

# Luise Andresens Fond

c/o Andersen Partners Advokatpartnerselskab, Buen 11, 6000 Kolding  
CVR-nr. 13 31 50 86

## Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af bestyrelsen på  
fondens årsmøde, den 20. juni 2025

---

Hans-Christian Ohrt

# Indholdsfortegnelse

## Fondsoplysninger

Fondsoplysninger 3

## Erklæringer

Ledelsespåtegning 4

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5-7

## Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen 8

Ledelsesberetning 9-13

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse 14

Balance 15-17

Egenkapitalopgørelse 18

Pengestrømsopgørelse 19

Noter 20-24

Anvendt regnskabspraksis 25-31

# Fondsoplysninger

<b>Fonden</b>	Luise Andresens Fond c/o Andersen Partners Advokatpartnerselskab Buen 11 6000 Kolding
	CVR-nr.: 13 31 50 86 Stiftet: 3. november 1988 Kommune: Kolding Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Lars Christensen, formand Knud Jørgensen Hans-Christian Ohrt
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Roms Hule 4, 1. sal 7100 Vejle

# Ledespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Luise Andresens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 20. juni 2025

Bestyrelse:

---

Lars Christensen  
Formand

---

Knud Jørgensen

---

Hans-Christian Ohrt

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til ledelsen i Luise Andresens Fond*

## **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Luise Andresens Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 20. juni 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Kristian Frost Vingum  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne36183

## Hoved- og nøgletal for koncernen

	2024 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat	24.992	25.149	25.886	25.350	16.385
Resultat af primær drift	-1.074	-7.136	-6.931	-10.672	-16.349
Finansielle poster, netto	6.500	811	-10.356	14.390	3.159
Årets resultat før skat	5.426	-6.325	-17.447	3.677	-13.197
Årets resultat	5.916	-6.532	-14.579	535	-13.996
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	6.486	-3.218	-13.019	3.800	-7.409
<b>Balance</b>					
Balancesum	124.885	114.186	125.352	144.723	132.637
Egenkapital	82.160	63.298	69.831	84.634	83.757
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	82.791	76.385	79.683	92.773	89.043
Investeret kapital	41.522	39.176	43.485	34.290	32.145
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	11.886	-2.265	-15.858	5.111	-7.933
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	223	-3.872	10.070	-3.084	-9.507
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-13.884	-2.222	5.297	1.378	3.835
Pengestrømme i alt	-1.775	-8.359	-491	3.405	-13.605
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-690	-620	-1.127	-2.313	-1.180
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital	-2,0	-16,2	-14,7	-26,6	-50,8
Soliditetsgrad	66,3	66,9	63,6	64,1	67,1
Egenkapitalforrentning	8,1	-9,8	-18,9	0,6	16,7

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	$\frac{\text{NWC} + \text{immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill)} + \text{materielle anlægsaktiver} - \text{andre hensatte forpligtelser} - \text{øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# Ledelsesberetning

## Fondens hovedaktiviteter

Det er fondens formål at støtte Nagel Danmark A/S (Andreas Andresen A/S), hvilket blandt andet sker via støtte til personaleforeningerne i Nagel Danmark A/S og Nagel Liller A/S. Fondens aktivitet består derudover i at eje værdipapirer og kapitalandele samt fast ejendom.

Det er fondens hensigt at foretage yderligere aktive investeringer i fremtiden, hvis de rette omstændigheder foreligger.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Den økonomiske udvikling har været præget af positive kursreguleringer på værdipapirer og underskud i dattervirksomhed. Årets resultat vurderes som mindre tilfredsstillende.

## Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat er under det forventede niveau. Det var ledelsens forventning at koncernregnskabet ville udvise bedre resultat end det opnåede.

## Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og fondens finansielle stilling.

## Forventninger til fremtiden

Ledelsen forventer at det kommende regnskabsår 2025 vil udvise bedre resultater for den del af koncernen der kan henføres til Ferrum Group. Resultater af fondens egne aktiviteter forventes at være et overskud på mellem 5-6 mio. kr. pga. positive kursreguleringer på værdipapirer.

## Redegørelse for uddelingspolitik

### Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Fonden har i 2024 foretaget uddelinger. Fondens hensigt er at foretage yderligere aktive investeringer i fremtiden, hvis de rette omstændigheder foreligger. Der uddeles således kun mindre beløb fra fonden og der er vedtaget en uddelingsramme for det kommende år.

Der er i regnskabsåret 2024 foretaget følgende uddelinger:

Sociale formål..... 80.000 kr

Uddelingsramme for det kommende år fastsættes til 80.000 kr.

## Redegørelse for god fondsledning mv.

### Lovpligtig redegørelse for god fondsledning, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledning. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for eksternt kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold	Ja	Det fremgår af fondens forretningsorden, at det er bestyrelsens formand, der varetager den eksterne kommunikation.
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Ja	Dette er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden.
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Ja	Fonden forholder sig løbende hertil, herunder med eksternt rådgiver.
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		

# Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.2.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Ja	Dette er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden.
2.2.2 Det <b>anbefales</b> , at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Ja	Dette er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden.
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Ja	Dette sker og ekstern bistand rekvireres i det omfang, det måtte være nødvendigt.
2.3.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Nej	I henhold til fondens vedtægter er fonden selvsupplerende, og der bliver ved udpegning af nye bestyrelsesmedlemmer lagt vægt på, at bestyrelsen til enhver tid har en sammensætning, der må anses for at tjene fondens formål på bedst tænkelig måde.
2.3.3 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Ja	Denne anbefaling følges jævnfør herved også pkt. 2.3.2
2.3.4 Det <b>anbefales</b> , at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>den pågældendes navn og stilling,</li> <li>den pågældendes alder og køn,</li> <li>dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og</li> <li>om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>	Nej	Der oplyses i ledelsesberetningen om navne på bestyrelsesmedlemmer og disses ledelseshverv i andre selskaber, men henset til størrelsen af fonden og aktiviteternes omfang har bestyrelsen ikke fundet det relevant eller i øvrigt hensigtsmæssigt, at oplyse om øvrige forhold.
2.3.5 Det <b>anbefales</b> , at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Ja	Andresen Invest A/S er et helejet datterselskab, som har samme bestyrelse som fonden. Det vurderes hensigtsmæssigt, at bestyrelsesmedlemmerne deltager i ledelsen af Andresen Invest A/S` s datterselskaber, men dette praktiseres som udgangspunkt således, at alene ét bestyrelsesmedlem deltager i ledelsen af hvert datterselskab.
2.4 Uafhængighed		

# Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>2.4.1 Det <b>anbefales</b>, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige eller</li> <li>ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>	Nej	Ingen af bestyrelsesmedlemmerne har personlige relationer til stifter mm., og ingen har modtaget donationer eller uddelinger fra fonden eller dennes dattervirksomheder. Som nævnt i pkt. 2.3.5 og 2.5.1 prioriteres kontinuitet, sammenhæng og erfaring i bestyrelsesarbejdet imidlertid højere end de anbefalede krav til bestyrelsesperioder.
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Nej	Det vurderes, at kontinuitet og erfaring i bestyrelsesarbejdet er af væsentlig betydning, hvorfor der ikke er fastsat en maksimal bestyrelsesperiode.
2.5.2 Det <b>anbefales</b> , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Nej	Fonden finder, at aldersgrænser er diskriminerende og desuden, at bestyrelsesmedlemmers kapacitet, kompetencer og bidrag er vigtigere end medlemmets alder.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Nej	Bestyrelsen evaluerer én gang årligt de enkelte medlemmer og drøfter evalueringerne.
2.6.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Nej	Der er ikke ansat direktion eller administrator i fonden.
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det <b>anbefales</b> , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Ja	Anbefalingen følges.
3.1.2 Det <b>anbefales</b> , at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.	Nej	Henset til ledelsens størrelse og vederlagenes begrænsede omfang findes Årsregnskabslovens bestemmelser om oplysning i årsregnskaberne om samlede vederlag tilstrækkelige i denne relation.

# Ledelsesberetning

## Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 3 medlemmer. Rekruttering til fondens bestyrelse sker med henblik på at sikre kontinuitet og erfaring og bestyrelsesmedlemmernes kapacitet, kompetencer og bidrag vurderes at være væsentlige parametre.

### Lars Christensen (formand), har følgende ledelseshverv i andre selskaber:

- SPEDITØR ANDRESENS MINDEFOND, bestyrelsesmedlem
- ANDRESEN INVEST A/S, bestyrelsesmedlem
- CHRISSTE SHIPPING ApS, adm. direktør
- LINDCOM A/S, bestyrelsesformand
- FERRUM HOLDING A/S, bestyrelsesmedlem
- FERRUM A/S, bestyrelsesmedlem
- TORM Singapore Pte. Ltd., bestyrelsesmedlem

### Knud Jørgensen, har følgende ledelseshverv i andre selskaber:

- SPEDITØR ANDRESENS MINDEFOND, bestyrelsesformand
- PWR ApS, direktør
- ANDRESEN INVEST A/S, bestyrelsesmedlem og direktør
- INVESTERINGSSLESKABER AF 14. JANUAR 2004 ApS, adm. direktør
- KJ INVEST HOLDING ApS, direktør
- AKTICON ERHVERVSBYGGERI ApS, direktør
- TRIGENO HOLDING ApS, direktør
- PWR INVEST ApS, direktør
- GENTOFTE ERHVERVSINVEST ApS, direktør
- HELLERUPVEJ 1 ApS, adm. direktør
- TOGCENTER GENTOFTE ApS, direktør
- LINDCOM A/S, bestyrelsesmedlem og direktør
- I/S LYNGBY HOVEDGADE 54, fuldt ansvarlig deltager
- GENTOFTE EJENDOMSINVESTERING ApS, adm. direktør
- AKTICON-BYG ApS, direktør
- GL. SKOVMOSEGAARD ApS, direktør (fratrådt 01-07-2024)
- VEJLBYVEJ 2 ApS, direktør
- GSV 4-8 ApS, direktør
- BENZ INVEST ApS, direktør
- ARGO INVEST ApS, direktør
- DRES INVEST ApS, direktør

## Ledelsesberetning

**Hans-Christian Ohrt, har følgende ledelseshverv i andre selskaber:**

- SPEDITØR ANDRESENS MINDEFOND, bestyrelsesmedlem
- Forsia FORSIKRING A/S, næstformand
- Forsia Foreningen f.m.b.a., næstformand
- GLOBAL EVOLUTION HOLDING ApS, næstformand
- LILJEGREN A/S, bestyrelsesformand
- THORSEN A/S, bestyrelsesformand
- THORSEN EJENDOMME A/S, bestyrelsesmedlem
- ANDRESEN INVEST A/S, bestyrelsesmedlem
- SØNDERJYSK FINANS A/S, næstformand
- AKTIESELSKABET PRESENCO, bestyrelsesmedlem
- DURALYS A/S, bestyrelsesmedlem
- GLOBAL EVOLUTION ASSET MANAGEMENT A/S, næstformand
- KIRK & THORSEN A/S, bestyrelsesmedlem
- DURALAMP DANMARK A/S, bestyrelsesmedlem
- ANDERSEN PARTNERS ADVOKATPARTNERSELSKAB, bestyrelsesmedlem
- DET FAGLIGE HUS FORSIKRINGSAGENTUR A/S, bestyrelsesmedlem
- GLOBAL EVOLUTION FINANCIAL ApS, næstformand

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>24.992</b>	<b>25.149</b>	<b>-660</b>	<b>-651</b>
Personaleomkostninger	1	-23.040	-29.051	-382	-436
Af- og nedskrivninger		-2.776	-3.032	-14	-14
Andre driftsomkostninger		-250	-202	0	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1.074</b>	<b>-7.136</b>	<b>-1.056</b>	<b>-1.101</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder		0	0	-964	-6.542
Andre finansielle indtægter	2	7.601	2.480	7.907	2.787
Andre finansielle omkostninger		-1.101	-1.669	-138	-66
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.426</b>	<b>-6.325</b>	<b>5.749</b>	<b>-4.922</b>
Skat af årets resultat	3	490	-207	0	0
<b>Årets resultat</b>	4	<b>5.916</b>	<b>-6.532</b>	<b>5.749</b>	<b>-4.922</b>

## Balance 31. december

Aktiver	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		1.589	1.796	0	0
Goodwill		0	281	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>1.589</b>	<b>2.077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		17.152	17.241	292	306
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.270	7.053	0	0
Indretning af lejede lokaler		164	254	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>22.586</b>	<b>24.548</b>	<b>292</b>	<b>306</b>
Kapitalandele i datter- virksomheder		0	0	11.633	10.597
Lejede depositum og andre tilgodehavender		505	1.023	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>505</b>	<b>1.023</b>	<b>11.633</b>	<b>10.597</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>24.680</b>	<b>27.648</b>	<b>11.925</b>	<b>10.903</b>

## Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>Aktiver (fortsat)</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		2.309	2.371	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		1.823	2.153	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.132</b>	<b>4.524</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		13.043	19.128	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	24.460	12.215	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	0	9.468	9.138
Udskudte skatteaktiver	9	1.916	1.298	0	0
Andre tilgodehavender		3.064	445	0	162
Tilgodehavende selskabsskat		0	0	159	116
Periodeafgrænsningsposter		224	322	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>42.707</b>	<b>33.408</b>	<b>9.627</b>	<b>9.416</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	49.079	42.544	49.079	42.542
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>49.079</b>	<b>42.544</b>	<b>49.079</b>	<b>42.542</b>
Likvide beholdninger		4.287	6.062	2.103	4.218
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>100.205</b>	<b>86.538</b>	<b>60.809</b>	<b>56.176</b>
<b>Aktiver</b>		<b>124.885</b>	<b>114.186</b>	<b>72.734</b>	<b>67.079</b>

## Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>Passiver</b>					
Grundkapital		900	900	900	900
Overført overskud		81.811	75.405	71.370	65.701
Ramme for uddelinger		80	80	80	80
Minoritetsinteresser		-631	-13.087	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>82.160</b>	<b>63.298</b>	<b>72.350</b>	<b>66.681</b>
<hr/>					
Gæld til realkreditinstitutter		5.863	6.238	0	0
Leasingforpligtelser		149	377	0	0
Anden gæld		1.723	1.727	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>7.735</b>	<b>8.342</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		375	372	0	0
Gæld til pengeinstitutter		6.962	20.164	0	0
Leasingforpligtelser		228	226	0	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder	8	1.769	612	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.467	4.338	74	74
Selskabsskat		73	181	0	0
Anden gæld		2.116	16.653	310	324
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>34.990</b>	<b>42.546</b>	<b>384</b>	<b>398</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>42.725</b>	<b>50.888</b>	<b>384</b>	<b>398</b>
<hr/>					
<b>Passiver</b>		<b>124.885</b>	<b>114.186</b>	<b>72.734</b>	<b>67.079</b>
<hr/>					
Eventualposter mv.	12				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13				
Nærtstående parter	14				

## Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncernen				
	Grundkapital	Overført overskud	Ramme for uddelinger	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	900	75.405	80	-13.087	63.298
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4		6.406	80	-570	5.916
<b>Ændringer i kapitalen</b>					
Uddelinger bevilget			-80		-80
Salg af minoritetsinteresser				13.026	13.026
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>900</b>	<b>81.811</b>	<b>80</b>	<b>-631</b>	<b>82.160</b>

tkr.	Morderselskabet				
	Grundkapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført overskud	Ramme for uddelinger	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	900	0	65.701	80	66.681
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4		-964	6.633	80	5.749
<b>Ændringer i kapitalen</b>					
Uddelinger bevilget				-80	-80
Andre reg. af indre værdi		964	-964		0
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>900</b>	<b>0</b>	<b>71.370</b>	<b>80</b>	<b>72.350</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncernen	
	2024 tkr.	2023 tkr.
Årets resultat	5.916	-6.532
Årets afskrivninger tilbageført	2.776	3.032
Skat af årets resultat tilbageført	-490	207
Betalt selskabsskat	-236	17
Ændring i varebeholdninger	392	860
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	-8.681	4.540
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	5.749	-2.593
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter	6.460	-1.796
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>11.886</b>	<b>-2.265</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-35	-620
Køb af materielle anlægsaktiver	-290	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-34
Salg af finansielle anlægsaktiver	548	442
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter	0	-3.660
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>223</b>	<b>-3.872</b>
Afdrag på lån	-230	-760
Andre ændringer i langfristet gæld	-372	-369
Ændring i driftskredit	-13.202	-1.013
Uddelinger	-80	-80
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-13.884</b>	<b>-2.222</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-1.775</b>	<b>-8.359</b>
Likvider 1. januar	6.062	14.421
<b>Likvider 31. december</b>	<b>4.287</b>	<b>6.062</b>

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>1   Personaleomkostninger</b>				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	39	50	3	3
Løn og gager	19.664	25.218	382	436
Pensioner	2.595	3.171	0	0
Andre omkostninger til social sikring	781	662	0	0
	<b>23.040</b>	<b>29.051</b>	<b>382</b>	<b>436</b>
Vederlag til direktion og bestyrelse	662	662	362	362
	<b>662</b>	<b>662</b>	<b>362</b>	<b>362</b>
<b>2   Andre finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	329	341
Finansielle indtægter i øvrigt	7.601	2.480	7.578	2.446
	<b>7.601</b>	<b>2.480</b>	<b>7.907</b>	<b>2.787</b>
<b>3   Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	128	274	0	0
Regulering af udskudt skat	-618	-67	0	0
	<b>-490</b>	<b>207</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4   Forslag til resultatdisponering</b>				
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	0	0	-964	-6.542
Regulering af uddelingsrammen	80	80	80	80
Overført resultat	6.406	-3.298	6.633	1.540
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	-570	-3.314	0	0
	<b>5.916</b>	<b>-6.532</b>	<b>5.749</b>	<b>-4.922</b>

## Noter

### 5 | Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen	
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
Kostpris 1. januar 2024	2.473	4.223
Tilgang	35	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>2.508</b>	<b>4.223</b>
Afskrivninger 1. januar 2024	676	3.942
Årets afskrivninger	243	281
<b>Afskrivninger 31. december 2024</b>	<b>919</b>	<b>4.223</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>1.589</b>	<b>0</b>

### 6 | Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2024	20.172	18.112	2.227
Tilgang	326	364	0
Afgang	0	-2.214	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>20.498</b>	<b>16.262</b>	<b>2.227</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	2.932	11.059	1.974
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.815	0
Årets afskrivninger	414	1.748	89
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>3.346</b>	<b>10.992</b>	<b>2.063</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>17.152</b>	<b>5.270</b>	<b>164</b>

Finansielle leasingaktiver	765	
		<b>Moder-selskabet</b>
tkr.		Grunde og bygninger
Kostpris 1. januar 2024		709
<b>Kostpris 31. december 2024</b>		<b>709</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024		403
Årets afskrivninger		14
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>		<b>417</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>		<b>292</b>

# Noter

## 7 | Finansielle anlægsaktiver

	<b>Koncernen</b>
tkr.	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2024	1.023
Tilgang	22
Afgang	-540
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>505</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>505</b>

	<b>Moderselskabet</b>	
tkr.	Kapitalandele i datter- virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2024	100.474	185
Tilgang	2.000	0
Afgang	0	-185
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>102.474</b>	<b>0</b>
Værdireguleringer 1. januar 2024	-89.877	-185
Årets værdireguleringer	-964	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2024</b>	<b>-90.841</b>	<b>-185</b>
Af- og nedskrivninger på merværdier 1. januar 2024	0	0
Korrektion til tidligere års nedskrivninger	0	-185
<b>Af- og nedskrivninger på merværdier 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>-185</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>11.633</b>	<b>0</b>

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Andresen Invest ApS, Haderselv	100 %
Vejlbyvej 2 ApS, Fredericia	100 %

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Nagel Andresen Fleet Management ApS (Opløst efter frivillig likvidation), Padborg	50 %

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>8   Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	53.588	32.496	0	0
Acontofaktureringer/aconto-betalinger	-30.897	-20.893	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>22.691</b>	<b>11.603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Der indregnes således:

Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	24.460	12.215	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver)	-1.769	-612	0	0
	<b>22.691</b>	<b>11.603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 9 | Udskudt skatteaktiv

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Udskudt skatteaktiv 1. januar	1.298	1.231	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	618	67	0	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december 2024</b>	<b>1.916</b>	<b>1.298</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Virksomhedens udskudte skatteaktiver er indregnet i balancen med 1.916 tkr. Skatteaktivet vedrører primært uudnyttede skattemæssige underskud. Skatteaktivet er indregnet på baggrund af forventningerne til de næste par års skattemæssige overskud, hvorved de skattemæssige underskud fuldt ud forventes at blive udnyttet.

## 10 | Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

tkr.	Koncernen			
	Investeringsbeviser	Danske aktier	Udenlandske aktier	Obligationer
Dagsværdi 31. december 2024	16.687	13.688	14.585	4.119
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen	2.177	1.142	1.567	97

# Noter

## 11 | Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncernen			
	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	6.238	375	4.997	6.610
Leasingforpligtelser	377	228	0	603
Anden gæld	1.723	0	1.723	1.727
	<b>8.338</b>	<b>603</b>	<b>6.720</b>	<b>8.940</b>

## 12 | Eventualposter mv.

### Eventualforpligtelser

Koncernen har udover finansielle leasingkontrakter indgået operationelle leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 787 tkr.

Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 3 og 21 måneder og den samlede restleasingforpligtelse udgør 860 tkr.

Koncernen har gennem pengeinstitut afgivet arbejdsgarantier til sikkerhed for leverede projekter. Arbejdsgarantier udgør 1.709 tkr. pr. 31. december 2024.

## 13 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for forpligtelser til pengeinstitut, 4.337 tkr., er der afgivet virksomhedspant på 13 mio. kr. med pant i goodwill, immaterielle rettigheder, driftsinventar og -materiel, varebeholdninger og simple fordringer. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør 23.234 tkr. pr. 31. december 2024.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 6.238 tkr., er der givet pant på nominelt 7.800 tkr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 16.860 tkr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 2.625 tkr., er der givet pant på nominelt 2.000 tkr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 16.860 tkr.

## 14 | Nærtstående parter

Fondens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

### Transaktioner med nærtstående parter

Fonden har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, udover hvad der fremgår af note 1. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Luise Andresens Fond for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Luise Andresens Fond samt dattervirksomheder, hvori Luise Andresens Fond direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger med undtagelse af goodwill.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Ved køb af nye virksomheder, hvori indgår minoritetsinteresser, indregnes og måles minoritetsinteresserne til dagsværdi inklusive goodwill på minoritetsinteressernes andel.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og fondens medarbejdere.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

# Anvendt regnskabspraksis

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning. .

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede immaterielle rettigheder afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor fonden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og fondens øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

## Anvendt regnskabspraksis

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

# Anvendt regnskabspraksis

## Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

## Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet. Skat af årets resultat indeholder også udbytteskatter som ikke kan eller vil blive refunderet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

## Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netto-provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

# Anvendt regnskabspraksis

## Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har fonden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider:**

Likvider omfatter likvide beholdninger.