

Dansk Design Invest A/S

Bitsovej 2, 7400 Herning
CVR-nr. 44 09 27 27

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 19. juni 2025

Claus Hyldgaard

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger 3

Erklæringer

Ledelsespåtegning 4

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5-7

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning 8-9

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse 10

Balance 11-12

Egenkapitalopgørelse 13

Noter 14

Anvendt regnskabspraksis 15-17

Selskabsoplysninger

Selskabet	Dansk Design Invest A/S Bitsovvej 2 7400 Herning
	CVR-nr.: 44 09 27 27 Stiftet: 1. juni 2023 Kommune: Herning Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Allan Birkmose Bjørn, formand Kaja Wiegand Møller Claus Hyldgaard Poul Erik Jakobsen
Direktion	Claus Hyldgaard Christian Rosenkilde Christensen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Birk Centerpark 30 7400 Herning
Advokat	BUUR advokatfirma Gudhjemvej 3B 7400 Herning

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Dansk Design Invest A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 19. juni 2025

Direktion:

Claus Hyldgaard

Christian Rosenkilde Christensen

Bestyrelse:

Allan Birkmose Bjørn
Formand

Kaja Wiegand Møller

Claus Hyldgaard

Poul Erik Jakobsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Dansk Design Invest A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Design Invest A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 19. juni 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Martin Jochens Lück
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35421

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Dansk Design Invest accelererer udviklingen af danske design- og livsstilsvirksomheder. Dette gøres igennem investeringer og en forretningsplatform, som understøtter vækst og innovation gennem synergier, kompetencer, digitale værktøjer og fælles salgsnetværk.

Vores fokus i 2024 og frem

I 2024 har Dansk Design Invests fokus været rettet mod en samlet lønsomhed i porteføljen og udnyttelse af fælles synergier. Vi vil fortsætte konsolideringen af brands under DDI Group og kommer samtidig til at fokusere yderligere på vores roll-up strategi, hvor vi vil udnytte den nuværende markedssituation til at deltage i en konsolidering af markedet.

Porteføljens værdisætning i regnskabet

I 2024 regnskabet er porteføljeselskaberne indregnet til anskaffelsværdi. Der er løbende siden 2022 foretaget nedskrivninger af anskaffelsværdien af de porteføljeselskaber, hvor vi har vurderet at den nuværende værdi er lavere. Der er ikke foretaget opskrivninger af porteføljeselskabers værdisætning. Den samlede porteføljeværdi i regnskabet er derfor ikke et udtryk for vores forventning til en markedsrettet værdi ved et exit.

Ved intern vurdering af dagsværdien pr. 31. december 2024 udgør den estimerede markedsværdi af kapitalandelene i porteføljeselskaberne 53,5 mio. kr., hvilket svarer til 53 mio. for den estimerede dagsværdi af egenkapitalen. Værdiansættelsesmodellen er udarbejdet i samarbejde med fondens rådgivere i forbindelse med etableringen. Dagsværdien er baseret på en samlet analyse af selskabernes fremtidige indtjeningssevne, markedsf forhold og strategiske betydning.

Fra 2025 regnskabet vil vi foretage en konsolideret regnskabsaflæggelse gennem DDI Group, som vil afspejle driftsresultatet i selskaberne hvor DDI Group har majoritet.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2024 har der været højt fokus på forretningsudvikling og på at skabe lønsomhed på tværs af porteføljen. Markedet har været præget af en generelt vanskelig markedssituation for interiør- og livsstilsprodukter. Høj inflation, forbrugernes øgede tilbageholdenhed samt usikkerhed omkring den økonomiske udvikling har påvirket salget negativt i store dele af branchen. Flere brands i vores portefølje har oplevet faldende efterspørgsel og øgede udfordringer med omkostningstilpasninger. På trods af disse vanskelige markedsvilkår fastholder vi vores langsigtede investeringsstrategi med fokus på at støtte og udvikle de porteføljeselskaber, som forventes at stå stærkt på den anden side af den økonomiske afmatning. Samtidig giver det nuværende marked gode muligheder for yderligere opkøb og konsolidering.

Udvikling af fælles forretningsplatform og synergier

I årets løb har vi haft fokus på at videreudvikle den fælles IT-platform, som udgør et vigtigt fundament for optimering af de administrative processer, logistik, lagerstyring og e-commerce på tværs af porteføljeselskaberne. Den fælles platform bidrager til øget datadrevet beslutningstagning, bedre kapacitetsudnyttelse og skaber synergier inden for både drift, markedsføring og kundeservice. Samtidig giver den fælles IT-infrastruktur mulighed for at realisere skalaeffekter, som styrker porteføljeselskabernes konkurrenceevne i et udfordrende marked. Vi vurderer, at dette initiativ på sigt vil bidrage væsentligt til både indtjening, vækst og værdi.

Særlige risici

Som investeringselskab er Dansk Design Invest A/S eksponeret for markedsrisici knyttet til udviklingen i de selskaber, der er investeret i, samt generelle økonomiske konjunkturer. Ledelsen vurderer løbende de enkelte investeringer og foretager nedskrivninger i henhold til gældende regnskabspraksis.

Forventninger

I 2025 forventer vi at foretage yderligere 1-3 investeringer i selskaber, som opererer indenfor den fastlagte investeringsstrategi. Vi lægger vægt på virksomheder med høje indgangsbarrierer, langsigtede relevans i markedet og som kan tilføre synergier og værdi på tværs af porteføljen.

Ledelsesberetning

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er i foråret 2025 indgået majoritetsinvesteringsskift med Gejst ApS, Scandinavian Baby Products ApS, ReCollector ApS og OYOY Living Design A/S, som betyder at selskaberne konsolideres under DDI Group ApS.

Der er i den forbindelse rejst yderligere kapital gennem udbudsaktierne, så der pr. 31-05-2025 samlet er indskudt DKK 81.767.649,11 fra investorer i Dansk Design Invest.

Egne kapitalandele

Selskabet har i regnskabsåret solgt 522.578 aktier af nom. 0,10 kr., hvorefter selskabet har en beholdning på 11.735.392 aktier af nom 0,10 kr.

Selskabets egen beholdning af egne aktier pr. 31. december 2024 udgør 58,68% af selskabskapitalen.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		-3.005.124	-614.564
Andre finansielle indtægter	1	13.842	5.198
Resultat før skat		-2.991.282	-609.366
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		-2.991.282	-609.366
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		-2.991.282	-609.366
I alt		-2.991.282	-609.366

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Kapitalandele i dattervirksomheder		41.310.430	34.477.925
Finansielle anlægsaktiver	2	41.310.430	34.477.925
Anlægsaktiver		41.310.430	34.477.925
<hr/>			
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		237.500	37.500
Andre tilgodehavender		0	354.642
Periodeafgrænsningsposter		0	800.000
Tilgodehavender		237.500	1.192.142
Likvide beholdninger		321.431	2.879.246
Omsætningsaktiver		558.931	4.071.388
<hr/>			
Aktiver		41.869.361	38.549.313
<hr/>			

Balance 31. december

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Aktiekapital		2.000.000	2.000.000
Overført resultat		38.835.666	36.459.579
Egenkapital		40.835.666	38.459.579
<hr/>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		153.545	89.734
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.600	0
Anden gæld		872.550	0
Kortfristede gældsforpligtelser		1.033.695	89.734
Gældsforpligtelser		1.033.695	89.734
<hr/>			
Passiver		41.869.361	38.549.313
<hr/>			
Eventualposter mv.	3		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	4		
Medarbejderforhold	5		

Egenkapitalopgørelse

kr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	2.000.000	36.459.579	38.459.579
Forslag til resultatdisponering		-2.991.282	-2.991.282
Transaktioner med ejere			
Salg af egne kapitalandele		5.367.369	5.367.369
Egenkapital 31. december 2024	2.000.000	38.835.666	40.835.666

Noter

	2024 kr.	2023 kr.
1 Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter i øvrigt	13.842	5.198
	13.842	5.198

2 | Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i dattervirk- somheder
kr.	
Kostpris 1. januar 2024	34.477.925
Tilgang	6.832.505
Kostpris 31. december 2024	41.310.430
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	41.310.430

3 | Eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

Selskabet har ingen eventualforpligtelser.

Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.

4 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

5 | Medarbejderforhold

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	0	0
--	---	---

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Dansk Design Invest A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra kapitalandele af dattervirksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt til-læg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.