



Generalforsamling 19.03.2026. Dirigent: Frank Bech.  
CVR: 39767376. Adresse: Knudslundvej 33, 2605 Brøndby.

# ÅRSRAPPORT 2025



---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17 - 29

---

---

Selskabet

---

Andersen & Heegaard EI A/S  
Knudslundvej 33  
2605 Brøndby  
Hjemsted: Brøndby  
CVR-nr.: 39 76 73 76  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

Direktion

---

Mads Bengtsson

---

Bestyrelse

---

Frank Bech  
Kasper Skaaning  
Mads Bengtsson

---

Revision

---

Beierholm  
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 for Andersen & Heegaard El A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 19. marts 2026

Direktionen

Mads Bengtsson

Bestyrelsen

Frank Bech  
Formand

Kasper Skaaning

Mads Bengtsson

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Til kapitalejerne i Andersen & Heegaard El A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Andersen & Heegaard El A/S for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ” Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Slagelse, den 19. marts 2026

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Anders Søding Paulsen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne34326

## HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2025	2024	2023	2022	2021
---------------	------	------	------	------	------

## Resultat

Nettoomsætning	356.850	280.538	135.818	110.347	56.726
----------------	---------	---------	---------	---------	--------

Bruttofortjeneste	168.205	122.933	69.959	54.282	32.103
-------------------	---------	---------	--------	--------	--------

Resultat af primær drift	18.541	4.499	7.204	3.217	3.086
--------------------------	--------	-------	-------	-------	-------

Finansielle poster i alt	-458	-338	-387	-229	-239
--------------------------	------	------	------	------	------

Resultat før skat	18.083	4.161	6.817	2.988	2.847
-------------------	--------	-------	-------	-------	-------

Årets resultat	14.329	3.233	5.310	2.327	2.218
----------------	--------	-------	-------	-------	-------

## Balance

Samlede aktiver	106.036	69.638	41.688	29.218	25.779
-----------------	---------	--------	--------	--------	--------

Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.269	1.792	1.311	3.097	698
--	-------	-------	-------	-------	-----

Egenkapital	27.078	12.749	9.515	4.205	1.878
-------------	--------	--------	-------	-------	-------

## Nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
--	------	------	------	------	------

## Rentabilitet

Egenkapitalens forrentning	72%	29%	77%	77%	288%
----------------------------	-----	-----	-----	-----	------

## Soliditet

Soliditetsgrad	26%	18%	23%	14%	7%
----------------	-----	-----	-----	-----	----

Selskabet har ændret regnskabspraksis fra funktionsopdelt resultatopgørelse til artsopdelt resultatopgørelse i 2021. Sammenligningstallene er som følge heraf tilpasset for hoved- og nøgletalsoversigt.

#### Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i udførelse af alle former for el-arbejder, indeholdende ADK, ABA, Pharma og service til offentligt byggeri og service samt erhverv, herunder også udførelse af fagentrepriser indenfor el.

### Usikkerhed ved indregning og måling

I årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Selskabet deltager i et større projekt sammen med andre leverandører. Projektet er blevet større end ved kontraktindgåelse. Der er ved regnskabsaflæggelsen uenighed omkring størrelsen på projektet, herunder størrelsen af fremsendte regninger. Sagen forventes at skulle afgøres ved voldgiftsretten. Selskabet har i denne forbindelse rejst et krav på et større millionbeløb.

Baseret på selskabets advokats vurdering af sagen, herunder det udarbejdede klageskrift til Voldgiftsnævnet for bygge- og anlægsvirksomhed, har koncernen i balancen under igangværende arbejder og tilgodehavender indregnet et beløb svarende til det, som selskaber som minimum forventer at modtage.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Stærkere, ikke bare større

2025 blev året, hvor vi i Andersen & Heegaard viste, at vækst ikke er et mål i sig selv. Efter flere år med markant udvikling har fokus i 2025 været på konsolidering, kvalitet og organisatorisk styrke. Et år, hvor vi bevidst har arbejdet med at gøre forretningen mere robust og moden - uden at miste tempo, engagement eller jordforbindelse.

Aktivitetsniveauet har været højt, og opgaverne har stillet større krav til både faglighed, samarbejde og ledelse. Det er i den type år, man for alvor får testet sit fundament. Vores oplevelse er klar: Andersen & Heegaard EL står stærkere ved udgangen af 2025, end vi gjorde ved årets begyndelse.

Tak til alle i Andersen & Heegaard EL for indsatsen i 2025. Et år, hvor vi ikke bare er blevet større - men stærkere.

Det, der virker, virker også på bundlinjen

2025 resulterede i et solidt og tilfredsstillende økonomisk resultat på 18 mio. kr. før skat, hvilket matcher de forventninger, der blev lagt ved indgangen til året. Resultatet er skabt gennem disciplin i driften, klare prioriteringer og et tæt samspil i organisationen. Når vi holder fast i det, der virker i hverdagen, kan det også ses på bundlinjen.

Vores tilgang gør os mere konkurrencedygtige i markedet. Ikke fordi vi løber hurtigere end alle andre, men fordi vi leverer stabilt, forudsigeligt og professionelt - også når kompleksiteten stiger. Det er summen af hverdagens rigtige beslutninger, vigtige erfaringer og dygtige fagfolk, der samlet set skaber et solidt resultat.

Når opgaverne bliver tungere

I årets løb har vi arbejdet med en række betydningsfulde opgaver, hvor kravene til kvalitet, dokumentation og samarbejde har været høje. Projekter, hvor der udelukkende er plads til løsninger, der indfrier netop det, der er aftalt.

Samtidig har vi styrket vores position inden for pharmaindustrien - et segment, der i stigende grad stiller krav til teknisk kunnen, dokumentation og leverancesikkerhed. Det er i dette spændingsfelt, at vi i Andersen & Heegaard EL har opbygget erfaring og styrket vores måde at arbejde på.

Her har partnerskabstankegangen og transparens i samarbejdet været afgørende for, at vi lykkes. Når opgaverne er komplekse, og tillid bliver et konkurrenceparameter, står vi stærkt.

Plus, minus 10

Medarbejderstaben har i 2025 stabiliseret sig, og vi har arbejdet målrettet med tilknytning og trivsel. Det har bidraget til at fastholde dygtige kollegaer og sikre den nødvendige kontinuitet i hverdagen - en forudsætning for at fastholde kvaliteten i leverancerne i et marked med hård konkurrence om kvalificeret arbejdskraft.

Lærlinge spiller fortsat en vigtig rolle i denne sammenhæng. I 2025 rundede Andersen & Heegaard lærling nummer 100. Antallet er ikke et mål i sig selv, men et tydeligt udtryk for det ansvar, vi tager for at uddanne og udvikle fremtidens faglærte. Lærlinge er en investering i kvalitet og kontinuitet - og et fokus, der fortsætter i 2026.

### Flere fagligheder, samme retning

2025 har været et år med øget faglig bredde og større diversitet i organisationen. Nye kompetenceprofiler supplerer de klassiske tekniske fagligheder og styrker vores evne til at arbejde struktureret, sikkert og langsigtet. Det giver større tyngde i opgaveløsningen og en mere sikker håndtering af komplekse sager.

Retningen er den samme: høj kvalitet og stærk eksekvering - uanset om man er lærling, tekniker eller leder.

### Forventet udvikling

#### Robust afsæt til 2026

Organisation og ledelse har været et centralt fokus i 2025. Et styrket fundament giver ro til at fokusere på opgaven og træffe bedre beslutninger i hverdagen.

Sikkerhed er en naturlig del af dette fokus. I 2025 har vi set en positiv udvikling med et fald i LTIF, men vi ved også, at der er mere at arbejde med. I 2026 vil vi derfor øge fokus på sikkerhed yderligere, så vi bliver endnu bedre til at passe på os selv og hinanden.

Når vi ser tilbage på 2025, er vi stolte af at have løftet niveauet i forretningen uden at give køb på den flade struktur og jordnære kultur, som kendetegner Andersen & Heegaard. Vi går videre med respekt for det, vi har bygget op, og med en klar ambition om fortsat at udvikle forretningen på en måde, der giver mening for både kunder, samarbejdspartnere og kollegaer.

For 2026 forventer vi et resultat i spændet 20-25 mio. kr. før skat, baseret på et fortsat fokus på kvalitet i leverancerne, høj faglighed og en robust eksekvering i forretningen.

### Finansielle risici

Selskabet er eksponeret over for materialeprisstigninger, da vi benytter materialer med svingende priser. Materialeprisrisikoen afdækkes i aftalegrundlaget på en række større kontrakter, så risikoen minimeres. Påvirkningen på selskabets resultat har derfor hidtil været begrænset.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

## Resultatopgørelse

Note		2025 DKK	2024 DKK
	Nettoomsætning	356.850.121	280.538.286
	Andre driftsindtægter	3.573.165	1.921.480
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-152.761.478	-126.273.595
	Andre eksterne omkostninger	-39.457.084	-33.253.101
	Bruttofortjeneste	168.204.724	122.933.070
2	Personaleomkostninger	-148.782.305	-117.609.471
	Resultat før af- og nedskrivninger	19.422.419	5.323.599
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-881.901	-824.369
	Resultat af primær drift	18.540.518	4.499.230
	Finansielle indtægter	20.229	11.070
3	Finansielle omkostninger	-477.986	-349.241
	Resultat før skat	18.082.761	4.161.059
	Skat af årets resultat	-3.753.356	-927.840
	Årets resultat	14.329.405	3.233.219
4	Forslag til resultatdisponering		

AKTIVER		31.12.25	31.12.24
Note		DKK	DKK
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.232.762	2.394.639
5	Materielle anlægsaktiver i alt	2.232.762	2.394.639
	Anlægsaktiver i alt	2.232.762	2.394.639
	Fremstillede varer og handelsvarer	540.000	505.000
	Varebeholdninger i alt	540.000	505.000
6	Igangværende arbejder for fremmed regning	16.621.730	10.767.263
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	52.734.252	50.304.655
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	30.525.235	116.711
	Tilgodehavende selskabsskat	0	2.978.894
	Andre tilgodehavender	1.134.208	900.556
7	Periodeafgrænsningsposter	1.642.351	1.549.427
	Tilgodehavender i alt	102.657.776	66.617.506
	Likvide beholdninger	605.387	120.961
	Omsætningsaktiver i alt	103.803.163	67.243.467
	Aktiver i alt	106.035.925	69.638.106

PASSIVER		31.12.25	31.12.24
Note		DKK	DKK
8	Selskabskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	26.578.012	12.248.607
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>27.078.012</b>	<b>12.748.607</b>
9	Hensættelser til udskudt skat	10.225.226	6.471.870
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>10.225.226</b>	<b>6.471.870</b>
10	Leasingforpligtelser	56.180	204.769
10	Anden gæld	867.766	836.805
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>923.946</b>	<b>1.041.574</b>
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.903	72.285
6	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	16.860.468	10.769.766
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	40.402.811	18.754.304
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	7.687.575
	Anden gæld	10.542.559	12.092.125
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>67.808.741</b>	<b>49.376.055</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>68.732.687</b>	<b>50.417.629</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>106.035.925</b>	<b>69.638.106</b>
11	Eventualforpligtelser		
12	Andre forpligtelser		
13	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
14	Nærtstående parter		

## Egenkapitalopgørelse

---

Beløb i DKK	Selskabskapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25			
Saldo pr. 01.01.25	500.000	12.248.607	12.748.607
Forslag til resultatdisponering	0	14.329.405	14.329.405
Saldo pr. 31.12.25	500.000	26.578.012	27.078.012

---

## 1. Usikkerhed ved indregning og måling

I årsregnskabet for 2025 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Selskabet deltager i et større projekt sammen med andre leverandører. Projektet er blevet større end ved kontraktindgåelse. Der er ved regnskabsaflæggelsen uenighed omkring størrelsen på projektet, herunder størrelsen af fremsendte regninger. Sagen forventes at skulle afgøres ved voldgiftsretten. Selskabet har i denne forbindelse rejst et krav på et større millionbeløb.

Baseret på selskabets advokats vurdering af sagen, herunder det udarbejdede klageskrift til Voldgiftsnævnet for bygge- og anlægsvirksomhed, har koncernen i balancen under igangværende arbejder og tilgodehavender indregnet et beløb svarende til det, som selskaber som minimum forventer at modtage.

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	126.990.254	99.850.628
Pensioner	16.124.240	12.280.086
Andre omkostninger til social sikring	2.170.476	1.776.712
Andre personaleomkostninger	3.497.335	3.702.045
I alt	148.782.305	117.609.471
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	220	176

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.304.907	1.936.427
--------------------------------------	-----------	-----------

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1 er vederlag til direktion og bestyrelse sammendraget for 2025 og 2024, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

	2025 DKK	2024 DKK
<b>3. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	7.359	86.521
Renteomkostninger i øvrigt	107.861	134.167
Valutakursreguleringer	6.504	0
Øvrige finansielle omkostninger	356.262	128.553
<b>I alt</b>	<b>477.986</b>	<b>349.241</b>

**4. Forslag til resultatdisponering**

Overført resultat	14.329.405	3.233.219
<b>I alt</b>	<b>14.329.405</b>	<b>3.233.219</b>

**5. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.25	3.938.545
Tilgang i året	1.269.479
Afgang i året	-1.205.313
<b>Kostpris pr. 31.12.25</b>	<b>4.002.711</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-1.543.905
Afskrivninger i året	-881.901
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	655.857
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25</b>	<b>-1.769.949</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25</b>	<b>2.232.762</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.25</b>	<b>58.945</b>

	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK
<b>6. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	322.208.481	213.922.098
Acontofaktureringer	-322.447.219	-213.924.601
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning i alt</b>	<b>-238.738</b>	<b>-2.503</b>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	16.621.730	10.767.263
	-16.860.468	-10.769.766
<b>I alt</b>	<b>-238.738</b>	<b>-2.503</b>

**7. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	1.642.351	1.549.427
---------------------------------	-----------	-----------

**8. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	500.000	500.000
<b>I alt</b>		<b>500.000</b>

	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK
<b>9. Udskudt skat</b>		
Udskudt skat pr. 01.01.25	6.471.870	2.565.136
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	3.753.356	3.906.734
<b>Udskudt skat pr. 31.12.25</b>	<b>10.225.226</b>	<b>6.471.870</b>
Udskudt skat fordeler sig således:		
Materielle anlægsaktiver	465.911	432.018
Tilgodehavender	13.852.664	8.264.806
Skattemæssige underskud	-4.093.349	-2.224.954
<b>I alt</b>	<b>10.225.226</b>	<b>6.471.870</b>

**10. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.25	Gæld i alt 31.12.24
Leasingforpligtelser	2.903	0	59.083	277.054
Anden gæld	0	867.766	867.766	836.805
<b>I alt</b>	<b>2.903</b>	<b>867.766</b>	<b>926.849</b>	<b>1.113.859</b>

**11. Eventualforpligtelser****Garantiforpligtelser**

Selskabet har afgivet de for branchen normale garantier. Stillede arbejdsgarantier udgør i alt t.DKK 19.726.

### Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

## 12. Andre forpligtelser

### Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-59 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 22.283.

## 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 0 har selskabet afgivet virksomhedspant for nom t.DKK 3.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.25 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 2.233
- Varebeholdninger t.DKK 540
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 52.734

## 14. Nærtstående parter

Transaktioner	Relation	2025 DKK
Renteomkostninger	Modervirksomhed	-7.359
Administrationsomkostninger	Modervirksomhed	-17.493.115
Leje af medarbejdere	Tilknyttede virksomheder	-585.999

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Mellemværender	31.12.25 DKK
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	30.525.235

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indregnet under omsætningsaktiver og kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder består af mellemværender, som afregnes løbende og i overensstemmelse med selskabets normale aftale- og betalingsbetingelser. Der er ikke foretaget nedskrivninger herpå.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomhederne Frank Bech Holding ApS og Andersen & Heegaard A/S, Brøndby.

## 15 . Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

15 . Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, løntilskud/-refusioner, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

## 15 . Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet ”Nedskrivning af anlægsaktiver”.

## Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger , rentedelen af finansielle leasingydelse m.v.

## Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## BALANCE

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## 15 . Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet ”Af- og nedskrivninger”.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-

---

15 . Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

## 15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## 15 . Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisation sværdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Virksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet virksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.