



Tlf: 89 30 78 00
aarhus@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Kystvejen 29
DK-8000 Aarhus C
CVR-nr. 20 22 26 70

SAHL ARKITEKTER A/S

ÅRSRAPPORT

2011/12

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling,
den 21. januar 2013

Bjarne Andersen

CVR-NR. 20 87 38 76

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors erklæringer.....	4
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning.....	5-6
Årsregnskab 1. oktober 2011 - 30. september 2012	
Anvendt regnskabspraksis.....	7-9
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11
Noter.....	12-14

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Sahl Arkitekter A/S Sønderhøj 3 8260 Viby J Hjemmeside: www.sahl.dk E-mail: ls@sahl.dk CVR-nr.: 20 87 38 76 Stiftet: 18. marts 1998 Hjemsted: Aarhus Regnskabsår: 1. oktober 2011 - 30. september 2012
Bestyrelse	Bjarne Andersen, formand Tina Ingrid Nielsen Braad Michael Bering Hylleborg Henrik Meller Jacobsen Carsten Risager Morten Sparvath Thomassen
Direktion	Michael Bering Hylleborg
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C
Pengeinstitut	Nordea Skt. Clemens Torv 2-6 8000 Aarhus C
Advokat	Lett Advokatfirma Vester Allé 4 8000 Aarhus C

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2011 - 30. september 2012 for Sahl Arkitekter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2011 - 30. september 2012.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus, den 21. januar 2013

Direktion

Michael Bering Hylleborg

Bestyrelse

Bjarne Andersen
Formand

Tina Ingrid Nielsen Braad

Michael Bering Hylleborg

Henrik Meller Jacobsen

Carsten Risager

Morten Sparvath Thomassen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Sahl Arkitekter A/S

PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Sahl Arkitekter A/S for regnskabsåret 1. oktober 2011 - 30. september 2012, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2011 - 30. september 2012 i overensstemmelse med årsregnskabslovens selskabets

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Århus, den 21. januar 2013

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Bo Sørensen
Statsautoriseret revisor

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Sahl arkitekter A/S er en rådgivende virksomhed indenfor byggebranchen. Selskabet arbejder med arkitekturrådgivning og har hele Danmark som markedsområde.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I det seneste år, har firmaet forestået en del større domicilbyggerier, som har gjort, at aktivitetsniveauet specielt i slutningen af året har været rigtig højt.

I begyndelsen af året har der dog været et dyk i aktivitetsniveauet, hvilket bl.a. har betydet, at vi ikke har deltaget i så mange konkurrencer som året før.

Årets resultat ligger under middel, men er rimeligt set i forhold til branchen som helhed.

At vi har kunnet komme ud med dette resultat skyldes, dels at der fortsat er fokus på den interne produktion og kvalitetssikring og dels at vi har formået at fastholde de gode samarbejdsvilkår for et antal større opgaver.

Markedet er fortsat præget af stor konkurrence, og vi forventer status quo i aktiviteten for det kommende år

Strategi og målsætninger

Vi har følgende indsatsområder for året der kommer:

Faglighed - kunden i centrum

Vi har arbejdet meget med innovation i forbindelse med arkitektkonkurrencer og har styrket bemanningen i konkurrenceafdelingen. Vi har i 2012 optaget en ny partner med henblik på yderligere at styrke den arkitektfaglige indsats. Ligesom vi har søsat et internt arbejde med at skabe merværdi i alle de opgaver vi løser. Dvs. have fokus på, hvad der er af potentialer i hver enkelt opgave, og få dem optimeret med henhold til værdi for kunden, arkitektur og funktion.

Bæredygtighed

Herudover har vi arbejdet meget med bæredygtighed i forbindelse med planlægningen af byggeri. Vi har haft mange på efteruddannelse, samt oparbejdet et stort erfaringsgrundlag på allerede udførte færdigprojekteringer af passivhuse og kl. 2015 og 2020.

I løbet af 2011 har vi fået to certificerede auditører for både DGNB og BEEM. Vi er fortsat medlem af Green Building Council. Vi vil fortsat udvikle dette område.

Vi vil forsøge at fortsætte denne udvikling.

Intern produktion

Vi vil fortsat have fokus på den interne produktion med opstartsmanual som redskab. Samt en fortsat uddannelse og opfølgning på den interne projektlederrolle. Og vi har forventning til, at denne arbejdsmetode kan skabe mere effektivitet og kvalitet i vor opgaveløsning. Samt sikre at vore samarbejdspartnere får en optimal proces, hvor vi skal kunne konkurrere i et vigende honorarmarked.

Implementeringen af Revit, 3D projektering er i god gænge, og fortsætter. Vi har ansat en ansvarlig med ekspertise på området, til at have ansvar for området.

Netværk

Ved Sahl arkitekter A/S har vi som indsatsområde at styrke dannelsen af nye og eksisterende netværker. I året som er gået har vi brugt ressourcer på, at finde og udvikle langsigtede strategiske samarbejder, som bygger på en fællesnævner parterne imellem. Disse samarbejder involverer både personlige, forretningsmæssige og faglige netværk.

Dette har resulteret i en række opgaver med domicilbyggerier, som rækker langt ind i det nye år.

LEDELSESBERETNING

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

Ledelse

Vi har en ledelse med en flad struktur, og med en stor grad af selvbestemmelse. Optimalt set sætter projektledelsen rammerne for løsningen af en opgave, mens deltagerne i løsningen af opgaven selv bestemmer indholdet.

Viden ressourcer

Vi har udviklet et system af fagpersoner i virksomheden. Specialister som løbende opdateres med den nyeste viden, og som kan konsulteres af de øvrige på tegnestuen. Dette gælder f.eks. kontraktforhold, brandlovgivning, energi- og miljørigtig byggeri, farve- og indretning, 3D computergrafik. Set i lyset af den øgede konkurrence, samt ønsket om effektivisering i byggebranchen, er det nødvendigt at fortsætte denne udbygning af specialviden. Så vi sammen med tegnestuens generelle viden, står godt rustet som en kompetent samarbejdspartner.

Studieture

Herudover arrangerer tegnestuen løbende studieture til ind - og udland, hvor nye faglige koncepter udforskes og udfordres.

Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Der forventes tilsvarende aktivitetsniveau i det kommende år.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Sahl Arkitekter A/S for 2011/12 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning, målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN**Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-10 år	0-30%

Småanskaffelser med en kostpris på under 12,3 tkr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

BALANCEN**Finansielle anlægsaktiver**

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. For indeværende år er anvendt en skattesats på 25 %.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

RESULTATOPGØRELSE 1. OKTOBER - 30. SEPTEMBER

	Note	2011/12 kr.	2010/11 kr.
BRUTTOFORTJENESTE		20.829.733	25.127.290
Løn og gager.....	1	-20.392.070	-22.285.044
DRIFTSRESULTAT		437.663	2.842.246
Andre finansielle indtægter.....	2	75.682	63.285
Andre finansielle omkostninger.....	3	-32.630	-32.452
RESULTAT FØR SKAT		480.715	2.873.079
Skat af årets resultat.....	4	-135.201	-731.084
ÅRETS RESULTAT		345.514	2.141.995
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING			
Forslag til udbytte.....		500.000	1.500.000
Anvendt af tidligere års overskud.....		-154.486	641.995
I ALT		345.514	2.141.995

BALANCE 30. SEPTEMBER

AKTIVER	Note	2012 kr.	2011 kr.
Andre anlæg, driftsmaterial og inventar.....		281.193	458.650
Materielle anlægsaktiver.....	5	281.193	458.650
Lejededpositum.....		342.709	330.128
Finansielle anlægsaktiver.....	6	342.709	330.128
ANLÆGSAKTIVER.....		623.902	788.778
Tilgodehavender fra salg.....		3.148.784	7.350.589
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		6.261.013	5.676.239
Andre tilgodehavender.....		141.826	255.668
Periodeafgrænsningsposter.....		916.378	646.492
Tilgodehavender.....		10.468.001	13.928.988
Andre værdipapirer.....		1.024.252	1.013.436
Værdipapirer.....		1.024.252	1.013.436
Likvider.....		3.980.031	2.873.708
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		15.472.284	17.816.132
AKTIVER.....		16.096.186	18.604.910
PASSIVER			
Aktiekapital.....		625.000	625.000
Overført overskud.....		2.092.527	2.247.013
Forslag til udbytte.....		500.000	1.500.000
EGENKAPITAL.....	7	3.217.527	4.372.013
Hensættelse til udskudt skat.....		5.264.425	5.129.225
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		5.264.425	5.129.225
Medarbejderobligationer.....		809.728	809.728
Langfristede gældsforpligtelser.....	8	809.728	809.728
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		1.205.071	2.574.835
Anden gæld.....		5.599.435	5.719.109
Kortfristede gældsforpligtelser.....		6.804.506	8.293.944
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		7.614.234	9.103.672
PASSIVER.....		16.096.186	18.604.910
Eventualposter mv.	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Ejerforhold	11		

NOTER

	2011/12 kr.	2010/11 kr.	Note
Løn og gager			1
Løn og gager.....	17.323.307	19.284.394	
Pensioner.....	2.690.638	2.641.689	
Andre omkostninger til social sikring.....	378.125	358.961	
	20.392.070	22.285.044	
Andre finansielle indtægter			2
Renteindtægter i øvrigt.....	75.682	63.285	
	75.682	63.285	
Andre finansielle omkostninger			3
Renteomkostninger i øvrigt.....	32.630	32.452	
	32.630	32.452	
Skat af årets resultat			4
Regulering af udskudt skat.....	135.201	731.084	
	135.201	731.084	
Materielle anlægsaktiver			5
		Andre anlæg, driftsmaterial og inventar	
Kostpris 1. oktober 2011.....		1.709.961	
Tilgang.....		87.348	
Afgang.....		-117.477	
Kostpris 30. september 2012.....		1.679.832	
Afskrivninger 1. oktober 2011.....		1.251.311	
Afskrivninger solgte aktiver.....		-106.247	
Årets afskrivninger.....		253.575	
Afskrivninger 30. september 2012.....		1.398.639	
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2012.....		281.193	
Finansielle anlægsaktiver			6
		Lejededesitum	
Kostpris 1. oktober 2011.....		330.128	
Tilgang.....		12.581	
Kostpris 30. september 2012.....		342.709	
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2012.....		342.709	

NOTER

Note

Egenkapital

7

	Aktiekapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. oktober 2011.....	625.000	2.247.013	1.500.000	4.372.013
Betalt udbytte.....			-1.500.000	-1.500.000
Forslag til årets resultatdisponering.....		-154.486	500.000	345.514
Egenkapital 30. september 2012.....	625.000	2.092.527	500.000	3.217.527
				2012
				kr.
Aktiekapital 18. marts 1998.....				500.000
9. december 1999, kapitaludvidelse kontant.....				50.000
23. januar 2001, kapitaludvidelse kontant.....				50.000
1. juni 2006, kapitaludvidelse kontant.....				20.000
27. september 2006, kapitalnedsættelse kontant.....				-120.000
20. februar 2007, kapitaludvidelse kontant.....				125.000
26. januar 2011, kapitaludvidelse kontant.....				62.500
27. maj 2011, kapitalnedsættelse kontant.....				-62.500
Aktiekapital 30. september 2012.....				625.000

Langfristede gældsforpligtelser

8

	1/10 2011 gæld i alt	30/9 2012 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Medarbejderobligationer.....	809.728	809.728	0	0
	809.728	809.728	0	0

Eventualposter mv.

9

Selskabet har indgået leasingaftaler med en restløbetid på 5-72 måneder med en samlet leasingforpligtelse der den 30. september 2012 i alt udgør 282 tkr.

Derudover har selskabet indgået huslejeforpligtelse på 758 tkr. p.a. Lejemålet kan opsiges til enhver tid med 6 måneders varsel.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

10

Ingen.

NOTER**Note****Ejerforhold****11**

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Bjarne Andersen ApS
Præstevangsvej 47
8210 Aarhus V

Christian Pasbjerg ApS
Hjulbjergvej 54,
8270 Højbjerg

Jan Haaning Thomsen Holding ApS
Solbrinken 2,
8300 Odder

Michael B. Hylleborg ApS
Bispevej 40
8260 Viby J

Morten Thomassen ApS
Pilevænget 22
8270 Højbjerg

CB Holding af 26. jan. 2011 ApS
Skolevangs Allé 33
8240 Risskov