

# Isobar Nordics A/S

Overgaden Neden Vandet 7, 1414, København K

CVR-nr./CVR no. 37 76 98 27

## Årsrapport 2021

Annual report 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. juni 2022

Approved at the Company's annual general meeting on 21 June 2022

Dirigent:

Chair of the meeting:

Casper Loch Henriksen  
Casper Loch Henriksen (Jun 21, 2022 14:15 GMT+2)

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

## Indhold

Contents

|                                                             |           |
|-------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Ledelsespåtegning</b>                                    | <b>2</b>  |
| Statement by the Board of Directors and the Executive Board |           |
| <b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>           | <b>3</b>  |
| Independent auditor's report                                |           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                    | <b>7</b>  |
| Management's review                                         |           |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>                 | <b>9</b>  |
| Financial statements 1 January - 31 December                |           |
| <b>Resultatopgørelse</b>                                    | <b>9</b>  |
| Income statement                                            |           |
| <b>Balance</b>                                              | <b>10</b> |
| Balance sheet                                               |           |
| <b>Egenkapitalopgørelse</b>                                 | <b>12</b> |
| Statement of changes in equity                              |           |
| <b>Noter</b>                                                | <b>13</b> |
| Notes to the financial statements                           |           |

## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Isobar Nordics A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21. juni 2022

Copenhagen, 21 June 2022

Direktion:/Executive Board:

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Isobar Nordics A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Robert Peter Hollingsworth

Robert Peter Hollingsworth (Jun 21, 2022 14:50 GMT+2)

Robert Peter Hollingsworth

Bestyrelse/Board of Directors:

Martin Bochineck

Martin Bochineck (Jun 23, 2022 11:17 GMT+2)

Martin Bochineck  
formand/Chair

Paal Fure

Paal Fure (Jun 21, 2022 12:54 GMT+2)

Paal Ingvar Fure

Ulrik Petersen

Ulrik Petersen (Jun 21, 2022 18:34 GMT+2)

Ulrik Petersen

Robert Peter Hollingsworth

Robert Peter Hollingsworth (Jun 21, 2022 14:50 GMT+2)

Robert Peter Hollingsworth

Casper Loch Henriksen

Casper Loch Henriksen (Jun 21, 2022 14:15 GMT+2)

Casper Haagen Loch  
Henriksen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Isobar Nordics A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Isobar Nordics A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholder of Isobar Nordics A/S

### Opinion

We have audited the financial statements of Isobar Nordics A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

### Statement on the Management's review

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Management is responsible for the Management's review.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

København, den 21. juni 2022

Copenhagen, 21 June 2022

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98



Kenn W. Hansen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne30154

**Ledelsesberetning**

Management's review

**Oplysninger om selskabet**

Company details

|                                                 |                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Navn/Name                                       | Isobar Nordics A/S                                                                                                                  |
| Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City | Overgaden Neden Vandet 7, 1414, København K                                                                                         |
| CVR-nr./CVR no.                                 | 37 76 98 27                                                                                                                         |
| Stiftet/Established                             | 1. juni 2016/1 June 2016                                                                                                            |
| Hjemstedskommune/Registered office              | København                                                                                                                           |
| Regnskabsår/Financial year                      | 1. januar - 31. december/1 January - 31 December                                                                                    |
| Bestyrelse/Board of Directors                   | Martin Bochineck, formand/Chair<br>Paal Ingvar Fure<br>Ulrik Petersen<br>Robert Peter Hollingsworth<br>Casper Haagen Loch Henriksen |
| Direktion/Executive Board                       | Robert Peter Hollingsworth                                                                                                          |
| Revision/Auditors                               | KPMG<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Dampfærgevej 28, 2100 København                                                 |

## Ledelsesberetning

Management's review

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Isobar Nordics A/S er et holdingselskab, for Isobar- og Merkle-selskaberne i Danmark, Sverige, Norge og Finland.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 56.944 t.kr. mod et overskud på 43.175 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 261.137 t.kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Business review

Isobar Nordics A/S is a holdings company, for Isobar and Merkle companies in Denmark, Sweden, Norway and Finland.

### Financial review

The income statement for 2021 shows a profit of DKK 56,944 thousand against a profit of DKK 43,175 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2021 shows equity of DKK 261,137 thousand. Management considers the Company's financial performance in the year satisfactory.

### Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Resultatopgørelse

Income statement

| Note |                                                              | 2021          | 2020           |
|------|--------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Note | DKK'000                                                      |               |                |
|      | <b>Bruttotab</b>                                             | <b>-34</b>    | <b>-80</b>     |
|      | Gross loss                                                   |               |                |
|      | <b>Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> | <b>57.006</b> | <b>43.258</b>  |
|      | Income from investments in group enterprises                 |               |                |
| 2    | <b>Finansielle omkostninger</b>                              | <b>-40</b>    | <b>-26</b>     |
|      | Financial expenses                                           |               |                |
|      | <b>Resultat før skat</b>                                     | <b>56.932</b> | <b>43.152</b>  |
|      | Profit before tax                                            |               |                |
| 3    | <b>Skat af årets resultat</b>                                | <b>12</b>     | <b>23</b>      |
|      | Tax for the year                                             |               |                |
|      | <b>Årets resultat</b>                                        | <b>56.944</b> | <b>43.175</b>  |
|      | Profit for the year                                          |               |                |
|      |                                                              |               |                |
|      | <b>Forslag til resultatdisponering</b>                       |               |                |
|      | Recommended appropriation of profit                          |               |                |
|      | <b>Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen</b>       | <b>0</b>      | <b>100.107</b> |
|      | Proposed dividend recognised under equity                    |               |                |
|      | <b>Overført resultat</b>                                     | <b>56.944</b> | <b>-56.932</b> |
|      | Retained earnings/accumulated loss                           |               |                |
|      |                                                              | <b>56.944</b> | <b>43.175</b>  |

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Balance

Balance sheet

| Note |                                                     | 2021           | 2020           |
|------|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Note | DKK'000                                             |                |                |
|      | <b>AKTIVER</b>                                      |                |                |
|      | <b>ASSETS</b>                                       |                |                |
|      | <b>Anlægsaktiver</b>                                |                |                |
|      | Fixed assets                                        |                |                |
| 4    | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                    |                |                |
|      | Investments                                         |                |                |
|      | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder            | 260.740        | 260.740        |
|      | Investments in group enterprises                    |                |                |
|      |                                                     | <u>260.740</u> | <u>260.740</u> |
|      | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                          | <b>260.740</b> | <b>260.740</b> |
|      | Total fixed assets                                  |                |                |
|      | <b>Omsætningsaktiver</b>                            |                |                |
|      | Non-fixed assets                                    |                |                |
|      | <b>Tilgodehavender</b>                              |                |                |
|      | Receivables                                         |                |                |
|      | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder        | 423            | 41.379         |
|      | Receivables from group enterprises                  |                |                |
|      | Tilgodehavende udbytte hos tilknyttede virksomheder | 0              | 2.255          |
|      | Dividend receivable from group enterprises          |                |                |
|      | Tilgodehavende selskabsskat                         | 12             | 23             |
|      | Corporation tax receivable                          |                |                |
|      | Andre tilgodehavender                               | 5              | 5              |
|      | Other receivables                                   |                |                |
|      |                                                     | <u>440</u>     | <u>43.662</u>  |
|      | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                      | <b>440</b>     | <b>43.662</b>  |
|      | Total non-fixed assets                              |                |                |
|      | <b>AKTIVER I ALT</b>                                | <b>261.180</b> | <b>304.402</b> |
|      | TOTAL ASSETS                                        |                |                |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Balance

Balance sheet

| Note |                                           | 2021           | 2020           |
|------|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Note | DKK'000                                   |                |                |
|      | <b>PASSIVER</b>                           |                |                |
|      | EQUITY AND LIABILITIES                    |                |                |
|      | <b>Egenkapital</b>                        |                |                |
|      | Equity                                    |                |                |
| 5    | Aktiekapital                              | 1.000          | 1.000          |
|      | Share capital                             |                |                |
|      | Overført resultat                         | 260.137        | 203.193        |
|      | Retained earnings                         |                |                |
|      | Foreslået udbytte                         | 0              | 100.107        |
|      | Dividend proposed                         |                |                |
|      | <b>Egenkapital i alt</b>                  | <b>261.137</b> | <b>304.300</b> |
|      | Total equity                              |                |                |
|      | <b>Gældsforpligtelser</b>                 |                |                |
|      | Liabilities other than provisions         |                |                |
|      | Kortfristede gældsforpligtelser           |                |                |
|      | Current liabilities other than provisions |                |                |
|      | Leverandører af varer og tjenesteydelser  | 43             | 102            |
|      | Trade payables                            |                |                |
|      |                                           | 43             | 102            |
|      | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>           | <b>43</b>      | <b>102</b>     |
|      | Total liabilities other than provisions   |                |                |
|      | <b>PASSIVER I ALT</b>                     | <b>261.180</b> | <b>304.402</b> |
|      | TOTAL EQUITY AND LIABILITIES              |                |                |

## 1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

## 6 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

## 7 Nærtstående parter

Related parties



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

| DKK'000                                                                      | Aktiekapital<br>Share capital | Overført resultat<br>Retained earnings | Foreslået<br>udbytte<br>Dividend proposed | I alt<br>Total |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2020<br>Equity at 1 January 2020                       | 1.000                         | 260.124                                | 0                                         | 261.124        |
| Overført via resultatdisponering<br>Transfer through appropriation of profit | 0                             | -56.931                                | 100.107                                   | 43.176         |
| Egenkapital 1. januar 2021<br>Equity at 1 January 2021                       | 1.000                         | 203.193                                | 100.107                                   | 304.300        |
| Overført via resultatdisponering<br>Transfer through appropriation of profit | 0                             | 56.944                                 | 0                                         | 56.944         |
| Udloddet udbytte<br>Dividend distributed                                     | 0                             | 0                                      | -100.107                                  | -100.107       |
| Egenkapital<br>31. december 2021<br>Equity at 31 December 2021               | 1.000                         | 260.137                                | 0                                         | 261.137        |

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis**  
Accounting policies

Årsrapporten for Isobar Nordics A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Isobar Nordics A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Dentsu Danmark A/S.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**Præsentationsvaluta**

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

**Valutaomregning**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

The annual report of Isobar Nordics A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to reporting class B entities and elective choice of certain provisions applying to reporting class C entities.

In accordance with section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared consolidated financial statements. The financial statements of Isobar Nordics A/S and its group entities are included in the consolidated financial statements of Dentsu Danmark A/S.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

**Reporting currency**

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

**Foreign currency translation**

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

## Resultatopgørelsen

## Bruttotab

I resultatopgørelsen er andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, tab på debitorer m.v.

## Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden.

## Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige danske koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## Income statement

## Gross loss

The items other operating income and other external expenses have been aggregated into one item in the income statement called gross margin in accordance with section 32 of the Danish Financial Statements Act.

## Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for administration, premises, bad debts, etc.

## Profit/loss from investments in subsidiaries

The item includes dividend received from subsidiaries in so far as the dividend does not exceed the accumulated earnings in the subsidiary in the period of ownership.

## Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The entity is jointly taxed with other Danish group entities. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

## Balancen

## Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

## Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Tilgodehavender

Virksomheden anvender IAS 39 som fortolkningsbidrag for indregning af tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder vedrører løbende mellemregning samt cashpool facilitet med koncernens øvrige selskaber.

## Egenkapital

## Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Balance sheet

## Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at cost. Dividends received that exceed the accumulated earnings in the subsidiary during the period of ownership are treated as a reduction in the cost of acquisition.

## Impairment of fixed assets

The carrying amount of investments in subsidiaries is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

## Receivables

The company uses IAS 39 as interpretation for the recognition of write-down of receivables.

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Amounts owed by group enterprises relate to current intercompany balances and cashpool facilities with other group enterprises.

## Equity

## Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

## Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter. Tilgodehavende eller skyldig sambeskatningsbidrag indregnes som tilgodehavende selskabsskat eller skyldig selskabsskat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

## Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account. Receivable og payable joint taxation contribution are recognised as income tax receivables or income tax payables.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

## Other payables

Other payables are measured at net realisable value.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

| DKK'000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2020       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>2 Finansielle omkostninger</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Financial expenses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 12         |
| Interest expenses, group entities                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Andre finansielle omkostninger                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 14         |
| Other financial expenses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <u>40</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <u>26</u>  |
| <b>3 Skat af årets resultat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Tax for the year                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -23        |
| Estimated tax charge for the year                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <u>-12</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <u>-23</u> |
| <b>4 Finansielle anlægsaktiver</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Investments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Navn                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Hjemsted                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ejerandel  |
| Name                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Domicile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Interest   |
| Tilknyttede virksomheder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Subsidiaries                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Merkle Denmark A/S                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | København                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 100,00 %   |
| Isobar Sweden AB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Stockholm                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 100,00 %   |
| Merkle Norway AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Oslo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100,00 %   |
| Isobar Finland OY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Helsinki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100,00 %   |
| <b>5 Aktiekapital</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Share capital                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Virksomhedens aktiekapital har uændret været 1.000 t.kr. siden selskabets stiftelse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | The Company's share capital has remained DKK 1,000 thousand since the establishment of the Company.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |
| <b>6 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Contractual obligations and contingencies, etc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Andre eventualforpligtelser                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Other contingent liabilities                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatte på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettogæld vedrørende selskabsskatter og kildeskatte udgør -723 t.DKK pr. 31. december 2021. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten og kildeskatte m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb. | The Company is jointly taxed with other Danish group entities. As a group entity, the Company has joint and several unlimited liability for Danish corporation taxes as well as withholding taxes on interest, royalties and dividends. The jointly taxed companies' total known net payable in respect of corporation taxes and withholding taxes amounted to DKKt -723 thousand at 31 December 2021. Any subsequent adjustments to the joint taxation income and withholding taxes, etc., may entail that the Company's liability will increase. |            |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

## 7 Nærtstående parter

Related parties

## Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

| Modervirksomhed<br>Parent | Hjemsted<br>Domicile                      | Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab<br>Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dentsu Danmark A/S        | København, Danmark<br>Copenhagen, Denmark | Koncernregnskabet for Dentsu Danmark A/S kan rekvireres på <a href="http://www.cvr.dk">www.cvr.dk</a> .<br>The consolidated financial statements for Dentsu Danmark A/S are available on <a href="http://www.cvr.dk">www.cvr.dk</a> .<br><a href="https://www.group.dentsu.com/en/">https://www.group.dentsu.com/en/</a> |
| Dentsu Group Inc          | Tokyo, Japan<br>Tokyo, Japan              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## Ejerforhold

Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the votes or minimum 5% of the share capital:

| Navn<br>Name       | Bopæl/Hjemsted<br>Domicile                                   |
|--------------------|--------------------------------------------------------------|
| Dentsu Danmark A/S | Overgaden Neden Vandet 7, Postboks 2089,<br>1414 København K |