentebærende gæld udgør et væsentligt beløb i koncernen. Ændringer i renteniveauer indgår dog i indekseringen af servicekontrakterne med trafikmyndighederne, og derfor udgør rentestigninger en mindre væsentlig risiko for koncernen.

Kreditrisici

Risikoen for tab anses for at være begrænset, da koncernens største kunder er offentlige trafikmyndigheder og kommuner. Erhvervs- og privatkundesegment er dog stadig underlagt almindelige kreditrisici.

Klima- og miljørisici

I VIKINGBUS har vi identificeret diverse risici ift. miljø og klima fx transportens miljømæssige belastning.

Strategi og fremtidsudsigter

VIKINGBUS har primært fokus på at udvide forretningen gennem turistkørsel samt via succesfulde udbud inden for offentlig kollektiv persontransport i rute- og minibussegmentet. Som led i den strategiske fokusering af forretningsområdet Turistbus er det lykkedes koncernen at skabe vækst inden for eventkørsel, fast kørsel for børnehaver, skolekørsel og virksomhedskørsel. Disse områder vurderes som strategiske vækst drivere for VIKINGBUS i de kommende år.

Ud over den fortsatte organiske vækst har koncernen også et vedvarende fokus på attraktive opkøbsmuligheder, når disse understøtter gruppens strategiske retning og bidrager positivt til den samlede udvikling.

Ledelsesberetning

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Med en fortsat målrettet vækststrategi forventer VIKINGBUS i 2025 at øge omsætningen til mellem 1.400 mDKK og 1.450 mDKK, svarende til en vækst på omkring 3-6%. Væksten i omsætningen forventes realiseret ved en generel vækst i aktiviteter relateret til turistikørsel, men også i nogen grad ved fuldårseffekten af de kontrakter, der er startet op i 2024 indenfor både rute- og minibuskørsel. Hertil kommer forventet nyvundne kontrakter i løbet af 2025 indenfor særligt Minibuskørsel.

På baggrund af de finansielle resultater i 2024 vedtog ledelsen i løbet af 2024 en række initiativer der skal hjælpe til af forbedre den finansielle performance i 2025. I tillæg til dette opstod der også i slutningen af 2024 en bedre sammenhæng mellem stigninger i chaufførlønninger og de omkostningsindeks som koncernens kontrakter prisreguleres efter og endelig skal den strategiske re-fokusering af Turistbus med fokus på B-t-B løsninger også hjælpe til en betydelig bedre indtjening.

Med udgangspunkt i ovenstående forventes en markant fremgang i indtjeningen som følge af fremgang i omsætning, effektiviseringer og øgede effekter af investeringerne i at skabe fælles IT- og driftssystemer. Der forventes et væsentligt forbedret EBITDA-resultat for 2025, og en EBITDA-margin i niveauet 8% – 10%.

Redegørelse for samfundsansvar

For en kort beskrivelse af vores forretningsmodel, se afsnittet "Selskabets væsentligste aktiviteter" på side 8. I 2024 har fokus fortsat været på at skabe ét VIKINGBUS, og vi har introduceret ny model for samarbejdsudvalg på tværs af VIKINGBUS, øget fokus på arbejdsmiljø og taget initiativ til at forbedre intern kommunikation til og mellem VIKINGBUS' medarbejdere.

Det er VIKINGBUS' politik at tage hensyn til sociale og miljømæssige spørgsmål, herunder Corporate Governance, når der træffes beslutninger i den daglige drift. VIKINGBUS overholder FN's Global Compact-initiativ og støtter et sæt grundlæggende værdier inden for menneskerettigheder, medarbejderrettigheder, miljø og anti- korrupsion.

Menneskerettigheder

VIKINGBUS har identificeret forskellige risici i relation til menneskerettigheder, herunder potentielle brud på internationalt anerkendte menneskerettigheder. Disse risici er af høj prioritet for virksomheden, og vi arbejder konkret med følgende områder:

- 1) VIKINGBUS støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og
- 2) Vi sikrer, at vi ikke deltager i krænkelser af menneskerettighederne.

VIKINGBUS har implementeret specifikke tiltag for at understøtte og respektere disse rettigheder aktivt. Desuden har vi vedtaget en mangfoldighedspolitik, der fremhæver mangfoldighed som en styrke for virksomheden. VIKINGBUS værdsætter samarbejde på tværs af forskellige aldre, køn, religioner, seksualiteter og etniciteter, og tror på, at mangfoldighed inspirerer og styrker os alle. Diskrimination og mobning tolereres ikke. Vores whistleblowerordning tillader anonym rapportering af eventuelle overtrædelser. Det er ledelsens vurdering at risiko for brud på virksomhedens menneskerettighedspolitikker anses som værende lav. Der er i 2024 ikke registreret nogen brud på menneskerettigheder, ligesom der for 2025 heller forventes at der registreres brud på menneskerettigheder.

VIKINGBUS igangsatte i 2023 initiativer med fokus på menneskerettigheder og har i 2024 færdiggjort implementeringen af følgende initiativer:

- 1) Fokus på indkøbsaftaler med hovedleverandørerne for at sikre, at de lever op til vores standarder i vilkår for personaleforhold og miljøbeskyttelse. Processen er løbende i overensstemmelse med aftaler fornyet af leverandører.
- 2) Besøg hos hovedleverandører for at kontrollere, at relevante betingelser er opfyldt.

Ledelsesberetning

Anti-korruption & bestikkelse

I VIKINGBUS har vi identificeret diverse risici ift. anti-korruption & bestikkelse, herunder i samarbejdet med kunder og leverandører, hvor der kan opstå bestikkelse i form af fx gaver. Dette område er derfor en stor prioritet for virksomheden, og koncernen arbejder på at oplære alle medarbejdere i god arbejdsadfærd og etik.

VIKINGBUS er engageret med et betydeligt antal kunder, både private og offentlige myndigheder samt kommuner, på både et reguleret og ureguleret marked, hvor objektive og gennemsigtige kriterier for tildeling af kontrakter iagttages. Repræsentanter fra ledelsen er fuldt informeret om virksomhedens regler med hensyn til gaver mv. Det er virksomhedens politik, at ingen ansatte må modtage gaver. Alle kommercielle aktiviteter over for kunderne varetages af den øverste ledelse. Kommercielle aftaler er ikke aftalt eller underskrevet af nogen medarbejder, men den øverste ledelse. I forhold til leverandøraftaler, gælder de samme regler. Det er en del af omfanget af de eksterne revisors aktiviteter at indberette evt. opståede eller formodede hændelse for den øverste ledelse og i sidste ende selskabets bestyrelse.

I 2024 blev der ikke rapporteret om formodede hændelser, og det er derfor virksomhedens vurdering, at risikoen for forsøg på korruption og bestikkelse er begrænset. Virksomheden overholder altid relevant lokal og international lovgivning og følger udviklingen på området tæt. VIKINGBUS vil årligt vurdere om evt. yderligere initiativer vedrørende anti-korruption er nødvendige.

Medarbejderrettigheder og arbejdsmiljø

VIKINGBUS prioriterer medarbejdernes rettigheder højt og arbejder proaktivt med at identificere og håndtere risici relateret til sociale og ansættelsesmæssige forhold. Dette inkluderer sikring af retten til fagforeningsfrihed, bekæmpelse af tvangsarbejde og børnearbejde samt fjernelse af enhver form for diskrimination i arbejdslivet. Virksomheden understreger vigtigheden af et sundt arbejdsmiljø og har implementeret politikker, der understøtter dette, ved at sikre gode fysiske arbejdsforhold samt positivt samarbejde indenfor og udenfor organisationen.

Alle initiativer bakkes altid op af handlingsplaner, der kan bidrage positivt til arbejdsmiljøet.

Ledelsen i VIKINGBUS har i 2024 haft fokus på fortsat at sikre:

- Et sundt arbejdsmiljø for både chauffører og kontoransatte
- Synlig ledelse og motivation af medarbejderne
- Gensidig respekt og god omgangstone ledere og medarbejdere imellem

Den vedvarende fokus på ovenstående punkter er i høj grad fastholdt gennem øget og forbedret kommunikation, regionale gå- hjem-møder med ledelsen og generelt større fokus på arbejdsmiljøudvalg o. lign. I forlængelse heraf kan koncernen ikke dokumentere en stigning i antallet af arbejdsskader. Virksomheden vil næste år arbejde videre på at de gode forhold for medarbejderne fortsætter.

Ledelsesberetning

Miljø og samfundsansvar

VIKINGBUS er dedikeret til at fremme bæredygtighed og miljøansvarlighed i alle aspekter af vores forretning. Virksomheden har implementeret initiativer, der reducerer det miljømæssige fodaftryk, herunder arbejdet med politikker inden for en række felter som f.eks. arbejdsmiljø, miljø, klima, rygning, alkohol, rusmidler, integration og kønsmæssig sammensætning. Derudover indgår det i VIKINGBUS' miljøpolitik, at virksomheden vil bidrage til den grønne omstilling og derved bidrage til en minimering af transportens miljømæssige belastning.

Derfor har VIKINGBUS også som de første i Danmark investeret i elbusser til emissionsfri kørsel indenfor turistkørsel, og selskabet forpligter sig til at fortsætte denne udvikling mod en mere bæredygtig fremtid.

I 2024 startede VIKINGBUS yderligere en række kontrakter op, der bidrager til en høj grad af elektrificering af selskabets flåde. Selskabet har truffet beslutning om at udvide flåden yderligere i de kommende år, og har derfor i 2024 bestilt yderligere 10 eldrevne turistbusser og 3 eldrevne rutebusser til levering i 2025.

Samtidig er væsentlige selskaber i VIKINGBUS-koncernen er miljøcertificerede i henhold til ISO 14001 og arbejdsmiljøcertificeret i henhold til ISO 45001. Det forventes derfor, at virksomheden de kommende år vil bidrage betydeligt til den grønne omstilling af persontransporten.

I 2024 har VIKINGBUS udarbejdet klimaregnskab og afsluttet arbejdet med dobbeltvæsentlighedsanalysen i forhold til fremtidig CSRD-rapportering. VIKINGBUS vil fremover bruge disse redskaber aktivt i forhold til at yderligere fokusere på initiativer til at fremme bæredygtighed og miljøansvarlighed.

I VIKINGBUS har vi identificeret diverse risici ift. miljø og klima fx transportens miljømæssige belastning.

Koncernens politik for diversitet i ledelsen

Koncernen har udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets ledelsesniveauer. For koncernen handler kønsbalance om at skabe en balanceret repræsentation af køn ved at øge andelen af det underrepræsenterede køn i koncernen, som i koncernens tilfælde er mand/kvinde. Koncernen er opmærksom på, at virksomheden befinder sig i en branche, hvor størstedelen af de ansatte er mænd, hvilket præger kønssammensætningen af både medarbejdere og ledere med personaleansvar.

Politikken inkluderer følgende indsats:

- Brug af kønsneutralt sprog og inkluderende billeder i jobopslag og ekstern kommunikation
- Som udgangspunkt slås alle stillinger op eksternt
- I forbindelse med første rekrutteringssamtale skal begge køn så vidt muligt være repræsenteret

Ledelsesberetning

Andre personalepolitikker

Ud over ovenstående har VIKINGBUS udformet guidelines for koncernens ansatte, den daglige ledelse, afdelingschefer- og topledelsen. Guidelines er defineret som "Forventninger til dig som ansat i VIKINGBUS":

Alle ansatte

1. Holdindsats er et fælles engagement
2. Konstruktivt samarbejde på tværs af organisation
3. Effektiv opgaveløsning som team
4. Forslag og ideer til forbedring af samarbejde og effektivitet
5. Udvikling både personligt og fagligt

Ledelsesfunktioner

1. Skabe klar ramme og information
2. Inddragelse af medarbejdere i daglig dialog og løsning
3. Positivt arbejdsklima som grundlag for samarbejde og udvikling
4. Synlig ledelse og støtte
5. Påskønne faglig og personlig udvikling og efteruddannelse

Afdelingschefer og topledelse

1. Forretningsorientering udbredes ved klar kommunikation omkring mål og strategi
2. Udvikling og fornyelse præciseres og fastlægges i forhold til udviklingstendenser, mål og planer for VIKINGBUS
3. Kunde- og helhedsorienteret udvikling der lever op til forventninger og aftaler med kunder
4. Effektivitet omkring processor og ressourceanvendelser ved inddragelse og udvikling af IT-teknologi og systemer
5. Aftaleindgåelse skabes på et gennearbejdet og gennemsigtigt grundlag.

Redegørelse for dataetik

VIKINGBUS tester for nuværende nye teknologier som kunstig intelligens og maskinlæring i forhold til mulig implementering i forretningsmæssige processer. I VIKINGBUS håndteres generelle data, såsom kundedata og medarbejderdata i overensstemmelse med GDPR- lovgivningen. Med den begrænsede behandling af data er det vurderingen, at der ikke er behov for en dataetisk politik.

VIKINGBUS' kapitalstruktur

Bestyrelsen og ledelsen vurderer løbende tilstrækkeligheden af kapitalstrukturen og om den er i overensstemmelse med koncernens mål, samt målsætninger for parter med en særlig interesse.

Som følge af de finansielle resultater i 2024 er det ledelsens vurdering, at den nuværende kapitalstruktur skal styrkes for at give den nødvendige fleksibilitet og styrke til at møde fremtiden og koncernens strategi. Således har aktionærkredsen besluttet at foretage en kapitalforhøjelse ultimo juni 2025 på DKK 70 mio. hvoraf en del af denne kapital benyttes til at afdrage koncernens erhvervslån. Den resterende del anvendes i koncernens operationelle drift.

Der er endvidere i juni 2025 indgået en aftale med koncernens långivere om en forøgelse af koncernens kreditfacilitet og ændringer af afdragsprofilen for koncernens flådelån - denne aftale forbedrer ligeledes koncernens kapitalberedskab i regnskabsåret 2025. Samtidig er engagementet med koncernens bankforbindelse forlænget frem til 30. juni 2026.

VIKINGBUS har i 2025 oplevet en markant fremgang i indtjeningen sammenholdt med 2024, hvilket blandt andet sker som et resultat af de igangsatte initiativer der har som mål at forbedre den generelle indtjeningsevne.

På baggrund af ovenstående mener ledelsen, at kapitalstrukturen giver passende fleksibilitet til at møde fremtiden og koncernens strategi.

Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger

De primære ejere af VIKINGBUS er Polaris Private Equity, der har stemmeflertallet, og som er repræsenteret i bestyrelsen.

Bestyrelsen har afholdt fire bestyrelsesmøder i regnskabsåret 2024. Desuden har der været afholdt et antal møder i løbet af året, der dækker specifikke emner, herunder diverse tilsyn med projekter og ledelsesopgaver.

Koncernledelsen udarbejder månedlige økonomiske rapporter og følger op på registrerede forskelle i forhold til prognose og budget på regelmæssig basis. Periodiske pengestrømsprognoser er baseret på aktuelle forventninger til ind- og udbetalinger for at styre og følge op på likviditeten.

Bestyrelsen har ikke nedsat nogle separate formelle udvalg (f.eks. vederlagsudvalg eller revisionsudvalg) på grund af virksomhedens størrelse. Bestyrelsen vurderer løbende, om sådanne udvalg er nødvendige for at sikre tilstrækkeligt fokus på f.eks. risikostyring.

Årsrapporten for VIKINGBUS Holding A/S er tilgængelig på <https://vikingbus.dk/>

Ejerskab

Vikingbus Gruppen A/S ejes med 100 % af Vikingbus Finans A/S (CVR-nr. 42734772).

Særlige incitamentsprogrammer

VIKINGBUS har etableret et aktie- og warrantbaseret incitamentsprogram for bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og nøglemedarbejdere. Programmet omfatter op til 250.000.000 warrants (nominelt 2.500.000 kr.) med ret til at købe én warrant for 0,01 kr. Hver warrant giver warrantindehaveren ret til tegning af én aktie i selskabet (nominelt DKK 0,01) til en fastsat tegningskurs som anført i vedtægterne. Der er i alt udstedt 226.589.526 warrants (nominelt 2.265.895kr.) til bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og nøglemedarbejdere pr. 31.12.2024.

Polaris Private Equity er medlem af Aktive Ejere Danmark, og derfor overholder VIKINGBUS retningslinjerne og anbefalinger udgivet af Aktive Ejere Danmark. Er anbefalinger og retningslinjer ikke opfyldt, så redegøres der herfor. For yderligere information henvises til www.aktiveejere.dk.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til dato ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	1.360.035	1.233.200	0	0
Andre driftsindtægter		17.009	69.591	39.021	29.930
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-395.932	-369.820	0	0
Andre eksterne omkostninger		-122.939	-130.733	-27.202	-16.496
Bruttofortjeneste		858.173	802.238	11.819	13.434
Personaleomkostninger	2	-817.736	-683.224	-11.310	-10.733
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-114.140	-118.314	-943	-403
Andre driftsomkostninger		-9.126	-1.726	0	0
Resultat før finansielle poster		-82.829	-1.026	-434	2.298
Finansielle indtægter	4	9.310	7.541	28.214	25.583
Finansielle omkostninger	5	-56.581	-37.460	-15.124	-11.708
Resultat før skat		-130.100	-30.945	12.656	16.173
Skat af årets resultat	6	20.070	14.405	-9.097	-3.706
Årets resultat	7	-110.030	-16.540	3.559	12.467

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede licenser		10.454	9.110	6.850	4.370
Erhvervede lignende rettigheder		10.147	17.502	0	0
Goodwill		171.019	162.082	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	191.620	188.694	6.850	4.370
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		793.534	747.091	0	0
Indretning af lejede lokaler		1.322	1.400	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	794.856	748.491	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	428.748	328.748
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	0	134	0	0
Deposita	11	3.417	3.530	0	0
Finansielle anlægsaktiver		3.417	3.664	428.748	328.748
Anlægsaktiver		989.893	940.849	435.598	333.118
Varebeholdninger	12	8.363	7.823	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		126.551	152.378	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	850	26.075	36.168
Andre tilgodehavender	13	18.511	37.352	488	0
Udskudt skatteaktiv	15	0	0	0	3.888
Selskabsskat		0	18	0	0
Periodeafgrænsningsposter	14	11.984	3.098	792	499
Tilgodehavender		157.046	193.696	27.355	40.555

Balance 31. december

Aktiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Likvide beholdninger	2.858	5.974	0	0
Omsætningsaktiver	168.267	207.493	27.355	40.555
Aktiver	1.158.160	1.148.342	462.953	373.673

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		15.000	15.000	15.000	15.000
Overført resultat		192.872	216.469	359.532	269.540
Egenkapital		207.872	231.469	374.532	284.540
Hensættelse til udskudt skat	15	12.130	12.073	948	0
Hensatte forpligtelser		12.130	12.073	948	0
Kreditinstitutter		467.406	433.994	0	0
Leasingforpligtelser		1.369	16.681	0	0
Anden gæld		25.727	23.608	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	494.502	474.283	0	0
Kreditinstitutter	16	247.497	202.787	55.000	40.000
Leasingforpligtelser	16	10.353	11.446	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.256	4.112	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		42.066	61.056	3.401	4.905
Gæld til tilknyttede virksomheder		13.166	9.423	15.498	36.713
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	17.546	2.057	149
Anden gæld	16	118.174	117.644	11.517	7.366
Periodeafgrænsningsposter	17	11.144	6.503	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		443.656	430.517	87.473	89.133
Gældsforpligtelser		938.158	904.800	87.473	89.133
Passiver		1.158.160	1.148.342	462.953	373.673

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18				
Nærtstående parter	19				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20				
Anvendt regnskabspraksis	21				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	15.000	216.469	231.469
Tilskud fra koncern	0	86.433	86.433
Årets resultat	0	-110.030	-110.030
Egenkapital 31. december	15.000	192.872	207.872

Moderselskab

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	15.000	269.540	284.540
Tilskud fra koncern	0	86.433	86.433
Årets resultat	0	3.559	3.559
Egenkapital 31. december	15.000	359.532	374.532

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
1. Nettoomsætning				
Segmenter				
Minibuskørsel	401.074	295.564	0	0
Rutebuskørsel	397.329	358.584	0	0
Turistbuskørsel	561.632	579.052	0	0
	1.360.035	1.233.200	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2. Personaleomkostninger				
Lønninger	769.970	658.119	9.765	8.683
Pensioner	12.303	2.653	931	839
Andre omkostninger til social sikring	1.663	355	16	16
Andre personaleomkostninger	33.800	22.097	598	1.195
	817.736	683.224	11.310	10.733

	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.056	897	7	6

VIKINGBUS har etableret et aktie- og warrantbaseret incitamentsprogram for bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og nøglemedarbejdere. Programmet omfatter op til 250.000.000 warrants (nominelt 2.500.000 kr.) med ret til at købe én warrant for 0,01 kr. Hver warrant giver warrantindehaveren ret til tegning af én aktie i selskabet (nominelt DKK 0,01) til en fastsat tegningskurs som anført i vedtægterne. Der er i alt udstedt 226.589.526 warrants (nominelt 2.265.895kr.) til bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og nøglemedarbejdere pr. 31.12.2024.

Incitamentsprogrammerne er ikke indregnet i årsregnskabet.

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	26.465	25.224	943	403
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	87.675	93.090	0	0
	114.140	118.314	943	403

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4. Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	27.773	25.522
Andre finansielle indtægter	9.310	7.541	441	61
	9.310	7.541	28.214	25.583

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	968	0	6.852	7.302
Andre finansielle omkostninger	55.613	37.460	8.272	4.406
	56.581	37.460	15.124	11.708

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	0	-6.129	2.057	149
Årets udskudte skat	-18.316	-7.182	731	3.346
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-15.846	437	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	14.092	-1.531	6.309	211
	-20.070	-14.405	9.097	3.706

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
7. Resultatdisponering		
Betalt ekstraordinært udbytte	0	41.000
Overført resultat	3.559	-28.533
	3.559	12.467

Noter til årsregnskabet

8. Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab
	Erhvervede licenser	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill	Erhvervede licenser
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	10.624	53.899	188.230	4.773
Tilgang i årets løb	3.424	6.800	19.167	3.423
Kostpris 31. december	14.048	60.699	207.397	8.196
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.514	36.397	26.148	403
Årets afskrivninger	2.080	14.155	10.230	943
Ned- og afskrivninger 31. december	3.594	50.552	36.378	1.346
Regnskabsmæssig værdi 31. december	10.454	10.147	171.019	6.850
Afskrives over	4-10 år	2-5 år	20 år	4-10 år

9. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	910.436	1.639
Tilgang i årets løb	154.355	224
Afgang i årets løb	-76.143	0
Kostpris 31. december	988.648	1.863
Ned- og afskrivninger 1. januar	163.345	239
Årets afskrivninger	87.374	302
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-55.605	0
Ned- og afskrivninger 31. december	195.114	541
Regnskabsmæssig værdi 31. december	793.534	1.322

Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
10. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	328.748	256.752
Tilgang i årets løb	100.000	94.500
Afgang i årets løb	0	-22.504
Kostpris 31. december	428.748	328.748
Regnskabsmæssig værdi 31. december	428.748	328.748

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Papuga Bus A/S	Vejle	500	100%	29.730	3.036
Larsenbus ApS	Hvidovre	80	100%	217.207	-1.801
VB Service ApS	Hvidovre	150	100%	6.086	-1.786
Vikingbus A/S	Hvidovre	10.100	100%	45.358	15.938
Vikingbus Danmark A/S	Hvidovre	500	100%	29.993	-116.714
LB12 K/S	Køge	0	100%	11.161	3.024
VB Fleet ApS	Hvidovre	100	100%	32.487	11.379
VB Fleet 2020 ApS	Hvidovre	40	100%	1.266	137
VB Fleet 2021 ApS	Hvidovre	40	100%	10.538	5.173
VB Fleet 2022 ApS	Hvidovre	50	100%	1.106	342
VB Fleet 2023 ApS	Hvidovre	40	100%	3.148	2.153
VB Fleet 2024 ApS	Hvidovre	40	100%	-706	-747
VB Fleet 2025 ApS	Hvidovre	40	100%	0	0

11. Øvrige finansielle anlægsaktiver Koncern

	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita
	TDKK	TDKK
	Kostpris 1. januar	134
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	50
Afgang i årets løb	-134	-163
Kostpris 31. december	0	3.417
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	3.417

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
12. Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	6.520	6.504	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	1.843	1.319	0	0
	8.363	7.823	0	0

13. Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender udgøres hovedsageligt af tilgodehavende moms.

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
15. Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	12.073	35.073	-3.888	-7.446
Andre reguleringer	20.127	-14.287	4.105	211
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-20.070	-8.713	731	3.347
Hensættelse til udskudt skat 31. december	12.130	12.073	948	-3.888

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

16. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Kreditinstitutter

Efter 5 år	153.237	159.865	0	0
Mellem 1 og 5 år	314.169	274.129	0	0
Langfristet del	467.406	433.994	0	0
Inden for 1 år	168.646	158.652	55.000	40.000
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	78.851	44.135	0	0
	714.903	636.781	55.000	40.000

Leasingforpligtelser

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.369	16.681	0	0
Langfristet del	1.369	16.681	0	0
Inden for 1 år	10.353	11.446	0	0
	11.722	28.127	0	0

Anden gæld

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	25.727	23.608	0	0
Langfristet del	25.727	23.608	0	0
Øvrig kortfristet gæld	118.174	117.644	11.517	7.366
	143.901	141.252	11.517	7.366

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 20.200, der giver pant i immaterielle- og materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	986.303	937.343	0	0
Virksomhedspant, der giver pant i kapitalandele, til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	0	0	428.748	328.748
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing, Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	17.437	16.073	0	0
Mellem 1 og 5 år	46.947	54.488	0	0
Efter 5 år	1.250	3.489	0	0
	65.634	74.050	0	0

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har over for tilknyttede virksomheder, Vikingbus Danmark A/S, Larsenbus ApS, Papuga Bus ApS, VB Fleet 2020 ApS, VB Fleet 2021 ApS, VB Fleet 2022 ApS, VB Fleet 2023 ApS og VB Fleet 2024 ApS afgivet en støtteerklæring med tilsagn om finansiel støtte indtil 30. juni 2025, således at selskaberne kan betale deres forpligtelser, i takt med disse forfalder.

Datterselskab har via kreditinstitut stillet betalingsgarantier på i alt TDKK 38.264 overfor kunder og leverandører.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution overfor koncernens samlede cashpool ordning hos kreditinstitut. Den samlede gæld udgør pr. 31. december 2024 TDKK 73.423.

Noter til årsregnskabet

19. Nærtstående parter

	<u>Grundlag</u>
Bestemmende indflydelse	
P-Vikingbus 2021 A/S, København Ø	Ultimativt moderselskab
Vikingbus Holding A/S, Hvidovre	Mindste moderselskab
Transaktioner	
Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.	

20. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Der henvises til noten i det ovenliggende koncernregnskab for P-Vikingbus 2021 A/S.

Noter til årsregnskabet

21. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vikingbus Gruppen A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Der er foretaget reklassifikation af sammenligningstal. Reklassifikationer her hverken effekt på resultat eller egenkapital.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for har virksomheden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Vikingbus Gruppen A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Noter til årsregnskabet

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Incitamentsprogrammer

Værdien af aktiebaseret vederlæggelse, herunder options- og warrantordninger, som ikke medfører afgang af likvider, udstedt til direktionen og en række ledende medarbejdere indregnes ikke i resultatopgørelsen. De væsentligste vilkår i aktieoptionsprogrammerne er oplyst i noterne.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet. Nettoomsætningen omfatter årets indkørte omsætning. Nettoomsætningen ved buskørslen indregnes i resultatopgørelsen i den periode kørslen er foregået og når det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Noter til årsregnskabet

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med P-Vikingbus 2021 A/S. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år, baseret på den meget lange historik for opbygning af de oprindelige selskabers "brand", hvor nuværende ejerne har mere end 100 års erfaring fra branchen, og denne er i visse tilfælde været i familiearv.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Licenser og kontrakter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-14 år
Indretning af lejede lokaler	6 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Noter til årsregnskabet

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Noter til årsregnskabet

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$