

Kommandor Rømø A/S

Havnebyvej 201, 6792 Rømø

**Årsrapport for
1. oktober 2024 - 30. september 2025**

CVR-nr. 36 65 90 17

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 07/04/2026

Preben Lund
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	2

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger	3
---------------------	---

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. oktober 2024 - 30. september 2025	4
Balance 30. september 2025	5
Egenkapitalopgørelse	7
Noter til årsregnskabet	8

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Kommandor Rømø A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2024/25.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rømø, den 7. april 2026

Direktion

Erik Hays Thøgersen
direktør

Bestyrelse

Sole Thøgersen

Therese Hays Thøgersen

Michael Hays Thøgersen

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejerne i Kommandor Rømø A/S

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Kommandor Rømø A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Trekantområdet, den 7. april 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen
statsautoriseret revisor
mne30224

Morten Jacobsen
statsautoriseret revisor
mne44140

Selskabsoplysninger

Selskabet

Kommandor Rømø A/S
Havnebyvej 201
6792 Rømø
Telefon: +45 7475 5122
CVR-nr: 36 65 90 17
Regnskabsperiode: 1. oktober 2024 - 30. september 2025
Stiftet: 13. marts 1975
Hjemstedskommune: Tønder

Bestyrelse

Sole Thøgersen
Therese Hays Thøgersen
Michael Hays Thøgersen

Direktion

Erik Hays Thøgersen

Revisor

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Resultatopgørelse 1. oktober 2024 - 30. september 2025

(DKK)	Note	2024/25	2023/24
Bruttotab		-637.136	-798.739
Personaleomkostninger	2	-1.161.689	-1.507.938
Resultat før finansielle poster		-1.798.825	-2.306.677
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-420.779	-3.643.097
Finansielle indtægter	3	13.435.584	22.580.087
Finansielle omkostninger	4	-391.741	-492.863
Resultat før skat		10.824.239	16.137.450
Skat af årets resultat	5	-2.548.381	-3.983.506
Årets resultat		8.275.858	12.153.944

Resultatdisponering

(DKK)	2024/25	2023/24
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	8.275.858	12.153.944
	8.275.858	12.153.944

Balance 30. september 2025

Aktiver

(DKK)	Note	2024/25	2023/24
Kapitalandele i dattervirksomheder	6	60.912.067	62.210.297
Kapitalandele i associerede virksomheder	7	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	8	2.370.888	2.370.888
Finansielle anlægsaktiver		63.282.955	64.581.185
Anlægsaktiver		63.282.955	64.581.185
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		17.931.631	14.738.212
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		397.119	353.476
Andre tilgodehavender		2.187.351	205.672
Tilgodehavender		20.516.101	15.297.360
Værdipapirer	9	172.757.464	150.279.695
Likvide beholdninger		4.452.045	16.651.265
Omsætningsaktiver		197.725.610	182.228.320
Aktiver		261.008.565	246.809.505

Balance 30. september 2025

Passiver

(DKK)	Note	2024/25	2023/24
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		232.175.864	223.900.006
Egenkapital		232.675.864	224.400.006
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		21.936.487	17.688.906
Hensatte forpligtelser		21.936.487	17.688.906
Selskabsskat		815.019	724.718
Langfristede gældsforpligtelser		815.019	724.718
Leverandører af varer og tjenesteydelser		46.650	21.500
Gæld til associerede virksomheder		55.427	389.390
Selskabsskat		689.716	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		4.251.217	3.537.992
Anden gæld		538.185	46.993
Kortfristede gældsforpligtelser		5.581.195	3.995.875
Gældsforpligtelser		6.396.214	4.720.593
Passiver		261.008.565	246.809.505
Væsentligste aktiviteter	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	10		
Anvendt regnskabspraksis	11		

Egenkapitalopgørelse

(DKK)	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. oktober	500.000	223.900.006	224.400.006
Årets resultat	0	8.275.858	8.275.858
Egenkapital 30. september	500.000	232.175.864	232.675.864

Noter til årsregnskabet

1. Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består, i lighed med tidligere år, af investering i aktier i tilknyttede og associerede virksomheder, investering i øvrige værdipapirer samt projektudvikling af skibe til offshore-industrien.

Datterselskabernes hovedaktiviteter omfatter bl.a. hoteldrift, ejendomsdrift, produktion og salg af offshoremateriel samt andre relaterede forretningsområder.

2. Personaleomkostninger

(DKK)	2024/25	2023/24
Lønninger	1.159.604	1.505.608
Andre omkostninger til social sikring	2.085	2.330
	1.161.689	1.507.938
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1	1

3. Finansielle indtægter

(DKK)	2024/25	2023/24
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	563.000	1.000.340
Renteindtægter fra associerede virksomheder	17.643	12.380
Andre finansielle indtægter	12.854.941	21.556.084
Valutakursgevinster	0	11.283
	13.435.584	22.580.087

4. Finansielle omkostninger

(DKK)	2024/25	2023/24
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	4.921	0
Renteomkostninger associerede virksomheder	0	9.657
Andre finansielle omkostninger	334.677	458.811
Kursreguleringer omkostninger	52.143	24.395
	391.741	492.863

Noter til årsregnskabet

5. Skat af årets resultat

(DKK)	2024/25	2023/24
Årets aktuelle skat	2.390.678	4.412.949
Regulering af skat vedrørende tidligere år	157.703	-429.443
	2.548.381	3.983.506

6. Kapitalandele i dattervirksomheder

(DKK)	2024/25	2023/24
Kostpris 1. oktober	221.155.986	221.155.986
Kostpris 30. september	221.155.986	221.155.986
Værdireguleringer 1. oktober	-188.311.717	-185.909.210
Årets resultat	-166.097	-3.366.148
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	963.641
Værdireguleringer 30. september	-188.477.814	-188.311.717
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	6.297.408	11.677.122
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	21.936.487	17.688.906
Regnskabsmæssig værdi 30. september	60.912.067	62.210.297

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Maximus Marine Ltd.	Gibraltar	£1	100%
Brooks Marine Ltd.	Gibraltar	£25	100%
Tonmar Shipping Ltd.	Gibraltar	£1	100%
Hays Maritime DK ApS	Ringkøbing	125.000	100%
Opal Stone Ass. Ltd.	England	£1.600.001	100%
Kommandørgårdens Ejendomsaktieselskab	Rømø	11.000.000	98%
NTD Offshore A/S	Ringkøbing	500.000	80%
Rømø Sommerland A/S	Rømø	600.000	98%
NTD Offshore PL	Polen	PLN 290.000	80%

Noter til årsregnskabet

7. Kapitalandele i associerede virksomheder

(DKK)	2024/25	2023/24
Kostpris 1. oktober	3.346.880	3.346.880
Kostpris 30. september	3.346.880	3.346.880
Værdireguleringer 1. oktober	-3.346.880	-3.346.880
Værdireguleringer 30. september	-3.346.880	-3.346.880
Regnskabsmæssig værdi 30. september	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
USCB Holding	Spanien	EUR 100	49%

8. Øvrige finansielle anlægsaktiver

(DKK)	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris 1. oktober	2.370.888
Kostpris 30. september	2.370.888
Regnskabsmæssig værdi 30. september	2.370.888

9. Værdipapirer til dagsværdi

(DKK)	Værdiregulering, resultatopgørelse	Dagsværdi 30. september
Børsnoterede værdipapirer	7.662.605	172.757.464

10. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Noter til årsregnskabet

10. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Til sikkerhed for datterselskabers engagement med pengeinstitut er der afgivet selvskyldnerkaution. Til sikkerhed for denne kaution er der deponeret værdipapirer med en kursværdi på TDKK 89.668 og indestående i pengeinstitut på i alt TDKK 142.

Til sikkerhed for associeret selskabs engagement med bank er der afgivet selvskyldnerkaution. Kautionen er maksimeret til TDKK 5.100.

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten, da selskabet er administrationselskab i sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har afgivet støtteerklæring overfor dets dattervirksomheder, et af dets associerede virksomheder samt tredjepart.

Øvrige økonomiske forpligtelser

Der er ikke konstateret øvrige væsentlige økonomiske eventualforpligtelser pr. 30. september 2025.

Noter til årsregnskabet

11. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kommandor Rømhø A/S for 2024/25 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, idet der dog er foretaget enkelte reklassifikationer i resultatopgørelsen.

Årsregnskabet for 2024/25 er aflagt i DKK.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 udarbejdes der ikke koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelse

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler og kontorhold mv.

Bruttotab

Bruttotab opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Noter til årsregnskabet

11. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Noter til årsregnskabet

11. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.