

SAS Institute A/S
Havneholmen 8, 2450 København SV

CVR-nr. 75 16 35 17
CVR no. 75 16 35 17

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2024
41. regnskabsår

Annual Report
1 January - 31 December 2024
41st financial year

Godkendt på selskabets generalforsamling,
den 11. juli 2025
Approved at the annual general meeting
on 11 July 2025

Patricia Lou Brown
Dirigent/Chairman

SAS Institute A/S

Indholdsfortegnelse / Contents

Oplysninger om selskabet <i>Company details</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Statement by the supervisory and executive boards on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	3 - 7
Koncernoversigt <i>Group chart</i>	8
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	9 - 10
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	11 - 16
Årsregnskab <i>Financial statements</i>	
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	17
Balance <i>Balance sheet</i>	18 - 21
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	22 - 23
Pengestrømsopgørelse <i>Cash flow statement</i>	24 - 25
Noter <i>Notes</i>	26 - 44
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	45 - 53

SAS Institute A/S

Oplysninger om selskabet / Company details

Selskab **Company**

SAS Institute A/S
Havneholmen 8
2450 København SV

CVR-nr. 75 16 35 17
www.sas.com/dk
info@sdksas.com
Tel: +45 70 28 28 70

Bestyrelse **Supervisory board**

Patricia L Brown, formand/chairman
David Brent Keim
Anna Maria Björnér

Direktion **Executive board**

Kenneth Ipsen

Moderselskab **Parent Company**

SAS Institute Inc.
100 SAS Campus Drive,
Cary, NC 27513-2414, USA

Revision **Auditor**

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København V
Tel: +45 39 15 52 00

SAS Institute A/S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2024 for SAS Institute A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

9. Juli 2025

Direktion/Executive board:

Kenneth Ipsen

Bestyrelse/Supervisory board:

Patricia L. Brown
formand/chairman

David Brent Keim

Anna Maria Björnér

Statement by the supervisory and executive boards on the annual report

The supervisory and executive boards have discussed and approved the annual report of SAS Institute A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the Group and Parent Company's financial position at 31 December 2024, the results of Group and Parent Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024.

In our opinion, the management's review includes a true and fair account of the matters dealt with in the review.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

9 July 2025

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i SAS Institute A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SAS Institute A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholder of SAS Institute A/S

Opinion

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of SAS Institute A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise income statement, balance sheet, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group and the Parent Company. The Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2024 and of the results of the Group and the Parent Company operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Management's Responsibility for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibility for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements.

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the group Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11. juli 2025
Copenhagen, 11 July 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR-no.

Per Frost Jensen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne27740
MNE-no.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

SAS Institute A/S

Koncernoversigt / Group chart

Kapitalandele er afrundet til to decimaler og er 100% medmindre andet er angivet.
Interests are rounded to two decimals and 100% unless otherwise stated.

SAS Institute A/S (Denmark)	
SAS Institute Argentina S.A. (Argentina) – 97,00%	SAS Institute GmbH (Austria)
SAS Institute NV/SA (Belgium) 99,96%	SAS Institute Brasil Ltda. (Brazil)
SAS Institute Chile Limitada (Chile) – 99,99%	SAS Software (Beijing) Co., Ltd. (China)
SAS Institute CR, s.r.o. (Czech Republic)	SAS Institute Oy (Finland)
SAS LLC (Egypt) – 99%	SAS Institute GmbH (Germany) – 94,04%
SAS Institute s.a.s. (France)	SAS Institute Limited (Ireland)
SAS Institute Computer Software S.A. (Greece)	SAS Institute s.a.r.l. (Luxembourg)
SAS French Africa SARLAU (Morocco)	SAS Institute BV (Netherlands) - Note i)
SAS Software Ltd. (Nigeria) – 99,00%	SAS Institute AS (Norway)
SAS Institute Sp. z.o.o. (Poland)	SAS Analytical Solutions S.r.l. (Romania)
SAS Slovakia, s.r.o. (Slovak Republic)	SAS Institute Pte. Ltd. (Singapore) - Note ii)
SAS Institute (Pty) Ltd. (South Africa)	SAS Institute, Programska oprema, d.o.o. (Slovenia)
SAS Institute AG (Switzerland)	SAS Institute AB (Sweden)
SAS Institute Computer Systems Ltd. (Turkey)	SAS Software (Thailand) Co., Ltd. (Thailand) – 55,15%
SAS Middle East FZ-LLC (United Arab Emirates)	SAS Institute LLC (Ukraine)
SAS Institute Holdings LLC (North Carolina, U.S.A)	SAS Software Limited (United Kingdom)

Noter/Notes:

- i) SAS Institute BV har 100% ejerskab af selskabet SAS Institute Oud Bussum BV (Holland)
SAS Institute BV has a 100% interest in SAS Institute Oud Bussum BV (Netherlands)
- ii) SAS Institute Pte. Ltd. har 100% ejerskab af selskabet SAS Institute Sdn. Bhd. (Malaysia)
SAS Institute Pte. Ltd. has a 100% interest in SAS Institute Sdn. Bhd. (Malaysia)

SAS Institute A/S

Hovedtal- og nøgletal / Financial Highlights

	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal (t.EUR)	EUR ('000)	EUR ('000)	EUR ('000)	EUR ('000)	EUR ('000)
<i>Key figures (in EUR thousands, except per share data)</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1.049.757	1.030.911	1.009.775	1.000.102	952.491
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	582.352	627.046	505.505	531.298	498.921
Resultat før finansielle poster (EBIT) <i>Profit/(loss) before net financials (EBIT)</i>	87.420	107.618	20.513	32.135	16.065
Finansielle poster <i>Net financials</i>	3.410	7.263	4.165	7.445	-6.228
Årets resultat <i>Net profit/(loss) for the year</i>	60.626	85.644	16.438	34.142	6.869
Årets pengestrømme <i>Net cash flow for the year</i>	52.381	-50.089	22.105	-231.996	13.577
Egenkapital ultimo <i>Equity at year-end</i>	166.157	103.094	66.955	57.168	82.433
Samlede aktiver <i>Total assets</i>	1.221.095	1.067.574	980.103	1.030.995	1.013.014
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	3.209	3.638	3.822	4.439	4.598
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	7.371	5.882	5.794	7.540	10.613
Nøgletal Ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	55,5	60,8	50,1	53,1	52,4
Overskudsgrad (EBIT margin) <i>EBIT margin</i>	8,3	10,4	2,0	3,2	1,7
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	7,6	10,1	2,0	3,1	1,6
Soliditetsgrad <i>Equity ratio</i>	13,6	14,3	6,8	5,5	8,1

SAS Institute A/S

Hovedtal- og nøgletal / Financial Highlights

Definitioner på nøgletal

Definition of financial ratios

Bruttomargin: Bruttofortjeneste/nettoomsætning * 100

*Gross margin: Gross profit / net revenue * 100*

Overskudsgrad: (EBIT-margin: Resultat før finansielle poster (EBIT)/nettoomsætning * 100

*EBIT margin: Profit / loss before net financials (EBIT) / Net revenue * 100*

Afkastningsgrad: Resultat før finansielle poster (EBIT)/gennemsnitlige samlede aktiver * 100

*Return on assets: Profit / Loss before net financials (EBIT) / Average, total assets * 100*

Soliditetsgrad: Egenkapital/samlede aktiver * 100

Equity ratio: Equity / Total assets 100*

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Væsentligste aktiviteter

SAS Institute A/S leverer software- og serviceydelser inden for avanceret data-analyse, herunder kunstig intelligens (AI), Agentic AI og maskinlæring/deep learning-teknologier. Globalt er SAS-koncernen en markedsleder på markedet for avanceret data-analyse. Vi har som ambition at være den AI-partner på markedet, som kunderne har størst tillid til, når det gælder om at skabe data- og AI løsninger, der understøtter de mest forretningskritiske beslutninger. Selskabets koncernfunktion i Danmark forestår primært et økonomisk ejerskab af øvrige SAS- salgsselskaber i verden. Ved udgangen af 2024 havde selskabet direkte og indirekte ejerskabet af 34 datterselskaber (Koncernen).

Udvikling i aktiviteter for moderselskabet og koncernen

SAS oplever stigende efterspørgsel på specifikke forretnings- og funktionsløsninger, der hjælper virksomheder og organisationer med at skabe indsigt fra data via AI, og machine learning. Samtidig er der en stigende efterspørgsel på hosting af SAS-løsninger.

Danmark er fortsat et stort og betydeligt marked for SAS, et position som styrkes yderligere i en tid, hvor der er et stort fokus på at udnytte potentialet i AI og på at kunne navigere i et omskifteligt forretningsmiljø.

AI og andre avancerede data-analytiske værktøjer udgør grundkernen i stadig flere virksomheders og organisationers forretningsdrift, på tværs af industrier, og det giver behov for de kapaciteter og løsninger, som SAS kan levere.

Samtidig oplever SAS en underliggende vækst i vores Viya-plattform samt i de industri-fokuserede SAS Models, som er præ-konfigurerede med henblik på hurtig integration og eksekvering og dermed hurtig ROI.

SAS hjælper med at sætte strøm til kritiske beslutningsprocesser over alt i verden.

Eksempelvis indgår SAS' løsninger i en transformation af forsikringsbranchen ved at hjælpe udbydere med at vurdere risikoscenarier, fastsætte forsikringspræmier og skabe skræddersyede kundeforløb til gavn for såvel forsikringskunder som -selskaber.

Business activities and mission

SAS Institute A/S provides software and services within advanced data analytics, including artificial intelligence (AI), Agentic AI and machine learning/deep learning technologies. Globally, the SAS Group is a market leader in advanced analytics. Our ambition is to be the most trusted AI partner in the market when it comes to creating data and AI solutions that support the most business-critical decisions. The Company's group function in Denmark primarily manages the financial ownership of other SAS sales companies worldwide. As of the end of 2024, the Company directly and indirectly owned 34 subsidiaries (the Group).

Development in activities for the Parent and the Group

SAS is experiencing increasing demand for specific business and functional solutions that help companies and organizations gain insights from data through AI, and machine learning. At the same time, there is a growing demand for hosting of SAS solutions.

Danmark remains a large and significant market for SAS, a position that is further strengthened in a time where there is a strong focus on leveraging the potential of AI and being able to navigate in a changing business environment.

AI and other advanced data analytics tools are the core of the business operations of an increasing number of companies and organizations, across industries, and this creates a need for the capabilities and solutions that SAS can deliver.

At the same time, SAS is experiencing underlying growth in our Viya platform, as well as in the industry-focused SAS Models, which are pre-configured for quick integration and execution, thereby ensuring rapid ROI.

SAS helps to power critical decision-making processes all around the world.

For example, SAS's solutions are part of a transformation in the insurance industry by helping providers assess risk scenarios, set insurance premiums, and create tailored customer journeys that benefit both insurance customers and companies.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Banksektoren gennemgår på samme vis en betydelig transformation, påvirket af globale makroøkonomiske forhold, teknologiske fremskridt, ændrede kundeforventninger, skærpede regulatoriske krav og behovet for at levere øget værdi til aktionærerne.

På globalt plan hjælper SAS omkring 1.500 banker med at anvende AI, analyse, og cloud. For at bekæmpe svindel bruger kunderne SAS' indlejrede AI og maskinlæringsteknikker til at opspore problematiske transaktioner i realtid. SAS har integreret risikoløsninger fra Kamakura Corporation, en førende leverandør af risikostyringssoftware hvilket styrker selskabets integrerede risikoløsninger og gør det muligt at skabe yderligere bredde i tilbuddet til den finansielle sektor.

I 2024 udvidede SAS porteføljen af data- og AI-løsninger til medicinal/life science-industrien og sundhedssektoren, hvilket afspejles i en række nye produkter og tjenester. Den nyeste løsning, SAS Clinical Acceleration Repository, tilbyder en åben, cloud-native og skalerbar analyseplatform, der håndterer og integrerer kliniske forskningsdata for at forbedre udviklingen af kliniske forsøg og fremskynde vejen til regulatorisk godkendelse.

Ud over at levere software, som er SAS' kerneforretning, sikrer vi via vores konsulenter og partnerskaber med ledende konsulenthuse, at kunderne opnår de ønskede resultater af deres SAS-teknologier.

SAS anser os selv som mere og andet end blot en teknologivirksomhed. Via vores medlemskaber af interesse-organisationer som IT-Branchen, Dansk Industri og AmCham går SAS aktivt ind i dialoger og aktiviteter, der former fremtiden for teknologi og erhvervslivet, også lokalt. I det forgangne år har vi bl.a. lagt hus til ministerbesøg og arrangementer for Data Science-studerende, samt engageret os på Folkemødet med debatter og dialog.

SAS tror på at analyse og AI har en berettiget rolle i arbejdet for at forbedre menneskers liv, hvad enten det handler om at beskytte miljøet, forbedre patientbehandlinger eller uddanne den næste generation af dataforskere.

Gennem initiativet "Data for Good" opfordrer SAS til at bruge data meningsfuldt for at tackle humanitære udfordringer som fattigdom, sundhed,

The banking sector is similarly undergoing a significant transformation, influenced by global macroeconomic conditions, technological advancements, changing customer expectations, stricter regulatory requirements, and the need to deliver increased value to shareholders.

Globally, SAS helps around 1,500 banks utilize AI, analytics, and cloud. To combat fraud, customers use SAS's embedded AI and machine learning techniques to detect problematic transactions in real-time. SAS has integrated risk solutions from Kamakura Corporation, a leading provider of risk management software, which strengthens the Company's integrated risk solutions and allows for further breadth in offerings to the financial sector.

In 2024, SAS expanded its portfolio of data and AI solutions for the pharmaceutical/life sciences industry and the healthcare sector, which is reflected in a range of new products and services. The latest solution, SAS Clinical Acceleration Repository, offers an open, cloud-native, and scalable analytics platform that manages and integrates clinical research data to improve the development of clinical trials and accelerate the path to regulatory approval.

In addition to providing software, which is SAS's core business, we ensure through our consultants and partnerships with leading consulting firms that customers achieve the desired results from their SAS technologies.

SAS considers itself to be more than a technology Company. Through to our memberships of trade organizations such as IT-Branchen, Dansk Industri, and AmCham, SAS engages in dialogues and activities that shape the future of technology and business, also locally. In the past year, we have hosted ministerial visits and events for Data Science students and participated in Folkemødet with debates and dialogues.

SAS believes that analytics and AI have a justified role in improving people's lives, whether it involves protecting the environment, improving patient treatments, or educating the next generation of data scientists.

Through the "Data for Good" initiative, SAS encourages the meaningful use of data to address humanitarian challenges such as poverty, health,

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

menneskerettigheder, uddannelse og miljøet. SAS' projekter inden for "Data for Good" udnytter analytiske redskaber til bl.a. at øge mangfoldigheden inden for STEM, maksimere ressourcer til mental sundhed og beskytte truede dyr og økosystemer. Hvert år deltager SAS-medarbejdere frivilligt i forskellige "Data for Good"-projekter for at støtte en bedre, sikrere og mere retfærdig verden. Medarbejdere verden over har mulighed for at udføre frivilligt arbejde med et antal arbejdsgiverbetalte timer årligt.

Et andet element i styrkelsen af uddannelse og innovation sker ved at give studerende og undervisere gratis adgang til online-baserede SAS-værktøjer og til SAS-certificeringsundervisning til reduceret pris og dermed bidrage til at gøre endnu flere klar i stand til at løse de opgaver, som AI-udviklingen kræver af fremtidens arbejdsmarked.

Udviklingen i økonomiske forhold, koncernen

Koncernens nettoomsætning voksede med 1,8% til € 1.049.756.797, mens årets resultat faldt med 29,2% til € 60.625.757 (2023 resultat € 85.644.170).

Faldet i bruttofortjenesten skyldtes hovedsagelig andre eksterne omkostninger, som steg med 15,3% til € 468.644.438 (2023 - andre eksterne omkostninger € 406.283.550). Royalties til SAS Institute Inc., som er beregnet på baggrund af lokal regnskabspraksis for hvert datterselskab, var årsagen til stigningen af andre eksterne omkostninger.

Udvikling i økonomiske forhold, moderselskabet

Årets samlede nettoomsætningen faldt på grund af mindre konsulentomsætning mens der var vækst på vores kerneområde som er vores software. Reducerede omkostninger og positiv rente- og valutaeffekter bidrog til en forbedring af nettoresultatet for regnskabsåret.

Usædvanlige forhold

Der er ikke sket noget usædvanligt gennem året.

human rights, education, and the environment. SAS's "Data for Good" projects leverage analytical tools to increase diversity within STEM, maximize resources for mental health, and protect endangered animals and ecosystems. Each year, SAS employees volunteer in various "Data for Good" projects to support a better, safer, and more just world. Employees worldwide have the opportunity to carry out volunteer work through a number of employer-paid hours annually.

Another element in strengthening education and innovation is by providing students and educators with free access to online-based SAS tools and SAS certification training at a reduced price, thereby helping to prepare even more individuals to tackle the tasks that AI development will demand from the future job market.

Business review, Group

The Group's net revenue grew by 1.8% to € 1,049,756,797, while net income decreased by 29.2% to € 60,625,757 (2023 - net income € 85,644,170).

The decrease in net income was mainly due to other external expenses, which increased by 15.3% to € 468,644,438 (2023 - other external expenses € 406,283,550). Royalties due to SAS Institute Inc., which are calculated to provide a target margin under local GAAP for each subsidiary, were the main driver of the increase in other external expenses.

Business review, parent

Total net revenue for the year decreased due to lower consulting revenue while there was growth in our core area, which is software. Reduced costs and higher interest receivable, and positive currency effects contributed to an improvement in net profit for the financial year.

Unusual matters

No unusual matters were noted during the year.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Det forventede resultat for 2024 angivet i årsrapporten for 2023 lå mellem 25 millioner euro og 40 millioner euro, og koncernens resultat før skat for 2024 overstiger dette interval betydeligt. Nettoomsætningen for året er på niveau med den forventede vækst, mens resultatet før skat var højere, primært på grund af SAS Institute Inc.'s royaltyberegninger i henhold til lokale GAAP til SAS Institute Inc.

Videnressourcer

Udviklingen af virksomhedens kompetencer bygger på en målrettet plan for udvikling og efteruddannelse af alle medarbejdere.

Udviklingsaktiviteter

Hos SAS er det særligt vigtigt at sikre kvaliteten af vores produkter og services. SAS' succes som virksomhed afhænger af, hvorvidt vi gør os fortjent til den fortsatte loyalitet fra vores kunder. Derfor er vi engagerede i at udvikle software, som er tilgængelig for vores kunder og samtidig tilbyde den bedst mulige service, som er nødvendig for at understøtte denne software.

SAS er med til at drive vores kunders innovationsdagsordener. Gennem investeringer i teknologi, herunder AI, hjælper vi kunder med at udvikle deres initiativer og sikre en robust implementering. SAS afholder årligt "Hackathons" for dataloger og teknologi-interessererede fra hele verden. Vi har forstærket vores indsats yderligere i 2024 og forventer at forsætte dette arbejde fremadrettet.

Forventninger til fremtiden

SAS forventer fortsat vækst i sine kerneindtægter fra software og tjenester i 2025, med budgetteret omsætning på 1,1 milliarder euro. Resultatet før skat forventes at ligge mellem 15 og 40 millioner euro.

Dataetik

SAS har offentliggjort sin politik for Dataetik på: www.sas.com/content/dam/SAS/en_us/doc/other1/code-of-ethics.pdf

Der henvises til kapital 2.7 og 4.2 for yderligere informationer om Dataetik.

Profit/loss for the year compared to expectations

The result anticipated for 2024 as stated in the 2023 annual report was between € 25 million and € 40 million, and the group's result before tax for 2024 significantly exceeds this range. The net revenue for the year is in line with expected growth, however the result before tax was higher mainly due to SAS Institute Inc royalty calculations under local GAAP to SAS Institute Inc.

Knowledge resources

The development of the Company's competencies is based on a targeted plan for the development and further training of all employees.

Research and Development Activities

At SAS, it is particularly important to ensure the quality of our products and services. SAS's success as a Company depends on whether we earn the continued loyalty of our customers. That is why we are committed to developing software that is accessible to our customers while offering the best possible service necessary to support this software.

SAS assists in driving our customers' innovation agendas. Through investments in technology, including AI, we help customers develop their initiatives and ensure robust implementation. SAS hosts annual Hackathons for data scientists and technology enthusiasts from around the world. We have reinforced our efforts further in 2024 and expect to continue this work moving forward.

Outlook

SAS expects to see continued growth in its core revenue streams from software and services in 2025, with net revenues forecast to be € 1.1 billion. The result before tax is expected to be between € 15 million and € 40 million.

Data Ethics

SAS has published its Data Ethics policy at: www.sas.com/content/dam/SAS/en_us/doc/other1/code-of-ethics.pdf

We refer to section 2.7 and 4.2 for information about Data Ethics.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a

SAS publicerer en Global Impact Report (tidligere kendt som CSR-rapport) som er tilgængelig på: www.sas.com/csr.

Det er ledelsens vurdering, at effekten af de udarbejdede politikker er positive. Selskabet forventer, som følge af at CSRD lovgivningen træder i kraft for regnskabsåret 2025, at genbesøge politikkerne for at sikre, at de står mål med den nye CSRD lovgivning.

Rapporten er udviklet ved hjælp af Global Reporting Initiative (GRI) retningslinjer. SAS' CSR-indsats fokuserer på 3 kerneområder: Miljø, socialpåvirkning og ansvarlighed, og styring og ledelse.

Klimapåvirkning

SAS arbejder tæt sammen med medarbejdere, leverandører og kunder for at reducere sin miljømæssige påvirkning gennem programmer med fokus på energibesparelse, emissionsstyring, forureningsbekæmpelse, vandforbrug, beskyttelse af biodiversitet, grønne bygninger og andre initiativer. SAS har SBTi-validerede mål om at reducere de absolutte drivhusgasemissioner i scope 1, 2 og 3 med 52,6 % inden 2030 og opnå målet klimaneutral inden 2050.

Sociale og personaleforhold

SAS har som mål at fremme en inkluderende kultur og et støttende arbejdsmiljø, hvor hver enkelt medarbejder kan trives og realisere sit fulde innovative potentiale. Derudover brænder SAS for at udvikle og forberede fremtidens arbejdsstyrke gennem uddannelsespolitik, oplysningsarbejde og lokale initiativer.

Menneskerettigheder

Vi arbejder for at fremme menneskerettigheder i hele vores organisation og sikre, at vi overholder alle relevante bestemmelser vedrørende løn og arbejdstider lokalt i de markeder, hvor vi opererer. Vi tolererer ikke ulovligt børnearbejde eller tvangsarbejde, herunder menneskesmugning og slaveri, og vi samarbejder ikke med virksomheder, der gør det. Vores innovation udspringer af kvaliteten af vores arbejdsmiljø, og vi stræber efter at gøre SAS til den bedste arbejdsplads for alle. Vi

Statutory statement regarding social responsibility according to section 99a of the Danish Financial Statements Act.

SAS publishes a Global Impact Report (previously known as the Corporate Social Responsibility (CSR) report) available at: www.sas.com/csr.

It is the management's assessment that the effect of the prepared policies is positive. As a result of the CSRD legislation coming into force for the financial year 2025, the company expects to revisit the policies to ensure they are in line with the new CSRD legislation.

The report was developed with reference to the Global Reporting Initiative (GRI) Standards. SAS' sustainability efforts focus on three core initiatives: environment, social impact and responsibility, and governance and management.

Environmental Impact

SAS works closely with employees, suppliers and customers to reduce its environmental footprint with programs focused on energy conservation, emissions management, pollution mitigation, water conservation, biodiversity protection, green building and other programs. SAS has SBTi-validated commitments to reduce absolute scope 1, 2 and 3 greenhouse gas (GHG) emissions 52.6% by 2030 and achieve net-zero emissions by 2050.

Social Impact and staff matters

SAS aims to foster a welcoming culture and supportive work environment where every employee can thrive and achieve their full innovative potential. In addition, SAS is passionate about developing and preparing the workforce of tomorrow through education policy, outreach and community initiatives.

Human Rights

We work to promote human rights throughout our organization and ensure that we comply with all relevant regulations regarding wages and working hours locally in the markets where we operate. We do not tolerate illegal child labor or forced labor, including human trafficking and slavery, and we do not collaborate with companies that do. Our innovation stems from the quality of our working environment, and we strive to make SAS the best workplace for everyone. We engage with our

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

engagerer os i vores kollegaer og mener, at alle har ret til en tryk og sund arbejdsplads.

colleagues and believe that everyone has the right to a safe and healthy workplace.

Antikorrupsion og bestikkelse

SAS mener, at forretninger skal vindes på fair vis - baseret på kvaliteten af vores produkter og tjenester, aldrig gennem korrupsion eller konkurrenceforvridende adfærd. Derfor gennemfører SAS både onboarding og løbende due diligence af underleverandører, partnere og andre tredjeparter for at verificere deres troværdighed og identificere samt afbøde risici for korrupsion. SAS stiller desuden kontraktlige krav om, at tredjeparter overholder principperne i virksomhedens etiske retningslinjer og SAS' adfærdskodeks for forretningspartnere, herunder bestemmelser om bekæmpelse af bestikkelse.

Anti-corruption and bribery

SAS believes in winning business fairly based on the quality of our products and services, never through corrupt or anti-competitive behavior. As such, SAS conducts onboarding and ongoing due diligence on subcontractors, partners and other third parties to verify their reputability and identify and mitigate anti-corruption risks. SAS also contractually requires that its third parties comply with the principles set forth in its Code of Ethics and the SAS Business Partner Code of Conduct, including anti-bribery provisions.

SAS Institute A/S

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december Income Statement for the year ended 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2024 EUR	2023 EUR	2024 EUR	2023 EUR
Nettoomsætning <i>Net revenue</i>	1	1.049.756.797	1.030.911.170	54.886.638	57.350.710
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		1.239.166	2.418.060	551.379	409.846
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>	2	(468.644.438)	(406.283.550)	(26.260.882)	(27.172.069)
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		582.351.525	627.045.680	29.177.135	30.588.487
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	3	(484.723.175)	(511.048.764)	(26.729.112)	(27.921.885)
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i>	4	(10.208.429)	(8.379.371)	(482.637)	(766.520)
Resultat før finansielle poster <i>Result before net financials</i>		87.419.921	107.617.545	1.965.386	1.900.082
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Results of equity investments in group enterprises</i>		-	-	-	(4.927.422)
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	5	9.497.529	9.191.825	663.736	209.029
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	6	(6.087.973)	(1.928.932)	(75.569)	(230.718)
Resultat før skat <i>Result before tax</i>		90.829.477	114.880.438	2.553.553	(3.049.029)
Skat af årets resultat <i>Tax on result for the year</i>	7	(30.203.720)	(29.236.268)	(609.625)	(429.461)
Årets resultat <i>Result for the year</i>	8	60.625.757	85.644.170	1.943.928	(3.478.490)

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Morderselskab Parent Company	
		2024 EUR	2023 EUR	2024 EUR	2023 EUR
Aktiver <i>Assets</i>					
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>					
Software <i>Software</i>		5.065	16.971	-	-
Andre immaterielle anlægsaktiver <i>Other intangibles assets</i>		891	891	-	-
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets</i>	9	5.956	17.862	-	-
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		63.183.794	84.223.983	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		11.271.696	11.344.880	1.152.058	1.578.673
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		1.695.085	1.565.579	-	-
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	10	76.150.575	97.134.442	1.152.058	1.578.673
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	11/12	-	-	59.067.429	59.067.429
Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Security deposit and other receivables</i>		2.471.508	4.931.665	809.627	797.880
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed assets Investments</i>		2.471.508	4.931.665	59.877.056	59.865.309
Anlægsaktiver i alt <i>Total fixed assets</i>		78.628.039	102.083.969	61.029.114	61.443.982

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2024	2023	2024	2023
		EUR	EUR	EUR	EUR
Aktiver - fortsat <i>Assets - continued</i>					
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		450.072.080	360.377.595	29.697.233	26.171.816
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i>	13	16.405.941	26.286	1.231.266	20.830
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		331.505.743	294.849.589	28.702.472	29.624.343
Tilgodehavende selskabskat <i>Income taxes receivable</i>		9.752.933	10.395.950	773	150.481
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		13.328.411	11.222.251	2.006	-
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	14	15.226.852	27.486.849	1.604.517	2.159.879
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	15	11.309.381	8.331.405	27.533	280.789
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		847.601.341	712.689.925	61.265.800	58.408.138
Likvide beholdninger <i>Cash</i>		294.865.990	252.799.912	23.726.981	14.676.564
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		1.142.467.331	965.489.837	84.992.781	73.084.702
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		1.221.095.370	1.067.573.806	146.021.895	134.528.684

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december

Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2024 EUR	2023 EUR	2024 EUR	2023 EUR
Passiver					
<i>Equity and liabilities</i>					
Egenkapital					
<i>Equity</i>					
Aktiekapital	16	69.578	69.578	69.578	69.578
<i>Share capital</i>					
Overført overskud		172.197.366	111.071.135	73.042.848	71.098.920
<i>Retained earnings</i>					
Dagsværdireserve for valutaomlægning af udenlandske enheder		(8.545.227)	(10.982.720)	(31.249)	(25.823)
<i>Fair value reserve for currency conversion of foreign entities</i>					
Minoritetsinteresser		2.435.184	2.935.658	-	-
<i>Non-controlling interests</i>					
Egenkapital i alt		166.156.901	103.093.651	73.081.177	71.142.675
<i>Total equity</i>					
Hensatte forpligtelser					
<i>Provisions for liabilities</i>					
Pensioner og lignende forpligtelser	17	11.747.518	12.836.115	-	-
<i>Pensions and similar obligations</i>					
Hensatte forpligtelser i alt		11.747.518	12.836.115	-	-
<i>Total provisions for liabilities</i>					
Gældsforpligtelser					
<i>Liabilities other than provisions</i>					
Anden gæld	18	3.205.164	3.692.828	3.159.329	3.126.639
<i>Other payables</i>					
Langfristede gældsforpligtelser		3.205.164	3.692.828	3.159.329	3.126.639
<i>Long-term liabilities</i>					

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2024 EUR	2023 EUR	2024 EUR	2023 EUR
Passiver - fortsat					
<i>Equity and liabilities - continued</i>					
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Customer advances</i>		-	373	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		14.183.179	1.645.769	166.231	-
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		132.287.170	65.107.227	11.991.278	5.866.765
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		9.266.364	2.514.993	47.270	-
Anden gæld <i>Other payables</i>		205.169.003	210.676.090	12.547.408	11.300.445
Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	19	679.080.071	668.006.759	45.029.203	43.092.160
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term liabilities</i>		1.039.985.787	947.951.211	69.781.390	60.259.370
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i>		1.043.190.951	951.644.039	72.940.719	63.386.009
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		1.221.095.370	1.067.573.805	146.021.896	134.528.684
Sikkerhedsstillelser <i>Security for loans</i>	20				
Andre økonomiske forpligtelser <i>Other financial obligations</i>	21				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	22				
Honorarer til selskabets generalforsamlingsvalgte revisorer <i>Fee to the auditor appointed by the company in general meeting</i>	23				
Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning <i>Significant events after the end of the financial year</i>	24				
Koncernregnskab <i>Consolidated Financial Statements</i>	25				
Supplerende note, resultat og balance i DKK <i>Supplementary note, I/S and B/S in DKK</i>	26				

SAS Institute A/S

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Koncern Group	Aktiekapital	Opskrivnings- henlæggelser	Overført resultat	Dagsværdireserve for valutaomlægning	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritets- interesser	I alt Total
				af udenlandske enheder			
	Share capital	Revaluation reserve	Retained earnings/ loss	Fair value reserve for currency conversion of foreign entities	Proposed dividend for the year	Minority Interest	
Egenkapital pr. 1. januar 2024 Equity at 1 January 2024	69.578	-	160.526.905	(10.982.720)	-	2.935.658	152.549.421
Korrektion af fejl Prior years' adjustment			-49.455.770				(49.455.770)
Egenkapital pr. 1. januar 2024 Equity at 1 January 2023	69.578		111.071.135	(10.982.720)		2.935.658	103.093.651
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8 Proposed profit allocation, see note 8			61.126.231			(500.474)	60.625.757
Bevægelse dagsværdireserve Change fair value reserves							
Årets værdiregulering Value adjustment in the year				2.437.493			2.437.493
Egenkapital pr. 31. december 2024 Equity at 31 December 2024	69.578	-	172.197.366	(8.545.227)	-	2.435.184	166.156.901

SAS Institute A/S

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Morderselskab <i>Parent Company</i>	Aktiekapital <i>Share Capital</i>	Overført resultat <i>Retained loss</i>	Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital pr. 1. januar 2024 <i>Equity at 1 January 2024</i>	69.578	71.098.920	(25.823)	71.142.675
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8 <i>Proposed profit allocation, see note 8</i>		1.948.928		1.948.928
Andre lovpligtige bindinger <i>Other legal bindings</i>				
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-		(5.426)	(5.426)
Egenkapital pr. 31. december 2024 <i>Equity at 31 December 2024</i>	69.578	73.047.848	(31.249)	73.086.177

SAS Institute A/S
Pengestrømsopgørelse
Statement of Cash Flow

	2024 EUR ('000)	2023 EUR ('000)
Årets resultat <i>Result for the year</i>	60.626	85.644
Afskrivninger <i>Amortization/depreciation</i>	10.208	8.379
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	(9.498)	(9.192)
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6.088	1.929
Skat af årets resultat <i>Tax on result</i>	30.204	2.628
Forskydninger i tilgodehavender <i>Changes in receivables</i>	(147.814)	(162.517)
Forskydninger i gæld til leverandører <i>Changes in trade payables</i>	12.049	(11.344)
Forskydninger i anden gæld <i>Changes in other payables</i>	71.657	15.849
Pengestrømme fra driftsaktiviteten før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	33.520	(68.624)
Renteindbetalinger <i>Interest received</i>	22.251	9.192
Renteudbetalinger <i>Interest paid</i>	(6.088)	(1.929)
Betaling af selskabsskat <i>Income taxes paid</i>	11.026	16.943
Pengestrømme fra driftsaktiviteten <i>Cash flows from operating activities</i>	60.709	(44.418)

SAS Institute A/S

Pengestrømsopgørelse (fortsat)

Statement of Cash Flow (continued)

	2024 EUR ('000)	2023 EUR ('000)
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of intangible assets</i>	(11)	31
Køb og salg af materielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of property, plant and equipment</i>	(10.777)	(5.466)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of investments</i>	2.460	(236)
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten <i>Cash flows from investing activities</i>	(8.328)	(5.671)
Årets pengestrømme <i>Net cash flows for the year</i>	52.381	(50.089)
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger pr. 1. januar 2024 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2024</i>	252.800	302.939
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	(10.315)	(50)
Årets pengestrømme <i>Net cash flows for the year</i>	52.381	(50.089)
Likvide beholdninger pr. 31. december 2024 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2024</i>	294.866	252.800

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2024	2023	2024	2023
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 1. Nettoomsætning				
Revenue				
Nettoomsætningens fordeling på markeder: <i>Segmentation of revenue by geographical area:</i>				
Europa <i>Europe</i>	812.815.213	780.833.924	53.545.202	55.985.162
Uden for Europa <i>Outside Europe</i>	236.941.584	250.077.246	1.341.436	1.365.548
	1.049.756.797	1.030.911.170	54.886.638	57.350.710
Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter: <i>Segmentation of revenue by activity:</i>				
Softwareomsætning <i>Software revenue</i>	755.116.352	680.944.726	42.625.776	37.640.672
Konsulentomsætning <i>Consulting revenue</i>	254.259.913	269.544.413	10.783.898	15.858.549
Uddannelsesomsætning <i>Education revenue</i>	14.376.297	14.719.315	286.963	375.881
Anden omsætning <i>Other revenue</i>	26.004.235	65.702.716	1.190.001	3.475.608
	1.049.756.797	1.030.911.170	54.886.638	57.350.710
Note 2. Andre eksterne udgifter				
Other external expenses				
Andre udgifter <i>Other expenses</i>	468.644.438	406.283.550	26.260.882	27.172.069
	468.644.438	406.283.550	26.260.882	27.172.069

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2024	2023	2024	2023
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 3. Personalemkostninger				
Staff Costs				
Personalemkostninger er opgjort således:				
<i>Analysis of staff costs:</i>				
Lønninger og gager	385.000.357	396.742.999	24.209.992	25.056.906
<i>Wages and salaries</i>				
Pensionsomkostninger	23.986.867	33.671.227	1.746.966	1.974.491
<i>Pension costs</i>				
Andre omkostninger til social sikring	36.472.711	38.975.835	51.150	54.776
<i>Other social security costs</i>				
Andre personaleomkostninger	39.263.240	41.658.703	721.004	835.712
<i>Other staff costs</i>				
	484.723.175	511.048.764	26.729.112	27.921.885
Lønninger til direktion og bestyrelse er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 98b stk. 3 nr. 2				
<i>Salaries of Executive Board and Supervisory Board are not provided with regard to the Financial Statements Act § 98b paragraph 3 No. 2</i>				
Gennemsnitligt antal medarbejdere	3.278	3.638	161	180
<i>Average number of employees</i>				

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2024	2023	2024	2023
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
<i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Software	11.966	31.881	-	-
<i>Software</i>				
Andre immaterielle anlægsaktiver	-	1.316	-	-
<i>Other intangible assets</i>				
Bygninger	4.064.523	3.378.107	-	-
<i>Buildings</i>				
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.769.295	5.659.692	482.637	768.840
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>				
	8.845.784	9.070.996	482.637	768.840
Avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver	1.362.645	(691.625)	-	(2.320)
<i>Profit/loss on the sale of property, plant and equipment</i>				
	10.208.429	8.379.371	482.637	766.520
Note 5. Andre finansielle indtægter				
<i>Other financial income</i>				
Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter	9.497.529	9.191.825	663.736	209.029
<i>Other interest income, exchange gains and similar income</i>				
	9.497.529	9.191.825	663.736	209.029
Note 6. Andre finansielle omkostninger				
<i>Other financial expenses</i>				
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	-	-	-	-
<i>Interest payable, group enterprises</i>				
Andre renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger	6.087.973	1.928.932	75.569	230.718
<i>Other interest payable, exchange losses and similar expenses</i>				
	6.087.973	1.928.932	75.569	230.718

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2024	2023	2024	2023
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 7. Skat af årets resultat				
<i>Tax on result for the year</i>				
Beregnet selskabsskat, ekskl. finansieringstillæg	19.079.242	10.395.534	55.310	-
<i>Estimated income tax charge, excluding interest surcharges</i>				
Ændring i udskudt skat	11.124.478	18.840.734	554.315	429.461
<i>Change in deferred tax</i>				
	30.203.720	29.236.268	609.625	429.461
som fordeler sig således:				
<i>Analysed as follows:</i>				
Skat af årets resultat	30.203.720	29.236.268	609.625	429.461
<i>Tax on result for the year</i>				
	30.203.720	29.236.268	609.625	429.461

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2024	2023	2024	2023
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 8. Resultatdisponering				
<i>Result to be appropriated</i>				
Årets resultat	61.126.231	85.560.262	1.943.928	(3.478.490)
<i>Result for the year</i>				
Minoritetsinteressernes andel af tilknyttede virksomheders resultat	(500.474)	83.908	-	-
<i>Minority interests' share of result in subsidiaries</i>				
Til disposition	60.625.757	85.644.170	1.943.928	(3.478.490)
<i>Available for appropriation</i>				
Foreslås af bestyrelsen disponeret således:				
<i>The supervisory board recommends the following appropriation of the profit/loss:</i>				
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	-	-		
<i>Extraordinary dividend agreed for distribution during the financial year</i>				
Overført resultat	60.625.757	85.644.170	1.943.928	(3.478.490)
<i>Retained earnings</i>				
Disponeret	60.625.757	85.644.170	1.943.928	(3.478.490)
<i>Total appropriation</i>				

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Koncern (EUR)	Software	Andre immaterielle anlægsaktiver	I alt
<i>Group (EUR)</i>	<i>Software</i>	<i>Other intangibles assets</i>	<i>Total</i>
Note 9. Immaterielle anlægsaktiver			
<i>Intangible assets</i>			
Kostpris			
<i>Cost</i>			
Saldo pr. 1. januar 2024 <i>Balance at 1 January 2024</i>	1.711.030	28.045	1.739.075
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(13.188)	(111)	(13.299)
Tilgang i året <i>Additions in the year</i>	1.115	-	1.115
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>	(86.607)		(86.607)
Kostpris pr. 31. december 2024 <i>Cost at 31 December 2024</i>	1.612.350	27.934	1.640.284
Af- og nedskrivninger			
<i>Amortization and write-downs</i>			
Saldo pr. 1. januar 2024 <i>Balance at 1 January 2024</i>	1.694.059	27.154	1.721.213
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(11.849)	(111)	(11.960)
Årets afskrivninger <i>Amortization in the year</i>	1.475		1.475
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>	(76.400)		(76.400)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2024 <i>Amortization and write-downs at 31 December 2024</i>	1.607.285	27.043	1.634.328
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024 <i>Carrying amount at 31 December 2024</i>	5.065	891	5.956

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Koncern (EUR)	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Group (EUR)	Land and buildings	Other fixtures and fittings, tools and equipment	Property, plant and equipment in progress	Total
Note 10. Materielle anlægsaktiver				
<i>Property, plant and equipment</i>				
Kostpris				
<i>Cost</i>				
Saldo pr. 1. januar 2024 <i>Balance at 1 January 2024</i>	148.017.589	72.856.685	1.565.579	222.439.853
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(15.005.613)	1.780.537	30.284	(13.194.792)
Tilgang i året <i>Additions in the year</i>	515.526	6.756.025	99.222	7.370.773
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>	(18.690.353)	(7.788.111)	-	(26.478.464)
Kostpris pr. 31. december 2024 <i>Cost at 31 December 2024</i>	114.837.149	73.605.136	1.695.085	190.137.370
Af- og nedskrivninger				
<i>Depreciation and write-downs</i>				
Saldo pr. 1. januar 2024 <i>Balance at 1 January 2024</i>	63.793.606	61.511.805	-	125.305.411
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	14.596.870	1.018.646	-	15.615.516
Årets afskrivninger <i>Depreciation in the year</i>	3.987.937	6.996.580	-	10.984.517
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og kasserede aktiver <i>Depreciation and write-downs of disposals and scrapped assets</i>	(30.725.058)	(7.193.591)	-	-
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2024 <i>Depreciation and write-downs at 31 December 2024</i>	51.653.355	62.333.440	-	113.986.795
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024 <i>Carrying amount at 31 December 2024</i>	63.183.794	11.271.696	1.695.085	76.150.575

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Morderselskab (EUR)	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
<i>Parent Company (EUR)</i>	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Note 10. Materielle anlægsaktiver	
<i>Property, plant and equipment</i>	
Kostpris	
Cost	
Saldo pr. 1. januar 2024 <i>Balance at 1 January 2024</i>	3.838.022
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(1.757)
Tilgang i året <i>Additions in the year</i>	50.508
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>	-
Kostpris pr. 31. december 2024 <i>Cost at 31 December 2024</i>	3.886.773
Af- og nedskrivninger	
Amortization and write-downs	
Saldo pr. 1. januar 2024 <i>Balance at 1 January 2024</i>	2.259.349
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(1.030)
Årets afskrivninger <i>Depreciation in the year</i>	476.396
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og kasserede aktiver <i>Depreciation and write-downs of disposals and scrapped assets</i>	-
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2024 <i>Depreciation and write-downs at 31 December 2024</i>	2.734.715
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024 <i>Carrying amount at 31 December 2024</i>	1.152.058

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Moderselskab (EUR) <i>Parent Company (EUR)</i>	Tilknyttede virksomheder <i>Group Enterprises</i>
Note 11. Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	
Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder <i>Investments in group enterprises and associates</i>	
Kostpris <i>Cost</i>	
Saldo pr. 1. januar 2024 <i>Balance at 1 January 2024</i>	105.628.658
Kostpris pr. 31. december 2024 <i>Cost at 31 December 2024</i>	105.628.658
Nedskrivninger <i>Write-downs</i>	
Saldo pr. 1. januar 2024 <i>Balance at 1 January 2024</i>	46.561.229
Nedskrivninger pr. 31. december 2024 <i>Write-downs at 31 December 2024</i>	46.561.229
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024 <i>Carrying amount at 31 December 2024</i>	59.067.429
Der blev modtaget udbytte i årets løb fra dattervirksomheder på EUR 0 <i>During the year, dividends were received from investments with EUR 0</i>	

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Moderselskab (EUR) <i>Parent Company</i>	Hjemsted <i>Domicile</i>	Ejerandel i % <i>Interest (%)</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Resultat <i>Net profit/(loss)</i>
Note 12. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder				
<i>Investments in group enterprises and associates</i>				
Resultat og egenkapital udgør ifølge det seneste årsregnskab følgende:				
<i>Analysis of the Company's results of operations and equity, according to the most recent financial statements:</i>				
Tilknyttede virksomheder				
<i>Group Enterprises</i>				
SAS Institute Argentina S.A.	Argentina	97,00	(938.944)	(1.937.831)
SAS Institute Software GesmbH	Austria	100,00	2.353.910	575.158
SAS Institute NV/SA	Belgium	100,00	9.144.744	835.760
SAS Institute Brasil Ltda.	Brazil	100,00	(2.931.013)	(1.706.714)
SAS Institute Chile Limitada	Chile	99,99	(1.045.362)	(744.962)
SAS Software (Beijing) Co., Ltd.	China	100,00	(1.134.265)	2.110.031
SAS Institute CR, s.r.o.	Czech Republic	100,00	314.003	279.295
SAS LLC	Egypt	100,00	47.088	1.808
SAS Institute Oy	Finland	100,00	3.690.562	2.973.174
SAS Institute s.a.s.	France	100,00	28.332.536	13.139.877
SAS Institute GmbH	Germany	94,04	23.938.172	5.810.934
SAS Institute Computer Software S.A.	Greece	100,00	(1.802.741)	96.390
SAS Institute Limited	Ireland	100,00	1.425.908	135.655
SAS Institute s.a.r.l.	Luxembourg	100,00	678.409	17.236
SAS French Africa SARLAU	Morocco	100,00	570.550	(381.676)
SAS Institute Sdn. Bhd.	Malaysia	100,00	-	-
SAS Institute BV	Netherlands	100,00	10.256.100	1.557.548
SAS Oud Bussum BV	Netherlands	100,00	-	-
SAS Software Ltd.	Nigeria	99,00	132.819	214
SAS Institute AS	Norway	100,00	4.158.195	3.571.438
SAS Institute Sp. z.o.o.	Poland	100,00	14.517.735	(267.020)
SAS Analytical Solutions S.r.l.	Romania	99,99	2.688.545	84.699
SAS Institute LLC	Russia	99,00	-	-
SAS Institute Pte. Ltd.	Singapore	100,00	5.582.729	9.803.544
SAS Slovakia, s.r.o.	Slovak Republic	100,00	2.404.543	33.486
SAS Institute, Programska oprema, d.o.o.	Slovenia	100,00	1.752.935	60.541
SAS Institute (Pty) Ltd.	South Africa	100,00	1.540.198	6.819.418
SAS Institute AB	Sweden	100,00	6.968.577	816.614
SAS Institute AG	Switzerland	100,00	11.139.699	1.274.232
SAS Software (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	55,15	2.310.418	(1.873.393)
SAS Institute Computer Systems Limited	Turkey	100,00	4.622.429	(1.888.760)
SAS Institute LLC	Ukraine	100,00	(182.448)	(29.891)
SAS Middle East FZ-LLC	United Arab Emirates	100,00	(1.385.099)	9.080.927
SAS Software Limited	United Kingdom	100,00	22.948.692	8.324.504
SAS Institute Holdings LLC	North Carolina, U.S.A.	100,00	4.920	-
			152.104.544	58.572.236

Alle selskaber indgår i koncernregnskabet i overensstemmelse med sammenlægningsmetoden.

All companies are included in the consolidated statement in accordance with the aggregation method.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2024	2023	2024	2023
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 13. Igangværende arbejder for fremmed regning				
<i>Work in progress for third parties</i>				
Salgsværdi af udført arbejde	16.405.941	26.286	1.231.266	20.830
<i>Sales value of work performed</i>				
	16.405.941	26.286	1.231.266	20.830
Der klassificeres således:				
<i>Classified as follows:</i>				
Nettotilgodehavende	16.405.941	26.286	1.231.266	20.830
<i>Net receivables</i>				
	16.405.941	26.286	1.231.266	20.830
Note 14. Udskudt skat				
<i>Deferred tax</i>				
Saldo pr. 1. januar 2024	27.486.849	48.238.371	21.597.879	2.595.361
<i>Balance at 1 January 2024</i>				
Udskudt skat for året, skatteopgørelse	(11.124.477)	(18.840.735)	(554.315)	(429.008)
<i>Deferred tax for the year, Income Statement</i>				
Udskudt skat for året, egenkapital	(1.135.520)	(1.910.787)	(1.047)	(6.574)
<i>Deferred tax for the year, Equity</i>				
Saldo pr. 31. december 2024	15.226.852	27.486.849	21.042.517	2.159.779
<i>Balance at 31 December 2024</i>				

Skatteaktiverne vedrører primært uudnyttede skattemæssige underskud samt midlertidige forskydninger. Skatteaktiverne indregnes på baggrund af forventningerne til det positive skatteoverskud for de næste par år, og skatteunderskuddet forventes derefter fuldt udnyttet.

The tax asset relates primarily to unutilised tax losses and temporary timing differences. The tax asset is recognised on the basis of the expectations to the positive tax profits for the next couple of years, and the tax losses are then expected to be fully utilised.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2024	2023	2024	2023
	EUR	EUR	EUR	EUR

Note 15. Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Forudbetalte omkostninger <i>Prepaid expenses</i>	11.309.381	8.331.405	27.533	280.789
	11.309.381	8.331.405	27.533	280.789

Note 16. Aktiekapital
Share capital

Moderselskabets aktiekapital EUR 69.578 sammensættes således:
Analysis of the parent's share capital, EUR 69,578:

518.000 A-aktier á kr. 1 <i>518,000 class A shares of DKK 1 each</i>	69.578	69.578	69.578	69.578
Total	69.578	69.578	69.578	69.578

Moderselskabets aktiekapital har udviklet sig således de seneste 5 år:
Analyses of change in the share capital over the past 5 years:

	2024	2023	2022	2021	2020
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Saldo pr. 1. januar <i>Balance at 1 January</i>	69.578	69.578	69.578	69.578	69.578
Saldo pr. 31. december <i>Balance at 31 December</i>	69.578	69.578	69.578	69.578	69.578

Note 17. Pensioner og lignende forpligtelser
Pensions and similar obligations

	11.747.518	12.836.115	-	-
--	------------	------------	---	---

Beløbet repræsenterer langfristede pensionsmidler for medarbejdere i Tyskland.
The amount represents long-term pension fund for employees in Germany.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Forfalder mellem 1 og 5 år <i>Falling due between 1 and 5 years</i>	Forfalder ud over 5 år <i>Falling due after more than 5 years</i>	Langfristede gældsforplig- telser i alt pr. pr. 31-12-2024 <i>Total long-term liabilities at 31-12-2024</i>	2023 <i>EUR</i>
Koncern <i>Group</i>				

Note 18. Langfristede gældsforpligtigelser
Long-term liabilities

Opdeling af visse gældsposter mellem lang- og kortfristede gældsforpligtigelser kan specificeres således:
Breakdown of certain liabilities by long-term and short-term liabilities:

Anden gæld <i>Other payables</i>	-	-	3.205.164	3.692.828
-------------------------------------	---	---	-----------	-----------

	Forfalder mellem 1 og 5 år <i>Falling due between 1 and 5 years</i>	Forfalder ud over 5 år <i>Falling due after more than 5 years</i>	Langfristede gældsforplig- telser i alt pr. pr. 31-12-2024 <i>Total long-term liabilities at 31-12-2024</i>	2023 <i>EUR</i>
Moderselskab <i>Parent company</i>				

Note 18. Langfristede gældsforpligtigelser
Long-term liabilities

Opdeling af visse gældsposter mellem lang- og kortfristede gældsforpligtigelser kan specificeres således:
Breakdown of certain liabilities by long-term and short-term liabilities:

Anden gæld <i>Other payables</i>	-	-	3.159.329	3.126.639
-------------------------------------	---	---	-----------	-----------

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2024	2023	2024	2023
	EUR	EUR	EUR	EUR

Note 19. Periodeafgrænsningsposter
Deferred income

Periodiserede licensaftaler <i>Deferred subscription revenue</i>	634.227.798	629.066.072	42.311.348	41.697.886
Periodisering, anden omsætning <i>Other revenue deferrals</i>	44.852.273	38.940.687	2.717.855	1.394.274
	679.080.071	668.006.759	45.029.203	43.092.160

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Note 20. Sikkerhedsstillelser Security for loans

Moderselskab Parent Company

Selskabet har stillet bankgarantier med bankindeståender for i alt EUR 0.
The company has provided a bank guarantee with bank deposits totaling EUR 0.

Koncernen Group

Koncernen har stillet bankgarantier med bankindeståender for i alt EUR ('000) 6.961
The Group has provided a bank guarantees with bank deposits totaling EUR ('000) 6.961

Note 21. Andre økonomiske forpligtelser Other financial obligations

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2024	2023	2024	2023
	EUR	EUR	EUR	EUR
Huslejeforpligtelser og operationelle leasingkontrakter <i>Rent obligations and operating leases</i>	41.940.523	45.623.015	7.554.148	9.134.176

Restløbetiden udgør 1-10 år.
The remaining terms are 1-10 years.

Note 22. Nærtstående parter Related parties

Selskabets nærtstående parter består af ledelsen, moderselskabet SAS Institute Inc. (USA), og selskabets søster- og datterselskaber. Det er ledelsens vurdering, at selskabets transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår og de oplyses derfor ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98 C.

The company's related parties are its key management, parent company, SAS Institute Inc. (USA), and the affiliates and subsidiaries of SAS Institute Inc. It is the management opinion that transactions with related parties are made on market terms and therefore not disclosed with regard to the Financial Statements Act 98C.

Note 23. Honorar til selskabets generalforsamlings- valgte revisor Fee to the auditor appointed by the company in general meeting

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2024	2023	2024	2023
	EUR	EUR	EUR	EUR
Honorar for lovpligtig revision <i>Fee for statutory audit</i>	1.003.141	932.450	167.655	114.150
Honorar for skatterådgivning <i>Fee for tax advice</i>	441.492	217.448	-	-
Honorar for andre ydelser <i>Fee for other services</i>	309.431	844.415	-	4.029

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Note 24. Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning
Significant events after the end of the financial year

Modørselskab
Parent Company

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Since the year-end no events have occurred that could significantly affect the company's financial position.

Note 25. Koncernregnskab
Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modørselskabet SAS Institute Inc. (USA) som det ultimative modørselskab.
The company is included in the Consolidated Financial Statements of SAS Institute Inc. (USA) as the ultimate parent.

SAS Institute A/S

Supplerende note - Resultatopgørelse i DKK 1. januar - 31. december Supplementary note - Income statement in DKK for the year ended 31 December

Moderselskab <i>Parent Company</i>	2024 DKK '000	2023 DKK '000
Note 26. Supplerende note - Resultatopgørelse og balance i DKK <i>Supplementary note - income statement and balance in DKK</i>		
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	409.391	427.312
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	4.113	3.055
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>	(195.882)	(202.447)
Bruttofortjeneste <i>Gross margin</i>	217.622	227.920
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	(199.363)	(208.049)
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i>	(3.599)	(5.713)
Resultat før finansielle poster <i>Result before net financials</i>	14.660	14.158
Resultat af kapitalandel i dattervirksomheder <i>Results of equity investment in group enterprises</i>	-	(36.726)
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	4.949	1.557
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	(563)	(1.719)
Resultat før skat <i>Result before tax</i>	19.046	(22.730)
Skat af årets resultat <i>Tax on result for the year</i>	(4.547)	(3.199)
Årets resultat <i>Result for the year</i>	14.499	(25.929)

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

Moderselskab <i>Parent Company</i>	2024 DKK '000	2023 DKK '000
Aktiver <i>Assets</i>		
Andre anlæg, driftsmidler og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	8.592	11.768
Materielle anlægsaktiver <i>Tangible fixed assets</i>	8.592	11.768
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	440.833	440.833
Lejededesitum og andre tilgodehavende <i>Security deposit and equipment in progress</i>	6.038	5.947
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed assets Investments</i>	446.871	446.780
Anlægsaktiver i alt <i>Total fixed assets</i>	455.463	458.548
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	221.480	195.098
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i>	9.183	155
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	214.061	220.835
Tilgodehavende selskabsskat <i>Income taxes receivable</i>	6	1.122
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	15	0
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	11.966	16.101
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	205	2.093
Tilgodehavender <i>Receivables</i>	456.916	435.404

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

Moderselskab <i>Parent Company</i>	2024 DKK '000	2023 DKK '000
Aktiver - fortsat <i>Assets - continued</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash</i>	176.954	109.407
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>	633.870	544.811
Aktiver i alt <i>Total assets</i>	1.089.333	1.003.359

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

Moderselskab <i>Parent Company</i>	2024 DKK '000	2023 DKK '000
Passiver <i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital <i>Equity</i>		
Aktiekapital <i>Share capital</i>	518	518
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	544.791	530.292
Egenkapital i alt <i>Total equity</i>	545.309	530.810
Gældsforpligtelser <i>Liabilities</i>		
Other payables	23.599	23.299
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term liabilities</i>	23.599	23.299
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	1.240	-
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	89.430	43.734
Selskabsskat <i>Income taxes</i>	353	-
Anden gæld <i>Other payables</i>	93.577	84.284
Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	335.825	321.232
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term liabilities</i>	520.425	449.250
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities</i>	544.024	472.549
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>	1.089.333	1.003.359

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Årsrapporten for SAS Institute A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

The Annual Report of SAS Institute A/S has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as it applies to large, Class C enterprises.

Årsrapporten er udarbejdet ud fra samme regnskabspraksis som sidste år.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied prior years.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten aflægges, som i tidligere år, i Euro, for bedre at kunne foretage sammenligning med konkernens konkurrenter på verdensplan.

Reporting currency

As in prior years, the Annual Report is presented in Euro to allow increased comparability with the group's worldwide competitors.

Korrektion af fejl tidligere år

Vi har bemærket en fejl i indregningen vedrørende implementeringen af IFRS 15 indregningen for lokale GAAP af konkernens datterselskaber i 2019. Denne implementering resulterede i en stigning i royalties, der skyldes SAS Institute Inc. Effekten af justeringen var et fald på € 49.455.770 i overført resultat fremført pr. 1. januar 2024.

Prior Years' Adjustment

We have noted an error in the accounting for the adoption of IFRS 15 revenue recognition for local GAAP by Group subsidiaries in 2019. This adoption resulted in an increase in the royalties due to SAS Institute Inc. The effect of the required adjustment was a € 49,455,770 decrease in Retained Earnings brought forward at 1st January 2024.

Fejlen er indarbejdet i årsrapporten med tilbagevirkende kraft således at der er sket tilpasning af sammenligningstal.

The error has been corrected retrospectively in the annual report, and comparative figures have been adjusted accordingly.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SAS Institute A/S og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvor moderselskabet direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde udøver betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder.

Consolidation

The consolidated financial statements comprise the parent company SAS Institute A/S and enterprises in which the parent - directly or indirectly - holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Enterprises in which the parent - directly or indirectly - holds between 20% and 50% of the voting rights or otherwise exercises significant influence are considered associates.

De tilknyttede virksomheders regnskaber er udarbejdet efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderselskabet. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold.

The financial statements of group enterprises are prepared in accordance with the accounting policies applied by the parent. The consolidated financial statements are prepared on the basis of the financial statements of the parent and the group enterprises by aggregating items of a similar nature.

Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af konkerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Intercompany income and expenses, shareholdings, internal balances and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Internt erhvervede koncernvirksomheder medtages i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden. Internally acquired group companies are included in the consolidated statement by the aggregation method.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Newly acquired or established enterprises are recognised in the consolidated financial statements from the time of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognized in the consolidated income statement up to the time of disposal. Comparative figures are not adjusted for newly acquired, sold or wound up enterprises.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Acquired enterprises are recognised in the consolidated financial statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods.

Minoritetsinteressere

Minoritetsinteressers andel i koncernvirksomhedens resultat og egenkapital er udskilt og opført særskilt i koncernregnskabet.

Non-controlling interests

The accounting items of the subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

The consolidated financial statements include 100% of the associated companies' financial items. The minority interests' proportional share of the results and equity of the subsidiaries is stated as separate items in the allocation of profit/loss and in individual main items under equity.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til Euro efter transaktionsdagens kurs.

Foreign currency translation

Transactions denominated in foreign currencies are translated into euros at the exchange rates at the date of the transaction.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til Euro efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Monetary items denominated in foreign currencies are translated into euros at the exchange rates at the balance sheet date. Realized and unrealized exchange gains and losses are recognized in the income statement as financial income/expenses.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Regnskabsposter for tilknyttede virksomheder uden for Euro-zonen omregnes som følger:

- Balancen omregnes til kursen på balancedagen.

Foreign group enterprises

Financial statement items for group enterprises outside the Euro zone are translated as follows:

- Balance sheet items are translated at closing rates.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

- Resultatopgørelsen omregnes til transaktionsdagens kurs.
- Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til kursen ved årets udgang samt valutakursreguleringen af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.
- Items in the income statement are translated at the rate at the date of the transaction.
- Exchange differences due to the translation of opening equity at the closing rate and to income statement adjustments from transaction date rates to the closing rate are taken directly to equity.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, som er et tillæg til eller et fradrag i nettoinvesteringen, indregnes direkte i egenkapitalen. Valutakursgevinster og -tab på finansielle instrumenter indgået til valutakurssikring af selvstændige udenlandske enheder indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk tilknyttet virksomhed indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Licensaftaler indregnes, når den underliggende transaktion udføres, og indtægtsføres på basis af vilkårene i den underliggende aftale. Fakturaer udstedt i året medtages kun i omsætningen i det omfang den tilhørende softwarelicensperiode og vedligeholdelsesperiode er brugt ved regnskabsårets udgang, uudnyttede perioder efter denne dato vises i regnskabet som periodiseret omsætning.

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Rådgivning til fast pris indregnes på grundlag af den procentvise færdiggørelse afledt af de

Exchange adjustments of outstanding balances with unrelated foreign enterprises, which constitute an addition to or a deduction from the net investment, are taken directly to equity. Exchange gains and losses on financial instruments held to hedge unrelated foreign entities' currency exposure are taken directly to equity.

On the sale of an unrelated foreign group enterprise, the accumulated exchange adjustment is recognized in the income statement together with the gain or the loss.

Income Statement

Revenue

License revenue is recognized as the underlying transaction is carried through and is taken to income based on the terms of the underlying agreement. Invoices raised during the year are included in turnover only to the extent the related software licence period and maintenance period has been used at the financial year-end, unused periods beyond this date are shown within the financial statements as deferred income.

Where services are sold, revenue is generally recognised on the basis of a measurable degree of completion, however, straight-line recognition is applied to services which are delivered over time in a regular pattern. If the degree of completion is not measurable or the sales value or total costs of completing the services are uncertain, revenue is recognised by an amount not exceeding the amount, that the enterprise believes it can claim and is expected to be received for the services delivered at the Balance Sheet date.

Fixed price consulting is recognised on percentage of completion derived from the costs

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

afholdte omkostninger til dato eller milepæle, og tidspunkt og væsentlige kontrakter indregnes i takt med, at arbejdet afsluttes. Uddannelsesomsætning indregnes ved kursusafslutning. Hostingindtægter indregnes over kontraktens løbetid.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter uden for virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne og scrapværdierne.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 3 år.

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært ned til scrapværdien for de enkelte aktiver, på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>		<u>Useful life</u>	<u>Residual value</u>
Bygninger	20-50 år	10-20%	Buildings	20-50 years	10-20%

incurred to date or milestone events and time and material contracts are recognised as work is completed. Training revenue is recognised on course completion. Hosting revenue is recognised over the life of the contract.

Net revenue is recognised ex VAT and with deduction of the charges and discounts, that may be related to the sale.

Other operating income and expenses

Other operating income and expenses include items outside the enterprise's core business.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, and lease payments under operating leases.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the Company's employees. Refunds from public authorities are included in staff costs.

Amortization / depreciation and write-downs

This expense category includes amortization / depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment. Amortization / depreciation is provided using the straight-line method on the basis of the cost and the below assessments of the useful life and residual value of the assets.

Software is measured at cost less accumulated amortization. Software is amortized on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 3 years.

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis to the residual value, based on the cost, measured by reference to the following assessment of the useful life and residual value:

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Produktionsanlæg og maskiner	3 - 8 år	0-10%	Plant and machinery	3 - 8 years	0-10%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 8 år	0-10%	Other fixtures and fittings, Tools and equipment	3 - 8 years	0-10%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Gains or losses on the sale of fixed assets are recognized in the income statement under amortization / depreciation.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Disse omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder i det omfang de ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden.

Income from investments in group enterprises

Such income includes dividends received from group enterprises provided they do not exceed the accumulated earnings of the group enterprise in the period of ownership.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarerede aktieudbytter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen.

Net financials

Financial income and expenses are recognized in the income statement at the amounts that relate to the reporting period. Net financials include interest income and expenses, dividends declared, financial expenses related to finance leases, realized and unrealized capital and exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortization of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme.

Skat

Årets skat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat. Skat der kan henføres til andre egenkapitalbevægelser posteres direkte på egenkapitalen.

Tax

Tax for the year comprises current tax and change in deferred tax for the year. Tax attributable to other equity movements is recognized directly in equity.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Balance Sheet

Intangible assets

Software is measured at cost less accumulated amortization and write-downs.

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Der indregnes et værditab for det beløb, med hvilket den bogførte værdi af aktivet overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af handelsværdien for et aktiv med fradrag af salgsomkostningerne og nytteværdien.

An impairment test is made for intangible assets, if there are indications of decreases in value. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the fair value of an asset less expenses to sell and value in use.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements, production equipment, machinery and other fixtures, fittings, tools and equipment. Property, plant and

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Der indregnes et værditab for det beløb, med hvilket den bogførte værdi af aktivet overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af handelsværdien for et aktiv med fradrag af salgsomkostningerne og nytteværdien.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Igangværende for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde, som opgøres på grundlag af de medgåede direkte og

equipment are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs.

An impairment test is made for property, plant and equipment if there are indications of decreases in value. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the fair value of an asset less expenses to sell and value in use.

Investments

Investments in group enterprises and associates are measured at cost. Dividends exceeding the accumulated earnings of the group enterprise or the associate in the period of ownership are treated as a cost reduction. Where the cost exceeds the net realizable value, a write-down is made to such lower value.

Securities and investments are measured at the market value at the balance sheet date if they are listed, or at an approximate fair value if they are unlisted.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible and tangible fixed assets together with investments, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Rendering of services

Services rendered are measured by reference to the stage of completion, which is calculated on the basis of the direct and indirect costs incurred relative to the expected total expenses.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

indirekte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af aconto faktureringer klassificeres som tilgodehavender, såfremt beløbene er positive, og som gæld, såfremt beløbene er negative.

Fradrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på kontrakten uanset den faktisk udførte andel.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensioner.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med den lovbestemte skattesats af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige

The value of the individual contracts, less prepayments is classified under 'Receivables' if the amounts are positive and under 'Payables' if the amounts are negative.

Write-downs for losses comprise the total expected loss on the contract irrespective of the stage of completion.

Receivables

Receivables are measured at amortized cost, which usually corresponds to the nominal value. The value is reduced by write-downs for bad debts.

Prepayments, Assets

Prepayments recognized under 'Assets' comprise prepaid expenses for subsequent reporting years.

Provisions for liabilities

Provisions for liabilities include the expected cost of pensions.

Income taxes

Current tax charges are recognized in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the expected taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid in advance.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Provisions for deferred tax are calculated for temporary differences between carrying amounts and tax values at statutory rates applicable to each group enterprise, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kassekreditter.

income, and temporary differences on non-amortizable goodwill.

Liabilities

Other liabilities, which include debt to suppliers, group enterprises and associated enterprises and other amounts owed, are measured at amortized cost which usually corresponds to the nominal value.

Deferred income, Liabilities

Deferred income recognized as a liability comprises payments received concerning income in subsequent reporting years.

Cash flow statement

With reference to Section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared a cash flow statement. A cash flow statement has been prepared for the Group.

The cash flow statement shows the cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Supplerende note

Den anvendte regnskabspraksis i den under supplerende note indeholdte resultatopgørelse og balance er i overensstemmelse med den anvendte praksis i årsrapporten med undtagelse af præsenteringsvaluta.

Supplementary note

The accounting policies for the income statement and balance sheet included in the supplementary note are in line with the accounting policies applied for the Annual Report, with the exception of the presentation currency.