

# Mandag Morgen Media ApS

Valkendorfs­gade 13, 1009 Kø­ben­havn K

CVR-nr. 32 08 18 27



## Årsrapport for 2014

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 21. maj 2015

Som dirigent:

.....  
Morten Christensen



Building a better  
working world

## Indholdsfortegnelse

<b>Ledelsesberetning</b>	<b>1</b>
Oplysninger om selskabet	1
Beretning	2
<b>Ledespåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Den uafhængige revisors erklæringer</b>	<b>4</b>
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	6
Balance	7
Egenkapitalopgørelse	9
Noter	
Anvendt regnskabspraksis	10
Usikkerhed om going concern	11
Personaleomkostninger	11
Skat af årets resultat	11
Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	12
Nærtstående parter	12

### Oplysninger om selskabet

Navn	Mandag Morgen Media ApS
Adresse, postnr., by	Valkendorfsvej 13, 1009 København K
CVR-nr.	32 08 18 27
Stiftet	19. marts 2009
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.mm.dk">www.mm.dk</a>
Telefon	33 93 93 23
Direktion	Erik Rasmussen, adm. direktør
Revision	Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Beretning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er udgivelse af Ugebrevet Mandag Morgen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets omsætning udgør i 2014 t.kr. 15.593 mod t.kr. 17.773 sidste år. Resultatopgørelsen for 2014 udviser et underskud på t.kr. -1.988 mod t.kr. -3.597 sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2014 udviser en negativ egenkapital på t.kr. -8.522.

Selskabets ledelse har i 2013 og 2014 gennemført en række tiltag for at vende den negative udvikling i indtjeningen. Selskabets ledelse forventede i årsrapporten for 2013 en positiv udvikling i resultatet for 2014. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende, men anser udviklingen i årets resultat for tilfredsstillende.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Forventet udvikling

Selskabets ledelse arbejder med en række konkrete tiltag, der skal muliggøre en øgning i selskabets omsætning. Endvidere har ledelsen i 2013 og 2014 gennemført en række tiltag for at vende den negative udvikling i indtjeningen. Ledelsen forventer således en stigning i omsætningen i 2015 på 10-20 % og forventer en positiv udvikling i indtjeningen og et resultat for 2015 på omkring nul.

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 for Mandag Morgen Media ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21. maj 2015

Direktionen:

.....  
Erik Rasmussen  
adm. direktør

### Til kapitalejerne i Mandag Morgen Media ApS

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Mandag Morgen Media ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### *Ledelsens ansvar for årsregnskabet*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### *Revisors ansvar*

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### *Konklusion*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet**

Uden at modificere vores konklusion gør vi opmærksom på, at der er betydelig usikkerhed om selskabets evne til at fortsætte driften. Vi henviser til note 2 i årsregnskabet hvoraf det fremgår, at selskabets evne til at fortsætte driften, herunder særligt den kortsigtede likviditetsmæssige situation, er afhængig af en fortsat positiv resultatmæssig udvikling, samt af at selskabets gæld til tilknyttede virksomheder ikke vil blive krævet tilbagebetalt.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 21. maj 2015  
**ERNST & YOUNG**  
Godkendt Revisionspartnerselskab

Carsten Kjær  
statsaut. revisor

## Resultatopgørelse for 1. januar - 31. december

Note	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Nettoomsætning	15.593	17.773
Andre eksterne omkostninger	<u>-6.062</u>	<u>-7.542</u>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>9.531</b>	<b>10.231</b>
3 Personaleomkostninger	-11.969	-13.695
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	<u>-52</u>	<u>-158</u>
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-2.490</b>	<b>-3.622</b>
Finansielle indtægter	4	40
Finansielle omkostninger	<u>-23</u>	<u>-15</u>
<b>Resultat før skat</b>	<b>-2.509</b>	<b>-3.597</b>
4 Skat af årets resultat	<u>521</u>	<u>0</u>
<b>Årets resultat</b>	<b><u>-1.988</u></b>	<b><u>-3.597</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	<u>-1.988</u>	<u>-3.597</u>
	<b><u>-1.988</u></b>	<b><u>-3.597</u></b>

Balance pr. 31. december

Note	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Aktiver</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	0	44
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>0</b>	<b>44</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	15
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>15</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>8</b>	<b>59</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.503	2.507
Igangværende arbejder for fremmed regning	0	571
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	654	750
Udskudte skatteaktiver	85	114
Periodeafgrænsningsposter	0	133
<b>Tilgodehavender</b>	<b>3.242</b>	<b>4.075</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>0</b>	<b>502</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>3.242</b>	<b>4.577</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.250</b>	<b>4.636</b>

Balance pr. 31. december

Note	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Passiver</b>		
<b>Egenkapital</b>		
Anpartskapital	125	125
Overført resultat	<u>-8.647</u>	<u>-6.659</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<u><b>-8.522</b></u>	<u><b>-6.534</b></u>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Gæld til banker	28	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.750	5.947
Leverandører af varer og tjenesteydelser	427	321
Gæld til tilknyttede virksomheder	4.283	3.453
Anden gæld	<u>1.284</u>	<u>1.449</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<u><b>11.772</b></u>	<u><b>11.170</b></u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<u><b>11.772</b></u>	<u><b>11.170</b></u>
<b>Passiver i alt</b>	<u><u><b>3.250</b></u></u>	<u><u><b>4.636</b></u></u>

## Egenkapitaloppgørelse

(t.kr.)	<u>Anpartskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
<b>Saldo pr. 1/1 2013</b>	125	-3.062	-2.937
Årets resultat, jf. resultatdisponering		<u>-3.597</u>	<u>-3.597</u>
Egenkapital pr. 1/1 2014	125	-6.659	-6.534
Årets resultat, jf. resultatdisponering		<u>-1.988</u>	<u>-1.988</u>
<b>Egenkapital pr. 31/12 2014</b>	<u>125</u>	<u>-8.647</u>	<u>-8.522</u>

Selskabets egenkapital er negativ, og selskabet er dermed omfattet af kapitaltabsreglerne i selskabslovens § 119. Det er fortsat ledelsens opfattelse, at virksomhedskapitalen retableres ved fremtidig indtjening.

## 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Mandag Morgen Media ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Abonnementsindtægter indgår i nettoomsætningen med den forholdsmæssige del af det fakturerede abonnementsalg, som kan henføres til regnskabsperioden. Den resterende andel opføres i balancen under modtagne forudbetalinger vedrørende abonnemeter.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Skat

Selskabet er sammen med moderselskabet Bogh Holding A/S og øvrige danske søsterselskaber omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Bogh Holding A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

## 1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til kreditinstitutter, leverandørgæld og gæld til tilknyttede virksomheder, indregnes ved lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

## 2. Usikkerhed om going concern

Virksomheden har i regnskabsåret 2014 realiseret et underskud på -1.994 t.kr. (2013: et underskud på 3.597 t.kr.). Virksomhedens egenkapital er pr. 31. december 2014 negativ med -8.523 t.kr. (2013: Negativ med 6.534 t.kr.) og virksomheden har netto gæld til tilknyttede virksomheder pr. 31. december 2014 på 3.663 t.kr. (2013: gæld til tilknyttede virksomheder 2.703 t.kr.).

Virksomhedens fortsatte drift, herunder særligt den kortsigtede likviditetsmæssige situation, er afhængig af en fortsat positiv resultatmæssig udvikling samt af, at selskabets gæld til tilknyttede virksomheder ikke vil blive krævet tilbagebetalt.

Virksomheden arbejder med en række konkrete tiltag, der skal muliggøre en øgning i selskabets omsætning. Endvidere har virksomheden i 2013 og 2014 gennemført en række tiltag for at vende den negative udvikling i indtjeningen. Ledelsen forventer en stigning i omsætningen i 2015 på 10-20 % og forventer en positiv udvikling i indtjeningen og et resultat for 2015 på omkring nul.

Virksomheden har fået tilsagn fra tilknyttede virksomheder om, at gæld til tilknyttede virksomheder alene vil blive krævet tilbagebetalt i 2015 i det omfang selskabets øvrige eksterne forpligtelser er betalt og selskabet har den fornødne likviditet til at fortsætte driften.

Virksomheden har endvidere fået tilsagn fra tilknyttede virksomheder om, hvis nødvendigt, at tilføre den fornødne likviditet til, at selskabet kan fortsætte sin drift i 2015.

På dette grundlag er regnskabet aflagt under forudsætning om fortsat drift.

## 3. Personaleomkostninger

Personaleomkostninger er opgjort således:

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Lønninger	10.947	11.456
Pensioner	562	706
Andre omkostninger til social sikring	136	170
Honorar til eksterne ressourcer	324	1.363
	<u>11.969</u>	<u>13.695</u>

	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-34	0
Årets regulering af udskudt skat	29	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>-516</u>	<u>0</u>
	<u><u>-521</u></u>	<u><u>0</u></u>

#### 5. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

##### Andre eventualforpligtelser:

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Mandag Morgen-koncernen. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen udgør pr. 31. december 2014 0 tkr. Eventuelle senere korrektioner af kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Skyldige selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen udgør pr. 31. december 2013 0 tkr. Eventuelle senere korrektioner af kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

#### 6. Nærtstående parter

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af anpartskapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Bogh Holding A/S	København K, Danmark