

Deloitte.



Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2025	11
Koncernens balance pr. 31.12.2025	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025	15
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025	20
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	26

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Immeo Founders Holding ApS
Trommesalen 5, 3.
1614 København V

CVR-nr.: 40576827
Hjemsted: København
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

Bestyrelse

Ivan Beltoft, formand
Daniel Nørgaard Christensen
Dennis Kristensen
Simon Nussbaum Aisen

Direktion

Dennis Kristensen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Immeo Founders Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 19.03.2026

Direktion

Dennis Kristensen
direktør

Bestyrelse

Ivan Beltoft
formand

Daniel Nørgaard Christensen

Dennis Kristensen

Simon Nussbaum Aisen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Immeo Founders Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Immeo Founders Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19.03.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Claus Jorch Andersen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33712

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	148.274	143.811	124.209	99.520	88.542
Driftsresultat	15.666	24.757	20.496	18.448	14.727
Resultat af finansielle poster	712	906	365	(350)	(353)
Årets resultat	14.000	21.945	18.051	15.657	12.497
Årets resultat ekskl. minoriteter	7.302	11.078	8.929	8.105	6.395
Balancesum	97.502	86.381	73.737	54.484	41.381
Investeringer i materielle aktiver	3.599	1.343	109	716	178
Egenkapital	67.906	58.880	51.761	34.516	21.828
Egenkapital ekskl. minoriteter	37.918	33.452	29.939	21.299	13.020
Pengestrømme fra driftsaktivitet	23.088	22.011	20.574	6.786	7.169
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(3.230)	(2.856)	4.868	(100)	2.644
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(4.928)	(15.427)	(9.823)	(7.829)	(19.809)
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	20,46	34,95	34,85	47,23	50,13
Soliditetsgrad (%)	38,89	38,73	40,60	39,09	31,46

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):Årets resultat ekskl. minoriteter * 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Immeo P/S er et dansk digitalt konsulenthus, der hjælper private virksomheder og offentlige institutioner med at skabe vækst, effektivitet og digital robusthed gennem forretningskritiske digitale løsninger. Vi tager ejerskab for hele værdikæden fra strategisk rådgivning og løsningsdesign til implementering og drift.

Selskabets leverancer er organiseret i tre forretningsområder:

- **Customer Engagement & Commerce** — digitale handels- og kundeengagementsløsninger, herunder e-handel, kundeportaler, CRM og PIM.
- **Smarter Operations** — automatisering og optimering af forretningskritiske processer, kernesystemer, data & intelligence og integrationsplatforme.
- **Platform Modernization & Resilience** — modernisering af teknologisk fundament, herunder applikationslandskaber, cloud og datainfrastruktur.

På tværs af de tre områder arbejder Immeo ud fra en grundlæggende ambition om at gøre kundernes organisationer digitalt robuste — evnen til at tilpasse sig, præstere og innovere, også når forudsætningerne ændrer sig. Det kalder vi **Digital Resilience**.

Formål

To drive intelligent use of technology for a better future .

Vores ambition er at skabe en bedre fremtid ved at hjælpe virksomheder og mennesker med at udnytte teknologi intelligent, så innovative løsninger forvandles til reel værdi for både erhvervsliv og samfund.

Vision

Vi arbejder for en verden, hvor teknologi og menneskelig indsigt forenes for at skabe en bedre fremtid for alle.

Ved at navigere i den digitale kompleksitet skaber vi løsninger, der driver værdi — uanset om det gælder private eller offentlige organisationer. Vores tilgang handler om at forstå kundens forretning i dybden, så de ikke kun er rustet til nutidens behov, men også fremtidens muligheder og udfordringer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2025 har været et udfordrende år med en omsætningsvækst på 1,4%. Bruttofortjenesten steg til 148,4 mio. kr. (2024: 143,9 mio. kr.). Årets resultat landede på 16.303 t.kr. (2024: 26.766 t.kr.), og egenkapitalen er øget til 72,9 mio. kr.

Resultatnedgangen skyldes tre konkrete forhold:

- **Midlertidig lavere kapacitetsudnyttelse.** En række større kundeengagementer blev afsluttet i løbet af regnskabsåret, mens opstart af nye engagementer blev forsinket i anden halvdel af året. Ledelsen har bevidst valgt at fastholde dygtige konsulenter frem for at tilpasse kapaciteten til kortsigtede udsving.

- **Investering i AI-kompetencer.** Immeo har i 2025 investeret målrettet i opbygning af kompetencer inden for kunstig intelligens — både til intern effektivisering og som integreret del af de løsninger, selskabet leverer til kunderne.

- **Personaleomkostninger.** Personaleomkostningerne steg med 12 % til 131,5 mio. kr. (2024: 117,4 mio. kr.), drevet af et konkurrencepræget marked for IT-specialister

Bruttofortjenesten er fastholdt på samme niveau af omsætningen som tidligere år, hvilket bekræfter at selskabets grundlæggende forretningsmodel og prissætning er intakt.

I løbet af året har Immeo opnået væsentlige strategiske gennembrud:

- **AI som transformerende kerneproces.** Kunstig intelligens er gået fra kompetenceområde under opbygning til en konkret, værdiskabende del af Immeos leverancer. Selskabet har leveret den første transformative AI-kerneproces for en større dansk virksomhed og gennemført AI-projekter for Miljøstyrelsen, Frokostportalen og Alfa Laval.

- **Gennembrud i offentlig sektor.** Immeo er optaget på SKI-rammeaftale 02.17 og har på baggrund heraf vundet opgaver hos Fødevarestyrelsen, Energistyrelsen, Miljøstyrelsen og Øresundsbroen.

- **Microsoft-ankendelse.** Immeo har opnået Microsoft Advanced Specialization on Analytics og er nomineret globalt som finalist til Årets Microsoft Partner i kategorien Inclusion Changemaker Partner of the Year — et resultat af selskabets arbejde for Kræftens Bekæmpelse.

Bæredygtighed og samfundsansvar

Immeo har i regnskabsåret doneret 54.321 kr. til Kræftens Bekæmpelse og fortsætter sit fokus på at skabe en arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og udvikler sig.

Medarbejderengagement og -udvikling

Immeo P/S voksede fra 137 til 157 gennemsnitlige medarbejdere i løbet af 2025. I den årlige Great Place to Work-undersøgelse opnåede Immeo en medarbejdertilfredshed på 96 % (2024: 95 %), blev kåret som nr. 3 blandt Danmarks bedste IT-arbejdspladser og nr. 7 blandt mellemstore virksomheder, og er anerkendt som en af Europas bedste arbejdspladser 2025.

Fastholdelse og udvikling af medarbejderne er en central strategisk prioritet. Ledelsen har i regnskabsåret bevidst fastholdt dygtige konsulenter gennem perioder med lavere kapacitetsudnyttelse ud fra en overbevisning om, at de rette kompetencer er den vigtigste forudsætning for fremtidig vækst.

For 2025 forventede ledelsen en omsætningsvækst på 10–15 % og et resultat før skat på de historiske niveauer. Omsætningsvæksten på 1,4 % og resultatniveauet ligger under disse forventninger, primært som følge af den forsinkede opstart af nye engagementer i årets anden halvdel og de øgede personaleomkostninger. Ledelsen vurderer, at de underliggende forretningsmæssige forhold er intakte, og at de foretagne investeringer i kompetencer og kapacitet danner grundlag for genopretning i 2026.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke usikkerhed vedrørende indregning og måling af årets resultat, eller selskabets aktiver og forpligtigelser pr. balancedagen.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der forekommer ikke usædvanlige forhold der har påvirket indregning og måling af årets resultat.

Forventet udvikling

For det kommende år forventer vi en omsætningsvækst på 5–10 % og et resultat før skat på niveauet fra de seneste år. Vækstforventningen afspejler et marked under normalisering samt selskabets fokus på at konsolidere og udnytte de foretagne investeringer i AI-kompetencer og offentlig sektor.

Koncernens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		148.273.898	143.811.281
Personaleomkostninger	2	(131.471.060)	(117.433.051)
Af- og nedskrivninger	3	(1.137.219)	(1.621.723)
Driftsresultat		15.665.619	24.756.507
Andre finansielle indtægter		777.284	968.567
Andre finansielle omkostninger		(64.818)	(62.241)
Resultat før skat		16.378.085	25.662.833
Skat af årets resultat	4	(2.377.666)	(3.718.275)
Årets resultat	5	14.000.419	21.944.558

Koncernens balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter		622.877	676.582
Goodwill		0	0
Immaterielle aktiver	6	622.877	676.582
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.732.981	231.393
Indretning af lejede lokaler		2.510.496	1.261.332
Materielle aktiver	7	4.243.477	1.492.725
Deposita		1.264.076	1.472.984
Andre tilgodehavender		3.155.745	3.598.940
Finansielle aktiver	8	4.419.821	5.071.924
Anlægsaktiver		9.286.175	7.241.231
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		31.648.510	34.054.990
Igangværende arbejder for fremmed regning		1.493.748	4.856.817
Andre tilgodehavender		4.280.109	172.109
Tilgodehavende skat		0	4.242.631
Periodeafgrænsningsposter	9	1.551.410	1.500.957

Tilgodehavender	38.973.777	44.827.504
Likvide beholdninger	49.242.501	34.312.692
Omsætningsaktiver	88.216.278	79.140.196
Aktiver	97.502.453	86.381.427

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		40.000	40.000
Overført overskud eller underskud		37.878.362	33.412.227
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		37.918.362	33.452.227
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressent		29.987.846	25.427.543
Egenkapital		67.906.208	58.879.770
Udskudt skat	10	5.320.866	8.288.654
Hensatte forpligtelser		5.320.866	8.288.654
Bankgæld		16.646	18.338
Modtagne forudbetalinger fra kunder		39.260	259.831
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.146.720	8.179.356
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		148.919	18.000
Skyldig skat		4.749.454	0
Anden gæld		10.174.380	10.737.478
Kortfristede gældsforpligtelser		24.275.379	19.213.003
Gældsforpligtelser		24.275.379	19.213.003
Passiver		97.502.453	86.381.427

Begivenheder efter balancedagen	1
Andre ikke-indregnede forpligtelser	12
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	13
Koncernforhold	14
Dattervirksomheder	15

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	40.000	30.612.227	2.800.000	33.452.227	25.427.543
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	(150.050)	0	(150.050)	(47.313)
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	114.018	0	114.018	35.952
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(2.800.000)	(2.800.000)	(2.126.588)
Årets resultat	0	7.302.167	0	7.302.167	6.698.252
Egenkapital ultimo	40.000	37.878.362	0	37.918.362	29.987.846

	I alt kr.
Egenkapital primo	58.879.770
Effekt af virksomhedskøb o.l.	(197.363)
Effekt af virksomhedssalg o.l.	149.970

Udbetalt ordinært udbytte	(4.926.588)
Årets resultat	14.000.419
Egenkapital ultimo	67.906.208

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		15.665.619	24.756.507
Af- og nedskrivninger		1.137.219	1.621.723
Ændringer i arbejdskapital	11	1.925.710	(2.075.021)
Pengestrømme vedrørende primær drift		18.728.548	24.303.209
Modtagne finansielle indtægter		777.284	968.569
Betalte finansielle omkostninger		(64.818)	(62.241)
Refunderet/(betalt) skat		3.646.631	(3.198.513)
Pengestrømme vedrørende drift		23.087.645	22.011.024
Køb mv. af immaterielle aktiver		(235.400)	(724.300)
Køb mv. af materielle aktiver		(3.598.866)	(1.343.276)
Køb af finansielle aktiver		(205.672)	(986.752)
Salg af finansielle aktiver		367.187	700.055

Udlån	443.195	(501.700)
Pengestrømme vedrørende investeringer	(3.229.556)	(2.855.973)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	19.858.089	19.155.051
Afdrag på lån mv.	(1.692)	(57.756)
Udbetalt udbytte	(4.926.588)	(15.368.966)
Pengestrømme vedrørende finansiering	(4.928.280)	(15.426.722)
Ændring i likvider	14.929.809	3.728.329
Likvider primo	34.312.692	30.584.363
Likvider ultimo	49.242.501	34.312.692
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	49.242.501	34.312.692
Likvider ultimo	49.242.501	34.312.692

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	119.201.976	106.854.611
Pensioner	11.327.183	9.864.531
Andre omkostninger til social sikring	941.901	713.909
	131.471.060	117.433.051

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	157	137
---	-----	-----

I overensstemmelse med årsregnskabslovens §98b stk. 3 er ledelsesvederlag ikke oplyst.

3 Af- og nedskrivninger

	2025 kr.	2024 kr.
--	-------------	-------------

Afskrivninger på immaterielle aktiver	289.105	1.244.031
Afskrivninger på materielle aktiver	848.114	377.692
	1.137.219	1.621.723

4 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	5.345.454	274.306
Ændring af udskudt skat	(2.967.788)	3.443.969
	2.377.666	3.718.275

5 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	8.000.000
Overført resultat	7.302.167	3.077.519
Minoritetsinteressers andel af resultatet	6.698.252	10.867.039
	14.000.419	21.944.558

6 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	1.930.676	11.839.750
Tilgange	235.400	0
Kostpris ultimo	2.166.076	11.839.750
Af- og nedskrivninger primo	(1.254.094)	(11.839.750)
Årets afskrivninger	(289.105)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.543.199)	(11.839.750)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	622.877	0

7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	2.170.633	3.576.220
Tilgange	1.882.030	1.716.836
Kostpris ultimo	4.052.663	5.293.056

Af- og nedskrivninger primo	(1.939.240)	(2.314.888)
Årets afskrivninger	(380.442)	(467.672)
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.319.682)	(2.782.560)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.732.981	2.510.496

8 Finansielle aktiver

	Deposita kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	1.472.984	3.598.940
Tilgange	8.309	0
Afgange	(217.217)	(443.195)
Kostpris ultimo	1.264.076	3.155.745
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.264.076	3.155.745

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forsikringer, kontingenter mv.

10 Udskudt skat

	2025 kr.	2024 kr.
Immaterielle aktiver	11.804	(275.355)
Materielle aktiver	89.072	(13.877)
Tilgodehavender	5.219.990	8.577.886
Udskudt skat i alt	5.320.866	8.288.654

Bevægelser i året	2025 kr.	2024 kr.
Primo	8.288.654	4.844.685
Indregnet i resultatopgørelsen	(2.967.788)	3.443.969
Ultimo	5.320.866	8.288.654

11 Ændring i arbejdskapital

	2025 kr.	2024 kr.
Ændring i tilgodehavender	1.611.096	(4.214.511)

Ændring i leverandørgæld mv.

314.614

2.139.490

1.925.710

(2.075.021)

12 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025	2024
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	25.849.682	11.403.284

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser vedrører virksomhedens lejemål beliggende på adresserne:

- Trommesalen 5, 2. tv, 1614 København V
- C.A. Olesens Gade 4, 9000 Aalborg
- Fredensgade 36, 8000 Aarhus C

13 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

14 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Immeo Founders Holding ApS, Trommesalen 5, 3 - 1614 København V

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Immeo Founders Holding ApS, Trommesalen 5, 3 - 1614 København V

15 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
Immeo Partners Holding A/S	København	A/S	87,95	36.818.989	8.187.746
Immeo P/S	København	P/S	57,17	72.940.010	16.303.523

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		(101.627)	(80.250)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		7.195.727	10.985.914
Andre finansielle indtægter	1	340.528	239.219
Andre finansielle omkostninger	2	(142.058)	(46.798)
Resultat før skat		7.292.570	11.098.085

Skat af årets resultat	3	9.597	(20.566)
Årets resultat	4	7.302.167	11.077.519

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		32.360.209	27.876.471
Andre tilgodehavender		3.155.745	3.598.940
Finansielle aktiver	5	35.515.954	31.475.411
Anlægsaktiver		35.515.954	31.475.411

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	264.658	10.918
Andre tilgodehavender	4.085.097	7.500
Tilgodehavende skat	0	4.242.631
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	5.355.051	253.740
Tilgodehavender	9.704.806	4.514.789
<hr/>		
Likvide beholdninger	1.355.993	839.280
<hr/>		
Omsætningsaktiver	11.060.799	5.354.069
<hr/>		
Aktiver	46.576.753	36.829.480
<hr/>		

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		40.000	40.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		31.519.871	27.232.473
Overført overskud eller underskud		6.358.489	3.379.752
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	2.800.000
Egenkapital		37.918.360	33.452.225
<hr/>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		71.001	62.625
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.819.938	3.296.630
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		18.000	18.000
Skyldig skat		4.749.454	0

Kortfristede gældsforpligtelser	8.658.393	3.377.255
Gældsforpligtelser	8.658.393	3.377.255
Passiver	46.576.753	36.829.480
Personaleforhold	6	
Eventualforpligtelser	7	
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	8	

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025

Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
--------------------------------	---	--	--	--------------

Egenkapital primo	40.000	27.232.473	3.379.752	2.800.000	33.452.225
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	(150.050)	0	(150.050)
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	114.018	0	114.018
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.800.000)	(2.800.000)
Årets resultat	0	4.287.398	3.014.769	0	7.302.167
Egenkapital ultimo	40.000	31.519.871	6.358.489	0	37.918.360

Modervirksomhedens noter

1 Andre finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	10.918
Renteindtægter i øvrigt	200.064	209.615
Øvrige finansielle indtægter	140.464	18.686
	340.528	239.219

2 Andre finansielle omkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	142.058	46.798
	142.058	46.798

3 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	(9.597)	20.566
	(9.597)	20.566

4 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	2.800.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	8.000.000
Overført resultat	7.302.167	277.519
	7.302.167	11.077.519

5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	643.998	3.598.940
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	197.363	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(1.023)	0
Afgange	0	(443.195)
Kostpris ultimo	840.338	3.155.745

Opskrivninger primo	27.232.473	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(184.979)	0
Andel af årets resultat	7.195.727	0
Udbytte	(2.723.350)	0
Opskrivninger ultimo	31.519.871	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	32.360.209	3.155.745

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

6 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

	2025	2024
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

7 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

8 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet

sted eller i takt med arbejdets udførelse. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske

selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den forventede brugstid, som udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af hjemmeside. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den forventede brugstid, som udgør 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.