

# JMM Group Holding A/S

Tøndervej 7, 6500 Vojens

CVR-nr. 37 10 43 37

## Årsrapport 2024/25

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. december 2025

Dirigent:

.....  
Jan Koch Møller

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Oplysninger om selskabet	5
<b>Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025</b>	<b>11</b>
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for JMM Group Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vojens, den 16. december 2025

Direktion:

.....  
Jan Koch Møller  
direktør

Bestyrelse:

.....  
Hans Holm  
formand

.....  
Jan Koch Møller

.....  
Christoffer Friis Blach-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i JMM Group Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JMM Group Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugeren træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder note-oplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- u Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderjylland, den 16. december 2025

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Mortensen  
statsaut. revisor  
mne32743

Lasse Poulsen  
statsaut. revisor  
mne45891

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	JMM Group Holding A/S
Adresse, postnr. by	Tøndervej 7, 6500 Vojens
CVR-nr.	37 10 43 37
Stiftet	23. september 2015
Hjemstedskommune	Haderslev
Regnskabsår	1. oktober 2024 - 30. september 2025
Telefon	73 54 77 00
Bestyrelse	Hans Holm, formand Jan Koch Møller Christoffer Friis Blach-Petersen
Direktion	Jan Koch Møller, Direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	795.315	864.859	900.670	955.653	740.612
Resultat af primær drift	28.702	38.475	48.234	55.891	31.605
Resultat af finansielle poster	-3.287	-6.012	-5.319	-1.533	-2.068
Årets resultat	20.933	26.146	35.038	42.835	31.053
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	355.102	350.374	363.352	324.989	307.430
Investeringer i materielle anlægsaktiver	8.890	21.176	13.291	10.675	25.208
Egenkapital	175.266	182.312	169.060	143.870	103.157
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	8.227	42.310	-19.298	19.034	18.110
Pengestrømme til investeringsaktivitet	7.263	-11.770	6.143	8.741	-40.088
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-15.484	-31.377	13.925	-28.487	14.482
Pengestrøm i alt	6	-837	770	-712	-7.496
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	3,9 %	4,7 %	5,7 %	5,7 %	1,5 %
Soliditetsgrad	37,4 %	39,6 %	37,0 %	36,6 %	28,4 %
Egenkapitalforrentning	11,2 %	14,3 %	21,6 %	33,8 %	35,6 %
<b>Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<b>154</b>	<b>154</b>	<b>149</b>	<b>148</b>	<b>140</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består af import, salg og udlejning af entreprenørmaskiner, kraner og materialehåndteringsmaskiner samt landbrugsrelaterede maskiner. Inden for nævnte områder omfatter aktiviteterne ligeledes salg af reserve- og sliddele samt udførelse af reparations- og servicearbejde.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024/25 udviser et overskud før skat på 27.621 t.kr. mod et overskud før skat på 34.608 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 30. september 2025 udviser en egenkapital på 175.266 t.kr.

Ledelsen anser årets resultat som værende tilfredsstillende.

#### Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Koncernens omsætning udgør 795 mio. DKK, hvilket er lavere end sidste års udmeldte forventninger på mellem 850 - 950 mio. DKK. Omsætningsnedgangen kan til dels tilskrives manglende ressourcer til klargøring af maskiner, hvilket har medført et efterslæb på udfakturering af maskiner. Koncernens resultat før skat udgør 27,6 mio. DKK, hvilket er på niveau med sidste års udmeldte forventninger på mellem 25 - 30 mio. DKK

#### Videnressourcer

Koncernens medarbejderstab består af 154 ansatte (gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede).

Den nuværende sammensætning af medarbejdere medfører ikke afhængighed af individuelle kompetencer.

Den nuværende medarbejderstab vurderes at have et godt markedskendskab samt gode faglige kompetencer indenfor deres respektive arbejdsområder.

#### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

##### Prisrisici

Det skønnes, at selskabet ikke har særlige risici på området.

##### Valutarisici

Kursregulering af investeringer i tilknyttede virksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

##### Renterisici

Den rentebærende nettogæld udgør et væsentligt beløb, så moderate ændringer i renteniveauet kan have nogen direkte effekt på indtjeningen.

#### Forventet udvikling

Koncernen forventer i 2025/26 en nettoomsætning på 850 - 950 mio. kr., hvilket er lidt højere end det realiserede beløb for 2024/25 men på niveau med det realiserede beløb i 2023/24. Derudover forventes årets resultat før skat i intervallet 20 - 25 mio. kr. hvilket er et lidt lavere niveau set i forhold til det realiserede beløb i 2024/25.

## Ledelsesberetning

### Samfundsansvar

JMM Group Holding A/S har aflagt den lovpligtige CSR-rapport for regnskabsåret 2024/25 i henhold til årsregnskabslovens §99a.

Denne lovpligtige CSR-rapport er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2024/25 og dækker perioden 1. oktober 2024 til 30. september 2025.

Koncernens forretningsmodel består af import og salg af entreprenørmaskiner, kraner og materialehåndteringsmaskiner samt landbrugsrelaterede maskiner på det nordiske marked til entreprenør mv.

### Miljø og klima

Risici: I JMM Group anerkender vi som leverandør til bygge- og anlægsbranchen, at der er energikrævende arbejdsområder med et stort forbrug af råstoffer, materialer og brændstoffer. Der er en risiko for, at dette høje forbrug kan føre til betydelig CO<sub>2</sub>-udledning, hvilket kan have alvorlige miljø- og klimakonsekvenser.

Politik: Vi tager ansvar for vores omverden, miljø og det samfund, som omgiver os ved at afsøge nye bæredygtige løsninger, som vi kan inkorporere i vores virksomhed og tilbyde vores samarbejdspartnere. Samtidig ønsker vi at nedbringe vores negative miljømæssige aftryk og bidrage til Klimalovens 70% CO<sub>2</sub> reduktion inden 2030 ved at tilbyde vores samarbejdspartnere løsninger, der sikrer en mindre CO<sub>2</sub> udledning m.v.

I JMM Group vil vi tilskynde til anvendelsen af bæredygtige energikilder. Vi ønsker på lokationer rundt i landet at anvende de bedst kvalificerede energikilder og derigennem sikre en pålidelig og bæredygtig energi. Mål 7 skal sikre adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi for alle til en overkommelig pris.

I JMM Group ønsker vi at gøre en forskel for biodiversiteten. Dette ønsker vi at gøre igennem de landområder vi råder over, og evt. anskaffelse af yderligere landområder. Biodiversitet er et afgørende fundament for jordens livsbevarende systemer, og vores nuværende og fremtidige velstand hviler på dette grundlag. Mål 15 skal beskytte, genoprette og fremme en bæredygtig udnyttelse af økosystemerne, sikre et bæredygtigt skovbrug, bekæmpe ørkendannelse og stoppe ødelæggelsen af jorden og tab af biodiversitet.

Handling: I regnskabsåret har vi skabt et biodiversitetsprojekt i Vojens samt anskaffet træer der klimakompenserer for CO<sub>2</sub> udledning.

Resultat: I regnskabsåret har vi plantet 649 træer, der klimakompenserer for CO<sub>2</sub> udledningen. Dette tiltag har ført til en klimakompensering på 65 tons CO<sub>2</sub> over træernes levetid.

Forventninger til fremtiden: Vores strategiske arbejde omkring de udvalgte verdensmål fortsætter fremadrettet. Vi vil fortsat identificere og prioritere mål og handlinger indenfor de udvalgte mål – dette vil vi gøre for fortsat at have de bedste forudsætninger for, at kunne gøre en mærkbar forskel. Vi vil sikre at de mål og handlingsplaner, vi sætter os for, bliver omsat til praksis i vores organisation og ude i dagligdagen.

Samtidig ønsker vi at nedbringe vores negative miljømæssige aftryk og bidrage til Klimalovens 70% CO<sub>2</sub> reduktion inden 2030 ved at tilbyde vores samarbejdspartnere løsninger, der sikrer en mindre CO<sub>2</sub>udledning m.v.

### Sociale- og medarbejderforhold

Risici: Der er en risiko for, hvis vi ikke formår at overholde sikkerhedsprotokoller og sikre en grundig uddannelse i sikkerhedsprocedurer, at medarbejderne kan blive udsat for ulykker og fysiske skader på arbejdspladsen. Dette kan føre til alvorlige personskader, nedsat produktivitet, højere sygefravær og øgede omkostninger for virksomheden. Desuden kan gentagne sikkerhedsproblemer resultere i et dårligt omdømme og vanskeligheder med at tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere.

Politik: Det er personalets og firmaets hensigt, igennem samarbejde, at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø hvor medarbejdernes trivsel og sikkerhed er i fokus. Det er ledelsens opgave at sikre gensidige udviklingsforhold for sikkerheds- og miljøarbejdet på virksomheden, samt sikre at sikkerhedsorganisationen fungerer bedst muligt. Det er firmaets hensigt at give sikkerheds- og arbejdsmiljøopgaver en høj prioritet igennem efteruddannelse og samarbejde med eksterne partnere, for at forbedre arbejdsmiljøet.

## Ledelsesberetning

Handling: Virksomheden har gennemført regelmæssige sikkerhedstræninger for alle medarbejdere og opdateret sikkerhedsprotokollerne.

JMM Group har etableret en whistleblowerordning, der sikrer en fortrolig og sikker indberetning af alvorlige lovovertrædelser og uregelmæssigheder. Ordningen giver medarbejdere mulighed for at rapportere forhold som fx underslæb, korrupsion og seksuelle krænkelser.

Indberetninger behandles af et dedikeret whistleblowerudvalg og kan i nødvendige tilfælde overgå til eksterne eksperter eller politi. Alle henvendelser behandles i overensstemmelse med gældende lovgivning og med fokus på beskyttelse mod represalier. Formålet med ordningen er at fremme gennemsigtighed og sikre en ansvarlig virksomhedsdrift.

Resultat: I regnskabsåret har der været 5 arbejdsulykker.

Forventninger til fremtiden: Sikkerhedsgruppen laver en APV hvert tredje år, der dækker både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø. Ved væsentlige ændringer i arbejdsforholdene udarbejdes en ny APV.

## Antikorruption

Risici: Risikoen for utilsigtet manglende overholdelse af antikorrupsionslove og -regler i forskellige jurisdiktioner udgør en betydelig trussel, der potentielt kan resultere i retssager, bøder og skade på vores brands omdømme.

Politik: Vi opretholder en nultolerance over for enhver form for korrupsion, herunder bestikkelse, afpresning, returkommission og faciliteringsbetalinger, og forbyder medarbejdere at deltage i sådanne aktiviteter.

Handling: I regnskabsåret informerede vi alle ansatte om vores whistleblowerordning, hvor det er muligt for ansatte at indberette mistænkelige eller ulovlige aktiviteter, som f.eks. korrupsion, bedrageri, miljø skader, diskriminering, økonomisk kriminalitet, grov chikane m.v. Dette vil vi fortsætte med i fremtiden.

Resultat: I regnskabsåret blev der ikke rapporteret eller identificeret nogen tilfælde eller påstande om korrupsion, bestikkelse eller uetisk adfærd i vores organisation, hvilket indikerer effektiviteten af vores antikorrupsionsforanstaltninger.

Forventninger til fremtiden: I regnskabsåret informerede vi alle nye ansatte om vores whistleblowerordning, hvor det er muligt for ansatte at indberette mistænkelige eller ulovlige aktiviteter, som f.eks. korrupsion, bedrageri, miljø skader, diskriminering, økonomisk kriminalitet, grovchikane m.v. Dette vil vi fortsætte med i fremtiden.

## Menneskerettigheder

Risici: Der er en risiko for diskrimination i vores arbejdsstyrke baseret på køn, race eller etnicitet, der kan påvirke medarbejdernes trivsel og organisationskultur.

Politik: Alle medarbejdere, uanset position, har ret til at blive behandlet med respekt. Et dårligt psykisk arbejdsmiljø er ikke alene i sig selv uacceptabelt og skadeligt. Det betyder også, at hele arbejdspladsen fungerer dårligt. Det er vores mål at have et godt psykisk arbejdsmiljø i form af glade og tilfredse medarbejdere. Ved mobning opfordres medarbejderne til at henvende sig til en fortrolig medarbejder eller HR-afdelingen.

Handling: I regnskabsåret informerede vi alle nye ansatte om vores personalehåndbog som indeholder vores politik om menneskerettigheder.

Resultat: I regnskabsåret var der ingen krænkelser af menneskerettighederne.

Forventninger til fremtiden: I regnskabsåret informerede vi alle nye ansatte om vores personalehåndbog som indeholder vores politik om menneskerettigheder. Dette vil vi fortsætte med i fremtiden.

## Redegørelse for dataetik

JMM Group Holding A/S koncernen har i øjeblikket ikke en dataetisk politik, men arbejder på at forberede og gennemføre en sådan politik i tilknytning til igangværende organisationsændringer, som vil danne udgangspunkt i forbindelse med vores politikker omkring databeskyttelse og dataetik.

## Ledelsesberetning

Vi vil sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove og har et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt. Vi holder altid personer i fokus, og når vi udvikler nye ydelser og tjenester, fokuserer vi på privatliv efter design og standard.

Vi sigter mod at udarbejde og gennemføre en dataetisk politik i det kommende år.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

## Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
2	<b>Nettoomsætning</b>	795.315	864.859	0	0
	Vareforbrug	-605.271	-667.837	0	0
	Andre driftsindtægter	2.206	2.145	0	0
3	Andre eksterne omkostninger	-38.323	-37.446	-42	-52
	<b>Bruttoresultat</b>	153.927	161.721	-42	-52
4	Personaleomkostninger	-115.450	-112.742	0	0
	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-7.569	-8.359	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	30.908	40.620	-42	-52
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.610	20.093
	Finansielle indtægter	933	861	320	409
5	Finansielle omkostninger	-4.220	-6.873	-708	-1.048
	<b>Resultat før skat</b>	27.621	34.608	15.180	19.402
6	Skat af årets resultat	-6.688	-8.462	85	49
	<b>Årets resultat</b>	<b>20.933</b>	<b>26.146</b>	<b>15.265</b>	<b>19.451</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i JMM Group Holding A/S	15.265	19.451		
	Minoritetsinteresser	5.668	6.695		
		<b>20.933</b>	<b>26.146</b>		

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

## Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	769	1.009	0	0
	Goodwill	5.369	7.758	0	0
		<u>6.138</u>	<u>8.767</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	21.017	27.489	0	0
	Indretning af lejede lokaler	2.825	3.428	0	0
		<u>23.842</u>	<u>30.917</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	126.954	132.328
	Andre tilgodehavender	9.508	14.988	9.508	14.988
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	4.841	2.128	0	0
		<u>14.349</u>	<u>17.116</u>	<u>136.462</u>	<u>147.316</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>44.329</u>	<u>56.800</u>	<u>136.462</u>	<u>147.316</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	233.131	221.425	0	0
		<u>233.131</u>	<u>221.425</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	59.994	57.278	0	0
13	Udskudte skatteaktiver	3.896	4.216	0	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	12.574	15.122
	Andre tilgodehavender	6.651	7.493	0	0
	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	1.262	0	1.262	0
11	Periodeafgrænsningsposter	5.758	3.087	0	0
		<u>77.561</u>	<u>72.074</u>	<u>13.836</u>	<u>15.122</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>81</u>	<u>75</u>	<u>2</u>	<u>1</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>310.773</u>	<u>293.574</u>	<u>13.838</u>	<u>15.123</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>355.102</u>	<u>350.374</u>	<u>150.300</u>	<u>162.439</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

## Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	t.kr.	Aktiekapital	Rese valutakursregulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. oktober 2023	10.000	5	109.303	15.000	134.308	34.752	169.060
	Tilgang af egenkapital ved salg af virksomhed mv.	0	0	0	0	0	2.230	2.230
	Overført via resultatdisponering	0	0	-1.549	21.000	19.451	6.695	26.146
	Valutakursreguleringer	0	-94	0	0	-94	-30	-124
	Udloddet udbytte	0	0	0	-15.000	-15.000	0	-15.000
	<b>Egenkapital 1. oktober 2024</b>	<b>10.000</b>	<b>-89</b>	<b>107.754</b>	<b>21.000</b>	<b>138.665</b>	<b>43.647</b>	<b>182.312</b>
	Overført via resultatdisponering	0	0	3.265	12.000	15.265	5.668	20.933
	Valutakursreguleringer	0	16	0	0	16	5	21
	Udloddet udbytte	0	0	0	-21.000	-21.000	-7.000	-28.000
	<b>Egenkapital 30. september 2025</b>	<b>10.000</b>	<b>-73</b>	<b>111.019</b>	<b>12.000</b>	<b>132.946</b>	<b>42.320</b>	<b>175.266</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

## Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. oktober 2023	10.000	67.006	42.302	15.000	134.308
7	Overført via resultatdisponering	0	-3.686	2.137	21.000	19.451
	Valutakursreguleringer	0	-94	0	0	-94
	Udloddet udbytte	0	0	0	-15.000	-15.000
	<b>Egenkapital 1. oktober 2024</b>	<b>10.000</b>	<b>63.226</b>	<b>44.439</b>	<b>21.000</b>	<b>138.665</b>
7	Overført via resultatdisponering	0	15.611	-12.346	12.000	15.265
	Valutakursreguleringer	0	16	0	0	16
	Udloddet udbytte	0	0	0	-21.000	-21.000
	<b>Egenkapital 30. september 2025</b>	<b>10.000</b>	<b>78.853</b>	<b>32.093</b>	<b>12.000</b>	<b>132.946</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025****Pengestrømsopgørelse**

		<b>Koncern</b>	
<b>Note</b>	<b>t.kr.</b>	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>
	Årets resultat	20.933	26.146
19	Reguleringer	17.604	22.067
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	38.537	48.213
20	Ændring i driftskapital	-12.833	1.949
	Pengestrømme fra primær drift	25.704	50.162
	Renteindbetalinger m.v.	933	861
	Renteudbetalinger m.v.	-4.220	-6.873
	Betalt selskabsskat	-14.190	-1.840
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>8.227</b>	<b>42.310</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-297	-74
	Køb af materielle anlægsaktiver	-8.890	-21.176
	Salg af materielle anlægsaktiver	11.580	10.092
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.006	0
	Salg af finansielle anlægsaktiver	5.876	2.357
	Udlån	0	-2.969
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>7.263</b>	<b>-11.770</b>
	Betalt udbytte	-28.000	-15.000
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	4.147	6.000
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-2.556	-3.297
	Forskydning i gæld til banker	10.925	-19.080
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-15.484</b>	<b>-31.377</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>6</b>	<b>-837</b>
	Likvider 1. oktober	75	912
	<b>Likvider 30. september</b>	<b>81</b>	<b>75</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JMM Group Holding A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse Cvirksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden JMM Group Holding A/S og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

De 100 %-konsoliderede virksomheder er således JMM Group Holding A/S, Johs. Møllers Maskiner A/S, Haderslev, Stemas A/S, Haderslev, JMM Group Equipment A/S, Haderslev og Johs. Møller Maskin AS, Norge.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Udenlandske tilknyttede virksomheder*

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk virksomhed reklassificeres den akkumulerede valutakursregulering fra egenkapitalen til resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser, herunder igangværende reparationer, indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for det enkelte forretningsområde. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5 år
Goodwill	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i de strategisk erhvervede aktiviteter med langsigtet indtjeningsprofil.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsmkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelserens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til kostpris.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

##### Segmentoplysninger

Koncernens aktivitet udgør alene et segment, ligesom det geografiske marked, hvori koncernen opererer, ligeledes udgør et segment.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

## Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
<b>2 Segmentoplysninger</b>				
<b>Nettoomsætning fordelt på forretnings-segmenter:</b>				
Maskiner, reservedele og service	795.315	864.859	0	0
	<u>795.315</u>	<u>864.859</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b>				
Europa	795.315	864.859	0	0
	<u>795.315</u>	<u>864.859</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Koncern

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden. Begrundelsen herfor er, at yderligere opdeling af aktiviteterne på omsætningsniveau vil afdække vækst og indtjening på det enkelte segment.

Derudover har virksomhedens ledelse alene identificeret ét geografisk segment.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
<b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Lovpligtig revision	367	350	30	30
Andre ydelser	160	163	12	13
Skatterådgivning	6	19	0	0
	<u>533</u>	<u>532</u>	<u>42</u>	<u>43</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	101.448	99.114	0	0
Pensioner	10.438	9.723	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.124	1.131	0	0
Andre personaleomkostninger	2.440	2.774	0	0
	<u>115.450</u>	<u>112.742</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>154</u>	<u>154</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 2.816 t.kr. (2023/24: 2.766 t.kr.)

## Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke i regnskabsåret udbetalt vederlag til ledelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	560	376
Andre finansielle omkostninger	4.220	6.873	148	672
	<u>4.220</u>	<u>6.873</u>	<u>708</u>	<u>1.048</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	6.344	7.108	-85	-49
Årets regulering af udskudt skat	320	1.354	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	24	0	0	0
	<u>6.688</u>	<u>8.462</u>	<u>-85</u>	<u>-49</u>
			Modervirksomhed	
t.kr.			2024/25	2023/24
<b>7 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			12.000	21.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			15.611	-3.686
Overført resultat			-12.346	2.137
			<u>15.265</u>	<u>19.451</u>
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		Koncern		
t.kr.	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt	
Kostpris 1. oktober 2024	6.126	24.485	30.611	
Tilgange	297	0	297	
Kostpris 30. september 2025	<u>6.423</u>	<u>24.485</u>	<u>30.908</u>	
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024	5.117	16.727	21.844	
Afskrivninger	537	2.389	2.926	
Af- og nedskrivninger 30. september 2025	<u>5.654</u>	<u>19.116</u>	<u>24.770</u>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<u>769</u>	<u>5.369</u>	<u>6.138</u>	

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

## Noter

## 9 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. oktober 2024	44.049	8.685	52.734
Tilgange	8.652	238	8.890
Afgange	-12.698	0	-12.698
Kostpris 30. september 2025	40.003	8.923	48.926
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024	16.560	5.257	21.817
Afskrivninger	3.801	841	4.642
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-1.375	0	-1.375
Af- og nedskrivninger 30. september 2025	18.986	6.098	25.084
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b>21.017</b>	<b>2.825</b>	<b>23.842</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	10.698	0	10.698

## 10 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. oktober 2024	14.988	2.128	17.116
Tilgange	0	1.006	1.006
Afgange	-5.480	-396	-5.876
Overført	0	2.103	2.103
Kostpris 30. september 2025	9.508	4.841	14.349
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b>9.508</b>	<b>4.841</b>	<b>14.349</b>

## Koncern

## Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Johs. Møllers Maskiner A/S	Haderslev	75,00 %
Johs. Møller Maskin AS	Norge	75,00 %
Stemas A/S	Haderslev	75,00 %
JMM Group Equipment A/S	Haderslev	75,00 %

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. oktober 2024	48.101	14.988	63.089
Afgange	0	-5.480	-5.480
Kostpris 30. september 2025	48.101	9.508	57.609
Værdireguleringer 1. oktober 2024	84.227	0	84.227
Valutakursreguleringer	16	0	16
Modtaget udbytte	-21.000	0	-21.000
Årets resultat	17.005	0	17.005
Årets afskrivning på goodwill	-1.395	0	-1.395
Værdireguleringer 30. september 2025	78.853	0	78.853
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b>126.954</b>	<b>9.508</b>	<b>136.462</b>

Den uafskrevne værdi af goodwill udgør 0 t.kr. (2023/24: 1.395 t.kr.)

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Johs. Møllers Maskiner A/S	Haderslev	75,00 %

#### 11 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende servicekontrakter, leasing, forsikring, husleje samt øvrige forudbetalinger.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24
<b>12 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 10.000.000 stk. a nom. 1,00 kr.	10.000	10.000
	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

Ingen aktier har særlige rettigheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
<b>13 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. oktober	-4.217	-5.571	0	0
Årets regulering af udskudt skat, indregnet i resultatopgørelsen	321	1.354	0	0
<b>Udskudt skat 30. september</b>	<b>-3.896</b>	<b>-4.217</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Udskudt skat hidrører fra midlertidige forskelle vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, gældsforpligtelser samt skattemæssige fremførbare underskud.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne indenfor 4-5 år vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

### 14 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 30/9 2025	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	10.980	3.073	7.907	0
Anden gæld	6.217	0	6.217	0
	<b>17.197</b>	<b>3.073</b>	<b>14.124</b>	<b>0</b>

### 15 Periodeafgrænsningsposter

#### Koncern

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser omfatter betalinger vedrørende salg af varer og servicekontrakter, der først indregnes som indtægter i det efterfølgende regnskabsår, når indregningskriterierne herfor er opfyldt.

### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Andre økonomiske forpligtelser

#### Koncern

Koncernen har indgået huslejekontrakter, der har en uopsigelighedsperiode frem til 1. juli 2040. Den samlede forpligtelse udgør 118.397 t.kr.

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en restforpligtelse pr. 30. september 2025 på i alt 140.502 t.kr. (2023/24: 127.657 t.kr.). Af dette beløb udgør forpligtelsen på maskiner, der er genudlejet, 136.437 t.kr. (2023/24: 123.781 t.kr.). Af den samlede restforpligtelse på i alt 140.502 t.kr. er der afgivet tilsagn om tilbagekøb af maskiner overfor leasingselskaber med udgangspunkt i de i leasingkontrakterne indregnede restværdier. Restværdierne udgør ultimo regnskabsåret 2024/25 i henhold til koncernens interne registreringer heraf 114.055 t.kr. (2023/24: 104.724 t.kr.), som er fordelt over årene 2025 til 2030.

Disse forpligtelser ligger i naturlig forlængelse af koncernens sædvanlige indbytning og salg af brugte maskiner af eget fabrikat. Idet restværdierne samtidig er fastsat forsigtigt, i henhold til koncernens leverandørers internationale standarder herfor, er det ledelsens opfattelse, at dette ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling i negativ retning ud over forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 30. september 2025.

Koncernen hæfter for leasingaftaler indgået af tredjemand med koncernens finansieringspartnere. Restforpligtelsen pr. 30. september 2025 udgør 22.969 t.kr. (2023/24: 18.748 t.kr.)

**Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025****Noter**

t.kr.	Restværdi- forpligtelse	Objektværdi ved udløb	Netto- forpligtelse
0-1 år	52.119	-52.119	0
1-5 år	61.936	-61.936	0
>5 år	0	0	0
	<u>114.055</u>	<u>-114.055</u>	<u>0</u>

**Modervirksomhed**

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter i sambeskatningskredsen.

**17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****Koncern**

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 61.833 t.kr. er der givet virksomhedspant på 65.000 t.kr. omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør 313.126 t.kr.

Til sikkerhed overfor tredjemand har koncernen etableret bankgaranti på 2.975 t.kr. (2023/24: 2.974 t.kr.)

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 10.698 t.kr., er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 30. september 2025 udgør 10.980 t.kr.

**Modervirksomhed**

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 30. september 2025.

**18 Nærtstående parter****Transaktioner med nærtstående parter**

t.kr.	2024/25	2023/24
<b>Koncern</b>		
Salg af varer og tjenesteydelser m.v. til associerede virksomheder	5.405	10.108
Køb af varer og tjenesteydelser m.v. hos associerede virksomheder	4.914	7.252
Renteomkostninger til associerede virksomheder	105	213
Tilgodehavende hos selskabsdeltagere og ledelse	1.262	0
Gæld til nærtstående parter	0	5.423
<b>Modervirksomhed</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	560	376
Renteomkostninger til nærtstående parter	105	213
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	12.574	15.122
Gæld til tilknyttede virksomheder	13.509	6.793
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	21.000	11.760
Tilgodehavende hos selskabsdeltagere og ledelse	1.262	0
Gæld til nærtstående parter	0	5.423

**Oplysninger om ledelsesvederlag**

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 4, Personaleomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 18 Nærtstående parter (fortsat)

##### Modervirksomhed

##### Betydelig indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for betydelig indflydelse</u>
J. Blach Petersen Business Development A/S	Strandvejen 112, 8000 Aarhus C	Kapitalbesiddelse
Hans Holm Holding ApS	Hattenæsvej 14, 8600 Silkeborg	Kapitalbesiddelse
Koch, Møller & Riis Holding ApS	Mellemgade 10, 6100 Haderslev	Kapitalbesiddelse

t.kr.	<u>Koncern</u>	
	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
<b>19 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	7.569	8.359
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-257	-640
Finansielle indtægter	-933	-299
Finansielle omkostninger	4.220	6.311
Skat af årets resultat	6.664	7.106
Årets regulering af udskudt skat	320	1.354
Øvrige reguleringer	21	-124
	<u>17.604</u>	<u>22.067</u>
<b>20 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-11.706	13.263
Ændring i tilgodehavender	-7.909	3.836
Ændring i leverandørgæld m.v.	6.782	-15.150
	<u>-12.833</u>	<u>1.949</u>