



**LEIF LARSEN MARINE A/S  
HÅNDVÆRKERVÆNGET 6  
SVENDBORG**

**CVR. NR. 29 32 15 07**

**ÅRSRAPPORT  
1. OKTOBER 2024 - 30. SEPTEMBER 2025**

**(20. regnskabsår)**

**Fremlagt og godkendt på den  
ordinære generalforsamling,  
den 25. marts 2026**

---

Henrik Larsen  
dirigent



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Leif Larsen Marine A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 – 30. september 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svendborg, den 25. marts 2026

### DIREKTION

\_\_\_\_\_  
Henrik Larsen

### BESTYRELSE

\_\_\_\_\_  
Karina-Louise Hansen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Henrik Larsen

\_\_\_\_\_  
Jan Meier



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

Til kapitalejerne i Leif Larsen Marine A/S

### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Leif Larsen Marine A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet ”Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG, FORTSAT

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Svendborg, den 25. marts 2026

**N.G. CHRISTENSEN**  
**Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab**  
**CVR nr. 38 69 59 16**

Nicolai Groth-Christensen  
statsaut. revisor  
mne34124



## **LEDELSESBERETNING**

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er handel med og service for både og motorer samt maritime produkter og hermed beslægtet virksomhed.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat er opgjort til et overskud på kr. 197.121, hvilket anses for tilfredsstillende.

Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på kr. 19.444.891 og en egenkapital på kr. 9.834.442.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte regler fra klasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### RESULTATOPGØRELSE

#### Nettoomsætning

Arbejder udført for fremmed regning indtægtsføres i resultatopgørelsen efter produktionskriteriet. Dette betyder, at omsætningen resultatføres inklusiv avance i takt med arbejdets færdiggørelse.

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af både, motorer, råvarer og hjælpemateriel m.v. samt årets forskydning i varebeholdninger.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af fortjeneste ved salg af driftsmateriel m.v.

#### Bruttofortjeneste

I den eksterne årsrapport har selskabet valgt at sammendrage posterne nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger under betegnelsen bruttofortjeneste.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket lønrefusion.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til biler, leasing, administration, lokaler, forsikringer, annoncer og reklamer, kontingenter m.v.



### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger vedrører renter til pengeinstitut, realkreditinstitut, kautionspræmier m.v.

### **Valuta**

Transaktioner i fremmed valuta i årets løb, omregnes til kursen på transaktionsdagen. Forpligtelser i fremmed valuta indregnes til valutakursen på balancedagen. Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter / udgifter.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af aktuel skat af årets skattepligtige indkomst samt regulering af udskudt skat.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til deres skattepligtige indkomst og med fuld fordeling vedrørende skattemæssige underskud.

### **BALANCE**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

Goodwill er målt til anskaffelsessum med fradrag af foretagne afskrivninger.

Goodwill afskrives lineært over 7 år - restværdi kr. 0. Afskrivningsperioden er fastsat under hensyntagen til fremtidig indtjening.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Ejendommen, driftsmateriel og indretning af lejede lokaler er målt til anskaffelsessum med fradrag af afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som anskaffelsessum med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivets forventede brugstid:

Ejendommen afskrives over 20-50 år - restværdi kr. 250.000.  
Driftsmateriel afskrives over 3 år - restværdi kr. 0.  
Indretning af lejede lokaler afskrives over 5 år - restværdi kr. 0.

Der har ikke været indikationer på værdiforringelse i regnskabsåret.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

Deposita som er målt til nominal værdi.



### **Varebeholdninger**

varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationens værdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationens værdi fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender er målt til nominal værdi efter fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab efter en individuel vurdering.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder (produktionsmetoden).

Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af andelen af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede og samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde, foretages der reservation til imødegåelse af de samlede forventede tab på det igangværende arbejde, som indregnes under hensættelser eller gældsforpligtelser afhængig af reservationens karakter.

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning og indestående i pengeinstitut.

### **Hensættelse til udskudt skat**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig værdi og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på

### **Gældsforpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter er målt til amortiseret kostpris, der svarer til lånets restgæld.

Gæld i øvrigt er målt til nominal værdi.



**RESULTATOPGØRELSE 1. OKTOBER 2024 - 30. SEPTEMBER 2025**

Noter	2024/2025	2023/2024 t.kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>	<b>3.885.523</b>	<b>4.181</b>
1 Personalemkostninger	-3.034.320	-3.457
Afskrivninger af anlægsaktiver	<u>-225.007</u>	<u>-216</u>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>626.196</b>	<b>508</b>
Andre finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	-49.226	-84
Andre finansielle indtægter	7.802	0
Andre finansielle omkostninger	<u>-330.464</u>	<u>-348</u>
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>254.308</b>	<b>76</b>
Skat af årets resultat	<u>-57.187</u>	<u>-20</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b><u>197.121</u></b>	<b><u>56</u></b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Udbytte	0	0
Overført til næste år	<u>197.121</u>	<u>56</u>
<b>DISPONERET I ALT</b>	<b><u>197.121</u></b>	<b><u>56</u></b>



BALANCE PR. 30. SEPTEMBER 2025

AKTIVER

Noter	2025	2024 t.kr.
Goodwill	<u>0</u>	<u>7</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>7</u></b>
Grunde og bygninger	918.237	944
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	93.786	186
Indretning af lejede lokaler	<u>214.434</u>	<u>217</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b><u>1.226.457</u></b>	<b><u>1.347</u></b>
Deposita	<u>112.204</u>	<u>109</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b><u>112.204</u></b>	<b><u>109</u></b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b><u>1.338.661</u></b>	<b><u>1.463</u></b>
<b>2 Varebeholdninger</b>	<b><u>15.864.988</u></b>	<b><u>18.014</u></b>
Tilgodehavender fra salg	1.759.699	734
Igangværende arbejder for fremmed regning	82.991	108
Andre tilgodehavender	324.623	461
Periodeafgrænsningsposter	<u>14.562</u>	<u>17</u>
<b>Tilgodehavender</b>	<b><u>2.181.875</u></b>	<b><u>1.320</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b><u>59.367</u></b>	<b><u>64</u></b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b><u>18.106.230</u></b>	<b><u>19.398</u></b>
<b>AKTIVER</b>	<b><u>19.444.891</u></b>	<b><u>20.861</u></b>



**BALANCE PR. 30. SEPTEMBER 2025**

**PASSIVER**

Noter	2025	2024 t.kr.
Aktiekapital	500.000	500
Overført resultat	9.334.442	9.137
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>EGENKAPITAL</b>	<b><u>9.834.442</u></b>	<b><u>9.637</u></b>
Hensættelse til udskudt skat	<u>84.055</u>	<u>115</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b><u>84.055</u></b>	<b><u>115</u></b>
3 Gæld til kreditinstitutter	487.092	553
4 Gæld til tilknyttede virksomheder	<u>1.169.940</u>	<u>1.616</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b><u>1.657.032</u></b>	<b><u>2.169</u></b>
Kortfristet del af langfristet gæld	75.000	75
Kreditinstitutter i øvrigt	3.863.578	3.738
Modtagne forudbetalinger fra kunder	183.734	1.716
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.993.064	2.035
Gæld til ledelsen	262.862	281
Anden gæld	<u>1.491.124</u>	<u>1.095</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b><u>7.869.362</u></b>	<b><u>8.940</u></b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b><u>9.526.394</u></b>	<b><u>11.109</u></b>
<b>PASSIVER</b>	<b><u>19.444.891</u></b>	<b><u>20.861</u></b>
5 Eventualforpligtelser		
6 Andre forpligtelser		
7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Udbytte</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1/10 2024	500.000	9.137.321	0	9.637.321
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Overført resultat	0	197.121	0	197.121
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Egenkapital 30/9 2025	<u>500.000</u>	<u>9.334.442</u>	<u>0</u>	<u>9.834.442</u>



**NOTER**

	<b>2024/2025</b>	<b>2023/2024</b>
<b>1 PERSONALEOMKOSTNINGER</b>		<b>t.kr.</b>
Løn	2.822.817	3.193
Pensioner	169.674	274
Skattefri kørselsgodtgørelse	7.174	31
Andre omkostninger til social sikring	135.462	121
Lønrefusioner	-100.807	-162
	<u>3.034.320</u>	<u>3.457</u>
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	<u>7</u>	<u>8</u>
<b>2 VAREBEHOLDNINGER</b>		
Fremstillede varer og handelsvarer	13.155.925	15.408
Råvarer og hjælpematerialer	2.709.063	2.606
	<u>15.864.988</u>	<u>18.014</u>
<b>3 GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER</b>		
DLR Kredit A/S	101.147	118
DLR Kredit A/S	489.363	544
Overført til kortfristet gæld	-75.000	-75
Låneomkostninger	-28.418	-34
	<u>487.092</u>	<u>553</u>
Af den samlede gæld forfalder kr. 215.000 efter mere end 5 år.		
<b>4 GÆLD TIL TILKNYTTET VIRKSOMEHEDER</b>		
Henrik Larsen Ulbølle ApS	<u>1.169.940</u>	<u>1.616</u>
Beløbet henstår indtil videre uden afvikling.		

## 5 EVENTUALFORPLIGTELSER

Selskabets pengeinstitut har stillet betalingsgaranti overfor leverandør på kr. 2.060.000.

Kaution for Henrik Larsen Ulbølle ApS' mellemværende med pengeinstitut, maks. kr. 1.750.000.

Selskabet er sambeskattet med Henrik Larsen Ulbølle ApS. Selskabet hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter. Hæftelsen fremgår af administrationsselskabets årsrapport.

## 6 ANDRE FORPLIGTELSER

Leasingforpligtelser i alt, 2025-2027, kr. 253.220.

Lejeforpligtelser, kr. 456.000.

## 7 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Til sikkerhed for gæld til DLR Kredit A/S, kr. 590.510, er der givet pant i grunde og bygninger. Ejendommens regnskabsmæssige værdi, kr. 918.237. Til sikkerhed for mellemværendet med pengeinstitut er deponeret ejerpantebrev, nom. kr. 480.000, i samme ejendom.

Til sikkerhed for mellemværendet med pengeinstitut er deponeret: virksomhedspant, nom. kr. 5.500.000, i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varelager og tilgodehavender fra salg med en regnskabsmæssig værdi på kr. 17.718.473.

---

This document has been digitally signed and sealed using Capego SmartSign in accordance with the EU regulation known as eIDAS. The signatures within this original file carry legal validity and are binding in all EU states.

**Important:** Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



---

All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European eIDAS regulation. They have been constructed in accordance with the PAdES (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in ETSI (European Telecommunications Standards Institute) 319 142. The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight and are enforceable in all EU states as regulated by eIDAS.

Read more: <https://www.wolterskluwer.com/sv-se/solutions/capego/capego-smartsign/trust-center-sweden>

2026-03-25 11:16:39 UTC+00:00 Bestyrelsesmedlem

**Henrik Larsen**



DK MitID - 24915458-92cd-4fbd-ac56-30abda68079d

2026-03-25 11:51:41 UTC+00:00 Bestyrelsesformand

**Karina-Louise Hansen**



DK MitID - e607c713-d499-4a8a-8e5b-fca909d5000

2026-03-25 12:38:40 UTC+00:00 Bestyrelsesmedlem

**Jan Meier**



DK MitID - 17a516e6-2d3e-4063-aaaa-33a8cfa18f99

2026-03-25 16:21:26 UTC+00:00 Direktør

**Henrik Larsen**



DK MitID - a44b7d60-305a-4a79-a709-8fa660003864

2026-03-25 16:24:08 UTC+00:00 Godkendt revisor

**Nicolai Groth-Christensen**



DK MitID - a8e6b822-d42e-4e7e-9aa9-4c36bfcc925d

2026-03-25 16:30:11 UTC+00:00 Dirigent

**Henrik Larsen**



DK MitID - 882d9d5c-5288-4658-b149-307fdaed4930