



Tlf: 89 30 78 00
aarhus@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Kystvejen 29
DK-8000 Aarhus C
CVR-nr. 20 22 26 70

FLENSBY OG PARTNERS A/S

ÅRSRAPPORT

2012/13

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling,
den 26. september 2013

Arne B. Jepsen

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors erklæringer.....	4
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning.....	5
Årsregnskab 1. juli 2012 - 30. juni 2013	
Anvendt regnskabspraksis.....	6-8
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10
Noter.....	11-13

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Flensby og Partners A/S Søren Frichs Vej 42 Q 8230 Åbyhøj Hjemmeside: www.flensby.com E-mail: post@flensby.com CVR-nr.: 27 07 68 66 Stiftet: 19. marts 2003 Hjemsted: Aarhus Regnskabsår: 1. juli 2012 - 30. juni 2013
Bestyrelse	Torben Bernth Flensby, formand Poul Heidelberg Foss Michelsen Ole Dahl Ingvarsdén
Direktion	Ole Dahl Ingvarsdén
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C
Pengeinstitut	Sydbank Store Torv 12 8000 Aarhus C
Advokat	Kromann Reumert Rådhuspladsen 2 8000 Aarhus C

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. juli 2012 - 30. juni 2013 for Flensby og Partners A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2012 - 30. juni 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus, den 11. september 2013

Direktion

Ole Dahl Ingvarsdén

Bestyrelse

Torben Bernth Flensby
Formand

Poul Heidelberg Foss Michélsen

Ole Dahl Ingvarsdén

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Flensby og Partners A/S

PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Flensby og Partners A/S for regnskabsåret 1. juli 2012 - 30. juni 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2012 - 30. juni 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Århus, den 11. september 2013

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Arne B. Jepsen
Statsautoriseret revisor

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består af Executive Search, hvor vi rekrutterer bestyrelsesmedlemmer, adm. direktører, funktionsdirektører/-chefer og afdelingschefer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat anses for tilfredsstillende ud fra de givne markedsforhold.

Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Flensby og Partners A/S for 2012/13 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år. Sammenligningstal er ikke sammenlignelige, idet selskabet i 2011/12 solgte "Strategy Consulting" aktiviteten.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt ydelsen har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst, og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

BALANCEN**Immaterielle anlægsaktiver**

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0%
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depasita.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger måles til dagsværdi.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. For indeværende år er anvendt en skattesats på 25 %.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

RESULTATOPGØRELSE 1. JULI - 30. JUNI

	Note	2012/13 kr.	2011/12 tkr.
BRUTTOFORTJENESTE		25.538.107	30.171
Personaleomkostninger.....	1	-25.029.969	-31.143
Af- og nedskrivninger.....		-432.147	14.573
DRIFTSRESULTAT		75.991	13.601
Andre finansielle indtægter.....		64.047	27
Andre finansielle omkostninger.....		-40.216	-45
RESULTAT FØR SKAT		99.822	13.583
Skat af årets resultat.....	2	-72.650	-3.473
ÅRETS RESULTAT		27.172	10.110
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING			
Ekstraordinær udbytte.....		0	10.000
Overført resultat.....		27.172	110
I ALT		27.172	10.110

BALANCE 30. JUNI

AKTIVER	Note	2013 kr.	2012 tkr.
Software.....		223.505	268
Immaterielle anlægsaktiver.....	3	223.505	268
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		186.512	320
Indretning af lejede lokaler.....		208.719	316
Materielle anlægsaktiver.....	4	395.231	636
Lejededpositum.....		312.178	293
Finansielle anlægsaktiver.....	5	312.178	293
ANLÆGSAKTIVER.....		930.914	1.197
Tilgodehavender fra salg.....		11.165.000	9.497
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		62.689	70
Periodeafgrænsningsposter.....		135.983	37
Tilgodehavender.....		11.363.672	9.604
Likvider.....		0	9.896
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		11.363.672	19.500
AKTIVER.....		12.294.586	20.697
PASSIVER			
Aktiekapital.....		649.500	650
Overført overskud.....		4.559.689	4.533
EGENKAPITAL.....	6	5.209.189	5.183
Hensættelse til udskudt skat.....		71.000	77
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		71.000	77
Gæld til pengeinstitutter.....		755.556	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		883.980	334
Selskabsskat.....		130.281	3.588
Anden gæld.....		5.244.580	11.515
Kortfristede gældsforpligtelser.....		7.014.397	15.437
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		7.014.397	15.437
PASSIVER.....		12.294.586	20.697
Eventualposter mv.	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Ejerforhold	9		

NOTER

	2012/13 kr.	2011/12 tkr.	Note
Personaleomkostninger			1
Løn og gager.....	20.227.053	26.667	
Pensioner.....	3.979.909	3.699	
Andre omkostninger til social sikring.....	823.007	777	
	25.029.969	31.143	
Skat af årets resultat			2
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	78.250	3.588	
Regulering af udskudt skat.....	-5.600	-115	
	72.650	3.473	
Immaterielle anlægsaktiver			3
		Software	
Kostpris 1. juli 2012.....		1.121.527	
Tilgang.....		125.000	
Kostpris 30. juni 2013.....		1.246.527	
Afskrivninger 1. juli 2012.....		853.236	
Årets afskrivninger		169.786	
Afskrivninger 30. juni 2013.....		1.023.022	
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2013.....		223.505	
Materielle anlægsaktiver			4
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. juli 2012.....	973.653	752.307	
Tilgang.....	22.400	0	
Kostpris 30. juni 2013.....	996.053	752.307	
Afskrivninger 1. juli 2012.....	654.077	436.692	
Årets afskrivninger	155.464	106.896	
Afskrivninger 30. juni 2013.....	809.541	543.588	
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2013.....	186.512	208.719	

NOTER

	Note
Finansielle anlægsaktiver	5

	Lejededesitum
Kostpris 1. juli 2012.....	293.129
Tilgang.....	19.049
Kostpris 30. juni 2013.....	312.178
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2013.....	312.178

Egenkapital	6
--------------------	----------

	Aktiekapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. juli 2012.....	649.500	4.532.517	0	5.182.017
Forslag til årets resultatdisponering.....		27.172		27.172
Egenkapital 30. juni 2013.....	649.500	4.559.689	0	5.209.189

	2013 kr.
Aktiekapital 19. marts 2003.....	500.000
Kapitalforhøjelse 5. juli 2004.....	25.000
Kapitalforhøjelse 1. juli 2006.....	6.500
Kapitalforhøjelse 19. april 2007.....	34.000
Kapitalforhøjelse 20. september 2007.....	33.000
Kapitalforhøjelse 1. juli 2008.....	22.500
Kapitalforhøjelse 25. september 2008.....	16.500
Kapitalforhøjelse 1. april 2010.....	12.000
Aktiekapital 30. juni 2013.....	649.500

Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 100 stk. a nom. 600 kr.....	60.000	60
B-aktier, 100 stk. a nom. 5.895 kr.....	589.500	590
	649.500	650

Eventualposter mv.

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 1.352 tkr. Kontrakterne kan opsiges med 6 måneders varsel.

Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har pr. 30. juni 2013 afgivet betalingsgarantier for 1.150 tkr.

7

8

NOTER**Note****Ejerforhold****9**

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Flensby Invest ApS
Ørnehøjen 46
8520 Lystrup

ODI Holding ApS
Rungsted Strandvej 163
2960 Rungsted Kyst

Per Kaalby
Strandhusvej 49
8250 Egå

Fabricius Tange Holding ApS
Kongevej 30
8752 Østbrik

Kristine Cholewa
Fredenslundsvej 92A
2950 Vedbæk

Susanne Becker Mikkelsen
Louise Park 11
2960 Rungsted Kyst