

Forbruger-Kontakt A/S

Bredebjergvej 6

2630 Taastrup

CVR-nr. 26899737

Årsrapport for 2024

24. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 15-05-2025

Annemarie Rønn Sieck
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	10
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19

Forbruger-Kontakt A/S

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Forbruger-Kontakt A/S Bredebjergvej 6 2630 Taastrup
Telefon	43 43 99 00
Mobil	43 48 78 78
E-mail	info@fk.dk
Hjemmeside	www.fk.dk
CVR-nr.	26899737
Hjemsted	Høje-Taastrup
Regnskabsår	01-01-2024 - 31-12-2024
Bestyrelse	Ole Elverdam Borch Richard Gustav Bunck Lasse Ingemann Brodt, Adm. direktør
Direktion	Lasse Ingemann Brodt Bente Sternberg Anders Bjerrisgaard Frydensbjerg Lisbeth Pedersen Karsten Rygaard Sjørup
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup
CVR-nr.	33771231

Forbruger-Kontakt A/S

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2024 - 31-12-2024 for Forbruger-Kontakt A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2024 - 31-12-2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 15-05-2025

Direktion

Lasse Ingemann Brodt
Adm. direktør

Bente Sternberg
Direktør

Anders Bjerrisgaard Frydensbjerg
Direktør

Lisbeth Pedersen
Direktør

Karsten Rygaard Sjørup
Direktør

Bestyrelse

Ole Elverdam Borch
Formand

Richard Gustav Bunck
Næstformand

Lasse Ingemann Brodt
Medlem

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Forbruger-Kontakt A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2024 - 31-12-2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Forbruger-Kontakt A/S for regnskabsåret 01-01-2024 - 31-12-2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- * Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 15-05-2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33771231

Leif Ulbæk Jensen
Statsautoriseret revisor
mne23327

Jakob Thisted Binder
Statsautoriseret revisor
mne42816

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

FK Distribution distribuerer tilbuds- og lokalaviser i hele Danmark. De automatiserede og omkostningseffektive teknologier til pakning og distribution af tryksager til hver enkelt husstand er unikke - også internationalt.

Pakning og omdeling til danske private husstande:

- * +1,1 mia. stk. tilbuds- og lokalaviser samt selekteret post
- * Tilbudsviser til 1,9 mio. husstande - hver uge - (62% af samtlige husstande i Danmark)
- * +2,3 mio. husstande modtager lokale ugeaviser (76% af alle husstande i Danmark)
- * 450.000 husstande modtager tilbudsviser via NejTak+, hvor forbrugerne selv vælger, hvilke tryksager de ønsker at modtage
- * Direct mail mv. til +3,0 mio. husstande

Digital tilbudsformidling:

- * +1,5 mio. brugere (36% af alle danskere over 18 år)
- * +1,2 mio. besøg på platformen ugentligt
- * +130 mio. årlige læsninger og visninger
- * 49% af alle læsninger konverteres til besøg i butik

Resultater i 2024

FK Distribution leverede omsætning på samme niveau som 2023, drevet af at tilbagegangen for tilbudsviser var mindre end ventet samt af selekteret post. EBITDA faldt med 17%, primært påvirket af øgede løn- og IT-omkostninger. Som konsekvens faldt det primære driftsresultat (EBIT) med 19%. Overskudsgraden blev 16%.

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2024 - 31-12-2024 udviser et resultat på kr. 98.916, og selskabets balance pr. 31-12-2024 udviser en balancesum på kr. 274.916, og en egenkapital på kr. 181.456.

Omsætning

Den øgede omsætning var resultatet af prisstigninger for tilbudsviser og af fremgang i selekteret post, som havde tilgang af et væsentligt antal nye titler overfor et volumenfald for tilbudsviser, der var mindre end forventet i starten af året. Samlet mere end opvejede det en flad omsætning i den digitale tilbudsplatform MineTilbud og den tilbagegang i omsætningen på lokalaviser, der fortsat, var præget af faldende annoncesalg og færre sider. Fald i tryksagsvolumen blev i niveauet 1% for helåret. Volumenedgang for lokalaviser var højere.

Indtjening

EBIT faldt til 120 mio. kr. fra 149 mio. kr. i 2023. Det skyldtes primært øgede lønomkostninger til omdelere på grund af fortsat høj efterspørgsel på arbejdskraft, omkostninger til implementering af maskinel pakning for SDR i Sverige og udvikling af MineTilbuds nye tekniske platform, som kan lanceres i andre lande.

FK Distribution startede i 2024 maskinel pakning for sit svenske søsterselskab SDR. Maskinel pakning forventes fuldt udrullet i 2. halvår 2025.

Forretningens udvikling

Markedsudviklingen var stabil i 2024 sammenlignet med de foregående to år. Forbrugernes købekraft var hjulpet af lavere inflation og reallønsstigninger.

Tilbudsviser

FK Distribution indgik i 2024 en aftale med Salling Group om fortsat omdeling af tilbudsviser for kædens forretninger i perioden 2025-27. Kontrakten og fornyelse af en række øvrige aftaler understreger, at tilbudsvisen fortsat er detailhandlens, og i særdeleshed de succesfulde kæders stærkeste markedsføringskanal for salg af varer. Allerede indgåede aftaler for 2025 udgør cirka 98% af den forventede tryksags-volumen. Samtidig var forbrugernes efterspørgsel på tilbud uændret højt.

En markedsundersøgelse af tryksagen som medie foretaget af Kantar TNS Gallup i april 2024 viste, at:

- 80% af alle husstande med JaTak-ordning læste tilbudsviser, en stigning på 4%-point fra 2023
- 64% af de adspurgte købte ugentligt dagligvarer på baggrund af tryksager, en stigning på 3%-point fra året før
- 53% købte månedligt andre typer varer på baggrund af tryksager, en stigning på 9%-point fra 2023

Undersøgelsen viste også, at 57% af respondenterne foretrak den fysiske tilbudsavis frem for andre mediegrupper. Samtidig ses

Ledelsesberetning

det strukturelle fald i tryksagsvolumen at være mindre i 2024 og forventeligt i 2025 sammenlignet med udviklingen de seneste år.

Maskinel pakning for SDR i Sverige

I slutningen af 2. kv. 2024 begyndte FK Distribution maskinel pakning af svenske tryksager for SDR på pakkecentralen i Taastrup. Antal husstande, der var dækket af ordningen, voksede markant i løbet af 2. halvår 2024 til ca. 20%. Den maskinelle pakning for alle SDRs ruter forventes fuldt indført i 2. halvår 2025.

Med pakningen til Sverige er den optimale anvendelse af FK Distributions terminaler blevet evalueret, og det besluttet at flytte kapacitet fra Tilst- til Taastrupterminalen i løbet af 2025.

Lokale ugeaviser

FK Distribution indgik i 3. kvartal 2024 en aftale om distribution af lokalaviser på Lolland og Falster. Udviklingen med faldende annoncesalg, færre sider og reduceret frekvens fortsatte dog i 2024. Der forventes fortsat et større volumenfald i de kommende år, som kun delvist kan reduceres vha. politisk bestemte støtteordninger til lokale og regionale medier.

Selekteret post

FK Distribution indgik i 2024 aftaler om et væsentligt antal nye magasiner mv. til omdeling til specifikke postkasser, hvor interessen for en given vare eller service ventes at være særlig stor. I 2023 blev der indgået en bred politisk aftale om en ny postlov, som ophævede den danske befordringspligt. Det har øget konkurrencen om adgangen til husstandenes postkasser og kan udgøre en vækstmulighed i form af øget markedsandel i et ellers afgrænset marked. At PostNord nu helt ophører med at omdele breve, gør kun dette marked mere interessant.

Digital tilbudsformidling

MineTilbud har historisk været en aktivitet i FK Distribution. Aktiviteterne blev udskilt som en selvstændig virksomhed primo 2025 for at øge udviklingshastigheden og realisere markedspotentialer. Aktiviteterne har i februar skiftet navn til Dayli og er beskrevet på næste side.

Strategiske prioriteter

FK Distributions målsætning er fortsat at være den blivende, landsdækkende distributør af fysiske tryksager, magasiner og ugeaviser. Det strukturelle fald i kerneforretningens volumen skal opvejes af vækst i andre aktiviteter, f.eks. gennem internationalt salg af pakning og ekspertise, samt indenfor selekteret post.

FK Distributions forretningskoncept bygger på en volumen-forretnings tre nøglebegreber: Kvalitet, volumen og lønsomhed. De er kernen i en konstant optimering af forretningen, herunder IT-systemer, tiltrækning og fastholdelse af medarbejdere, logistik, optimering af rutenet og et generelt omkostningsfokus.

For at realisere sin målsætning, arbejder FK med fire overordnede spor:

Drift - optimering af egen infrastruktur, organisering og distributionsnet med høj kvalitet og lave omkostninger

Kommercielt - at fastholde og udvikle positionen som kundernes og forbrugernes vigtigste kanal til tilbud og information

Internationalt - at gå i nærmarkederne med omkostningseffektive teknologi- og logistikløsninger og udnytte viden om NejTak og NejTak+-ordningerne til at implementere disse løsninger i andre markeder

Backoffice/tværgående - herunder at optimere processer og procedurer på baggrund af data.

Den brede, ugentlige nationale distribution fastholdes for at give kunderne adgang til flest mulige åbne postkasser, da samfundsnyttens af fysiske tilbudsaviser og lokale ugeaviser er meget høj. Det gælder også for tryksagens vigtige rolle som jobskaber på bl.a. trykkerier og for de cirka 8.000 unge omdelere, der årligt får deres første job hos FK Distribution. FK Distribution har stor fokus på fortsat at være en attraktiv arbejdsplads for unge i en tid med faldende årgange. Det inkluderer bl.a. at tilbyde en løn, der som minimum er på niveau eller lidt over tilsvarende fritidsjobs, og udvikling af en omdeler-app, der gør kommunikation og planlægning af ruten lettere. Samtidig samarbejder FK Distribution med bl.a. det sociale frikort, som giver udsatte borgere mulighed for at varetage et job.

Forventninger til 2025

FK Distribution forventer, at den stabiliserede markedsudvikling i 2024 fortsætter i 2025. Der forventes en omsætning på 725-745 mio. kr. og EBIT på 104-116 mio. kr.

Ledelsesberetning

De finansielle forventninger til 2025 er baseret på følgende antagelser:

- Et fald i volumen fra tilbudsaviser og lokalaviser.
- Faldet i volumen ventes opvejet af prisstigninger i etårige aftaler om omdeling af tryksager, som er på niveau med 2024.
- Vækst i selekteret post.
- Stabile produktionsomkostninger, dog med øgede lønomkostninger pga. fortsat højere efterspørgsel på arbejdskraft

De væsentligste risici vurderes at være konsolidering af avishuse/titler, udfordringer med fastholdelse og tiltrækning af omdelere, politisk regulering af fritidsarbejde for unge samt ændringer i konkurrenceforhold.

Miljøforhold

Politik og risici

I FK Distribution arbejder vi målrettet sammen med den øvrige North Media concern, med at reducere vores CO2e-udledninger og bidrage til en mere bæredygtig energiomstilling. I 2024 har vi intensiveret vores indsats for at identificere og implementere holdbare løsninger, der både understøtter vores forretning og bidrager til en gradvis reduktion af vores klimaaftryk. Vi fokuserer strategisk på at øge andelen af vedvarende energi i vores energiforbrug, reducere fossile brændstoffer i transportkæden og prioritere leverandører, der kan dokumentere en målbar reduktion af deres emissionsprofiler. FK Distribution har sammen med dets moderselskab, North Media A/S, kortlagt koncernens CO2 aftryk for perioden 2018 til 2024.

Nøgletiltag i 2024

- Installation af nye solcelleanlæg og tilhørende batteri på lokation i Tilst.
- Flere energireducerende tiltag på pakketerminaler, f.eks. at maskinerne slukkes når de ikke er i brug.
- Flere nye personfirmabiler er udskiftet til elbiler.
- Fremtidige investeringer over 10 mio. kr. skal være taksonomiomfattet.

Nøgle målsætninger

- Reducere det totale CO2e-udledning med 50% inden 2030 i forhold til basisåret 2018.
- 30% af strømforbruget relateret til aktiviteterne dækkes af egne solcelleanlæg i 2025.
- Opsætte yderligere ladestander i 2025
- Taksonomi tilpasse omkring halvdelen af omsætningen i 2030.
- Færdiggør indkøbspolitik i 2025

Udviklingsaktiviteter

FK Distribution benytter i udstrakt grad IT og anden ny teknologi som bærende elementer. Det er en integreret del af drift og hverdag at udvikle og afprøve såvel fysiske som digitale metoder og løsninger til hele tiden at udvikle forretningen og effektiviteten. FK Distributions udgiftførte udviklingsomkostninger er ikke af væsentlig størrelse.

Redegørelse for samfundsansvar

FK Distributions moderselskab, North Media A/S, cvr. nr. 66590119, har i årsrapport 2024 udarbejdet en redegørelse for samfundsansvar for hele koncernen. Der henvises til North Media A/S årsrapport 2024 for en uddybende redegørelse af samfundsansvar, ÅRL §99 a, i koncernen.

Redegørelse for dataetik

FK Distributions moderselskab, North Media A/S, cvr. nr. 66590119, har i årsrapport 2024 udarbejdet en redegørelse for dataetik for hele koncernen. Der henvises til North Media A/S årsrapport 2024 for en uddybende redegørelse af dataetik, ÅRL §99 d, i koncernen.

Forbruger-Kontakt A/S

Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Nettoomsætning	845.803	827.345	878.875	928.837	955.218
Resultat af primær drift (EBIT)	120.163	149.221	177.427	236.323	222.116
Resultat finansielle poster	3.248	2.732	138	-425	-358
Årets resultat	98.916	122.035	144.107	193.821	181.895
Aktiver i alt	274.916	295.923	317.325	375.124	384.101
Egenkapital i alt	181.456	202.540	210.505	241.398	222.579
Investering i materielle anlægsaktiver	9.661	10.514	6.593	9.809	6.306
Nøgletal					
Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%)	16	19	22	27	25
Afkastningsgrad (%)	44	52	51	62	61
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	52	60	64	84	83
Soliditetsgrad (%)	66	68	66	65	58

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal". Der henvises til definitionerne under anvendt regnskabspraksis.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Forbruger-Kontakt A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

Virksomheden opfylder betingelserne, jf. årsregnskabslovens § 112 for ikke at udarbejde koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af distributionsydelser indregnes i resultatopgørelsen, når distributionsydelserne er gennemført.

Nettoomsætning ved onlineydelser indregnes i resultatopgørelsen, når tilbudskatalogets onlinetid udløber og måles på baggrund af antallet af læsninger.

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og inklusiv rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraxis

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter de omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår omkostninger til distributionsydelse samt omkostninger til pakning, der direkte kan henføres til omsætningskabende aktiviteter.

Direkte omkostninger indregnes på samme tidspunkt som den tilhørende omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til markedsføring og salg fremmende aktiviteter, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider:

	Brugstid
Software	3-10 år
Grund og bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivning af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Der sker årlig revurdering af afskrivningsperioder samt scarpværdier.

Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultatet efter skat og eventuel regulering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på mellemværender og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i tilgodehavende/gæld til tilknyttede virksomheder opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet indgår i en sambeskatning. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til den højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital (med tillæg af eventuel koncerngoodwill, fradrag for eventuelle koncerninterneavancer og negativ goodwill).

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Virksomheden indgår i cash pool med North Media A/S. Virksomhedens indestående i eller træk på cash pool indgår i balancen som tilgodehavende eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gældsmetode som skatteværdien af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser i form af leverandørgæld mv. måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

I henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, og der henvises i stedet til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for North Media A/S.

Forklaring af nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%)	=	$\frac{\text{Resultat før afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{(\text{Driftsresultat} + \text{Finansielle indtægter}) \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

Forbruger-Kontakt A/S

Resultatopgørelse

	Note	2024 tkr.	2023 tkr.
Bruttofortjeneste		265.181	282.941
Personaleomkostninger	2	-131.999	-122.893
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-13.019	-10.827
Driftsresultat		120.163	149.221
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	4	2.843	3.596
Finansielle indtægter	5	3.657	3.245
Andre finansielle omkostninger		-409	-513
Resultat før skat		126.254	155.549
Skat af årets resultat	6	-27.338	-33.514
Årets resultat	7	98.916	122.035
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte		50.000	120.000
Overført resultat		48.916	2.035
		98.916	122.035

Forbruger-Kontakt A/S

Balance 31. december 2024

	Note	2024 tkr.	2023 tkr.
Aktiver			
Software	8	9.280	563
Goodwill	9	667	0
Immaterielle anlægsaktiver		9.947	563
Grunde og bygninger	10	2.258	2.328
Produktionsanlæg og maskiner	11	24.131	18.067
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	3.959	5.948
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		1.519	6.157
Materielle anlægsaktiver		31.867	32.500
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	13, 14	12.236	15.393
Deposita		9.837	10.674
Finansielle anlægsaktiver		22.073	26.067
Anlægsaktiver		63.887	59.130
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		31.246	42.990
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15	161.909	145.782
Andre tilgodehavender		868	10.459
Periodeafgrænsningsposter		15.386	14.945
Tilgodehavender		209.409	214.176
Likvide beholdninger		1.620	22.617
Omsætningsaktiver		211.029	236.793
Aktiver		274.916	295.923

Forbruger-Kontakt A/S

Balance 31. december 2024

	Note	2024 tkr.	2023 tkr.
Passiver			
Virksomhedskapital		2.200	2.200
Overført resultat		129.256	80.340
Udbytte for regnskabsåret		50.000	120.000
Egenkapital		181.456	202.540
Hensættelse til udskudt skat	16	2.825	1.944
Hensatte forpligtelser		2.825	1.944
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.447	26.690
Gæld til tilknyttede virksomheder		36.743	39.159
Anden gæld		27.022	23.584
Periodeafgrænsningsposter		3.423	2.006
Kortfristede gældsforpligtelser		90.635	91.439
Gældsforpligtelser		90.635	91.439
Passiver		274.916	295.923
Koncernforhold	17		
Efterfølgende begivenheder	18		
Eventualforpligtelser	19		
Nærtstående parter	20		
Resultatopgørelse artsopdelt	21		

Forbruger-Kontakt A/S

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds kapital	Overført resultat	Udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 01-01-2024	2.200	80.340	120.000	202.540
Betalt udbytte	0	0	-120.000	-120.000
Årets resultat	0	48.916	50.000	98.916
Egenkapital 31-12-2024	2.200	129.256	50.000	181.456

Noter

1. Nettoomsætning

	2024	2023
	tkr.	tkr.
Print	762.819	781.108
Digital	29.477	29.109
Øvrig omsætning	53.507	17.128
	845.803	827.345

95,6 % af omsætningen kommer fra Danmark.

2. Personaleomkostninger

Lønninger	244.351	235.596
Pensioner	12.964	11.345
Social sikring	2.570	2.426
Andre personaleomkostninger	20.378	17.515
	280.263	266.882

Heraf indgår i "Direkte omkostninger"	-148.264	-143.989
	-148.264	-143.989

Personaleomkostninger	131.999	122.893
------------------------------	----------------	----------------

Heraf samlet vederlag til:

Direktion*	12.054	10.514
Bestyrelse**	75	75
	12.129	10.589

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	265	259
Gennemsnitlig antal omdelere ***	671	613
	936	872

* Direktionen er omfattet af North Media A/S incitamentsprogram. Det er et treårig incitamentsprogram, som udløber 2024, og værdien udgør 0 t.kr. ultimo 2024. Der er ikke andre incitamentsprogrammer for selskabets ledelse.

**Bestyrelsen modtager vederlag via North Media A/S.

***Det gennemsnitlige antal omdelere omregnes til fuldtidsansatte med baggrund i det estimerede tidsforbrug pr. rute.

3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Software	2.394	609
Goodwill	333	0
Grunde og bygninger	70	70
Andre anlæg, driftmateriel og inventar	2.869	3.156
Produktionsanlæg og maskiner	7.353	6.920
Fortjeneste/tab ved salg af materielle anlægsaktiver	0	72
	13.019	10.827

Noter

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

	2024	2023
	tkr.	tkr.
Andel af resultat før skat	3.645	4.610
Andel af skat	-802	-1.014
	2.843	3.596

5. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede selskaber	3.316	2.650
Renter, bank	209	405
Debitorrenter mv.	76	69
Kursgevinst	56	121
	3.657	3.245

6. Skat af årets resultat

Skat af årest resultat	26.457	28.956
Regulering udskudt skat	881	4.558
	27.338	33.514

7. Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	50.000	120.000
Overført resultat	48.916	2.035
	98.916	122.035

8. Software

Kostpris primo	33.011	34.638
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	11.110	0
Afgang i årets løb	0	-1.627
Kostpris ultimo	44.121	33.011

Af- og nedskrivninger primo	-32.448	-33.465
Årets afskrivninger	-2.393	-609
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	1.626
Af- og nedskrivninger ultimo	-34.841	-32.448

Regnskabsmæssig værdi ultimo	9.280	563
-------------------------------------	--------------	------------

Noter

9. Goodwill

	2024	2023
	tkr.	tkr.
Kostpris primo	24.341	24.341
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	1.000	0
Kostpris ultimo	25.341	24.341
Af- og nedskrivninger primo	-24.341	-24.341
Årets afskrivninger	-333	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-24.674	-24.341
Regnskabsmæssig værdi ultimo	667	0

10. Grunde og bygninger

Kostpris primo	3.769	3.769
Kostpris ultimo	3.769	3.769
Af- og nedskrivninger primo	-1.441	-1.371
Årets afskrivninger	-70	-70
Af- og nedskrivninger ultimo	-1.511	-1.441
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.258	2.328

11. Produktionsanlæg og maskiner

Kostpris primo	205.375	205.683
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	13.417	0
Afgang i årets løb	0	-308
Kostpris ultimo	218.792	205.375
Af- og nedskrivninger primo	-187.308	-180.697
Årets afskrivninger	-7.353	-6.920
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	309
Af- og nedskrivninger ultimo	-194.661	-187.308
Regnskabsmæssig værdi ultimo	24.131	18.067

Noter

12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

	2024	2023
	tkr.	tkr.
Kostpris primo	33.974	30.122
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	880	4.357
Afgang i årets løb		-505
Kostpris ultimo	34.854	33.974
Af- og nedskrivninger primo	-28.026	-25.304
Årets afskrivninger	-2.869	-3.156
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		434
Af- og nedskrivninger ultimo	-30.895	-28.026
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.959	5.948

13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris primo	39.245	39.245
Kostpris ultimo	39.245	39.245
Op- og nedskrivninger primo	-23.852	-22.448
Andel i årets resultat, netto	2.843	3.596
Modtaget udbytte	-6.000	-5.000
Op- og nedskrivninger ultimo	-27.009	-23.852
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.236	15.393

14. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
UA/FK Distribution	Blomstervej 56, 8391 Tilst	100,00	1.644	49
H.A. Grafisk Reklame A/S	Blomstervej 56, 8391 Tilst	100,00	1.149	12
Tryksagsomdelingen Fyn A/S	Ryttermarken 4B, 5700 Svendborg	100,00	9.443	2.781
			12.236	2.842

15. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Cashpool	150.850	145.676
Andre tilgodehavender tilknyttede virksomheder	11.059	106
	161.909	145.782

Noter

16. Udskudt skat

	2024	2023
	tkr.	tkr.
Saldo udskudt skat primo	1.944	-2.614
Årets ændring af udskudt skat	881	4.558
Saldo ultimo	2.825	1.944
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	-947	38
Materielle anlægsaktiver	46	0
Tilgodehavender fra salg	9	-4
Periodeafgrænsningsposter	-1.933	1.910
	-2.825	1.944

17. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
- North Media A/S, CVR-nr. 66590119, 2860 Søborg.

18. Efterfølgende begivenheder

FK Distribution har pr. 1. januar 2025 grenspaltet forretningsområdet MineTilbud ud af Forbruger-kontakt A/S. MineTilbuds drift fortsætter i et selvstændigt søsterselskab, Dayli A/S, i North Media koncernen. Herudover er der ikke indtruffet begivenheder, som vil påvirke regnskabsbrugersopfattelse af årsrapporten.

19. Eventualforpligtelser

Forbruger-Kontakt A/S er sambeskattet med de koncernforbundne indkomstbeskattede virksomheder under Baunegård ApS koncernen, hvorved selskabet ifølge selskabsskattelovens regler hæfter solidarisk for kildeskatter på renter, royalties og udbytter samt fra 1. januar 2013 for selskabsskatter opstået i sambeskatningen.

Forbruger-kontakt A/S har huslejeforpligtelser overfor udlejer for 18.753 t.kr. (2023: 20.864 t.kr.), samt leasingforpligtelser på 1.215 t.kr. (2023: 1.171 t.kr.).

Konkurrencerådet har ved afgørelse af 30. juni 2020 afgjort, at Forbruger-Kontakt A/S (FK Distribution) har overtrådt forbuddet mod misbrug af dominerende stilling ved at anvende vilkår om koblingssalg i sine formidlingskontrakter med kunder i perioden 2018 til oktober 2019. Konkurrenceankenævnet har ved afgørelse af 28. april 2021 stadfæstet Konkurrencerådets afgørelse. FK Distribution er uenig og har anket sagen til domstolene (Sø- og Handelsretten). På det foreliggende grundlag er det ikke muligt pålideligt at opgøre en eventuel forpligtelse.

Ud over ovenstående er Forbruger-Kontakt A/S involveret i visse retssager og tvister. Ledelsen forventer ikke, at udfaldet af disse retssager og tvister vil gå Forbruger-Kontakt imod. Men skulle dette mod forventning ske, er det ledelsens opfattelse, at dette ikke vil påvirke Forbruger-Kontakt A/S finansielle stilling, driftsresultat eller pengestrømme væsentligt.

Noter

20. Nærtstående parter

Følgende parter har bestemmende indflydelse på Forbruger-Kontakt A/S:

North Media A/S, Søborg - moderselskab
Baunegård ApS, Kokkedal - ultimativt moderselskab

Alle transaktioner med nærtstående parter er i regnskabsåret sket på markedsmæssige vilkår.

21. Resultatopgørelse artsopdelt

Selskabet opstiller resultatopgørelsen efter samme principper som den interne rapportering. Forskellen i forhold til en artsopdelt resultatopgørelse fremgår af nedenfor:

Poster i resultatopgørelse	2024	2023
	tkr.	tkr.
Direkte produktionsomkostninger	469.534	441.523
Personaleomkostninger	131.999	122.893
Andre eksterne omkostninger	111.088	102.881
	712.621	667.297
Disse poster kan klassificeres efter art:		
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	11.019	11.955
Andre eksterne omkostninger	421.339	388.460
Personaleomkostninger jf. note 2	280.263	266.882
	712.621	667.297