
Jens Hørby Jensen Holding ApS

Højlundevej 8, 3540 Lyngø

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 21 57 75 37

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 14/7 2025

Peter Schäfer
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	16
Balance 31. december	17
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	22
Noter til årsregnskabet	23

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Jens Hørby Jensen Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lyngby, den 14. juli 2025

Direktion

Jens Hørby Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Jens Hørby Jensen Holding ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jens Hørby Jensen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hellerup, den 14. juli 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen
statsautoriseret revisor
mne18628

Jakob Thisted Binder
statsautoriseret revisor
mne42816

Selskabsoplysninger

Selskabet	Jens Hørby Jensen Holding ApS Højlundevej 8 3540 Lyngø CVR-nr: 21 57 75 37 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 29. januar 1998 Hjemstedskommune: Hillerød
Direktion	Jens Hørby Jensen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup
Advokat	DLA Piper Denmark Oslo Pl. 2 2100 København Ø

Koncernoversigt

(selskaber med mere end 50% konsolideres)

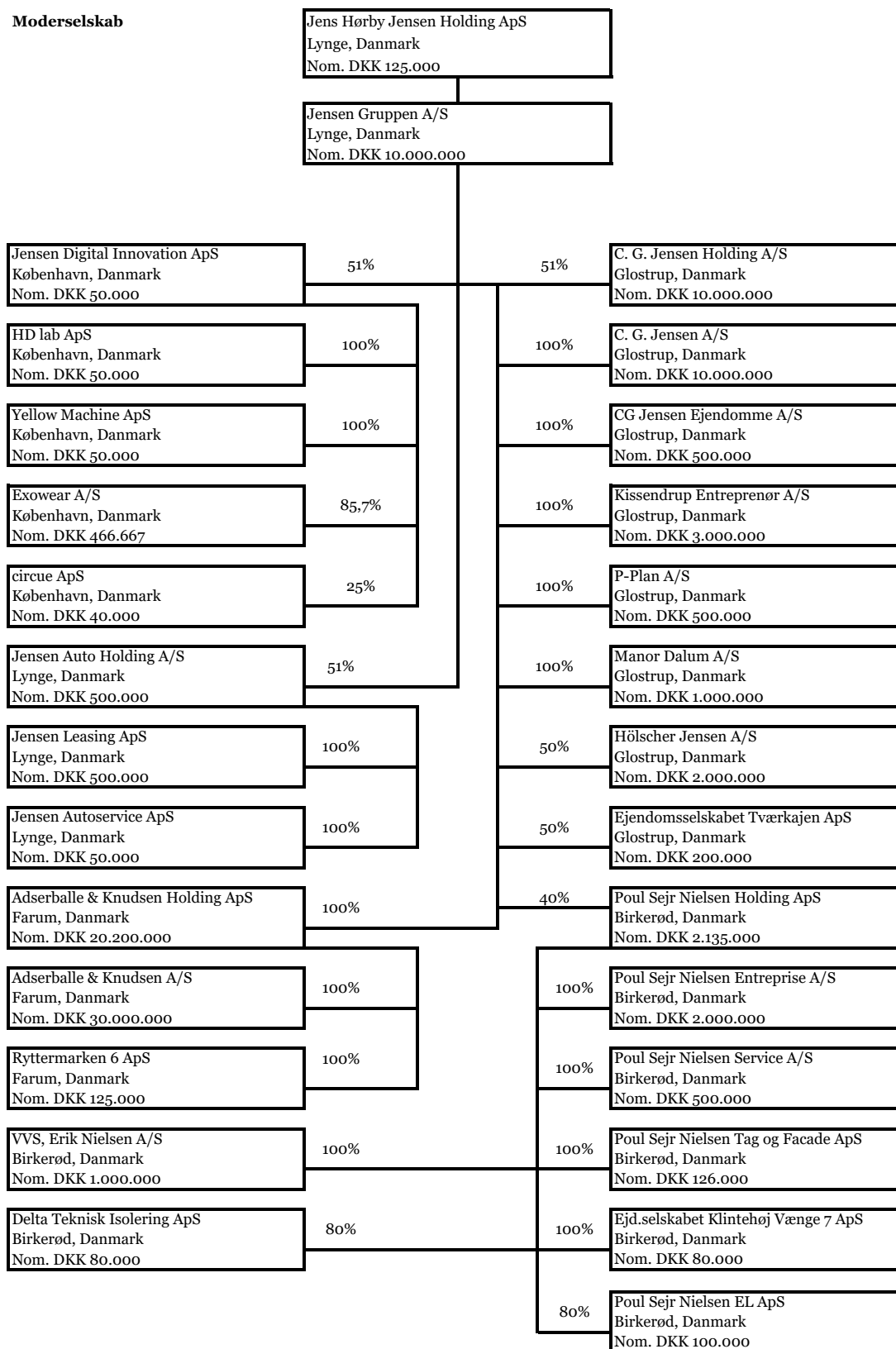
Moderselskab

Jens Hørby Jensen Holding ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000			
Jensen Gruppen A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 10.000.000			
J. Jensen Miljø ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000	100%	100%	J. Jensen Nedrivning A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
Gamers Elite ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 400.000	51%	100%	J. Jensen Materieludlejning A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
J. Jensen Fodboldbaner A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000	60%	100%	Anlægsaktieselskabet J. Jensen Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
Celero Danmark ApS Kastrup, Danmark Nom. DKK 400.000	51%	51%	Bjørn Svendsen København A/S København, Danmark Nom. DKK 2.000.000
Kolbeck Vikar ApS Tjele, Danmark Nom. DKK 80.000	51%	100%	Wood Building Systems ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 50.000
Kolbeck Ejendomme ApS Tjele, Danmark Nom. DKK 40.000	51%	100%	Upcycling ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000
Arcon Holding A/S Hillerød, Danmark Nom. DKK 5.000.000	51%	100%	Thors Have 2 ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 40.000
AK Service og Vedligehold A/S Hillerød, Danmark Nom. DKK 5.000.000	100%	100%	Burrehøjvej ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 80.000
Adserballe & Knudsen Greenland A/S Hillerød, Danmark Nom. DKK 500.000	100%	100%	Højlundevej ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000
Bygaden ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000	100%	10,8%	Jönsson Medarbejderholding ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 1.350.000
Nordatlantisk Kompagni ApS Hillerød, Danmark Nom. DKK 50.000	100%	3,8%	Jönsson Entreprise Holding A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 46.000.000
J.J. Projekt 5 ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000	100%	96,2%	Jönsson Entreprise A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 5.000.000
		100%	

Koncernoversigt (fortsat)

(selskaber med mere end 50% konsolideres)

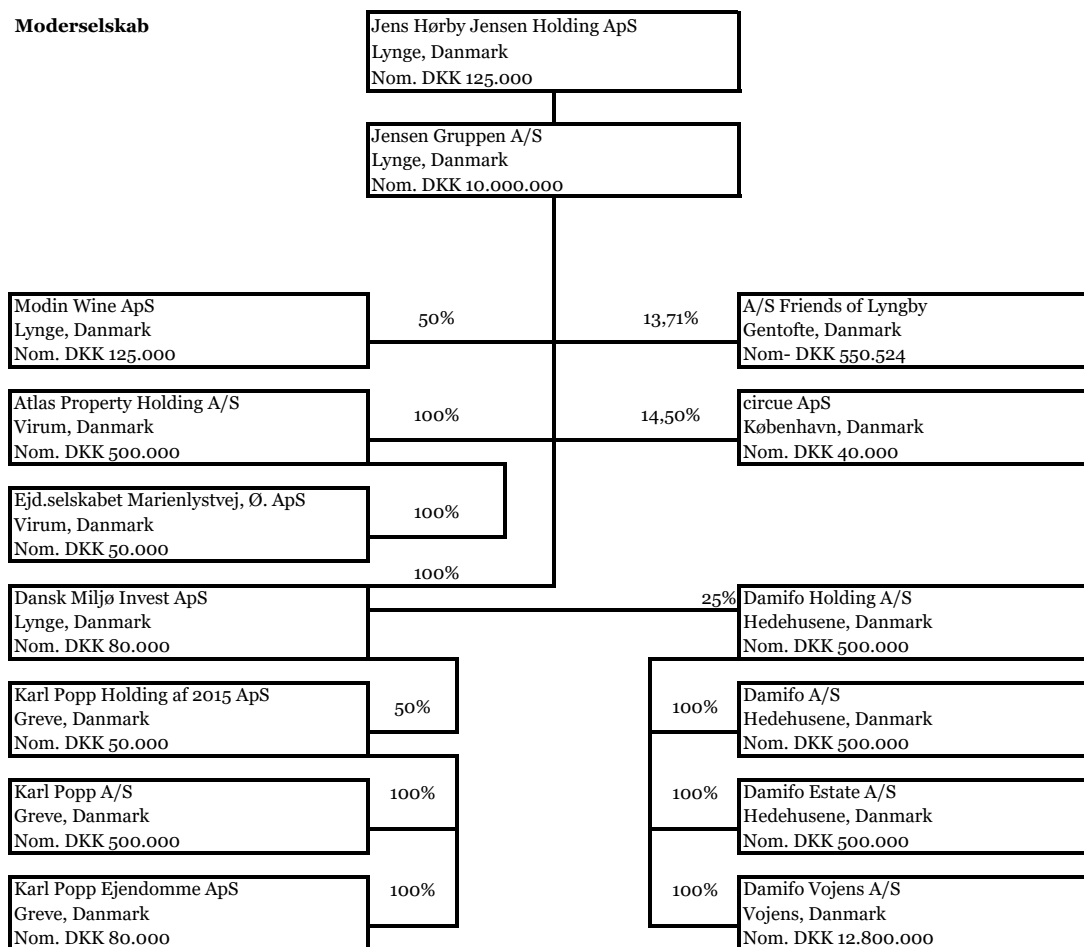
Moderselskab



Koncernoversigt (fortsat)

(selskaber med mere end 50% konsolideres)

Moderselskab



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	3.609.737	3.727.701	3.442.255	2.768.393	3.018.445
Bruttofortjeneste	273.159	297.500	783.852	617.081	600.143
Resultat af primær drift	33.302	16.228	11.225	-98.184	-111.084
Resultat af finansielle poster	-15.545	-13.186	-4.764	9.173	9.393
Årets resultat	13.580	1.808	6.823	-66.585	-78.443
Balance					
Balancesum	1.703.203	1.514.061	1.657.119	1.541.676	1.590.128
Egenkapital	346.736	337.151	331.507	327.922	403.989
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-150.106	51.253	-14.712	-84.323	-45.551
- investeringsaktivitet	-53.841	-9.566	66.436	-10.437	25.207
- finansieringsaktivitet	206.742	-63.776	-56.800	16.225	-6.725
Årets forskydning i likvider	2.795	-22.089	-5.076	-78.535	-27.069
Antal medarbejdere	1.161	1.174	1.205	1.158	1.142
Nøgletal					
Bruttomargin	7,6%	8,0%	22,8%	22,3%	19,9%
Overskudsgrad	0,9%	0,4%	0,3%	-3,5%	-3,7%
Afkastningsgrad	2,0%	1,1%	0,7%	-6,4%	-7,0%
Soliditetsgrad	20,4%	22,3%	20,0%	21,3%	25,4%
Egenkapitalforrentning	4,0%	0,5%	2,1%	-18,2%	-16,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Koncernen har fra og med 2024 valgt at ændre princip for præsentation i resultatopgørelsen fra artsopdelt til funktionsopdelt. Hoved- og nøgletal, som følge af ændringen, er opdateret for 2023 men ikke opdateret for tidligere år. De eneste nøgletal påvirket af ændringen er "bruttofortjeneste" og "bruttomarginen".

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter og forretningsmodel

Moderselskabets primære formål er at eje kapitalandele i andre selskaber, og at tilbyde konsulent- og serviceydelser til samme kreds af selskaber.

Koncernens hovedaktivitet er at drive virksomhed indenfor bygge- og anlægsbranchen, herunder entreprenør- og renoveringsvirksomhed, nedrivnings- og miljøsaneringsaktiviteter samt levering af konsulentytelser og digitale løsninger til branchen. Herudover beskæftiger koncernen sig med investering og udvikling af fast ejendom samt opstart og udvikling af diverse virksomheder inden for nye teknologier og forretningsområder.

Koncernens overordnede forretningsmodel bygger på langvarige relationer og fællesskaber, både mellem kunder, leverandører og medarbejdere. Det er Jens Hørby Jensen Holdings filosofi, at fundamentet for en solid forretning bygger på ordentlighed og respekt, og koncernen forsøger kontinuerligt at efterleve dette ved at skabe de bedst mulige rammer for koncernens medarbejdere, ved til stadighed at have fokus på arbejdsmiljø og effektivisering af processer og rutiner, som derved kan aflaste, og i bedste fald erstatte, hårdt fysisk arbejde.

Jens Hørby Jensen Holding er bevidst om, at en række af koncernens aktiviteter har en massiv indvirkning på miljøet og omgivelserne den opererer i. For at mindske de negative aftryk i den forbindelse, arbejder virksomhederne målrettet på at finde mere bæredygtige og miljørigtige modeller, til erstatning for de eksisterende og traditionelle løsninger på området. Dette arbejde er fortsat i regnskabsåret 2024 og det er koncernens opfattelse, at denne tilgang til markedet vil være medvirkende til at fastholde og styrke Jens Hørby Jensen Holdings position inden for koncernens forretningsområder.

Jens Hørby Jensen Holding f forretningsmodel understøttes endvidere af strenge krav til koncernens leverandører som bl.a. indebærer, at der stilles krav om overholdelse af gældende overenskomster i alle led i kæden og at virksomhederne generelt respekterer og sikrer, at alle former for produktion og leverancer sker under hensyntagen til menneskers basale rettigheder. En række af koncernens selskaber har mangeårige samarbejder med offentlige institutioner og virksomheder, hvilket der værnes om ved til stadighed at sikre, at samhandel sker på markedsvilkår og med udgangspunkt i formelle aftalegrundlag mellem parterne.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på TDKK 13.580, heraf værdireguleringer på investeringsejendomme på TDKK 490 og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på TDKK 346.736.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Selskabet anser ikke årets resultat for tilfredsstillende og dårligere end forventet, som var et resultat på MDKK 60 – 70 før værdireguleringer af investeringsejendomme og skat.

Resultatforventningen på kr. 60-70 mio. er ikke blevet nået primært grundet at en dattervirksomhed Jönsson Entreprise A/S har været ramt af store tab, mens de øvrige selskaber i koncernen i al væsentlighed har leveret et resultat på niveau med forventningerne - eller bedre. Som følge heraf blev det besluttet at sælge de kontraherede men ikke påbegyndte byggesager til CG Jensen der samtidigt overtog en del medarbejdere. Jönsson Entreprise A/S er nu et afviklingsvirksomhed uden ny aktiviteter, hvor selskabet forventes at blive

Ledelsesberetning

likvideret med en solvent likvidation når alle 5 års gennemgange er afsluttet. Det er koncernledelsens opfattelse, at udfordringerne i Jönsson Entreprise A/S derved er løst. Koncernens regnskab for 2025 vil således ikke blive påvirket herfra.

Usædvanlige forhold

Koncernen er i 2024 ikke påvirket af usædvanlige forhold udover de væsentlige tab i Jönsson Entreprise A/S, som beskrevet ovenfor.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

For 2025 forventer koncernen en omsætning i samme størrelse som 2024. Som følge af forventet fravær af unormale store tab på enkelte sager forventes koncernens bruttoresultat at blive realiseret på et noget højere niveau end hidtil. Koncernen forventer et resultat - før værdireguleringer af investeringsejendomme og skat - i størrelsesordenen DKK 60-70 mio.

Usikkerhed ved indregning og måling

Investeringssejendomme:

Investeringssejendomme samt grunde og bygninger indregnes til dagsværdi. Dagsværdien er baseret på eksterne valuarvurderinger, der som udgangspunkt bygger på kapitalværdiberegninger. Endvidere indgår der i valuarens vurdering, i det omfang det er muligt, ligeledes en vurdering af sammenlignelige transaktioner på markedet.

Opgørelsen af dagsværdien, herunder særligt i forhold til input i kapitalværdiberegningerne er i sagens natur behæftet med usikkerhed og forhold til de skøn og vurderinger der foretages i relation til de relevante input. Dette er eksempelvis i forhold til afkastkrav, markedsleje, tomgangsleje, vedligeholdelses- og investeringsbehov mv. En ændring i de respektive input kan medføre væsentlige ændringer til dagsværdien.

Igangværende arbejder:

Måling af koncernens igangværende arbejder indeholder skøn over opgørelser af færdiggørelsesgraden. For navnlig store projekter kan den faktiske realisation føre til positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn og afvigelserne kan være væsentlige.

Koncernen er grundet sine aktiviteter inden for særligt bygge- og anlægsbranchen løbende part i tvister. Koncernen har enkelte væsentlige byggesager, hvor der tvistes med bygherrer. Igangværende tvistsager er skønsmæssigt indregnet på baggrund af ledelsens vurdering støttet af en juridisk vurdering fra koncernens advokat. Stigningen i koncernens igangværende arbejder kan særligt henføres til et større anlægsprojekt hos CG Jensen A/S. Der henvises til note 1.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at fastholde og udvikle koncernens markedspositioner inden for samtlige af koncernens forretningsområder.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i det generelle renteniveau, mens koncernen kun i meget begrænset omfang er eksponeret overfor udenlandsk valuta.

Koncernen vurderer og styrer løbende den finansielle risiko med udgangspunkt i koncernens påtagne og planlagte finansielle eksponering. Koncernens væsentligste risici er forbundet med de igangværende arbejder, i denne forbindelse henvises til afsnittet omkring usikkerheder ved indregning og måling.

Valutarisici

Som beskrevet ovenfor er koncernen kun i begrænset omfang eksponeret overfor udenlandsk valuta.

Renterisici

Koncernens renterisici relaterer sig primært til renteudviklingen på bank- og prioritetsgæld samt placering af overskydende likviditet. Koncernen monitorerer løbende udviklingen i markedsvilkårene på dette område og disponerer tilsvarende derefter.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko knytter sig primært til tilgodehavender indregnet i balancen. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltkunder, og alle større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes løbende.

Væsentlige risici

Jens Hørby Jensen Holding har ikke identificeret områder, hvor der vurderes at være særligt høj risiko for negativ påvirkning fra ydre forhold. Der arbejdes aktivt på flere niveauer i koncernen med at forudsige, håndtere og reducere risici og derved sikre, at driftsaktiviteterne afvikles i tråd med Jens Hørby Jensen Holdings værdigrundlag og således med tilstrækkelig hensyntagen til virksomhedernes medarbejdere og miljømæssige aftryk.

Jens Hørby Jensen Holding tager naturligvis afstand fra alle former for ulovlige aktiviteter, herunder konkurrenceforvridende tiltag eller korrupsion. Alle driftsselskaber i koncernen har implementeret en compliance-manual der indebærer, at medarbejdere og ledelse løbende vedligeholder deres viden på området og derved reducerer risikoen for, at koncernen måtte blive ramt af sager om overtrædelse af gældende lovgivning.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Jens Hørby Jensen Holding er bevidste om virksomhedens ansvar over for de lokalsamfund og miljøer som koncernen har aktiviteter i, og tilsvarende over for koncernens medarbejdere, samarbejdspartnere og samfundet i øvrigt, i forbindelse med udvikling og opretholdelse af en økonomisk sund og fremgangsrig virksomhed.

Koncernen arbejder kontinuerligt med at vedligeholde og udvikle koncernens politikker inden for samfundsansvar.

Ved udgangen af regnskabsåret 2024 var der fortsat nogle af koncernens dattervirksomheder, som ikke havde implementeret egentlige politikker for samfundsansvar. Koncernledelsen vil derfor over den kommende årrække fortsat arbejde for, at samtlige væsentlige dattervirksomheder med driftsaktivitet får implementeret en samlet politik for samfundsansvar.

I tilknytning til CSRD forordning er de fleste af koncernens driftsselskaber påbegyndt arbejdet med at udarbejde dobbeltvæsentlighedsanalyser. Dette arbejde er dog sat i bero som følge af omnibusforordningen. Udformningen af den endelig rapportering afventer de endelige krav fra EU.

Forretningsmodel

Se beskrivelse af Jens Hørby Jensen Holdings forretningsmodel under væsentligste aktiviteter ovenfor.

Risikovurdering

Se risikovurdering ovenfor.

Menneskerettigheder

Jens Hørby Jensen Holding støtter og respekterer internationalt anerkendte aftaler om menneskerettigheder hvilket betyder, at koncernen ikke accepterer tvangsarbejde og/eller børnearbejde ligesom koncernen respekterer medarbejdernes frie valg af fagforeninger og deres ret til at deltage i overenskomstforhandlinger mv.

Ovenstående er bl.a. med til at sikre, at virksomhedens lønninger og ansættelsesvilkår altid lever op til gældende lovgivning og branchestandarder inden for koncernens forretningsområder.

Da Jens Hørby Jensen Holdings aktiviteter primært foregår i Danmark og at der i produktionen primært benyttes materialer med oprindelse i Danmark eller leverancer fra andre EU-lande, har koncernen vurderet, at den største risiko på menneskerettighedsområdet er forholdene omkring udenlandsk arbejdskraft. Koncernens selskaber har i 2024 derfor fortsat samarbejdet med repræsentanter for arbejdsmarkedets parter og offentlige myndigheder i konkrete sager omhandlende brug af udenlandsk arbejdskraft, og har medvirket til at dokumentere og sikre, at udenlandske medarbejdere har modtaget løn og godtgørelser som påkrævet.

Dette samarbejde fortsættes og udbygges i de kommende år.

Medarbejderforhold

Stærke og konsekvente relationer til alle medarbejdere bygget på gensidig respekt og værdighed er af afgørende betydning for Jens Hørby Jensen Holding.

Koncernen tillader ikke nogen adfærd, der indskrænker medarbejdernes frie bevægelighed, og der gives lige muligheder for alle mennesker uden hensyntagen til race, farve, køn, nationalitet, religion, etnisk oprindelse,

Ledelsesberetning

seksuel orientering eller særlige kendetegn. Koncernen arbejder endvidere målrettet med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø og har forpligtet sig til løbende at gennemføre forbedringer.

Ovenstående kommer bl.a. til udtryk ved at:

- skriftlige instruktioner vedrørende sikkerhed og sundhed er tilgængelige og implementerede på alle arbejdspladser
- arbejdsskader og ulykker forebygges ved at fremme arbejdsmetoder, som mindsker udsættelse for tunge løft, nedstyrtningsfare samt støv, støj og vibrationer
- der indkøbes maskiner, værktøj og materiel med særlig fokus på at forebygge nedslidning af muskler og skelet
- der løbende gennemgås uddannelse og træning, så medarbejdernes kvalifikationer tilpasses de aktuelle ønsker og behov
- sundhed og sikkerhed fremmes gennem et forbud mod indtagelse af alkohol, rusmidler og lignende i arbejdstiden

Da arbejdsulykker udgør en af de største risici for koncernens medarbejdere, har selskaberne i lighed med tidligere regnskabsår fortsat den mangeårige indsats på arbejdsmiljøområdet, med henblik på at fastholde det lave antal arbejdsulykker, som Jens Hørby Jensen Holdings selskaber traditionelt har været præget af. Denne indsats vil fortsat være højt prioriteret i de kommende år.

I 2024 er der således arbejdet videre med det i 2020 implementeret software til håndtering af miljøfarlig kemi i forbindelse med nedrivnings- og miljøsaneringsarbejder og en bedre kommunikationsplatform på medarbejdersiden, som bl.a. medvirker til at sikre effektiv distribution og vidensdeling omkring nye vejledninger og bekendtgørelser på arbejdsmiljøområdet.

Endvidere er flere af koncernens datterselskaber certificeret efter ISO 45001 på arbejdsmiljøområdet.

Som følge af koncernens tiltag har der været væsentlige færre arbejdsulykker i 2024 end i 2023.

Miljø og klima

Omsorgen for miljøet er et vigtigt hensyn for alle koncernens aktiviteter. Overholdelse af gældende lovgivning og andre miljømæssige krav, særligt fra virksomhedens kunder, er grundlaget for Jens Hørby Jensen Holdings miljømæssige ambition. Koncernen ser det som en væsentlig forpligtelse vedholdende at forsøge at forebygge og minimere negative miljømæssige påvirkninger og dermed sikre naturressourcerne.

Dette sker bl.a. ved at:

- være forudseende med hensyn til hvordan koncernens aktiviteter vil kunne påvirke miljøet, og samtidig basere beslutninger på tilgængelige og relevante kendsgerninger

Ledelsesberetning

- fremme arbejdsmetoder, som ikke forurener omgivelserne med unødigt støv, støj og vibrationer samt mindske risikoen for spredning af skadelige kemiske affaldsprodukter
- undgå miljøskadelige materialer og arbejdsmetoder, hvis der findes egnede alternativer
- forsøge at anbefale kunderne miljømæssigt bedre alternativer, når omstændighederne tillader det
- undgå at engagere sig i aktiviteter, der indebærer uacceptable miljømæssige eller sociale risici. Koncernen bestræber sig på at afdække sådanne risici på et så tidligt tidspunkt som muligt for at kunne træffe de relevante og nødvendige beslutninger samt fremme passende forholdsregler
- genbruge materialer i så stort omfang som muligt

Bygge- og anlægsbranchen bidrager hvert år til en betydelig del af den samlede CO₂-udledning i Danmark. Derfor har virksomhederne et stort fælles ansvar for at bidrage til en løbende reduktion af byggebranchens klimaaftryk gennem tæt samarbejde i alle byggeriets faser.

Jens Hørby Jensen Holding præsenterede i 2019 sin ambitiøse klimamålsætning om, at hele koncernen skal være CO₂-neutral allerede i 2029. Målsætningen skal opfyldes ved at Jens Hørby Jensen Holding går forrest i branchen, når det handler om bæredygtighed.

Koncernen arbejder derfor aktivt med FNs 17 verdensmål for bæredygtig udvikling og har dedikeret indsats for energioptimering, affaldshåndtering, byggeri med bæredygtige materialer, nye teknologier, logistik og upcycling.

I 2024 har koncernen fortsat dette arbejde, herunder investeringerne i nye teknologier til digitalisering og effektivisering af byggeprocesser og materialevalg. Tilsvarende har to af koncernens datterselskaber i regnskabsårets løb, i samarbejde med en række førende aktører inden for cirkulært byggeri, fortsat konceptudviklingen af en softwareløsning som forventes at kunne accelerere transitionen fra lineært til cirkulært byggeri.

Endvidere er flere af koncernens datterselskaber certificeret efter ISO 14001 på miljøområdet.

Koncernens arbejde med nedbringelse af CO₂ udslip har resulteret i en i forhold til omsætningen fald i energiforbrug i 2024 sammenlignet med 2023.

Bekæmpelse af korrupsion

Korrupsion, bestikkelse og unfair konkurrencebegrænsning sætter markedsmekanismerne ud af kraft og hæmmer den økonomiske, sociale og demokratiske udvikling. Jens Hørby Jensen Holding er opmærksom på de potentielle risici i form af bøder, udelukkelse i tilbudsafgivelser og skadeligt omdømme dette kan medføre såfremt det forekommer i koncernens selskaber og har forpligtet sig til at undgå en sådan adfærd – bl.a. ved at:

- der ikke handles i strid med gældende konkurrencelovgivning

Ledelsesberetning

- der ikke tilbydes eller gives upassende betaling eller anden fordel til personer, virksomheder eller organisationer med det formål at få vedkommende til at agere pligtstridigt for at tiltrække eller fastholde forretningsaktiviteter inden for koncernen
- der ikke anmodes om eller modtages nogen form for upassende betaling eller fordel, givet med det formål at få koncernen eller dens ansatte til at agere pligtstridigt

Jens Hørby Jensen Holdings ledelse arbejder aktivt med koncernselskaberne omkring implementering og opfølgning på processer der skal sikre, at alle selskaber har compliance manualer og ”code of conduct”- beskrivelser, hvilket skal medvirke til at udbrede vigtig viden om hensigtsmæssig forretningsorienteret adfærd. Arbejdet i 2024 har i lighed med tidligere år bl.a. omfattet deltagelse i flere af selskabernes årlige compliance seminarer samt løbende rådgivning og sparring i konkrete tvivlstilfælde. Dette arbejde og træning af medarbejdere vil fortsat fremover.

Der har i 2024 ikke været nogen tilfælde af korrupsion eller bestikkelse, og der har heller ikke været brud på interne procedurer relateret til korrupsion eller bestikkelse.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Der er ikke opstillet måltal for øverste ledelseslag i Jens Hørby Jensen Holding ApS, da der kun er 1 medlem på dette ledelsesniveau. Ligeledes er der ikke opstillet måltal for den øvrige ledelse, da selskabet ikke har nogen ansatte. Der henvises i stedet til årsrapporten for Jensen Gruppen A/S.

Koncernen har et overordnet langsigtet mål om, at minimum 40% af medarbejderne på øvrige ledelsesniveauer udgøres af kvinder. Målsætningen omfatter alle ledelsesniveauer i koncernen og der er for de fleste driftsselskaber udarbejdet en ligestillingspolitik, som indeholder mål for ligestillingen på ledelsesniveauer med personaleansvar, ligesom politikken beskriver en række initiativer, der foregår på tværs af koncernen.

Ledelsen anser rekruttering som en vigtig pipeline til fremme af ligestilling i virksomheden, hvilket dermed også er en grundlæggende forudsætning for ligestilling på de øvrige ledelsesniveauer.

Ledelsesberetning

I regnskabsåret 2024 har der fortsat været fokus på at tiltrække kvindelige kandidater i forbindelse med rekruttering på ledelsesniveau, og der er også rekrutteret enkelte kvindelige leder i forskellige datterselskaber. Koncernen har i 2024 på tværs af alle selskaber arbejdet videre med indsatser for at øge kønsdiversiteten, herunder karriereudvikling, fastholdelse og rekruttering, koncernen oplever dog fortsat, at grundet et begrænset antal nyoprettede stillinger samt generelt en meget lav udskiftning blandt de eksisterende medarbejdere på ledelsesniveau, er det fortsat vanskeligt at måle en større konkret effekt af koncernens politik på ligestillingsområdet.

Redegørelse for dataetik

Jens Hørby Jensen Holding har ikke i 2024 anvendt avancerede teknologier som machine learning og kunstig intelligens til dataanalyse, og behandling af data er ikke en integreret del af vores forretningsaktiviteter og – strategi.

Vi har derfor vurderet, at det ikke vil give mening at have retningslinjer og politikker for dataetik.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	2	3.609.737	3.727.701	0	0
Produktionsomkostninger	3	-3.336.578	-3.430.201	0	0
Bruttofortjeneste		273.159	297.500	0	0
Administrationsomkostninger	3	-252.307	-284.971	-77	-93
Resultat af ordinær primær drift		20.852	12.529	-77	-93
Værdiregulering af investeringsaktiver		490	-2.497	0	0
Andre driftsindtægter		12.454	6.523	0	0
Andre driftsomkostninger		-494	-327	0	0
Resultat før finansielle poster		33.302	16.228	-77	-93
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	-26.794	-6.070
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	8.747	7.123	0	0
Finansielle indtægter	6	8.874	6.807	3	2
Finansielle omkostninger	7	-33.166	-27.116	-2.150	-1.953
Resultat før skat		17.757	3.042	-29.018	-8.114
Skat af årets resultat	8	-4.177	-1.234	488	506
Årets resultat	9	13.580	1.808	-28.530	-7.608

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede licenser		316	206	0	0
Goodwill		3.548	1.346	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	10	3.864	1.552	0	0
Grunde og bygninger	12	98.022	94.142	0	0
Investeringsjendomme	11	35.250	55.522	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	12	30.020	21.991	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	99.995	84.173	0	0
Indretning af lejede lokaler	12	972	976	0	0
Materielle anlægsaktiver		264.259	256.804	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	13	0	0	176.355	203.149
Kapitalandele i associerede virksomheder	14	57.318	53.856	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	15	0	4	0	0
Deposita	15	497	517	0	0
Andre tilgodehavender	15	21.521	27.862	0	0
Finansielle anlægsaktiver		79.336	82.239	176.355	203.149
Anlægsaktiver		347.459	340.595	176.355	203.149
Råvarer og hjælpematerialer		800	800	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		3.808	5.993	0	0
Varebeholdninger		4.608	6.793	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		742.247	751.479	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	17	516.462	326.483	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.663	3.150	0	0
Andre tilgodehavender		23.125	21.037	0	0
Udsendt skatteaktiv	20	0	0	1.615	1.181
Periodeafgrænsningsposter	18	9.501	8.567	0	0
Tilgodehavender		1.293.998	1.110.716	1.615	1.181

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Værdipapirer	16	<u>21.994</u>	<u>23.608</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Likvide beholdninger		<u>35.144</u>	<u>32.349</u>	<u>702</u>	<u>76</u>
Omsætningsaktiver		<u>1.355.744</u>	<u>1.173.466</u>	<u>2.317</u>	<u>1.257</u>
Aktiver		<u>1.703.203</u>	<u>1.514.061</u>	<u>178.672</u>	<u>204.406</u>

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	19	125	125	125	125
Reserve for opskrivninger		9.616	6.416	0	0
Overført resultat		120.213	154.691	119.866	153.396
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		129.954	161.232	119.991	153.521
Minoritetsinteresser		216.782	175.919	0	0
Egenkapital		346.736	337.151	119.991	153.521
Hensættelse til udskudt skat	20	67.347	66.657	0	0
Andre hensættelser	21	51.772	30.983	0	0
Hensatte forpligtelser		119.119	97.640	0	0
Kreditinstitutter		12.313	13.874	0	0
Leasingforpligtelser		48.728	44.517	0	0
Anden gæld		130.341	79.369	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	22	191.382	137.760	0	0

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kreditinstitutter	22	219.083	80.472	0	0
Leasingforpligtelser	22	24.602	10.232	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		184	58	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		449.429	561.388	85	187
Igangværende arbejder for fremmed regning	17	239.220	153.728	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	54.281	48.893
Gæld til associerede virksomheder		10.283	880	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		4.315	1.805	4.315	1.805
Selskabsskat		0	3.073	0	0
Anden gæld	22	98.232	128.541	0	0
Periodeafgrænsningsposter	23	618	1.333	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		1.045.966	941.510	58.681	50.885
Gældsforpligtelser		1.237.348	1.079.270	58.681	50.885
Passiver		1.703.203	1.514.061	178.672	204.406
Usikkerhed ved indregning og måling	1				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	26				
Nærtstående parter	27				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	28				
Begivenheder efter balancedagen	29				
Anvendt regnskabspraksis	30				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	125	6.416	154.691	161.232	175.919	337.151
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-5.000	-5.000	-2.744	-7.744
Årets opskrivning	0	4.102	0	4.102	0	4.102
Skat af årets opskrivning	0	-902	0	-902	0	-902
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-2.080	-2.080	2.629	549
Årets resultat	0	0	-27.398	-27.398	40.978	13.580
Egenkapital 31. december	125	9.616	120.213	129.954	216.782	346.736

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	125	153.396	153.521
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-5.000	-5.000
Årets resultat	0	-28.530	-28.530
Egenkapital 31. december	125	119.866	119.991

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		13.580	1.808
Regulering	24	60.396	61.841
Ændring i driftskapital	25	-203.159	5.961
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-129.183	69.610
Renteindbetalinger og lignende		8.543	8.647
Renteudbetalinger og lignende		-29.466	-27.004
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-150.106	51.253
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.353	-85
Køb af materielle anlægsaktiver		-65.554	-18.586
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		24	341
Salg af materielle anlægsaktiver		9.910	1.015
Salg af værdipapirer		4.132	6.749
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		1.000	1.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-53.841	-9.566
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		137.050	-57.929
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-22.811	-20.014
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	-2.736
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	119
Indgåelse af leasingforpligtelser		47.847	18.499
Optagelse af gæld til associerede virksomheder		9.890	0
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		42.510	0
Betalt udbytte		-7.744	-1.715
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		206.742	-63.776
Ændring i likvider		2.795	-22.089
Likvider 1. januar		32.349	54.438
Likvider 31. december		35.144	32.349
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		35.144	32.349
Likvider 31. december		35.144	32.349

Noter til årsregnskabet

1. Usikkerhed ved indregning og måling

I målingen af koncernens igangværende arbejder, herunder krav og modkrav, indgår skøn over opgørelsen af færdiggørelsesgraden og den forventede indtjening. For navnlig store projekter kan den faktiske realisation føre til positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn, og afvigelserne kan være væsentlige.

Koncernen er grundet sine aktiviteter inden for særligt bygge- og anlægsbranchen løbende part i tvister.

Igangværende tvistsager er skønsmæssigt indregnet på baggrund af ledelsens vurdering støttet af en juridisk vurdering fra koncernens advokat. Stigningen i koncernens igangværende arbejder kan særligt henføres til et større anlægsprojekt hos CG Jensen A/S.

Såvel ledelsens skøn som den juridiske vurdering er behæftet med usikkerhed. Væsentlige ændringer til det anlagte skøn vil kunne påvirke koncernens økonomiske stilling

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

2. Nettoomsætning

Geografiske markeder

Nettoomsætning, indland	3.599.177	3.716.862	0	0
Nettoomsætning udland	10.560	10.568	0	0
Andet	0	271	0	0
	3.609.737	3.727.701	0	0

Aktiviteter

Entreprenørvirksomhed	3.536.682	3.635.568	0	0
Ejendomsdrift- og udvikling samt øvrige aktiviteter	974	1.080	0	0
Øvrig aktivitet	72.081	91.053	0	0
	3.609.737	3.727.701	0	0

Øvrige aktiviteter består af omsætning vedrørende konsulentbistand, leasing, bilsalg, vikar- og rekrutteringsydelser samt øvrige mindre forretningsområder indenfor koncernen.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3. Medarbejderforhold				
Lønninger	649.975	649.472	0	0
Pensioner	65.722	63.560	0	0
Andre omkostninger til social sikring	35.666	36.046	0	0
Andre personaleomkostninger	7.331	7.098	0	0
	758.694	756.176	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	4.433	4.265	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.161	1.174	0	0

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
4. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder		
Andel af underskud	-26.794	-6.070
	-26.794	-6.070

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder				
Andel af overskud i associerede virksomheder	9.554	11.271	0	0
Andel af underskud i associerede virksomheder	-824	-3.341	0	0
Afskrivning af goodwill	-807	0	0	0
Gevinst ved salg af kapitalandele	824	-807	0	0
	8.747	7.123	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6. Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra associerede virksomheder	0	21	0	0
Kursreguleringer	213	4.297	0	0
Andre finansielle indtægter	8.661	2.489	3	2
	8.874	6.807	3	2

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
7. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	2.032	1.843
Andre finansielle omkostninger	33.166	26.667	118	110
Kursreguleringer omkostninger	0	449	0	0
	33.166	27.116	2.150	1.953

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
8. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	0	-8.721	0	0
Årets udskudte skat	4.408	10.109	-488	-506
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-231	-154	0	0
	4.177	1.234	-488	-506

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
9. Resultatdisponering				
Betalt ekstraordinært udbytte	5.000	0	5.000	0
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	40.978	14.296	0	0
Overført resultat	-32.398	-12.488	-33.530	-7.608
	13.580	1.808	-28.530	-7.608

10. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede licenser	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.248	4.027
Tilgang i årets løb	353	3.000
Kostpris 31. december	1.601	7.027
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.042	2.681
Årets afskrivninger	243	798
Ned- og afskrivninger 31. december	1.285	3.479
Regnskabsmæssig værdi 31. december	316	3.548
Afskrives over	2-5 år	5-10 år

Noter til årsregnskabet

11. Aktiver der måles til dagsværdi

Koncern

	Investerings- ejendomme
	TDKK
Kostpris 1. januar	38.253
Afgang i årets løb	-10.391
Kostpris 31. december	<u>27.862</u>
Værdireguleringer 1. januar	17.269
Årets værdireguleringer	490
Tilbageførte værdireguleringer på afhændede aktiver	-6.409
Overførsler i årets løb	-3.962
Værdireguleringer 31. december	<u>7.388</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>35.250</u>

Forudsætninger ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

Koncernens investeringsejendomme omfatter investeringer i grunde og bygninger med det formål at få afkast af den investerede kapital.

Koncernens investeringsejendomme måles til dagsværdi. Da koncernens investeringsejendomme er spredt geografisk over hele Danmark og er forskellige i natur er de anvendte forudsætninger ved fastsættelsen af dagsværdien i sagens natur forskellige.

For alle væsentlige investeringsejendomme, er der indhentet uafhængig mæglervurdering. De væsentligste forudsætninger ved fastsættelse af dagsværdien er beskrevet herunder for de enkelte typer.

Investeringsejendomme i form af ubebyggede grunde:

Dagsværdien af grundene er opgjort ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesteknikker og på baggrund af en uafhængig mæglervurdering baseret på det fremtidige driftsafkast. Det forventede fremtidige driftsafkast er estimeret på baggrund af forventede lejeindtægter med fradrag af driftsomkostninger. Dagsværdien er reduceret med skønnede omkostninger til opførelse af ejendommen.

Investeringsejendomme i form af opførte ejendomme:

Dagsværdien af opførte investeringsejendomme er opgjort ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesteknikker på baggrund af en uafhængig mæglervurdering.

Noter til årsregnskabet

Dagsværdien for ubebyggede grunde er opgjort ved anvendelse af følgende forudsætninger:

	Koncern
	<u>2024</u>
Dagsværdien af investeringsejendommene udgør	31.140.000
Værdiregulering, resultatopgørelse	380.000
Markedsafkast	4,50%-6,00%
Byggeretsmeter, m2	52.187
Skønnede byggeomkostninger, kr/m2	17.300
Byggeretspris, kr/m2	1.013
Diskonteringsrente	4%

Dagsværdien for opførte ejendomme er opgjort ved anvendelse af følgende forudsætninger:

	Koncern
	<u>2024</u>
Dagsværdien af investeringsejendommene udgør	4.110.000
Værdiregulering, resultatopgørelse	110.000
Blandet - Markedsleje (DKK/m2)	126
Blandet - Driftsomkostninger (DKK/m2)	40
Blandet - Afkastkrav	5,25%
Værdi af grundstykke (pr. m2)	30

De udførte skøn er baseret på information og forudsætninger som er vurderet forsvarlige og retvisende af ledelsen men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske forhold og begivenheder vil formentlig afvige fra forudsætningerne i opgørelse af dagsværdien. Afvigelserne kan være væsentlige.

Noter til årsregnskabet

12. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	85.917	134.811	215.463	3.678
Tilgang i årets løb	0	19.165	46.785	388
Afgang i årets løb	0	-38.960	-27.685	0
Overførsler i årets løb	-219	0	-787	0
Kostpris 31. december	85.698	115.016	233.776	4.066
Opskrivninger 1. januar	18.439	0	0	0
Årets opskrivninger	1.274	0	0	0
Overførsler i årets løb	4.181	0	0	0
Opskrivninger 31. december	23.894	0	0	0
Ned- og afskrivninger 1. januar	10.213	112.820	129.043	2.702
Årets afskrivninger	1.357	11.104	20.268	392
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-38.928	-17.486	0
Overførsler i årets løb	0	0	1.956	0
Ned- og afskrivninger 31. december	11.570	84.996	133.781	3.094
Regnskabsmæssig værdi 31. december	98.022	30.020	99.995	972
Afskrives over	25-50 år	2-8 år	1-15 år	3-5 år
Heraf finansielle leasingaktiver	0	27.145	58.980	0

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
13. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	327.823	327.823
Kostpris 31. december	327.823	327.823
Værdireguleringer 1. januar	-124.674	-118.604
Årets resultat	-26.794	-6.070
Værdireguleringer 31. december	-151.468	-124.674
Regnskabsmæssig værdi 31. december	176.355	203.149

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
Jensen Gruppen A/S	Hillerød	TDKK 10.000	100%
Nedrivningsaktieselskabet J. Jensen (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	100%
J. Jensen Materieludlejning A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	100%
Anlægsaktieselskabet J. Jensen (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	100%
Dansk Miljø Invest ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 80	100%
Wood Building Systems ApS (indirekte ejet)	Lyngby-Taarbæk	TDKK 50	100%
Bygaden ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	51%
Burrehøjvej ApS (indirekte ejet)	Viborg	TDKK 80	100%
Højlundevej ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
Thors Have 2 ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 40	100%
J.J. Projekt 5 ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
J. Jensen Miljø ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
Lynge Stationsvej ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
Upcycling ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
Gamers Elite ApS (indirekte ejet)	Lyngby-Taarbæk	TDKK 400	51%
Adserballe & Knudsen Holding ApS (indirekte ejet)	Furesø	TDKK 20.200	51%
Adserballe & Knudsen A/S (indirekte ejet)	Furesø	TDKK 30.000	51%
Ryttermarken 6 ApS (indirekte ejet)	Furesø	TDKK 125	51%
J. Jensen Fodboldbaner A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	60%
Arcon Holding A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 5.000	51%
AK Service og Vedligehold A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 5.000	51%
Adserballe & Knudsen Greenland A/S (indirekte ejet)	Sermersooq	TDKK 500	51%
Bjørn Svendsen København A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 2.000	51%
Nordatlantisk Kompagni ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 50	51%

Noter til årsregnskabet

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
Atlas Property Holding A/S (indirekte ejet)	Lyngby-Taarbæk	TDKK 500	100%
Ejd.selskabet Marienlystvej, Ølstykke ApS (indirekte ejet)	Lyngby-Taarbæk	TDKK 50	100%
CG Jensen Holding A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 10.000	51%
CG Jensen A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 10.000	51%
CG Jensen Ejendomme A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 500	51%
Kissendrup Entreprenør A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 501	51%
P-Plan A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 500	51%
Manor Dalum A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 1.000	51%
Jensen Auto Holding A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	51%
Jensen Leasing A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	51%
Jensen Autoservice ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 50	51%
Jönsson Entreprise A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 3.000	97%
Jönsson Entreprise Holding A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 1.000	97%
Kolbeck Vikar & Rekruttering ApS (indirekte ejet)	Viborg	TDKK 80	51%
Jensen Digital Innovation ApS (indirekte ejet)	København	TDKK 50	51%
Yellow Machine ApS (indirekte ejet)	København	TDKK 50	51%
HD lab ApS (indirekte ejet)	København	TDKK 50	51%
Celero Danmark A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 400	51%
FOLA Nord ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 50	51%
Kolbeck Ejendomme ApS (indirekte ejet)	Viborg	TDKK 40	51%
Lyngby Stadion & Venner ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	51%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	50.772	52.007	0	0
Tilgang i årets løb	1.361	4	0	0
Afgang i årets løb	-650	-1.238	0	0
Kostpris 31. december	51.483	50.773	0	0
Værdireguleringer 1. januar	3.083	5.929	0	0
Årets afgang	-898	1.224	0	0
Årets resultat	5.038	-1.307	0	0
Modtagne udbytter	-1.000	-1.000	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-1.000	0	0
Afskrivning på goodwill	-809	-809	0	0
Andre reguleringer	421	46	0	0
Værdireguleringer 31. december	5.835	3.083	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	57.318	53.856	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Hölscher Jensen A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 2.000	26%
Ejendomsselskabet Tværkajen ApS (indirekte ejet)	Odense	TDKK 200	26%
Karl Popp Holding af 2015 ApS (indirekte ejet)	Greve	TDKK 50	50%
Karl Popp A/S (indirekte ejet)	Greve	TDKK 500	50%
Karl Popp Ejendomme ApS (indirekte ejet)	Greve	TDKK 80	50%
Modin Wine ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	50%
Jönsson Medarbejderholding ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 100	11%
Poul Sejr Nielsen Holding ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 2.135	20%
Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 2.000	20%
Poul Sejr Nielsen Service A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 500	20%
Poul Sejr Nielsen Tag og Facade ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 126	20%
Ejd.selskabet Klintehøj Vænge 7 ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 1.000	20%
VVS, Erik Nielsen A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 1.000	20%
Damifo Holding A/S (indirekte ejet)	Høje Taastrup	TDKK 500	25%
Dansk Miljøforbedring A/S (indirekte ejet)	Høje Taastrup	TDKK 500	25%

Noter til årsregnskabet

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
Damifo Estate A/S (indirekte ejet)	Høje Taastrup	TDKK 500	25%
Dansk Vojens A/S (indirekte ejet)	Haderslev	TDKK 12.800	25%
Genknus & Kabell A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 55	25%
Poul Sejr Nielsen EL ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 100	16%
Delta Teknisk Isolering ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 80	16%
Circue ApS (indirekte ejet)	København	TDKK 40	25%
Exowear A/S (indirekte ejet)	København	TDKK 467	44%
A/S Friends of Lyngby (indirekte ejet)	Kongens Lyngby	TDKK 578	14%
FOLA Nord ApS (indirekte ejet)	Kongens Lyngby	TDKK 50	14%
Lyngby Stadion & Venner ApS (indirekte ejet)	Kongens Lyngby	TDKK 500	14%

15. Øvrige finansielle anlægsaktiver Koncern

	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita	Andre tilgode- havender
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	4	734	6.684
Tilgang i årets løb	0	151	178
Afgang i årets løb	-4	-388	-653
Overførsler i årets løb	0	0	15.312
Kostpris 31. december	0	497	21.521
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	497	21.521

16. Værdipapirer til dagsværdi

Koncern	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK
Værdipapirer	2.430	21.994

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
17. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af igangværende arbejder	11.593.127	7.702.639	0	0
Modtagne acontobetalinge	-11.315.885	-7.529.884	0	0
	<u>277.242</u>	<u>172.755</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	516.462	326.483	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-239.220	-153.728	0	0
	<u>277.242</u>	<u>172.755</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

18. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, sponsorater, abonnemeter og renter mv.

19. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 125 anparter à nominelt TDKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
20. Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	66.657	62.752	-1.181	-772
Skatteværdi af koncernens udnyttede underskud	0	0	54	182
Regulering primo	-2.815	0	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	4.408	4.680	-488	-591
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-903	-775	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	67.347	66.657	-1.615	-1.181

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for 3-5 år i sambeskatningskredsen.

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
21. Andre hensættelser				
Garantihensættelser	36.056	27.263	0	0
Hensættelse til tabsgivende kontrakter	10.636	3.473	0	0
Andre hensættelser	5.080	247	0	0
	51.772	30.983	0	0

Koncernen har hensat til garantiforpligtelser på baggrund af forventede fremtidige garantikrav og erfaringer for tidligere år.

Koncernen har hensat beløb til dækning af forventede tab på kontrakter, hvor de økonomiske forpligtelser overstiger de estimerede indtægter.

Hensættelserne er baseret på ledelsens vurdering af de kontraktuelle forpligtelser og risici.

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

22. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Kreditinstitutter

Efter 5 år	5.748	7.473	0	0
Mellem 1 og 5 år	6.565	6.401	0	0
Langfristet del	12.313	13.874	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	219.083	80.472	0	0
	231.396	94.346	0	0

Leasingforpligtelser

Efter 5 år	6.379	1.808	0	0
Mellem 1 og 5 år	42.349	42.709	0	0
Langfristet del	48.728	44.517	0	0
Inden for 1 år	24.602	10.232	0	0
	73.330	54.749	0	0

Anden gæld

Efter 5 år	1.827	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	128.514	79.369	0	0
Langfristet del	130.341	79.369	0	0
Øvrig kortfristet gæld	98.232	128.541	0	0
	228.573	207.910	0	0

23. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter til årsregnskabet

24. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-8.874	-6.807
Finansielle omkostninger	33.166	27.116
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	30.359	36.130
Værdireguleringer af investeringsaktiver	-490	2.497
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-8.747	-7.123
Skat af årets resultat	4.177	1.234
Andre reguleringer	10.805	8.794
	60.396	61.841

25. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger	2.185	27.162
Ændring i tilgodehavender	-177.426	7.892
Ændring i andre hensatte forpligtelser	21.479	-38.289
Ændring i leverandører mv.	-49.397	9.196
	-203.159	5.961

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
26. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Investeringsejendomme samt grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	41.556	55.523	0	0
Ejerpantebreve på i alt TDKK 6.600, der giver pant i investeringsejendomme samt grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	56.041	56.947	0	0
Tinglyst pant over for garantiselskaber og realkreditinstitutter på i alt	150.000	150.000	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser				
Skadesløsbrev på i alt TDKK 20.000, der giver pant i investeringsejendomme samt grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	47.741	48.847	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for garantiselskaber og realkreditinstitutter:				
Virksomhedspant	51.500	50.000	0	0
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	16.236	9.781	0	0
Mellem 1 og 5 år	32.353	17.672	0	0
	48.589	27.453	0	0
Lejeforpligtelser	14.379	15.777	0	0

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

26. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Der er på balancedagen stillet entreprise- og betalingsgarantier for i alt TDKK 1.263.000 (2023: TDKK 1.651.000)

Selskaberne Ejendomsselskabet Marienlystvej, Ølstykke ApS, Atlas Property Holding A/S og Jensen Gruppen A/S hæfter solidarisk overfor kreditinstitut, vedrørende kreditramme med en trækingsret på TDKK 59.500.

Adserballe & Knudsen Holding A/S hæfter solidarisk sammen med Adserballe & Knudsen A/S og Ryttermarken 6 ApS ved udstedelse af selvskyldnerkaution for selskabernes engagement med kreditinstitut. Selskabernes kreditrammer udgør TDKK 20.000.

Selskaberne, Arcon Holding A/S, Adserballe & Knudsen Greenland A/S, Nordatlantisk Kompagni ApS, Bjørn Svendsen København A/S samt A&K Service og Vedligehold ApS, hæfter solidarisk overfor kreditinstitut, vedrørende kreditramme med trækingsret på TDKK 8.000.

Selskaberne, Jönsson Entreprise Holding A/S og Jönsson Entreprise A/S hæfter solidarisk overfor pengeinstitut. På balancedagen var trækingsretten udnyttet med TDKK 39.814. Den samlede kreditramme udgør TDKK 40.000.

Selskaberne er i kraft af forretningsområdet part i tvister, som ikke er usædvanlige for forretningen og som kan føre til såvel positive som negative udfald. Ledelsen foretager en løbende vurdering heraf og evt. hensættelse hertil. Enkelte tvister er tilknyttet så betydelig usikkerhed, at indregning ikke er muligt.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Jens Hørby Jensen Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

CG Jensen A/S har udstedt ulimiteret selvskyldnerkaution for Kissendrup Entreprenører A/S, P-Plan A/S, CG Jensen Holding A/S og EFACEC/CGJENSEN I/S overfor kreditinstitutter.

Selskaberne P-Plan A/S, Kissendrup Entreprenør A/S, CG Jensen Holding A/S og CG Jensen A/S har udstedt en solidarisk selvskyldner kaution for CG Jensen Holding A/S-koncernens engagement med kreditinstituttet. Kreditrammerne udgør total TDKK 70.000.

Jensen Leasing A/S har ved formidling af biler til leasingselskaber påtaget sig en tilbagekøbsforpligtelse, som kan gøres gældende ved leasingaftalernes ophør eller før i tilfælde af misligholdelse. Den samlede forpligtelse udgør TDKK 16.602 pr. 31. december 2024. Jensen Leasing A/S har i forbindelse med salg af biler og indgåelse af servicekontrakter afgivet normale garanti- og reparationsforpligtelser.

Jensen Gruppen A/S har udstedt selvskyldnerkaution på TDKK 2.000 for Arcon Holding A/S.

Jensen Gruppen A/S har afgivet støtteerklæring og træder tilbage for øvrige kreditorer i de koncernforbundne selskaber Upcycling ApS, Wood Building Systems ApS, HD Lab ApS, Bygaden ApS, J. J Projekt 5 ApS, J. Jensen Miljø ApS, Kolbeck Ejendomme ApS, Jensen Digital Innovation ApS, Exowear A/S og Yellow Machine ApS.

Jensen Gruppen A/S har afgivet tilbagetrædelseserklæring for øvrige kreditorer i Jönsson Entreprise A/S.

CG Jensen Holding A/S har afgivet støtteerklæring overfor Hölscher Jensen A/S og CG Jensen Ejendomme A/S.

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

26. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

A&K Service og Vedligehold ApS har overfor kreditinstitut deponeret/stillet sikkerhed i TDKK 4.000 af selskabets likvider.

Til sikkerhed for mellemværende med bankforbindelse og 3. parts finansiering har Jensen Gruppen A/S stillet pant i aktierne CG Jensen Holding A/S, J. Jensen Materieludlejning A/S, J. Jensen Nedrivning A/S, Dansk Miljø Invest ApS samt Højlundevej ApS.

Til sikkerhed for datterselskabers mellemværende med 3. parts finansiering har Jens Hørby Jensen Holding ApS stillet pant i aktierne Jensen Gruppen A/S.

Jens Hørby Jensen Holding ApS har udstedt ulimiteret selvskyldnerkaution for Jönsson Entreprise A/S overfor kreditinstitutter.

27. Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Jens Hørby Jensen

Reel ejer

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige anpartshavere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
28. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	2.744	2.670	49	49
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	42	0	0	0
Skatterådgivning	869	463	10	10
Andre ydelser	1.242	427	7	7
	4.897	3.560	66	66

29. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Koncernen har efter balancedagen styrket sit kapitalberedskab yderligere ved optagelse af en committed kreditfacilitet fra en ekstern långiver på samlet DKK 30 mio. Herudover er der ikke identificeret væsentlige efterfølgende begivenheder, der har indflydelse på aflæggelse af årsrapporten for 2024.

Der herudover ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

30. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jens Hørby Jensen Holding ApS for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Mindre uvæsentlige ændringer er blevet foretaget i sammenligningstallene. Justeringerne er hver for sig og samlet set ubetydelige for regnskabet, og har ikke haft indflydelse på årets resultat eller den samlede egenkapital.

Ændring af regnskabspraksis

I 2024 har ledelsen besluttet at foretage ændring i præsentation af resultatopgørelsen fra artsopdelt til funktionsopdelt, da ledelsen vurderer, at dette giver et mere retvisende billede under hensyntagen til koncernens aktiviteter.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jens Hørby Jensen Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

Virksomhedssammenslutninger

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumssallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Noter til årsregnskabet

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Huslejeindtægter indregnes lineært i lejeperioden.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivning på goodwill i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

Noter til årsregnskabet

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 2-5 år

Materielle anlægsaktiver

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme udgør investeringer i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og/eller kapitalgevinst ved videresalg.

Investeringsjendomme måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger.

Omkostninger, der tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet, og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, tillægges kostprisen som forbedring. Omkostninger, der ikke tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber, indregnes i resultatopgørelsen.

Noter til årsregnskabet

Efter anskaffelse måles investeringsejendomme til en skønnet dagsværdi. Værdien for hver enkelt ejendom afspejler den årlige vurdering af ejendommene foretaget af en ekstern vurderingsmand og opgørelsen tager, når muligt, udgangspunkt i sammenlignelige handler. Dagsværdien er den vurderede sum, for hvilken et aktiv skulle kunne omsættes på vurderingsdagen mellem en villig køber og en villig sælger i en normal handel mellem gensidigt uvildige parter efter en rimelig markedsføring og forhandling, hvori parterne hver i sær har handlet kyndigt og fornuftigt.

Dagsværdien af investeringsejendomme er pr. 31. december 2024 vurderet af det uafhængige valuarfirma Savills.

Investeringsejendomme har som øvrige materielle anlægsaktiver, bortset fra grunde, en begrænset levetid. Den værdiforringelse, der finder sted, efterhånden som en investeringsejendom forældes, afspejles i investeringsejendommens løbende måling til dagsværdi. Der foretages derfor ikke systematiske afskrivninger over investeringsejendommens brugstid.

Øvrige materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte ejendomme omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Efter anskaffelse måles grunde og bygninger til en skønnet dagsværdi, som er dagsværdien på omvurderingstidspunktet med fradrag af eventuelle efterfølgende akkumulerede afskrivninger og efterfølgende tab ved værdiforringelse. Vurderinger foretages årligt for at sikre, at den regnskabsmæssige værdi ikke afviger væsentligt fra den værdi, der ville blive opgjort ved anvendelse af dagsværdien ved regnskabsårets afslutning. Opskrivninger indregnes direkte på egenkapitalen.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Dagsværdien af grunde og bygninger er pr. 31. december 2024 vurderet af det uafhængige valuarfirma Savills.

De anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte forudsætninger.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-15 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Noter til årsregnskabet

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og andre tilgodehavender.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Noter til årsregnskabet

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne accontobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$