

# **Montra Hotel A/S**

**Viborgvej 780, 8471 Sabro**

**CVR-nr. 16 44 50 37**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. marts 2026.

---

Jakob Schmidt  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2025</b>	
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse for koncernen	11
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	11
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	19

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Montra Hotel A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sabro, den 11. marts 2026

### Direktion

Thomas Weifenbach Jensen  
Adm. direktør

### Bestyrelse

Jakob Schmidt  
Formand

Jens Mølgaard

Flemming Sølvstad Nielsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejeren i Montra Hotel A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Montra Hotel A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hadsten, den 11. marts 2026

### Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Lasse Kirkegaard Nejsum

statsautoriseret revisor  
mne31373

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Montra Hotel A/S Viborgvej 780 8471 Sabro
	Telefon: 87736321 Hjemmeside: <a href="http://www.montrahotel.dk">www.montrahotel.dk</a>
	CVR-nr.: 16 44 50 37 Stiftet: 12. august 1992 Hjemsted: Favrskov Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jakob Schmidt, Formand Jens Mølgaard Flemming Sølvstad Nielsen
<b>Direktion</b>	Thomas Weifenbach Jensen, Adm. direktør
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab Søndergade 34 8370 Hadsten
<b>Bankforbindelse</b>	Danske Bank
<b>Advokatforbindelse</b>	Holst Advokater
<b>Modervirksomhed</b>	Montra Hotel A/S
<b>Dattervirksomheder</b>	Hotel Hanstholm ApS, Thisted Odder Parkhotel ApS, Odder Hotel Sabro Kro ApS, Aarhus Hotel Skaga ApS, Hjørring

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	60.039	60.576	54.085	53.539	42.206
Resultat af primær drift	2.373	6.283	2.313	3.115	442
Finansielle poster, netto	167	227	46	-108	-99
Årets resultat	2.540	9.510	2.359	3.007	343
<b>Balance:</b>					
Balancesum	132.939	136.479	134.180	137.971	142.334
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.296	1.028	1.211	3.601	509
Egenkapital	120.917	124.477	120.267	122.908	119.900
<b>Pengestrømme:</b>					
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	112	111	106	106	93
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	91,0	91,2	89,6	89,1	84,2

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Montra Hotel A/S's aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af drift af hotelvirksomhed i Danmark.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste for modervirksomheden udgør 9,7 mio. kr. mod 9,1 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 2,5 mio. kr. mod 9,5 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 60,0 mio. kr. mod 60,6 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 2,5 mio. kr. mod 9,5 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Koncernens likvider udgør 22,2 mio. kr. pr. 31. december 2025.

### Opfølgning på sidste års forventede udvikling

I årsrapporten for 2024 er udmeldt en forventet et ordinært resultat efter skat på 3-5 mio. kr. Det realiserede ordinære resultat efter skat udgør 2,5 mio. kr.

Årsagen til forskellen mellem forventet og realiseret bruttofortjeneste for modervirksomheden er primært, at der er foretaget flere renoveringer end budgetteret på et af hotellerne.

### Den forventede udvikling

Der forventes for 2026 et ordinært resultat efter skat på 3-5 mio. kr.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der har ikke været begivenheder efter regnskabsårets udløb som har kunnet forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
	<b>60.039.157</b>	<b>60.576.338</b>	<b>9.658.280</b>	<b>9.140.231</b>
1	-52.719.118	-48.524.753	-3.580.177	-3.081.274
	-4.947.125	-5.252.372	-3.110.791	-3.296.736
	0	-516.114	0	-186.783
	<b>2.372.914</b>	<b>6.283.099</b>	<b>2.967.312</b>	<b>2.575.438</b>
	0	0	-557.392	3.716.943
	168.458	250.562	130.321	219.965
	-1.783	-23.190	-652	-1.875
	<b>2.539.589</b>	<b>6.510.471</b>	<b>2.539.589</b>	<b>6.510.471</b>
	0	3.000.000	0	3.000.000
2	<b>2.539.589</b>	<b>9.510.471</b>	<b>2.539.589</b>	<b>9.510.471</b>

**Balance 31. december****Aktiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025	2024	2025	2024	
<b>Anlægsaktiver</b>					
3	Grunde og bygninger	92.729.711	95.379.700	92.729.711	95.379.700
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.930.625	7.081.551	794.837	385.972
	Materielle anlægsaktiver i alt	99.660.336	102.461.251	93.524.548	95.765.672
5	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	13.824.515	14.881.906
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	0	13.824.515	14.881.906
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>99.660.336</b>	<b>102.461.251</b>	<b>107.349.063</b>	<b>110.647.578</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	1.471.858	1.356.529	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.471.858	1.356.529	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.542.206	2.797.070	9.947	78.667
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.917.237	4.979.241
6	Udskudte skatteaktiver	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
	Andre tilgodehavender	929.172	1.536.665	0	0
7	Periodeafgrænsningsposter	1.133.246	823.935	387.413	140.971
	Tilgodehavender i alt	9.604.624	8.157.670	7.314.597	8.198.879
	Likvide beholdninger	22.202.418	24.503.998	15.679.436	17.380.782
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>33.278.900</b>	<b>34.018.197</b>	<b>22.994.033</b>	<b>25.579.661</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>132.939.236</b>	<b>136.479.448</b>	<b>130.343.096</b>	<b>136.227.239</b>

**Balance 31. december****Passiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Overført resultat	108.417.077	111.977.487	108.417.076	111.977.487
Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>120.917.077</b>	<b>124.477.487</b>	<b>120.917.076</b>	<b>124.477.487</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.121.583	2.507.350	294.655	278.708
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.593.208	3.736.830	594.272	704.924
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	6.456.952	9.460.806
Anden gæld	6.307.368	5.757.781	2.080.141	1.305.314
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	12.022.159	12.001.961	9.426.020	11.749.752
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>12.022.159</b>	<b>12.001.961</b>	<b>9.426.020</b>	<b>11.749.752</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>132.939.236</b>	<b>136.479.448</b>	<b>130.343.096</b>	<b>136.227.239</b>

8 **Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**9 **Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**10 **Nærtstående parter**

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2024	10.000.000	107.267.016	3.000.000	120.267.016
Udloddet udbytte	0	0	-3.000.000	-3.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	4.710.471	2.500.000	7.210.471
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	2.300.000	0	2.300.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-2.300.000	0	-2.300.000
Egenkapital 1. januar 2025	10.000.000	111.977.487	2.500.000	124.477.487
Udloddet udbytte	0	0	-2.500.000	-2.500.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	-3.560.410	2.500.000	-1.060.410
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	3.600.000	0	3.600.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-3.600.000	0	-3.600.000
	<b>10.000.000</b>	<b>108.417.077</b>	<b>2.500.000</b>	<b>120.917.077</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2024	10.000.000	107.267.016	3.000.000	120.267.016
Udloddet udbytte	0	0	-3.000.000	-3.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	4.710.471	2.500.000	7.210.471
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	2.300.000	0	2.300.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-2.300.000	0	-2.300.000
Egenkapital 1. januar 2025	10.000.000	111.977.487	2.500.000	124.477.487
Udloddet udbytte	0	0	-2.500.000	-2.500.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	-3.560.411	2.500.000	-1.060.411
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	3.600.000	0	3.600.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-3.600.000	0	-3.600.000
	<b>10.000.000</b>	<b>108.417.076</b>	<b>2.500.000</b>	<b>120.917.076</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	Koncern	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Årets resultat	2.539.589	9.510.471
11 Reguleringer	0	-3.000.000
12 Ændring i driftskapital	<u>-1.542.084</u>	<u>-1.045.989</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	997.505	5.464.482
Renteindbetalinger og lignende	168.458	250.562
Renteudbetalinger og lignende	<u>-1.783</u>	<u>-23.190</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	1.164.180	5.691.854
Regulering afskrivninger samt finansieringsomkostninger, netto	<u>4.780.450</u>	<u>5.025.000</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b><u>5.944.630</u></b>	<b><u>10.716.854</u></b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.296.210	-1.028.783
Salg af materielle anlægsaktiver	<u>150.000</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b><u>-2.146.210</u></b>	<b><u>-1.028.783</u></b>
Afdrag på langfristet gæld	0	-766.907
Udbetalt udbytte	<u>-6.100.000</u>	<u>-5.300.000</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b><u>-6.100.000</u></b>	<b><u>-6.066.907</u></b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-2.301.580</b>	<b>3.621.164</b>
Likvider 1. januar 2025	<u>24.503.998</u>	<u>20.882.834</u>
<b>Likvider 31. december 2025</b>	<b><u>22.202.418</u></b>	<b><u>24.503.998</u></b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	<u>22.202.418</u>	<u>24.503.998</u>
<b>Likvider 31. december 2025</b>	<b><u>22.202.418</u></b>	<b><u>24.503.998</u></b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
<b>3. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2025	274.847.577	274.847.577	274.847.577	274.847.577
Tilgang i årets løb	449.679	0	449.679	0
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>275.297.256</b>	<b>274.847.577</b>	<b>275.297.256</b>	<b>274.847.577</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-179.467.877	-176.332.554	-179.467.877	-176.332.554
Årets afskrivninger	-3.099.668	-3.135.323	-3.099.668	-3.135.323
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>-182.567.545</b>	<b>-179.467.877</b>	<b>-182.567.545</b>	<b>-179.467.877</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>92.729.711</b>	<b>95.379.700</b>	<b>92.729.711</b>	<b>95.379.700</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
<b>4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2025	45.698.749	44.669.963	25.230.290	25.230.290
Tilgang i årets løb	1.846.531	1.028.786	569.988	0
Afgang i årets løb	-425.000	0	-425.000	0
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>47.120.280</b>	<b>45.698.749</b>	<b>25.375.278</b>	<b>25.230.290</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-38.617.198	-36.500.147	-24.844.318	-24.682.904
Årets afskrivninger	-1.997.457	-2.117.051	-161.123	-161.414
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	425.000	0	425.000	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>-40.189.655</b>	<b>-38.617.198</b>	<b>-24.580.441</b>	<b>-24.844.318</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>6.930.625</b>	<b>7.081.551</b>	<b>794.837</b>	<b>385.972</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024
<b>5. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2025	58.009.646	58.009.646
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>58.009.646</b>	<b>58.009.646</b>
Nedskrivninger 1. januar 2025	-43.127.740	-46.844.683
Årets resultat	-557.391	3.716.943
Udbytte	-5.000.000	0
Koncerntilskud	4.500.000	0
<b>Nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>-44.185.131</b>	<b>-43.127.740</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>13.824.515</b>	<b>14.881.906</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Montra Hotel A/S
Hotel Hanstholm ApS, Thisted	100 %	5.048.259	458.839	5.048.259
Odder Parkhotel ApS, Odder	100 %	1.470.670	-3.056.659	1.470.670
Hotel Sabro Kro ApS, Aarhus	100 %	5.815.637	3.132.089	5.815.637
Hotel Skaga ApS, Hjørring	100 %	1.489.949	-1.091.660	1.489.949
		<b>13.824.515</b>	<b>-557.391</b>	<b>13.824.515</b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
<b>6. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudt skat af årets resultat	<u>3.000.000</u>	<u>3.000.000</u>	<u>3.000.000</u>	<u>3.000.000</u>
	<b><u>3.000.000</u></b>	<b><u>3.000.000</u></b>	<b><u>3.000.000</u></b>	<b><u>3.000.000</u></b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Materielle anlægsaktiver	<u>3.000.000</u>	<u>3.000.000</u>	<u>3.000.000</u>	<u>3.000.000</u>
	<b><u>3.000.000</u></b>	<b><u>3.000.000</u></b>	<b><u>3.000.000</u></b>	<b><u>3.000.000</u></b>

Det indregnede skatteaktiv består primært af udskudt skat vedrørende materielle anlægsaktiver. Ledelsen foretager skøn over den fremtidige indtjening i forbindelse med vurderingen af om og hvornår udskudte skatteaktiver vil blive udnyttet. Ledelsen har udarbejdet en plan for udnyttelse af det indregnede skatteaktiv. Det indregnede skatteaktiv forventes udnyttet inden for de kommende 5 år.

	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
<b>7. Periodeafgrænsningspost</b>				
Forudbetalte omkostninger	<u>1.133.246</u>	<u>823.935</u>	<u>387.413</u>	<u>140.971</u>
	<b><u>1.133.246</u></b>	<b><u>823.935</u></b>	<b><u>387.413</u></b>	<b><u>140.971</u></b>

**8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for kreditkortgæld har selskaberne deponerer t.kr. 148 pr. 31. december 2025. Herudover er der ingen øvrige pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31, december 2025.

Tinglyste ejerpantebreve, på nom. 100 mio. kr. med pant i bygningerne matr. nr. 13 cf. Horne By, Hirtshals samt matr.nr. 27 be. Odder By, Odder er i egen besiddelse.

Virksomhedens samlede sikkerhedsstillelse for tilknyttede virksomheder udgør maksimalt 0 t.kr.

**Noter****9. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.****Sambeskatning**

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskatte selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildebeskatning på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

**10. Nærtstående parter****Bestemmende indflydelse**

Jonna Kjeldsen, 4 rue des Roses, 98000 Monaco

Hovedaktionær

**Transaktioner**

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår. Der gives derfor ikke yderligere oplysninger.

**Koncernregnskab**

	Koncern	
	2025	2024
<b>11. Reguleringer</b>		
Udskudt skat	0	-3.000.000
	<b>0</b>	<b>-3.000.000</b>
<b>12. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-115.329	-494.509
Ændring i tilgodehavender	-1.446.954	592.835
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	20.199	-1.144.315
	<b>-1.542.084</b>	<b>-1.045.989</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Montra Hotel A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Montra Hotel A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Montra Hotel A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	10-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Montra Hotel A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.