

# SLP Holding 2016 ApS

Gl. Møllevej 11, 6640 Lunderskov  
CVR-nr. 38 13 35 27

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling, den 11. juli 2025

---

Søren Lehmann Poulsen

# Indholdsfortegnelse

## Selskabsoplysninger

|                     |   |
|---------------------|---|
| Selskabsoplysninger | 3 |
|---------------------|---|

## Erklæringer

|  |     |
|--|-----|
| Ledelsespåtegning                          | 4   |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 5-7 |

## Ledelsesberetning

|                                  |      |
|----------------------------------|------|
| Hoved- og nøgletal for koncernen | 8    |
| Ledelsesberetning                | 9-10 |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| Resultatopgørelse        | 11    |
| Balance                  | 12-14 |
| Egenkapitalopgørelse     | 15    |
| Pengestrømsopgørelse     | 16    |
| Noter                    | 17-23 |
| Anvendt regnskabspraksis | 24-28 |

## Selskabsoplysninger

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>Selskabet</b> | SLP Holding 2016 ApS<br>Gl. Møllevvej 11<br>6640 Lunderskov  |
|                  | CVR-nr.: 38 13 35 27<br>Stiftet: 25. oktober 2016<br>Kommune: Kolding<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| <b>Direktion</b> | Søren Lehmann Poulsen  |
| <b>Revision</b>  | BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab<br>Havneholmen 29<br>1561 København V                               |

# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for SLP Holding 2016 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lunderskov, den 11. juli 2025

Direktion:

---

Søren Lehmann Poulsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejeren i SLP Holding 2016 ApS*

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SLP Holding 2016 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11. juli 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Per Frost Jensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne27740

## Hoved- og nøgletal for koncernen

|  | 2024<br>tkr. | 2023<br>tkr. | 2022<br>tkr. | 2021<br>tkr. | 2020<br>tkr. |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                   |              |              |              |              |              |
| Bruttoresultat                             | 161.701      | 177.235      | 148.583      | 108.349      | 51.283       |
| Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)  | 6.738        | 17.832       | 6.966        | 20.676       | 505          |
| Resultat af primær drift                   | -12.078      | 3.002        | -6.820       | 11.415       | -6.222       |
| Finansielle poster, netto                  | -7.189       | -1.758       | -2.592       | -1.302       | -1.282       |
| Årets resultat før skat                    | -19.267      | 1.244        | -9.412       | 10.113       | -7.505       |
| Årets resultat                             | -23.400      | -3.259       | -12.255      | 7.414        | -7.499       |
| Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser | -3.164       | -488         | -1.222       | 1.271        | -1.732       |
| <b>Balance</b>                             |              |              |              |              |              |
| Balancesum                                 | 166.451      | 181.821      | 151.685      | 142.397      | 91.384       |
| Egenkapital                                | 44.751       | 50.168       | 40.783       | 29.838       | 11.138       |
| Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser    | 5.090        | 6.455        | 5.253        | 3.809        | 1.669        |
| <b>Pengestrømme</b>                        |              |              |              |              |              |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet           | 73           | 7.834        | -12.405      | 22.327       | -2.700       |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet     | -14.611      | -17.207      | -14.385      | -40.281      | -9.415       |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet    | 8.600        | 7.759        | 18.358       | 20.115       | 10.696       |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver   | -650         | -1.299       | -3.087       | -3.458       | -1.642       |
| <b>Nøgletal</b>                            |              |              |              |              |              |
| Afkast af investeret kapital               | -4,2         | -34,8        | -10,6        | 2,7          | 30,6         |
| Soliditetsgrad                             | 3,1          | 3,6          | 3,5          | 2,7          | 1,8          |
| Egenkapitalforrentning                     | -49,3        | -7,2         | -34,7        | 36,2         | -54,2        |

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| Investeret kapital:           | NWC + immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill)<br>+ materielle anlægsaktiver - andre hensatte<br>forpligtelser - øvrige langfristede driftsmæssige<br>forpligtelser |
| Afkast af investeret kapital: | $\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$  |
| Soliditetsgrad:               | $\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$  |
| Egenkapitalforrentning:       | $\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$  |

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er at eje kapitalandel i dattervirksomhed. Koncernens væsentligste aktiviteter er at levere strategisk, digital og industrielt design og at foretage investeringer samt al virksomhed, som efter direktionens skøn har forbindelse hermed.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabets ledelse foretager vurderinger, estimater og antagelser, der påvirker størrelsen af koncernens omsætning, omkostninger, aktiver og forpligtelser, samt opgørelse af eventualforpligtelser. Usikkerheden i disse estimater og antagelser kan medføre ændringer der giver anledning til en væsentlig ændring i værdien af aktiver og forpligtelser, indregnet i efterfølgende regnskabsår. Ledelsen revurderer løbende de pågældende estimater og antagelser, baseret på flere faktorer, under de relevante markedsforhold.

Værdien af koncernens indregnede immaterielle anlægsaktiver er i koncernregnskabet amortiseret over den forventede levetid. Ledelsen foretager årligt en nedskrivningstest af værdien for at sikre, at den indregnede værdi af koncernens immaterielle anlægsaktiver ikke overstiger dagsværdien af de pågældende aktiver.

Kapitalandele i moderselskabets balance er indregnet til kostpris. Ledelsen foretager årligt en nedskrivningstest af kapitalandelene. Nedskrivningstests beror på ledelsens estimater og antagelser, og er af natur behæftet med usikkerheder.

Koncernen har en dattervirksomhed i Israel. Som følge af konflikten i Mellemøsten er der iboende risici forbundet med målingen af henholdsvis goodwill (koncern) og investeringer i dattervirksomheder (modervirksomhed) i relation til erhvervelsen samt de fremtidige pengestrømme. Ledelsen overvåger løbende situationen for at sikre, at de regnskabsmæssige skøn foretages med fornøden forsigtighed.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et underskud på DKK 23.399.517, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på DKK 44.750.553.

Moderselskabet har tabt kapitalen. Selskabets ledelse har en klar forventning om at reetablere kapitalen ved fremtidig drift.

Selskabet har modtaget en støtteklæring fra selskabets ejer om, at den nødvendige likviditet for det kommende år er sikret. Kapitalejer har finansieret moderselskabet. Det er aftalt, at kapitalejer står tilbage for moderselskabets kreditorer til og med 2025, og at kapitalejer ikke vil kræve sit tilgodehavende afviklet, før datterselskabet har midler til dette. Henvises til note 17.

I forhold til koncernens fortsatte drift har ledelsen i Manyone A/S på tidspunktet for aflæggelsen af årsrapporten for 2024 sikret, at den nødvendige likviditet til at finansiere den forventede stigning i arbejdskapitalbehovet, og årsrapporten er derfor aflagt under forudsætning om fortsat drift. Henvises til note 17.

## Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat modsvarer ikke ledelsens forventning, men følger ledelsens vækststrategi.

Ledelsen vurderer årets resultat for tilfredsstillende.

## Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

# Ledelsesberetning

## **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning (fortsat)**

Den 14. marts blev selskabets selskabskapital forhøjet ved konvertering af konvertible gældsbreve for i alt DKK 5,7 mio. Som følge af denne konvertering blev selskabskapitalen forhøjet med nominelt DKK 105.890 til i alt DKK 3.607.265.

Derudover er det modtagne brofinansieringslån på DKK 6,5 mio. i 2025 blevet konverteret til et konvertibelt lån, som er efterstillet i forhold til både nuværende og fremtidige finansielle institutioner. Der henvises endvidere til note 18.

I juni 2025 er situationen i Mellemøsten eskaleret, hvilket kan få betydning for de fremtidige pengestrømme i selskabets dattervirksomhed. På tidspunktet for godkendelsen af årsrapporten kender ledelsen ikke omfanget af situationen mellem Israel og Iran. Det vurderes endvidere at være en ikke-regulerende begivenhed, som ikke skal afspejles i årsrapporten for 2024, men der henvises til note 19 vedrørende usikkerheder relateret til dattervirksomheden.

## **Forventninger til fremtiden**

Koncernen vil fortsat vækste på de nuværende markeder og investere i virksomhedsovertagelser samt fortsætte med at tilbyde de bedste løsninger til kunder både lokalt og globalt. Vi forventer et positivt afkast af investeringerne og et resultat før renter, skat og afskrivninger (EBITDA) i niveauet DKK 25-30 mio. for regnskabsåret 2025.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|                                | Note | Koncernen          |                | Moderselskabet |              |
|--------------------------------|------|--------------------|----------------|----------------|--------------|
|                                |      | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   | 2024<br>kr.    | 2023<br>tkr. |
| <b>Bruttofortjeneste</b>       |      | <b>161.700.572</b> | <b>177.235</b> | <b>-22.471</b> | <b>-26</b>   |
| Personaleomkostninger          | 1    | -154.962.702       | -159.373       | 0              | 0            |
| Af- og nedskrivninger          |      | -18.815.494        | -14.829        | 0              | 0            |
| Andre driftsomkostninger       |      | 0                  | -31            | 0              | 0            |
| <b>Driftsresultat</b>          |      | <b>-12.077.624</b> | <b>3.002</b>   | <b>-22.471</b> | <b>-26</b>   |
| Andre finansielle indtægter    | 2    | 1.422.165          | 3.447          | 0              | 0            |
| Andre finansielle omkostninger | 3    | -8.611.166         | -5.205         | -26.276        | -25          |
| <b>Resultat før skat</b>       |      | <b>-19.266.625</b> | <b>1.244</b>   | <b>-48.747</b> | <b>-51</b>   |
| Skat af årets resultat         | 4    | -4.132.892         | -4.503         | 10.725         | 11           |
| <b>Årets resultat</b>          | 5    | <b>-23.399.517</b> | <b>-3.259</b>  | <b>-38.022</b> | <b>-40</b>   |

## Balance 31. december

|   | Koncernen |                    | Moderselskabet |                  |              |
|---|-----------|--------------------|----------------|------------------|--------------|
|   | Note      | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   | 2024<br>kr.      | 2023<br>tkr. |
| <b>Aktiver</b>  |           |                    |                |                  |              |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter                          |           | 8.923.032          | 11.769         | 0                | 0            |
| Erhvervede immaterielle<br>anlægsaktiver                  |           | 5.610.047          | 515            | 0                | 0            |
| Goodwill  |           | 87.252.143         | 101.149        | 0                | 0            |
| Udviklingsprojekter under<br>udførelse og forudbetalinger |           | 8.411.043          | 0              | 0                | 0            |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>                         | 6         | <b>110.196.265</b> | <b>113.433</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>     |
| Andre anlæg, driftsmateriel og<br>inventar                |           | 2.121.163          | 2.624          | 0                | 0            |
| Indretning af lejede lokaler                              |           | 528.262            | 1.005          | 0                | 0            |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                           | 7         | <b>2.649.425</b>   | <b>3.629</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>     |
| Kapitalandele i dattervirk-<br>somheder                   |           | 0                  | 0              | 473.418          | 473          |
| Lejededeposita  |           | 4.211.300          | 3.900          | 0                | 0            |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                          | 8         | <b>4.211.300</b>   | <b>3.900</b>   | <b>473.418</b>   | <b>473</b>   |
| <b>Anlægsaktiver</b>                                      |           | <b>117.056.990</b> | <b>120.962</b> | <b>473.418</b>   | <b>473</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og<br>tjenesteydelser            |           | 35.474.755         | 45.687         | 0                | 0            |
| Igangværende arbejder for<br>fremmed regning              | 9         | 5.181.053          | 1.381          | 0                | 0            |
| Tilgodehavende hos tilknyttede<br>virksomheder            |           | 0                  | 0              | 50.415           | 30           |
| Udskudt skatteaktiv                                       | 10        | 278.558            | 265            | 14.536           | 6            |
| Andre tilgodehavender                                     |           | 1.043.261          | 1.776          | 0                | 0            |
| Tilgodehavende selskabsskat                               |           | 1.811.785          | 28             | 0                | 0            |
| Tilgodehavende<br>sambeskatningsbidrag                    |           | 0                  | 0              | 596.055          | 1.221        |
| Periodeafgrænsningsposter                                 | 11        | 3.605.396          | 3.785          | 0                | 0            |
| <b>Tilgodehavender</b>                                    |           | <b>47.394.808</b>  | <b>52.922</b>  | <b>661.006</b>   | <b>1.257</b> |
| Likvide beholdninger                                      |           | 1.999.047          | 7.937          | 0                | 1            |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                                  |           | <b>49.393.855</b>  | <b>60.859</b>  | <b>661.006</b>   | <b>1.258</b> |
| <b>Aktiver</b>  |           | <b>166.450.845</b> | <b>181.821</b> | <b>1.134.424</b> | <b>1.731</b> |

## Balance 31. december

|   | Note | Koncernen         |               | Moderselskabet   |              |
|---|------|-------------------|---------------|------------------|--------------|
|   |      | 2024<br>kr.       | 2023<br>tkr.  | 2024<br>kr.      | 2023<br>tkr. |
| <b>Passiver</b>   |      |                   |               |                  |              |
| Anpartskapital  |      | 50.000            | 50            | 50.000           | 50           |
| Dagsværdireserve for valutaomregning af udenlandske enheder |      | -505.158          | -576          | 0                | 0            |
| Overført resultat   |      | 5.544.757         | 6.981         | -248.531         | -211         |
| Minoritetsinteresser  |      | 39.660.954        | 43.713        | 0                | 0            |
| <b>Egenkapital</b>  |      | <b>44.750.553</b> | <b>50.168</b> | <b>-198.531</b>  | <b>-161</b>  |
| <hr/>   |      |                   |               |                  |              |
| Hensættelser til udskudt skat                               | 12   | 4.534.655         | 1.631         | 0                | 0            |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                               |      | <b>4.534.655</b>  | <b>1.631</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>     |
| <hr/>   |      |                   |               |                  |              |
| Gæld til realkreditinstitutter                              |      | 16.892.207        | 18.583        | 0                | 0            |
| Anden gæld  |      | 53.673.208        | 48.727        | 0                | 0            |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                      | 13   | <b>70.565.415</b> | <b>67.310</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>     |
| <hr/>   |      |                   |               |                  |              |
| Gæld til realkreditinstitutter                              |      | 10.069.000        | 7.558         | 0                | 0            |
| Gæld til pengeinstitutter                                   |      | 108.023           | 0             | 200              | 0            |
| Igangværende arbejder for fremmed regning                   | 9    | 1.117.477         | 8.399         | 0                | 0            |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                    |      | 6.068.681         | 7.272         | 41.898           | 28           |
| Gæld til associerede virksomheder                           |      | 49.631            | 37            | 0                | 0            |
| Gæld til selskabsdeltagere og ledelse                       |      | 696.643           | 651           | 696.643          | 651          |
| Selskabsskat  |      | 0                 | 1.202         | 0                | 0            |
| Skyldigt sambeskatningsbidrag                               |      | 0                 | 0             | 594.214          | 1.213        |
| Anden gæld  |      | 28.490.767        | 37.593        | 0                | 0            |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                      |      | <b>46.600.222</b> | <b>62.712</b> | <b>1.332.955</b> | <b>1.892</b> |

## Balance 31. december

|                           | Note | Koncernen          |                | Moderselskabet   |              |
|---------------------------|------|--------------------|----------------|------------------|--------------|
|                           |      | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   | 2024<br>kr.      | 2023<br>tkr. |
| <b>Passiver (fortsat)</b> |      |                    |                |                  |              |
| <b>Gældsforpligtelser</b> |      | <b>117.165.637</b> | <b>130.022</b> | <b>1.332.955</b> | <b>1.892</b> |
| <b>Passiver</b>           |      | <b>166.450.845</b> | <b>181.821</b> | <b>1.134.424</b> | <b>1.731</b> |

Eventualposter mv. 14

Pantsætninger og  
sikkerhedsstillelser 15

Nærtstående parter 16

Forudsætninger for fortsat drift 17

Betydningsfulde begivenheder,  
indtruffet efter regnskabsårets  
afslutning 18

Oplysninger om væsentlige  
usikkerheder ved indregning og  
måling 19

## Egenkapitalopgørelse

| kr.   | Koncernen      |  |                      |                           |                   |
|---|----------------|--|----------------------|---------------------------|-------------------|
|   | Anpartskapital | Dagsværdi-<br>reserve<br>for valuta-<br>omregning af<br>udenlandske<br>enheder | Overført<br>resultat | Minoritets-<br>interesser | I alt             |
| Egenkapital 1. januar 2024                  | 50.000         | -575.689   | 6.981.413            | 43.712.557                | 50.168.281        |
| Forslag til resultatdisponering, jf. note 5 |                |  | -3.164.349           | -20.235.168               | -23.399.517       |
| <b>Transaktioner med ejere</b>              |                |  |                      |                           |                   |
| Kapitalforhøjelse                           |                |  | 1.727.693            | 15.872.307                | 17.600.000        |
| <b>Bevæg. dagsværdireserver</b>             |                |  |                      |                           |                   |
| Årets værdiregulering                       |                | 70.531   |                      | 311.258                   | 381.789           |
| <b>Egenkapital 31. december 2024</b>        | <b>50.000</b>  | <b>-505.158</b>  | <b>5.544.757</b>     | <b>39.660.954</b>         | <b>44.750.553</b> |

| kr.   | Moderselskabet |                      |                 |
|---|----------------|----------------------|-----------------|
|   | Anpartskapital | Overført<br>resultat | I alt           |
| Egenkapital 1. januar 2024                  | 50.000         | -210.509             | -160.509        |
| Forslag til resultatdisponering, jf. note 5 |                | -38.022              | -38.022         |
| <b>Egenkapital 31. december 2024</b>        | <b>50.000</b>  | <b>-248.531</b>      | <b>-198.531</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

|  | Koncernen          |                |
|--|--------------------|----------------|
|  | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   |
| Årets resultat   | -23.399.517        | -3.259         |
| Årets afskrivninger tilbageført  | 18.815.494         | 14.829         |
| Valutakursreguleringer   | 82.327             | 287            |
| Skat af årets resultat tilbageført                                       | 4.132.892          | 4.503          |
| Betalt selskabsskat  | -4.228.072         | -3.922         |
| Ændring i igangværende arbejder  | -11.081.576        | 14.139         |
| Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)                                  | 11.124.362         | -9.371         |
| Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit) | 4.627.081          | -9.372         |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                                  | <b>72.991</b>      | <b>7.834</b>   |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver  | -13.650.043        | -15.393        |
| Køb af materielle anlægsaktiver  | -649.891           | -1.299         |
| Køb af finansielle anlægsaktiver   | -311.206           | -515           |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>                            | <b>-14.611.140</b> | <b>-17.207</b> |
| Likviditetstilgang ved virksomhedsovertagelse                            | 0                  | 1.786          |
| Provenu ved langfristet lånoptagelse                                     | 9.000.000          | 20.000         |
| Afdrag på lån  | -8.180.000         | -7.326         |
| Andre ændringer i langfristet gæld                                       | -9.819.611         | -6.701         |
| Kontante kapitalforhøjelser  | 17.600.000         | 0              |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>                           | <b>8.600.389</b>   | <b>7.759</b>   |
| <b>Ændring i likvider</b>  | <b>-5.937.760</b>  | <b>-1.614</b>  |
| Likvider 1. januar   | 7.936.807          | 9.551          |
| <b>Likvider 31. december</b>   | <b>1.999.047</b>   | <b>7.937</b>   |
| Likvider 31. december specificeres således:                              |                    |                |
| Likvide beholdninger   | 1.999.047          | 7.937          |
| <b>Likvider</b>  | <b>1.999.047</b>   | <b>7.937</b>   |

## Noter

|  | Koncernen          |                | Moderselskabet |              |
|--|--------------------|----------------|----------------|--------------|
|  | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   | 2024<br>kr.    | 2023<br>tkr. |
| <b>1   Personaleomkostninger</b>   |                    |                |                |              |
| Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:   | 248                | 261            | 1              | 1            |
| Løn og gager   | 142.694.394        | 149.759        | 0              | 0            |
| Pensioner  | 5.904.105          | 5.906          | 0              | 0            |
| Andre omkostninger til social sikring  | 6.364.203          | 3.708          | 0              | 0            |
|  | <b>154.962.702</b> | <b>159.373</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2. |                    |                |                |              |
| <b>2   Andre finansielle indtægter</b>   |                    |                |                |              |
| Finansielle indtægter i øvrigt   | 1.422.165          | 3.447          | 0              | 0            |
|  | <b>1.422.165</b>   | <b>3.447</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| <b>3   Andre finansielle omkostninger</b>  |                    |                |                |              |
| Finansielle omkostninger i øvrigt  | 8.611.166          | 5.205          | 26.276         | 25           |
|  | <b>8.611.166</b>   | <b>5.205</b>   | <b>26.276</b>  | <b>25</b>    |
| <b>4   Skat af årets resultat</b>  |                    |                |                |              |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst   | 1.063.864          | 1.905          | -1.841         | -7           |
| Regulering skat vedrørende tidligere år  | 178.713            | -140           | 0              | 0            |
| Regulering af udskudt skat   | 2.890.315          | 2.738          | -8.884         | -4           |
|  | <b>4.132.892</b>   | <b>4.503</b>   | <b>-10.725</b> | <b>-11</b>   |
| <b>5   Forslag til resultatdisponering</b>   |                    |                |                |              |
| Overført resultat  | -3.164.349         | -488           | -38.022        | -40          |
| Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat  | -20.235.168        | -2.771         | 0              | 0            |
|  | <b>-23.399.517</b> | <b>-3.259</b>  | <b>-38.022</b> | <b>-40</b>   |

## Noter

### 6 | Immaterielle anlægsaktiver

| kr.  | Koncernen                        |                                       |
|--|----------------------------------|---------------------------------------|
|  | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Erhvervede immaterielle anlægsaktiver |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 12.018.669                       | 2.150.593                             |
| Overførsler til/fra andre poster               | 0                                | 5.239.000                             |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>12.018.669</b>                | <b>7.389.593</b>                      |
| Afskrivninger 1. januar 2024                   | 250.000                          | 1.635.918                             |
| Årets afskrivninger                            | 2.845.637                        | 143.628                               |
| <b>Afskrivninger 31. december 2024</b>         | <b>3.095.637</b>                 | <b>1.779.546</b>                      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>8.923.032</b>                 | <b>5.610.047</b>                      |

| kr.  | Koncernen          |  |
|--|--------------------|--|
|  | Goodwill           | Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 142.026.505        | 0  |
| Valutakursregulering til ultimokurs            | 827.072            | 0  |
| Overførsler til/fra andre poster               | 0                  | -5.239.000   |
| Tilgang  | 0                  | 13.650.043   |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>142.853.577</b> | <b>8.411.043</b>                                       |
| Afskrivninger 1. januar 2024                   | 40.877.048         | 0  |
| Valutakursregulering til ultimokurs            | 632.108            | 0  |
| Årets afskrivninger                            | 14.092.278         | 0  |
| <b>Afskrivninger 31. december 2024</b>         | <b>55.601.434</b>  | <b>0</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>87.252.143</b>  | <b>8.411.043</b>                                       |

Færdiggjorte udviklingsprojekter indeholder udviklingen af en platform til vurdering af tendenser i markedet, såvel som et projekt til udvikling af arbejdsgange i Manyone Gruppen. Det er ledelsens vurdering, at der er et marked for udviklingsprojekterne, hvilket vil medvirke til at sikre fremtidige økonomiske fordele for gruppen. Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 5 år, i takt med at de afsluttes. Ledelsen har ikke fundet indikationer på, at der er behov for nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi, men henviser til noten Oplysninger om væsentlige usikkerheder ved indregning og måling.

## Noter

### 7 | Materielle anlægsaktiver

| kr.  | <b>Koncernen</b>                              |                                 |
|--|---|---------------------------------|
|  | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar | Indretning af<br>lejede lokaler |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 9.537.842                                     | 1.990.451                       |
| Valutakursregulering til ultimokurs            | 137.123                                       | 0                               |
| Tilgang  | 630.391                                       | 19.500                          |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>10.305.356</b>                             | <b>2.009.951</b>                |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024           | 6.914.313                                     | 984.993                         |
| Valutakursregulering                           | 78.081  | 0                               |
| Årets afskrivninger                            | 1.191.799                                     | 496.696                         |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b> | <b>8.184.193</b>                              | <b>1.481.689</b>                |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>2.121.163</b>                              | <b>528.262</b>                  |

### 8 | Finansielle anlægsaktiver

| kr.  | <b>Koncernen</b> |
|--|------------------|
|  | Lejededposita    |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 3.900.094        |
| Tilgang  | 311.206          |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>4.211.300</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>4.211.300</b> |

| kr.  | <b>Moder-<br/>selskabet</b>                |
|--|--|
|  | Kapitalandele i<br>dattervirk-<br>somheder |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 473.418                                    |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>473.418</b>                             |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>473.418</b>                             |

## Noter

### 8 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat) Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

| Navn og hjemsted                              | Egenkapital | Årets resultat | Stemme- /<br>ejerandel |
|---|-------------|----------------|------------------------|
| Strategic Design Group Holding ApS, København | 1.416       | -19            | 52 %/52 %              |
| Manyone A/S, København                        | 51.566      | -16.053        | 34,8 %/13,6 %          |
| Manyone Denmark ApS, København                | 53.203      | 10.233         | 34,8 %/13,6 %          |
| Manyone B.V., Rotterdam                       | -191        | 41             | 34,8 %/13,6 %          |
| Manyone GmbH, Frankfurt                       | 1.508       | -1.539         | 34,8 %/13,6 %          |
| Manyone Ltd., London                          | 9.347       | 449            | 34,8 %/13,6 %          |
| Manyone Oslo AS, Oslo                         | 5.507       | -760           | 17,8 % / 6,9 %         |
| Manyone Prime, Tel Aviv                       | 29.260      | -9.095         | 34,8 %/13,6 %          |
| Manyone Barcelona, Barcelona                  | -1.650      | -2.243         | 34,8 %/13,6 %          |
| Manyone Zurich GmbH, Zurich                   | -1.173      | -1.190         | 34,8 %/13,6 %          |
| Topp X AB, Malmö                              | 40.914      | 4.702          | 34,8 %/13,6 %          |
| Manyone New York Inc., New York               | -3.845      | -2.495         | 34,8 %/13,6 %          |

|   | Koncernen        |               | Moderselskabet |              |
|---|------------------|---------------|----------------|--------------|
|   | 2024<br>kr.      | 2023<br>tkr.  | 2024<br>kr.    | 2023<br>tkr. |
| <b>9   Igangværende arbejder for fremmed regning</b>        |                  |               |                |              |
| Salgsværdi af udført arbejde                                | 15.746.260       | 23.779        | 0              | 0            |
| Acontofaktureringer/<br>acantobetaling                      | -11.682.684      | -30.797       | 0              | 0            |
| <b>Igangværende arbejder for fremmed<br/>regning, netto</b> | <b>4.063.576</b> | <b>-7.018</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| Der indregnes således:                                      |                  |               |                |              |
| Igangværende arbejder for fremmed regning<br>(aktiver)      | 5.181.053        | 1.381         | 0              | 0            |
| Igangværende arbejder for fremmed regning<br>(passiver)     | -1.117.477       | -8.399        | 0              | 0            |
|   | <b>4.063.576</b> | <b>-7.018</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>     |

## Noter

### 10 | Udskudt skatteaktiv

Hensættelse til udskudt skat vedrører primært forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender og skattemæssigt fremførselsberettigede underskud.

|  | Koncernen      |              | Moderselskabet |              |
|--|----------------|--------------|----------------|--------------|
|  | 2024<br>kr.    | 2023<br>tkr. | 2024<br>kr.    | 2023<br>tkr. |
| Udskudt skat 1. januar                   | 265.216        | 1.372        | 5.652          | 2            |
| Årets udskudte skat i resultatopgørelsen | 13.342         | -1.107       | 8.884          | 4            |
| <b>Udskudt skat 31. december 2024</b>    | <b>278.558</b> | <b>265</b>   | <b>14.536</b>  | <b>6</b>     |

Koncernens udskudte skatteaktiver er indregnet i balancen med 279 tkr. Skatteaktivet vedrører primært uudnyttede skattemæssige underskud i koncernens udenlandske enheder. Skatteaktivet er indregnet på baggrund af forventningerne til de næste par års skattemæssige overskud, hvorved de skattemæssige underskud fuldt ud forventes at blive udnyttet. Vurderingerne bygger på baggrund af virksomhedens budgetter for de kommende år.

### 11 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, aktiver indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

### 12 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.

|  | Koncernen        |              | Moderselskabet |              |
|--|------------------|--------------|----------------|--------------|
|  | 2024<br>kr.      | 2023<br>tkr. | 2024<br>kr.    | 2023<br>tkr. |
| Udskudt skat 1. januar                   | 1.630.998        | 0            | 0              | 0            |
| Årets udskudte skat i resultatopgørelsen | 2.903.657        | 1.631        | 0              | 0            |
| <b>Udskudt skat 31. december 2024</b>    | <b>4.534.655</b> | <b>1.631</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>     |

### 13 | Langfristede gældsforpligtelser

| kr.                            | Koncernen                |                    |                        |                          |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|
|                                | 31/12 2024<br>gæld i alt | Afdrag<br>næste år | Restgæld<br>efter 5 år | 31/12 2023<br>gæld i alt |
| Gæld til realkreditinstitutter | 26.961.207               | 10.069.000         | 0                      | 26.141.206               |
| Anden gæld                     | 54.213.208               | 540.000            | 0                      | 64.032.819               |
|                                | <b>81.174.415</b>        | <b>10.609.000</b>  | <b>0</b>               | <b>90.174.025</b>        |

## Noter

### 14 | Eventualposter mv.

#### Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 94.227 tkr.

#### Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.

### 15 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværender med koncernens bankforbindelser har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 34.500 tkr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

|   | Koncernen | Moder-selskabet |
|---|-----------|-----------------|
|   | tkr.      | tkr.            |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 35.934    | 0               |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     | 2.121     | 0               |
| Goodwill                                    | 87.252    | 0               |

### 16 | Nærtstående parter

Virksomhedens nærtstående parter omfatter dattervirksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

### 17 | Forudsætninger for fortsat drift

Selskabet har modtaget en støtteerklæring fra selskabets ejer om, at den nødvendige likviditet for det kommende år er sikret. Kapitalejer har finansieret moderselskabet. Det er aftalt, at kapitalejer står tilbage for moderselskabets kreditorer til og med 2025, og at kapitalejer ikke vil kræve sit tilgodehavende afviklet, før selskabet har midler til dette.

I forhold til koncernens fortsatte drift har ledelsen i Manyone A/S på tidspunktet for aflæggelsen af årsrapporten for 2024 sikret, at den nødvendige likviditet til at finansiere den forventede stigning i arbejdskapitalbehovet, og årsrapporten er derfor aflagt under forudsætning om fortsat drift.

## Noter

### **18 | Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Den 14. marts blev selskabets selskabskapital forhøjet ved konvertering af konvertible gældsbreve for i alt DKK 5,7 mio. Som følge af denne konvertering blev selskabskapitalen forhøjet med nominelt DKK 105.890 til i alt DKK 3.607.265.

Derudover er det modtagne brofinansieringslån på DKK 6,5 mio. i 2025 blevet konverteret til et konvertibelt lån, som er efterstillet i forhold til både nuværende og fremtidige finansielle institutioner.

I juni 2025 er situationen i Mellemøsten eskaleret, hvilket kan få betydning for de fremtidige pengestrømme i selskabets dattervirksomhed. På tidspunktet for godkendelsen af årsrapporten kender ledelsen ikke omfanget af situationen mellem Israel og Iran. Det vurderes endvidere at være en ikke-regulerende begivenhed, som ikke skal afspejles i årsrapporten for 2024, men der henvises til note 19 vedrørende usikkerheder relateret til dattervirksomheden.

### **19 | Oplysninger om væsentlige usikkerheder ved indregning og måling**

Selskabets ledelse foretager vurderinger, estimater og antagelser, der påvirker størrelsen af koncernens omsætning, omkostninger, aktiver og forpligtelser, samt opgørelse af eventualforpligtelser. Usikkerheden i disse estimater og antagelser kan medføre ændringer der giver anledning til en væsentlig ændring i værdien af aktiver og forpligtelser, indregnet i efterfølgende regnskabsår. Ledelsen revurderer løbende de pågældende estimater og antagelser, baseret på flere faktorer, under de relevante markedsforhold.

Værdien af koncernens indregnede immaterielle anlægsaktiver er i koncernregnskabet amortiseret over den forventede levetid. Ledelsen foretager årligt en nedskrivningstest af værdien for at sikre, at den indregnede værdi af koncernens immaterielle anlægsaktiver ikke overstiger dagsværdien af de pågældende aktiver.

Kapitalandele i moderselskabets balance er indregnet til kostpris. Ledelsen foretager årligt en nedskrivningstest af kapitalandelene. Nedskrivningstests beror på ledelsens estimater og antagelser, og er af natur behæftet med usikkerheder.

Koncernen har en dattervirksomhed i Israel. Som følge af konflikten i Mellemøsten er der iboende risici forbundet med målingen af henholdsvis goodwill (koncern) og investeringer i dattervirksomheder (modervirksomhed) i relation til erhvervelsen samt de fremtidige pengestrømme. Ledelsen overvåger løbende situationen for at sikre, at de regnskabsmæssige skøn foretages med fornøden forsigtighed.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SLP Holding 2016 ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SLP Holding 2016 ApS samt dattervirksomheder, hvori SLP Holding 2016 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdien og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 87.252 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver indeholder primært personaleomkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

# Anvendt regnskabspraksis

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Erhvervede rettigheder til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

|   | Brugstid | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år   | 0 %       |
| Indretning af lejede lokaler            | 5-8 år   | 0 %       |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

# Anvendt regnskabspraksis

## Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

## Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

# Anvendt regnskabspraksis

## Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kassekredit.