



Tlf: 89 30 78 00
aarhus@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Kystvejen 29
DK-8000 Aarhus C
CVR-nr. 20 22 26 70

FLENSBY OG PARTNERS A/S

ÅRSRAPPORT

2013/14

11. REGNSKABSÅR

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling,
den 22. september 2014

Jesper Aabenhus Rasmussen

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors erklæringer.....	4
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning.....	5
Årsregnskab 1. juli 2013 - 30. juni 2014	
Anvendt regnskabspraksis.....	6-8
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10
Noter.....	11-13

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Flensby og Partners A/S Søren Frichs Vej 42 Q 8230 Åbyhøj Hjemmeside: www.flensby.com E-mail: post@flensby.com CVR-nr.: 27 07 68 66 Stiftet: 19. marts 2003 Hjemsted: Aarhus Regnskabsår: 1. juli 2013 - 30. juni 2014
Bestyrelse	Torben Bernth Flensby Poul Heidelbach Foss Michelsen Ole Dahl Ingvarsdén
Direktion	Ole Dahl Ingvarsdén
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C
Pengeinstitut	Sydbank Store Torv 12 8000 Aarhus C Danske Bank Silkeborgvej 2, stuen 8000 Aarhus C
Advokat	Kromann Reumert Rådhuspladsen 2 8000 Aarhus C

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. juli 2013 - 30. juni 2014 for Flensby og Partners A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2013 - 30. juni 2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus, den 3. september 2014

Direktion

Ole Dahl Ingvarsen

Bestyrelse

Torben Bernth Flensby

Poul Heidelberg Foss Michelsen

Ole Dahl Ingvarsen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Flensby og Partners A/S

PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Flensby og Partners A/S for regnskabsåret 1. juli 2013 - 30. juni 2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2013 - 30. juni 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 3. september 2014

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Arne B. Jepsen
Statsautoriseret revisor

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består af Executive Search, hvor vi rekrutterer bestyrelsesmedlemmer, adm. direktører, funktionsdirektører/-chefer og afdelingschefer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat anses for tilfredsstillende ud fra de givne markedsforhold.

Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Flensby og Partners A/S for 2013/14 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt ydelsen har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsudgifter

Produktionsudgifter omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår omkostninger til annoncer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst, og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

BALANCEN**Immaterielle anlægsaktiver**

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0%
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre drifts-omkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depasita.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger måles til dagsværdi.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

RESULTATOPGØRELSE 1. JULI - 30. JUNI

	Note	2013/14 kr.	2012/13 tkr.
BRUTTOFORTJENESTE		38.605.548	25.538
Personaleomkostninger.....	1	-38.157.368	-25.030
Af- og nedskrivninger.....		-311.337	-432
DRIFTSRESULTAT		136.843	76
Andre finansielle indtægter.....		0	64
Andre finansielle omkostninger.....		-43.844	-41
RESULTAT FØR SKAT		92.999	99
Skat af årets resultat.....	2	-63.966	-72
ÅRETS RESULTAT		29.033	27
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING			
Overført resultat.....		29.033	27
I ALT		29.033	27

BALANCE 30. JUNI

AKTIVER	Note	2014 kr.	2013 tkr.
Software.....		100.046	224
Immaterielle anlægsaktiver.....	3	100.046	224
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		197.225	187
Indretning af lejede lokaler.....		277.422	209
Materielle anlægsaktiver.....	4	474.647	396
Lejede depositum.....		312.895	312
Finansielle anlægsaktiver.....	5	312.895	312
ANLÆGSAKTIVER.....		887.588	932
Tilgodehavender fra salg.....		13.113.688	11.164
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		307.118	63
Periodeafgrænsningsposter.....		58.429	136
Tilgodehavender.....		13.479.235	11.363
Likvider.....		8.445.990	0
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		21.925.225	11.363
AKTIVER.....		22.812.813	12.295
PASSIVER			
Aktiekapital.....		649.500	650
Overført overskud.....		4.588.723	4.560
EGENKAPITAL.....	6	5.238.223	5.210
Hensættelse til udskudt skat.....		25.122	71
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		25.122	71
Gæld til pengeinstitutter.....		0	756
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		532.546	884
Selskabsskat.....		109.844	130
Anden gæld.....		16.907.078	5.244
Kortfristede gældsforpligtelser.....		17.549.468	7.014
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		17.549.468	7.014
PASSIVER.....		22.812.813	12.295
Eventualposter mv.	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Ejerforhold	9		

NOTER

	2013/14 kr.	2012/13 tkr.	Note
Personaleomkostninger			1
Løn og gager.....	33.407.663	20.227	
Pensioner.....	3.732.875	3.980	
Andre omkostninger til social sikring.....	1.016.830	823	
	38.157.368	25.030	
Skat af årets resultat			2
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	109.844	78	
Regulering af udskudt skat.....	-41.607	-6	
Reg. af udsk. skat som følge af ændret skattesats.....	-4.271	0	
	63.966	72	
Immaterielle anlægsaktiver			3
		Software	
Kostpris 1. juli 2013.....		1.246.527	
Kostpris 30. juni 2014.....		1.246.527	
Afskrivninger 1. juli 2013.....		1.023.022	
Årets afskrivninger		123.459	
Afskrivninger 30. juni 2014.....		1.146.481	
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2014.....		100.046	
Materielle anlægsaktiver			4
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. juli 2013.....	996.053	752.307	
Tilgang.....	110.749	156.546	
Kostpris 30. juni 2014.....	1.106.802	908.853	
Afskrivninger 1. juli 2013.....	809.541	543.588	
Årets afskrivninger	100.036	87.843	
Afskrivninger 30. juni 2014.....	909.577	631.431	
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2014.....	197.225	277.422	

NOTER

	Note
Finansielle anlægsaktiver	5

	Lejededpositum
Kostpris 1. juli 2013.....	312.178
Tilgang.....	717
Kostpris 30. juni 2014.....	312.895
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2014.....	312.895

Egenkapital	6
--------------------	----------

	Aktiekapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. juli 2013.....	649.500	4.559.690	5.209.190
Forslag til årets resultatdisponering.....		29.033	29.033
Egenkapital 30. juni 2014.....	649.500	4.588.723	5.238.223

2014
kr.

Aktiekapital 19. marts 2003.....	500.000
Kapitalforhøjelse 5. juli 2004.....	25.000
Kapitalforhøjelse 1. juli 2006.....	6.500
Kapitalforhøjelse 19. april 2007.....	34.000
Kapitalforhøjelse 20. september 2007.....	33.000
Kapitalforhøjelse 1. juli 2008.....	22.500
Kapitalforhøjelse 25. september 2008.....	16.500
Kapitalforhøjelse 1. april 2010.....	12.000
Aktiekapital 30. juni 2014.....	649.500

Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 100 stk. a nom. 600 kr.....	60.000	60
B-aktier, 100 stk. a nom. 5.895 kr.....	589.500	590
	649.500	650

Eventualposter mv.

Selskabet har indgået huslejeoplygninger, der på balancetidspunktet udgør 1.380 tkr. Kontrakterne kan opsiges med 6 måneders varsel.

Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk med modervirksomhed Flensby Invest ApS for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter. Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Flensby Invest ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

NOTER

	Note
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8
Selskabet har pr. 30. juni 2014 afgivet betalingsgarantier for 1.150 tkr.	
Ejerforhold	9
Følgende anpartshavere er noteret i selskabets særlige anpartshaverfortegnelse over betydelige kapitalposter som ejende minimum 5% af stemmerne eller aktiekapitalen:	
Flensby Invest ApS Ørnehøjen 46 8520 Lystrup	
ODI Holding ApS Rungsted Strandvej 163 2960 Rungsted Kyst	
Per Kaalby Strandhusvej 49 8250 Egå	
Fabricius Tange Holding ApS Kongevej 30 8752 Østbrik	
Cholewa Business Consulting ApS Fredenslundsvej 92A 2950 Vedbæk	
Susanne Becker Mikkelsen Louise Park 11 2960 Rungsted Kyst	