

LIFE FONDEN

Biologiens Vej 5
2800 Kgs. Lyngby
CVR: 41899247

2024

Årsrapport 2024

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning.....	3
Formandskabets beretning: Ny strategi med udvidede ambitioner.....	3
Direktionens beretning: Et skelsættende år.....	5
Strategiske mål og visioner	7
Udvikling i koncernens aktiviteter i 2024	7
Udviklingen af LIFE Koncernen aktiviteter i 2025	11
LIFE organisation og governance.....	12
Bestyrelsen	13
Generelle oplysninger om Fonden	20
Hoved- og nøgletal	21
Økonomisk udvikling	22
LIFE FOND KONCERNENS ÅRSREGNSKAB 2024	23
Resultatopgørelse	24
Balance	25
Egenkapitalopgørelsen – Koncern	27
Egenkapitalopgørelsen – Moderfond.....	28
Pengestrømsopgørelse- Koncern.....	29
Noter	30
Påtegninger.....	39
Ledelsespåtegning	39
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	40

LEDELSESBERETNING

Formandskabets beretning: Ny strategi med udvidede ambitioner



'En styrket almendannelse med naturvidenskab og teknologi'. Det er titlen på LIFE Fondens strategi frem mod 2028, som bestyrelsen vedtog i foråret 2024. Med strategien udvides de strategiske ambitioner, og vi vil de kommende år anvende nye virkemidler og søge et øget samvirke med nøgleaktører fra skole- og uddannelsesmiljøet for at indfri vores mission – at fremme naturvidenskabelig og teknologisk almendannelse og uddannelse hos børn og unge.

SOLIDT FUNDAMENT

Ønsket om udvidede ambitioner kan kun lade sig gøre, fordi etableringen af LIFE Fonden som undervisningsinitiativ allerede er lykkedes rigtig flot. Alene i 2024 var anvendelsen af vores undervisningsforløb meget udbredt:

- 6.101 klasser på 1.219 institutioner, fordelt på 5.573 grundskoleklasser og 528 gymnasieklasser, anvendte LIFE Forløb.

- 135.246 elever gennemførte undervisning med LIFE Forløb, fordelt på 123.169 grundskoleelever (svarende til 18 % af det samlede antal grundskoleelever) og 12.077 gymnasieelever (svarende til 14 % af det samlede antal elever på stx og htx).
- 1.474 klasser med i alt 33.026 elever modtog undervisning i et af vores laboratorier, fordelt på 1.342 grundskoleklasser med 29.868 elever fra 454 institutioner og 132 gymnasieklasser med 3.158 elever fra 56 institutioner.

Frem mod 2028 vil vi fortsætte med at udvikle endnu flere undervisningsforløb til naturfagene i grundskolen og de naturvidenskabelige linjer på ungdomsuddannelser, udbyde undersøgelsesbaseret naturfagsundervisning i højteknologiske undervisningslaboratorier i hele landet samt gennemføre effektmålinger og forskningsprojekter med udgangspunkt i vores undervisningsforløb. Broderparten af vores aktiviteter i strategiperioden vil således også de kommende år være forløb i naturvidenskabelige og teknologiske emner.

NYE STRATEGISKE AMBITIONER

De nye strategiske ambitioner er en naturlig udvidelse af den nuværende kreds af aktiviteter. Frem mod 2028 vil tre nye indsatser blive prioriteret:

- Udvikle og levere undervisningsforløb med naturvidenskabelige og teknologiske emner til humanistiske, samfundsvidenskabelige og praktisk-musiske fag i grundskolen og på ungdomsuddannelserne.
- Tilbyde en vifte af kompetenceudviklende aktiviteter, der kan inspirere lærere til at arbejde praktisk, undersøgelsesbaseret og dialogisk.
- Sætte vigtigheden af naturvidenskab og teknologi på dagsordenen i samfundsdebatten.

Derudover vil mulighederne for at lancere et naturfagligt initiativ til dagtilbud og bidrage til erhvervsuddannelserne via to såkaldte strategiske biveje blive afsøgt.

Tak til Novo Nordisk Fonden for et godt og tæt samarbejde om LIFE Fonden samt til de mange samarbejdspartnere, der ikke alene deler vores vision, men også i det daglige understøtter arbejdet. Også tak til fondens adm. direktør Stefan Hermann, chefgruppen og medarbejderne for jeres væsentlige og imponerende arbejde med at gøre planer til virkelighed og turde sætte nye ambitiøse mål.

På vegne af bestyrelsen,
Jesper Fisker, formand, & Marianne Philip, næstformand

Direktionens beretning: Et skelsættende år



Vigtigheden af et naturvidenskabeligt og teknologisk vidensgrundlag skal stå stærkere. Hos politikerne. Hos eksperter. I offentligheden generelt. Med et samfund præget af ny teknologi, klima- og naturkrise samt geopolitiske spændinger er det afgørende, at vi alle er oplyste om naturvidenskabelige og teknologiske sammenhænge og perspektiver, så vi både som borgere og mennesker er i stand til kvalificeret at forstå og samtale om det, der foregår i verden rundt om os. Samtidig er der behov for at skabe et stærkere grundlag for, at flere unge vælger at fordybe og uddanne sig i naturvidenskabelig og teknologisk retning.

Derfor er det ærgerligt, at naturfagsundervisningen er reduceret til under 10 % af timerne i folkeskolen, og at de naturvidenskabelige fag i gennemsnit udgør 18 % af timerne på elevernes skema i stx. Det er også tankevækkende, at naturvidenskabelig og teknologisk viden ofte alene betragtes i et vækst- og beskæftigelsesperspektiv – og sjældent opfattes som vigtig for vores almindelse som mennesker og borgere.

Det er et par nedslag fra analysen, der ligger bag de udvidede ambitioner i LIFE Fondens nye strategi vedtaget i 2024. Strategiske ambitioner, som er helt centrale for at kunne indfri vores mission – at fremme den naturvidenskabelige og teknologiske almindelse hos børn og unge, uanset deres baggrund. Med det afsættede besluttede vi også at forenkle LIFE's organisation for at kunne stå stærkere ledelsesmæssigt og økonomisk, når vi realiserer de strategiske ambitioner frem mod 2028.

ET UNDERVISNINGSMÅLSINITIATIV FOR HELE LANDET

Siden fondsdannelsen har det været vigtigt, at vores indsats med undervisningsforløb til naturfagene i grundskolen og naturvidenskabelige linjer på ungdomsuddannelserne er landsdækkende. I 2024 tog vi flere vigtige skridt i denne retning:

- Vi åbnede de tre regionale undervisningslaboratorier LIFE Lab Syddanmark, LIFE Lab Nordjylland og LIFE Lab Midtjylland for klasser i hhv. Odense, Aalborg og Aarhus.
- Vi udvidede vores kommunale samarbejde om lokal forankring på skoler gennem partnerskabsaftaler med hhv. Vordingborg Kommune og Aarhus Kommune, og vi har nu et flerårigt partnerskab med i alt 14 kommuner rundt i landet.
- Vi har leveret undervisningsforløb til 6.101 klasser på 1.219 institutioner i 95 kommuner.

RESULTATER FRA FØRSTE EFFEKTMÅLING

I sensommeren kunne vi præsentere de første resultater fra en effektmåling af LIFE Forløb (foretaget af Rambøll). Undersøgelsen i forløbet Turbovækst til 9. klasse viste, at vores undersøgelsesbaserede forløb giver eleverne større lyst til at deltage i naturfagsundervisningen. Eleverne oplever, at forløbet giver dem en styrket tro på at kunne gennemføre aktiviteter og løse opgaver, der er knyttet til forløbets læringsmål. Undersøgelsen viste også, at de positive effekter af forløbet kommer alle elever til gode, uanset deres baggrund.

ET SPÆNDENDE ÅR FORAN OS

I 2025 vil vi udgive forløbet Knivskarp til madkundskab i grundskolen og Black Box til samfundsfag B/A på de gymnasiale uddannelser – de to første forløb med naturvidenskabelige og teknologiske emner til praktiske fag og samfundsfag. Vi vil præsentere resultaterne af den første effektmåling af LIFE Forløb blandt gymnasieelever, og vi vil åbne det fjerde regionale undervisningslab LIFE Lab Sjælland i Vordingborg. Gennem hele året vil vi desuden gøre vores bedste for at sætte vigtigheden af naturvidenskab og teknologi på dagsordenen i samfundsdebatten og søge et øget samvirke med skole- og uddannelsesmiljøet.

En særlig stor tak til alle lærere, der booker og anvender LIFE Forløb i undervisningen. Også en stor tak for et godt samspil og makkerskab til Novo Nordisk Fonden, Ejendomsfonden LIFE, kommuner, professionshøjskoler, universiteter, virksomheder og organisationer. Og til vores mange kolleger blandt de foreninger, organisationer og initiativer, der ligesom os arbejder for at fremme naturvidenskab og teknologi.

Vi glæder os til at fortsætte vores dialog og samarbejde.

Stefan Hermann, adm. direktør

Strategiske mål og visioner

Undervisningsinitiativet LIFE blev godkendt som et projekt hos Novo Nordisk Fonden i 2018. To år senere besluttede Novo Nordisk Fonden at etablere LIFE som en uafhængig fond for at give initiativet de bedste rammer for at blive en landsdækkende, langsigtet og vedvarende indsats på uddannelsesområdet, især rettet mod skoler og ungdomsuddannelser. Ved fondsdannelsen offentliggjorde Novo Nordisk Fonden, at den forventer at give bevillinger til LIFE Fonden på op til knap DKK 1,9 mia. i perioden 2021-2030.

I 2024 har LIFE Fonden vedtaget en ny strategi frem mod 2028 med fokus på 'en styrket almindelig almen dannelse med naturvidenskab og teknologi'. Den nye strategi er baseret på de seneste års etablering med en fortsat ambitiøs udbredelse og anvendelse af LIFE Forløb på grundskoler og stx/htx i hele landet. Når ambitionen er at skabe varigt aftryk i form af en styrket naturvidenskabelig og teknologisk almindelig almen dannelse og uddannelse hos børn og unge, er udbredelse og anvendelse af vores forløb nødvendig, men ikke tilstrækkelig.

Strategien er derfor udvidet til, at LIFE Fonden i et øget samarbejde med nøgleaktører fra uddannelses- og skolemiljøerne vil anvende nye virkemidler til at fremme naturvidenskabelig og teknologisk almindelig almen dannelse og uddannelse hos børn og unge.

HØJ KVALITET OG RELEVANS – I ALLE FAG

LIFE Forløb er undersøgelsesbaserede undervisningsforløb, der inviterer til at arbejde praktisk med virkelighedsnære samfundsudfordringer. Høj kvalitet og relevans er fortsat nøgleordene – også i 2024 hvor LIFE udover udvikling af undervisningsforløb til naturfagene har igangsat udviklingen af forløb til madkundskab i grundskolen og til samfundsfag på stx/htx.

Udvikling i koncernens aktiviteter i 2024

I 2024 udgav LIFE Fonden forløbet Solstrøm til natur/teknologi i 3. klasse. Ved udgangen af året var der i alt udgivet 13 undervisningsforløb, hvoraf ni LIFE Forløb kunne anvendes af grundskoleklasser og fire LIFE Forløb kunne anvendes på de naturvidenskabelige linjer på stx/htx. Herudover tilbød vi fire forløb til grundskoler, hvor klasser kunne modtage undervisning i LIFE Fondens laboratorier.

2024 var også året, hvor LIFE Fonden åbnede for undervisning af klasser i de tre regionale laboratorier LIFE Lab Syddanmark i Odense, LIFE Lab Midtjylland i Aarhus og LIFE Lab Nordjylland i Aalborg. Etableringen af de tre undervisningslabs blev foretaget i et tæt samarbejde med de respektive professionshøjskoler samt Aarhus Universitets Faculty of Natural Sciences.

LIFE Fonden udvidede i 2024 det kommunale samarbejde om lokal forankring på skoler med nye partnerskabsaftaler med hhv. Vordingborg Kommune og Aarhus Kommune. Der er nu i alt indgået partnerskabsaftaler med 14 kommuner, der udover de nye er: Aalborg, Albertslund, Gentofte, Gladsaxe, Helsingør, Høje Taastrup, Lemvig, Køge, Lyngby-Taarbæk, Odense, Rudersdal og Sønderborg.

På undervisningssiden lancerede LIFE Fonden en ny digital undervisningsplatform, hvor lærere og elever tilgår undervisningsforløbene. Der blev også tilbudt natur-/teknologilærere et nyt initiativ, hvor LIFE-undervisere samarbejdede med klassens natur-/teknologilærere i forløbene Solstrøm og Autopilot med henblik på at inspirere og bidrage til faglig kompetenceudvikling.

LIFE Fonden offentliggjorde også resultaterne fra den første effektmåling af et LIFE Forløb, Turbovækst til 9. klasse. Resultaterne viste følgende:

- Eleverne oplever, at undervisningsforløbet er væsentligt mere spændende, engagerende og relaterbart end den almindelige undervisning i naturfag.

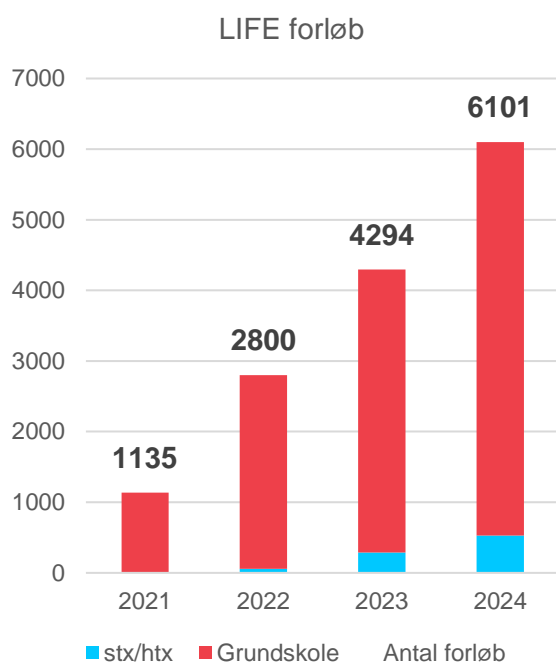
- Eleverne oplever også, at forløbet styrker deres tro på at kunne gennemføre aktiviteter og løse opgaver, der knytter sig til forløbets læringsmål.
- De positive effekter af forløbet kommer alle elever til gode, uanset deres baggrund.
- Forløbet har haft en positiv, men lille effekt på elevernes motivation for naturfag generelt og ingen effekt på elevernes tiltro til at kunne udføre naturfaglige eksperimenter.

Derudover blev der for alvor sat i gang i indsatsen med at ændre opfattelsen af naturvidenskab og teknologi i samfundet. I løbet af året medvirkede fondens adm. direktør Stefan Hermann i en lang række konferencer, interviews og debatindlæg, hvor han argumenterede for, at naturvidenskabelig og teknologisk viden skal have en større plads i vores almindelige og uddannelse.

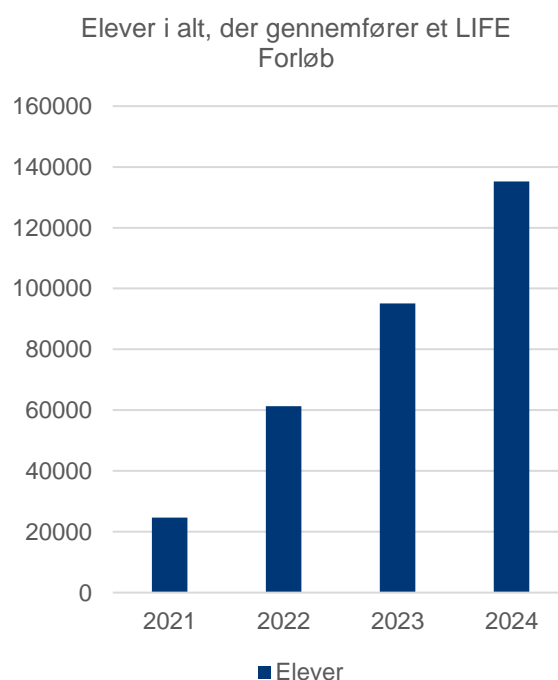
LIFE BEVILLINGER I 2024

LIFE Fonden oplevede igen i 2024 en stor stigning i efterspørgslen på LIFE Forløb til grundskoler og ungdomsuddannelser. Det gælder både de forløb, hvor eleverne arbejder i klassen med materialer og udstyr fra et LIFE Kit, og forløb, hvor klassen undervises i et LIFE Lab.

I 2024 bevilgede LIFE Fonden i alt 6.101 forløb til grundskoler og ungdomsuddannelsesinstitutioner, svarende til TDKK 167.385. I 2023 uddelte fonden 4.294 LIFE Forløb, hvorved der er en stigning i uddelingen fra 2023 til 2024 på 42 %. I Figur 1 er vist udviklingen i bevillinger af LIFE Forløb fra 2020 til 2024.



Figur 1: Udviklingen i bevillinger af LIFE Forløb i perioden 2021-2024



Figur 2: Udviklingen i antal elever, der gennemfører et LIFE Forløb

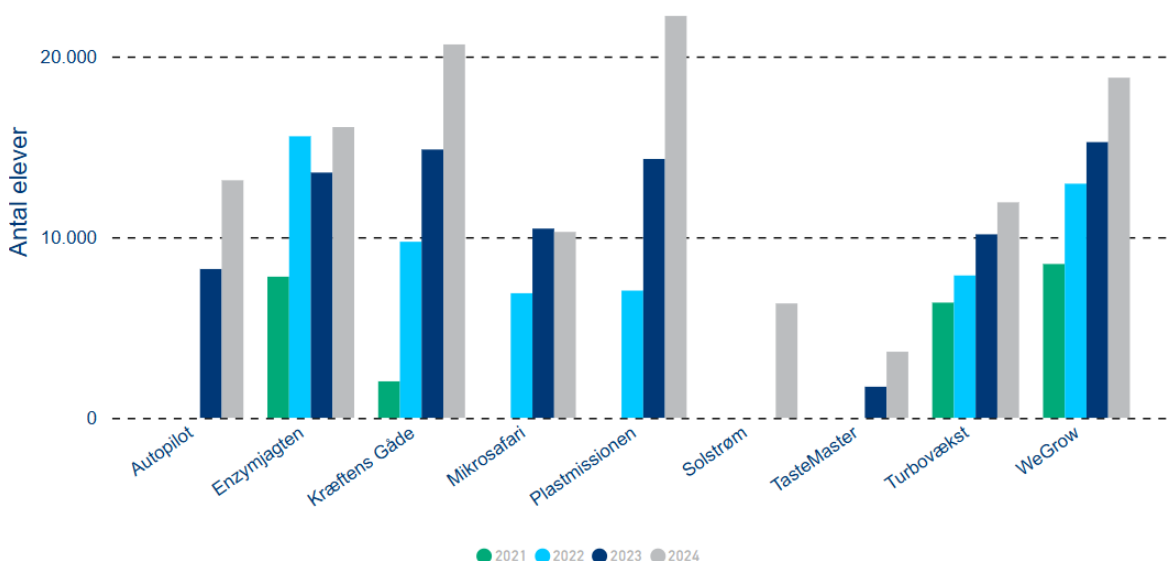
Antallet af elever, der gennemfører et LIFE Forløb, nåede i 2024 også nye højder, hvor mere end 135.000 elever gennemførte et LIFE Forløb. (Figur 2)

LIFE var til stede i hele landet, og skoler i 95 ud af landets 98 kommuner gennemførte i 2024 et LIFE forløb.

Grundskole

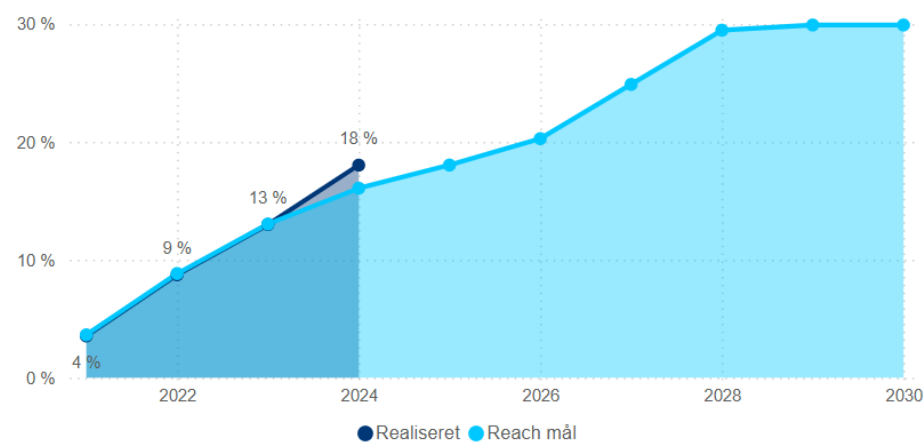
Der blev i 2024 uddelt 5.573 LIFE Forløb til grundskoleklasser, hvor 123.169 elever i 2024 gennemførte et LIFE Forløb.

I 2024 udkom forløbet Solstrøm, et nyt forløb til grundskoler, hvor der allerede fra lanceringen var stor efterspørgsel. Generelt var der i 2024 en stigende efterspørgsel efter alle LIFE Forløb til grundskolerne.



Figur 3: Udvikling i antal grundskoleelever pr. forløb

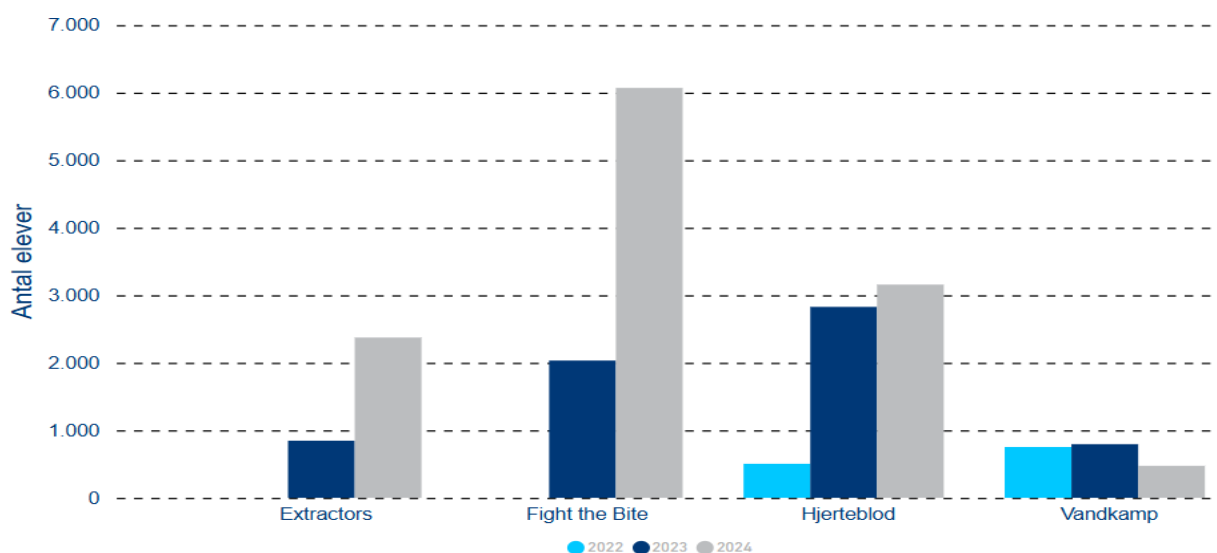
De flere forløb og den stigende efterspørgsel betød, at LIFE Fonden i 2024 med et reach på 18 % har nået mere end målet på de 14 % for 2024. (Figur 4)



Figur 4: Reach grundskole – udvikling over tid

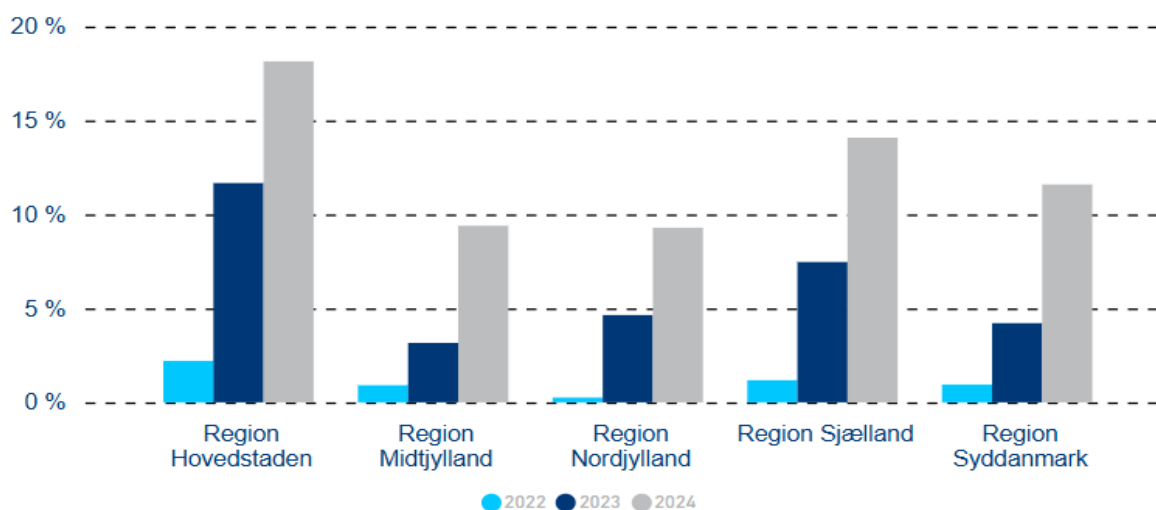
Ungdomsuddannelser

Der blev i 2024 uddelt 528 LIFE Forløb til stx/htx, hvor 12.077 elever på 155 institutioner gennemførte et LIFE forløb.



Figur 5: Udvikling i antal stx-/htx-elever pr. forløb

Der er nu fire naturvidenskabelige forløb til stx/htx, hvoraf de to blev lanceret i slutningen af 2023. Samlet blev der opnået et reach på 14 % i 2024.



Figur 6: Landsdækning – udvikling over tid pr. region

Forløbene blev anvendt i hele Danmark, hvor der generelt var en stigning i hele landet. Anvendelsen af LIFE Forløb var størst i Region Hovedstaden, hvilket primært skyldtes, at forløbet Hjerteblod alene udbydes på LIFE Campus i Lyngby.

TILFREDSHED

Lærernes tilfredshed med LIFE Forløbene er på samme niveau som i 2023. 79 % af dem, der har anvendt et af vores forløb på skolen, oplever det som godt eller meget godt, og 96 % af dem, der har besøgt et af vores undervisningslaboratorier, oplever forløbet som godt eller meget godt.

Der arbejdes løbende med at tilpasse og forbedre forløbene, så de bedst muligt møder vores brugeres behov.

FORANKRING

Der er med den nye strategi, som blev vedtaget i 2024 et øget fokus på, hvordan LIFE Forløb forankres bedst mulig. Indsatserne skal sikre en stigende andel grundskoleelever, der møder LIFE Forløb flere gange i løbet af deres skoletid, ligesom der er fokus på, at skoler genbooker LIFE Forløb.

I 2024 har LIFE Fonden haft fokus på at udvikle og udbrede nye muligheder for inspiration og kompetenceudvikling til naturfagslærere for derigennem at skabe et øget kendskab til at arbejde undersøgelsesbaseret i naturfagsundervisningen. I 2024 lancerede vi muligheden for sam-undervisning i to forløb, og der blev gennemført 85 opstartsforløb, hvor LIFE-undervisere sammen med klassens lærere sam-underviste i forløbene Solstrøm og Autopilot.

Udviklingen af LIFE Koncernen aktiviteter i 2025

LIFE Fonden åbner i 2025 LIFE Lab Sjælland i Vordingborg, og etableringen af et regionalt laboratorium i Esbjerg forventes for alvor at sættes i gang. Gennem disse undervisningslaboratorier øges kapaciteten, og det forventes, at endnu flere elever vil få mulighed for at modtage undervisning i vores labs.

Der forventes udgivet fire nye forløb i 2025. Frem mod 2030 forventes der udgivet nye forløb, så LIFE Fonden samlet har 29 forløb til de naturvidenskabelige fag og 10 forløb til de humanistiske og samfundsvidenskabelige fag.

LIFE Fonden forventer, at der sættes yderligere fokus på at blive en stemme i samfundsdebatten for derigennem at arbejde for at sætte vigtigheden af naturvidenskabelig og teknologisk viden på dagsordenen.

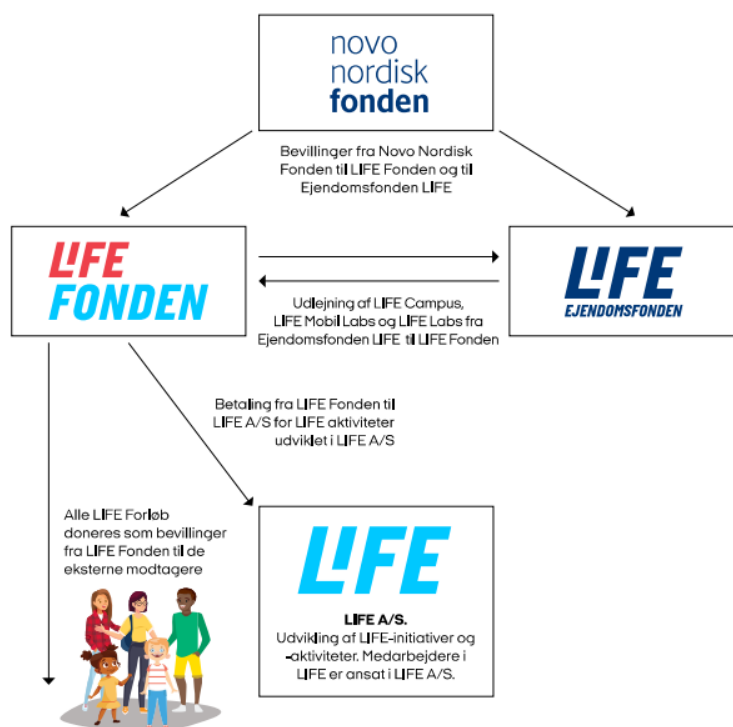
LIFE organisation og governance

LIFE Fonden og LIFE A/S udgør LIFE Fond Koncernen. Organisatorisk er erhvervs- og uddelingsaktiviteter adskilt.

Fonden varetager bevillingsuddelingerne, og fondsbestyrelsen fastlægger uddelingsstrategien. Fonden finansierer sine uddelinger via støtte fra Novo Nordisk Fonden.

LIFE A/S er etableret som driftsselskab til Fonden, der er eneaktionær i datterselskabet. LIFE A/S varetager de erhvervsdrivende aktiviteter for Fonden, og virksomheden udvikler og leverer LIFE Forløb til skoler og ungdomsuddannelser. LIFE A/S driver Campus, regionale LIFE Labs og LIFE Mobil Labs. Campus og øvrige laboratoriefaciliteter ejes af Ejendomsfonden LIFE, der udlejer dem til LIFE A/S.

Ejendomsfonden LIFE er støttet af Novo Nordisk Fonden.



UDVIKLINGEN I LIFE FOND KONCERNEN 2024

Ved udgangen af 2024 var der ansat 101 medarbejdere i LIFE, hvilket er en stigning i forhold til begyndelsen af 2024 på 14 ansatte. Denne udvikling dækker udvidelse af undervisere i forbindelse med ibrugtagning af de regionale LIFE Labs i hhv. Odense, Aarhus og Aalborg, men også over en organisationsændring gennemført i 2024.

I foråret 2024 foretog LIFE en organisationsændring med det formål at kunne realisere de strategiske ambitioner med størst effekt og mest effektivitet via forenklede processer og en styrket beslutningskraft. Det betød en reduktion af ca.

15 % af personalet samt øget mulighed for mere samarbejde på tværs af organisationen ved at nedlægge direktionsniveauet og reducere den samlede ledelse fra 9 til 6 chefer.

CODE OF CONDUCT

Fonden har som ambition at udvise ansvarlighed og gennemsigtighed i enhver henseende af vores virke. Fondens Code of Conduct definerer 14 principper, som sætter retningen for den adfærd, Fonden ønsker at fremme blandt medarbejdere, bestyrelsesmedlemmer, samarbejdspartnere og leverandører. ([Code of Conduct](https://life.dk/assets/life_fonden/Code-of-conduct-(1).pdf) - [https://life.dk/assets/life_fonden/Code-of-conduct-\(1\).pdf](https://life.dk/assets/life_fonden/Code-of-conduct-(1).pdf))

Implementeringen af principperne har været et fortsat fokusområde i 2024. Principperne afspejles i Fondens politikker og retningslinjer, blandt andet i indkøbspolitik, it-sikkerhedspolitik og mangfoldighedspolitik ([Mangfoldighedspolitik.pdf](#)) mv.

Fondens Code of Conduct er suppleret af en whistleblowerordning forankret hos Novo Nordisk Fonden.

Bestyrelsen

I 2020 blev LIFE Fonden etableret som en uafhængig, erhvervsdrivende fond med almennyttigt sigte.

Fonden driver bl.a. det almennyttige og landsdækkende undervisningsinitiativ LIFE og tilhørende aktiviteter. Dette inkluderer at finansiere, støtte og udvikle undervisnings- og forskningsinitiativer inden for natur-, teknisk-, og sundhedsvidenskab samt fagdidaktik. Fonden kan også yde støtte til andre almennyttige undervisningsmæssige og videnskabelige formål.

BESTYRELSEN 2024

Fondsbestyrelsen har i alt syv vedtægtsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf fem er udpeget af Novo Nordisk Fonden og to er udpeget af bestyrelsen selv. De vedtægtsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen og kan genvælges.

Bestyrelsen sammensættes, så den repræsenterer en bred erfaringsmæssig indsigt inden for ledelse, økonomi og regnskabspraksis, uddannelses- og undervisningsområdet herunder indgående kendskab til bredden i uddannelseslandskabet i Danmark og naturfaglige undervisningsmiljøer, digital læring, uddannelses- og forskningspolitiske dagsordner samt indsigt i forvaltningsledelse. Bestyrelsen sammensættes også, så den har et bredt netværk til nøgleaktører, herunder særligt i relation til grundskolen og ungdomsuddannelser, men også til øvrige offentlige og private aktører af relevans for uddannelses- og undervisningsverdenen med henblik på at kunne sikre brobygning fra virksomheder og forskningsmiljøer til undervisning.

Fondsbestyrelsen har med virkning fra 2022 valgt at etablere en frivillig ordning om koncerntrepræsentation blandt medarbejderne, hvor der hvert tredje år kan vælges op til tre medarbejderrepræsentanter. I november 2024 blev der i LIFE gennemført valg af medarbejderrepræsentanter til LIFE Fondens bestyrelse, hvor der med en stemmeprocent på 84 % blev valgt tre nye bestyrelsesmedlemmer. På det første bestyrelsesmøde i 2025 tiltræder Christian Cherry, Emilia Louise Winsløw Eliasson og Trine Løvendal Hybholt.

Der afholdes årligt fire bestyrelsesmøder, der som udgangspunkt er placeret en gang i kvartalet. Fondens formand og næstformand udgør formandskabet.

GOD FONDSLEDELSE

Komitéen for god Fondsledelse har i overensstemmelse med lov om erhvervsdrivende fonde udarbejdet et sæt anbefalingen for god fondsledelse, som de erhvervsdrivende fonde skal forholde sig til. Fondene skal forklare i deres årsrapport, hvis anbefalingerne ikke følges.

Fonden følger anbefalingerne bortset fra anbefalingen om valgperioder for bestyrelsesmedlemmer og anbefalingen om, at flertallet af bestyrelsesmedlemmer i fonden ikke er medlemmer af bestyrelsen i Fondens datterselskab. Komitéen har anbefalet, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år og maksimalt for en periode på fire år. Det er bestyrelsen vurdering, at en valgperiode på et år sikrer fleksibiliteten i bestyrelsessammensætningen med henblik på at tiltrække nyt talent og til enhver tid sikre, at de relevante kompetencer er repræsenteret. For så vidt angår anbefaling om sammenfald mellem bestyrelserne, udføres fondenes kommercielle aktiviteter gennem datterselskabet LIFE A/S. Det har derfor væsentlig betydning for bestyrelsen, at Fondens bestyrelse har en grundig viden om og indflydelse på datterselskabets aktiviteter.

[Uddelingspolitik - https://life.dk/assets/life_fonden/26-Uddelingspolitik.pdf](https://life.dk/assets/life_fonden/26-Uddelingspolitik.pdf)

[god-fondsledelse-life-fonden-2024.pdf](#)

DIVERSITET

Det er fondsbestyrelsens mål at tilstræbe diversitet i bestyrelsens sammensætning i forhold til køn, alder og kulturel baggrund samt at have minimum to bestyrelsesmedlemmer af det underrepræsenterede køn. Bestyrelsen tilstræber også at sikre en bred geografisk sammensætning af bestyrelsens medlemmer. Ved udgangen af 2024 udgøres de syv vedtægtsvalgte bestyrelsesmedlemmer af tre kvinder og fire mænd, mens de medarbejdervalgte medlemmer udgøres af to kvinder og en mand. Den samlede bestyrelse består af fem kvinder og fem mænd.

KOMITÉER

Fondsbestyrelsen har nedsat et Vederlagsudvalg, der står for lønrelaterede spørgsmål, herunder at fastsætte lønpolitik for LIFE A/S, lønramme og bonusser, direktørens løn mv. Vederlagsudvalget udgøres af formandskabet.

KOMMUNIKATIONSPOLITIK

Fondsbestyrelsen har vedtaget en kommunikationspolitik om retningslinjerne for ekstern kommunikation, herunder hvem der kan og skal udtale sig på Fondens vegne og om hvilke forhold. Konkret er det besluttet, at al kommunikation med offentligheden foretages af formanden, næstformanden eller af et andet bestyrelsesmedlem efter bemyndigelse fra bestyrelsen. Formandskabet har derudover bemyndiget direktøren til at kommunikere med offentligheden om fondens aktiviteter.

Jesper Fisker

Formand
Mand, 1960

Udpeget af: Novo Nordisk
Fonden
Uafhængigt: Ja

Indtrådt: 1. december
2020

Valgperiode: Indtil årsregnskabsmødet 2025
Genvalgt: Ja



Særlige kompetencer: Erfaring med generel ledelse for store statslige og kommunale organisationer. Indgående kendskab til uddannelsesområdet og uddannelsespolitikken fra dagtilbud over grundskole og ungdomsuddannelser til videregående uddannelser. Kender forvaltningsniveauer både kommunalt, regionalt og statsligt samt bestyrelsesarbejde. Han har tidligere bl.a. været departementschef i Børne- og Undervisningsministeriet, i Indenrigs- og Sundhedsministeriet og i Socialministeriet samt adm. direktør for Sundhedsstyrelsen og kommunaldirektør i Hillerød Kommune.

Øvrige ledelseshverv: Adm. direktør for Kræftens Bekæmpelse. Bestyrelsesformand for Københavns Professionshøjskole og for LIFE A/S.

Ejerskab i fondens datterselskaber: Ingen

Marianne Philip

Næstformand
Kvinde, 1957

Udpeget af: Novo Nordisk
Fonden
Uafhængigt: Ja

Indtrådt: 1. december
2020

Valgperiode: Indtil årsregnskabsmødet 2025
Genvalgt: Ja



Særlige kompetencer: Betydelig erfaring med erhvervsjuridiske forhold, herunder selskabsretlige og fondsretlige emner, generel ledelse samt bestyrelsesarbejde. Kendskab til Novo Koncernens virksomhed.

Øvrige ledelseshverv: Marianne Philip er formand for bestyrelserne i Gerda & Victor B. Strands Fond (Toms Gruppens Fond), Nordea Invest, Nordea Invest Engros, Nordea Invest Kommune, Nordea Invest Bolig, Copenhagen Capacity, Fonden til Markedsføring og Erhvervsfremme i Region Hovedstaden, Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer A/S, BioInnovation Institute Fonden, BII Holdings A/S, Deep Tech Lab A/S, Axcelfonden, STG's Gavefond og Nordea Funds Oy. Hun er næstformand for bestyrelserne i LIFE A/S og Bitten og Mads Clausens Fond (Danfoss Fonden). Hun er medlem af bestyrelserne for Kirsten og Peter Bangs Fond, Erhvervslivets Tænketank, Brenntag Nordic A/S, Brenntag Nordic AB og Aktieselskabet af 1. januar 1987. Hun er formand for Komiteen for God Fondsledelse samt formand for Nordea Funds OYs Corporate Governance Committee. Marianne Philip er ligeledes adjungeret professor ved Center for Corporate Governance, CBS. Marianne Philip er Senior Advisor i Kromann Reumert.

Ejerskab i fondens datterselskaber: Ingen

Per Falholt

Medlem

Mand, 1958

Udpeget af: Novo Nordisk Fonden

Uafhængigt: Nej

Indtrådt: 1. december 2020

Valgperiode: Indtil årsregnskabsmødet 2025

Genvalgt: Ja



Særlige kompetencer: Erfaring med forskning, samt undervisningsledelse. Engageret i udviklingen af LIFE, samt repræsenteret i bestyrelsen for Ejendomsfonden LIFE.

Øvrige ledelseshverv: Per Falholt er medlem af bestyrelsen for Ejendomsfonden LIFE. Han er Founder og CSO i 21st.BIO, et dansk/amerikansk start-up-firma. Han er bestyrelsesformand for DHI Fonden og forhenværende formand for DTU. Han er medlem af bestyrelserne i Danfoss A/S, CO-RO A/S, Cytovac, Universe Science Park og LIFE A/S. Han er tidligere koncerndirektør i Novonosis, tidl. Novozymes.

Ejerskab i fondens datterselskaber: Ingen

Birgitte Nauntofte

Medlem

Kvinde, 1958

Udpeget af: Novo Nordisk Fonden

Uafhængigt: Ja

Indtrådt: 1. december 2020

Valgperiode: Indtil årsregnskabsmødet 2025

Genvalgt: Ja



Særlige kompetencer: Betydelig erfaring med ledelse og udvikling af erhvervsdrivende fondes organisation. Indgående erfaring med forskning og innovation, herunder vurdering af kvalitet og potentiale, samt bestyrelsesarbejde. Dybdegående kendskab til Novo Koncernens virksomhed. Erfaring med og kendskab til fondsledelse som tidligere medlem af Komitéen for god Fondsledelse fra 2014-2020.

Øvrige ledelseshverv: Birgitte Nauntofte er forhenværende adm. direktør for Novo Nordisk Fonden samt forhenværende professor og prodekan for forskning ved Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet på Københavns Universitet. Hun er bestyrelsesformand for Aarhus Universitet. Hun er bestyrelsesmedlem i DHI Fonden, DHI A/S, DKI, Bestyrelsesforeningen CBS, DSEB, Det kgl. Danske Geografiske Selskab, samt LIFE A/S. Hun har erfaring med bestyrelsesarbejde fra bl.a. Kennedy Centret, Steno Diabetes Center og Danmarks Farmaceutiske Universitet.

Ejerskab i fondens datterselskaber: Ingen

Jette Rygaard*Medlem*

Kvinde, 1968

Udpeget af: Bestyrelsen
Uafhængigt: Ja

Indtrådt: 1. december
2020

Valgperiode: Indtil årsregnskabsmødet 2025

Genvalgt: Ja



Særlige kompetencer: Erfaring i uddannelsesområdet især på det gymnasiale område samt generel ledelse. Bred indsigt i naturvidenskab.

Øvrige ledelseshverv: Jette Rygaard er rektor ved Vesthimmerlands Gymnasium. Hun er bestyrelsesmedlem hos det nationale naturfagscenter Astra og medlem af Science Advisory Board på Københavns Universitet, samt tidligere medlem af bestyrelsen i Danske Gymnasier. Hun er også bestyrelsesmedlem i LIFE A/S.

Ejerskab i fondens datterselskaber: Ingen

Martin Zachariasen*Medlem*

Mand, 1967

Udpeget af: Bestyrelsen
Uafhængigt: Ja

Indtrådt: 1. december
2020

Valgperiode: Indtil årsregnskabsmødet 2025

Genvalgt: Ja



Særlige kompetencer: Erfaring inden for it-forskning og uddannelse herunder bred naturvidenskabelig indsigt samt generel ledelse.

Øvrige ledelseshverv: Martin Tvede Zachariasen er rektor ved Færøernes Universitet. Han har tidligere været rektor ved IT-Universitetet og dekan ved Det Naturvidenskabelige Fakultet på SDU samt professor og institutleder ved Datalogisk Institut på Københavns Universitet. Han er bestyrelsesmedlem i LIFE A/S og Finanstilsynet.

Ejerskab i fondens datterselskaber: Ingen

Søren Nedergaard

Medlem

Mand, 1974

Udpeget af: Novo Nordisk Fonden
Uafhængigt: Nej

Indtrådt: 31. marts 2023
Valgperiode: Indtil årsregnskabsmødet 2025
Genvalgt: Nej



Særlige kompetencer: Indgående kendskab til emner inden for sammenhæng mellem grundskole, ungdomsuddannelse og videregående uddannelse samt forskningsbaseret innovation, herunder udvikling af universiteternes forskning og forskningsbaserede innovation og overførsel af viden gennem innovationsøkosystemet i Danmark, Norden og internationalt. Betydelig erfaring med ledelse og udvikling af erhvervsdrivende fondes organisation. Indgående erfaring med forskning og innovation, samt bestyrelsesarbejde. Dybdegående kendskab til Novo Koncernens virksomhed.

Øvrige ledelseshverv: Søren Nedergaard er Chief Operating Officer (COO) i Novo Nordisk Fonden. Han har tidligere bl.a. været vicedirektør og leder af Rektorssekretariatet på Københavns Universitet, haft forskellige ledende stillinger i Uddannelses- og Forskningsministeriet og været direktør for Danske Professionshøjskoler og bestyrelsesformand for Greve Gymnasium. Medlem af bestyrelsen for LIFE A/S, Novo Nordisk Foundation Cellerator P/S, samt direktør for NNF India A/S og NNF Kenya A/S.

Ejerskab i fondens datterselskaber: Ingen

Nana Quistgaard

Medarbejdervalgt koncernrepræsentant

Kvinde, 1970

Udpeget af: Medarbejdervalgt
Uafhængigt: Ja

Indtrådt: 31. marts 2022
Valgperiode: Indtil årsregnskabsmødet 2025
Genvalgt: Nej



Særlige kompetencer: Impact- og forskningskonsulent i LIFE A/S og har været ansat siden 2019. Igennem 20 år har hun arbejdet med naturfagsdidaktik som forsker, underviser og vejleder.

Øvrige ledelseshverv: Ingen

Ejerskab i fondens datterselskaber: Ingen

Anne Reinholdt

Medarbejdervalgt koncernrepræsentant
Kvinde, 1975



Udpeget af: Medarbejder-
valgt

Uafhængigt: Ja

Indtrådt: 31. marts
2022

Valgperiode: Indtil årsregnskabsmødet 2025

Genvælt: Nej

Særlige kompetencer: Kommunikationschef i LIFE A/S og har været ansat siden 2019. Hun er tidligere partner og medejer af kommunikationsbureauet Mannov A/S og var medlem af virksomhedens bestyrelse i fem år. Hun er tidligere journalist ved Jyllands-Posten og kommunikationschef hos Gigtforeningen. Hun har siddet i advisory boards og har undervist i bestyrelses kommunikationsansvar og -rolle.

Øvrige ledelseshverv: Ingen

Ejerskab i fondens datterselskaber: Ingen

DIREKTION

LIFE Fondens daglige ledelse blev i 2024 varetaget af den adm. direktør. Direktøren har ansvaret for alle operationelle anliggender og implementering af bestyrelsens vedtagne politikker og strategi. Stefan Hermann har været adm. direktør i LIFE Fonden siden oktober 2023.

Vederlagsudvalget forestår den årlige evaluering af direktørens præstationer. I 2024 udbetalte Fonden TDKK 2.577 i vederlag til Stefan Hermann i hans funktion som adm. direktør.

VEDERLAG

I december 2020 godkendte fondsbestyrelsen, at det årlige honorar for menige bestyrelsesmedlemmer skal være DKK 100.000, næstformandens honorar DKK 200.000 og formandens honorar DKK 300.000. Der udbetales ikke honorar for bestyrelseserhvervet i Fondens Datterselskab, LIFE A/S.

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer donerer 90 % af deres bestyrelseshonorar til fordel for henholdsvis medarbejderrettede og almennyttige formål. Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer får udbetalt 10 % af honoraret.

Vederlagsudvalgets medlemmer modtager ikke yderligere honorar for deres deltagelse.

Generelle oplysninger om Fonden

Fonden

LIFE Fonden
Biologiens Vej 5
2800 Kgs. Lyngby

Telefon: 22344896

Mail: information@life.dk

CVR.nr. 41 89 92 47

Stiftelsesdato: 1. december 2020

Regnskabsår: 1. januar-31. december

Hjemstedskommune: Lyngby-Taarbæk

Bestyrelse

Jesper Fisker (formand)
Marianne Philip (næstformand)
Jette Rygaard
Martin Zachariasen
Per Falholt
Birgitte Nauntofte
Søren Nedergaard
Anne Reinholdt (medarbejdervalgt)
Nana Quistgaard (medarbejdervalgt)

Direktion

Stefan Hermann

Revisor

PriceWaterhouseCoopers
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

TDKK	2024	2023	2022	2021
Nettoomsætning	167.385	179.678	162.289	125.771
Bruttofortjeneste	286.486	298.445	451.916	351.115
Resultat for finansielle poster	203.449	213.012	371.008	291.661
Finansielle poster (netto)	1.112	554	-115	-221
Resultat før skat	204.560	213.566	370.893	291.390
Årets resultat	204.426	213.168	369.800	290.592
Egenkapital	462.973	425.932	392.442	184.931
Samlede aktiver	490.487	449.420	417.261	217.594
Investeringer i materielle aktiver	0	0	0	0
Pengestrømme				
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	40.379	3.356	23.074	13.313
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	0	0	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	0	0	0
Pengestrømme i alt	40.379	3.356	23.074	13.313
Nøgletal i %				
Soliditetsgrad	94,4%	94,8%	94,1%	85,0%
Egenkapitalforrentning	46,0%	52,1%	128,1%	313,8%
Overskudsgrad	121,5%	118,6%	228,6%	231,9%
Bruttomargin	171,2%	166,1%	278,5%	279,2%
Gennemsnitligt antal ansatte	92	95	92	66

Økonomisk udvikling

LIFE Fonden koncernens resultatopgørelse for 2024 viser et resultat på TDKK 203.449 og balancen pr. 31. december 2024 viser en egenkapital på TDKK 462.973. Årets uddelinger udgør TDKK 167.385. Årets resultat anses for tilfredsstillende. Driftsregnskabet er for 2024 lavere end forventet, hvor LIFE Fonden har formået at levere flere forløb til skoler og ungdomsuddannelser for færre midler, hvorfor målsætninger om reach er mere end opnået.

USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i koncernregnskabet.

USÆDVANLIGE FORHOLD

LIFE Fond Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

KONCERNENS FORVENTEDE UDVIKLING

Der forventes et positivt resultat i 2025. LIFE Fond Koncernen har i 2025 et driftsbudget på 202,5 mio. kr., svarende til levering af op til 10.000 LIFE Forløb til skoler og ungdomsuddannelser. Dette beløb forventes at indeholde en opsparring til finansiering af kommende års drift på 23,2 mio. kr. Det resterende beløb på 179,4 mio. kr., forventes at udgøre årets resultat for 2025. Uddelingerne i 2025 forventes at være tilsvarende årets resultat. Det forventes at selskabet udgiver fire nye forløb i 2025, to til grundskolen og to til stx/htx. Herudover åbnes i januar 2025 nyt regionalt laboratorium i Vordingborg, således at der i LIFE nu er et Campus, fire regionale labs og fire mobile labs.

LIFE forventer i overensstemmelse med den nye strategi at fortsætte forankringsindsatserne i samarbejdet med professionshøjskoler, kommuner og øvrige interessenter i det naturvidenskabelige økosystem. Herudover vil LIFE fortsætte arbejdet med at udbrede og fremme børn og unges naturvidenskabelige almindelse samt interesse og ambitioner for at fordybe og uddanne sig inden for naturvidenskab og teknologi uanset baggrund.

VIDENRESSOURCER

LIFE's udbyder undervisningsforløb af høj kvalitet, og som led i at opfylde dette og udbrede forløbene til flest mulige børn og unge har LIFE en meget bred medarbejdergruppe med både undervisere, generalister, specialister og medarbejdere med en forskningsmæssig baggrund. LIFE har fokus på at udnytte viden og kompetencer på tværs af LIFE's afdelinger. LIFE forventer fortsat fremover at samarbejde med mange interessenter samt udvide anvendelsen af kombinationsstillinger.

MILJØFORHOLD - PÅVIRKNING AF DET EKSTERNE MILJØ

LIFE har fokus på at arbejde miljørigtigt og bæredygtigt. Der er kontinuerligt fokus på at minimere miljøbelastningen, og eksempelvis bliver de kommende regionale laboratorier bygget som lette konstruktioner med anvendelse af primært bæredygtige materialer. I LIFE Campus dækkes det meste af elforbruget af grøn energi fra europæiske vindmøller. Derudover er der indført energibesparende foranstaltninger i form af fx nedlukning af ventilationsanlæg i inaktive perioder, minimering af komfortkøling i varme perioder, bæredygtig kantine med brug af lokale råvarer, nedbringer af madspild og reducere af kødforbrug.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Der er efter balancedagen 31. december 2024 ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling. Der henvises endvidere til note 14.

***LIFE FOND
KONCERNENS
ÅRSREGNSKAB
2024***

Resultatopgørelse

TDKK	Note	Koncern		Moderfond	
		2024	2023	2024	2023
Nettoomsætning	2	167.385	179.678	167.385	179.678
Andre driftsindtægter	3	201.858	211.263	201.858	211.263
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-16.119	-21.399	-167.385	-179.678
Andre eksterne omkostninger		-66.639	-71.097	-2.324	-2.523
Bruttofortjeneste		286.486	298.445	199.534	208.740
Personaleomkostninger	4	-78.923	-81.319	-1.011	-1.011
Af- og nedskrivninger på langfristede aktiver	10	-4.114	-4.114	0	0
Resultat før finansielle poster		203.449	213.012	198.523	207.729
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	5.642	5.275
Andre finansielle indtægter	6	1.163	593	266	169
Øvrige finansielle omkostninger	7	-51	-39	-5	-5
Resultat før skat		204.560	213.566	204.426	213.168
Skat af årets resultat	8	-134	-398	0	0
Årets resultat		204.426	213.168	204.426	213.168
Resultatdisponering					
Årets uddelinger	9	167.385	179.678	167.385	179.678
Overført resultat		367	1.669	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	367	1.669
Henlagt til senere uddelinger		36.674	31.821	36.674	31.821
		204.426	213.168	204.426	213.168

Balance

BALANCE PR. 31. DECEMBER

TDKK	Note	Koncern		Moderfond	
		2024	2023	2024	2023
Aktiver					
Langfristede aktiver	10				
Færdiggjorte udviklingsprojekter		12.409	16.524	0	0
Immaterielle aktiver		12.409	16.524	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	25.454	25.087
Øvrige langfristede aktiviteter		0	0	25.454	25.087
Langfristede aktiver i alt		12.409	16.524	25.454	25.087
Kortfristede aktiver					
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	5.828
Andre tilgodehavender		397.240	392.834	396.314	392.300
Periodeafgrænsningsposter		417	19	0	0
Tilgodehavender		397.656	392.853	396.314	398.128
Likvide beholdninger		80.422	40.043	63.988	3.117
Kortfristede aktiver i alt		478.078	432.896	460.302	401.245
Aktiver i alt		490.487	449.420	485.756	426.332

BALANCE PR. 31. DECEMBER

TDKK	Note	Koncern		Moderfond	
		2024	2023	2024	2023
Passiver					
Grundkapital		10.000	10.000	10.000	10.000
Reserver for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	5.642	5.275
Overført resultat		5.642	5.275	0	0
Henlagt til senere uddelinger		447.331	410.657	447.331	410.657
Egenkapital		462.973	425.932	462.973	425.932
Udskudt skat	12	2.424	2.289	0	0
Langfristede forpligtelser		2.424	2.289	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.583	13.155	7.079	58
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	15.475	0
Anden gæld		8.508	8.044	229	342
Korfristede forpligtelser		25.091	21.199	22.784	400
Forpligtelser i alt		27.515	23.488	22.784	400
Passiver i alt		490.487	449.420	485.756	426.332
Anvendt regnskabspraksis	1				
Honorarer til generalforsamlingsvalgt revisor	5				
Nærtstående parter	13				
Efterfølgende begivenheder	14				
Eventualforpligtelser	15				

Egenkapitalopgørelsen – Koncern

TDKK	Note	Grundkapital	Overført resultat	Henlagt til senere uddelinger	I alt
2023					
Egenkapital 1. januar		10.000	3.606	378.836	392.442
Årets resultat		0	1.669	211.499	213.168
Årets uddelinger		0	0	-179.678	-179.678
Egenkapital 31. december		10.000	5.275	410.657	425.932
2024					
Egenkapital 1. januar		10.000	5.275	410.657	425.932
Årets resultat		0	367	204.059	204.426
Årets uddelinger		0	0	-167.385	-167.385
Egenkapital 31. december		10.000	5.642	447.331	462.973

Grundkapitalen er ændret 1/1-2021 som følge af apportindskud fra Novo Nordisk Fonden

Egenkapitalopgørelsen – Moderfond

TDKK	Note	Grundkapital	Reserve for netto-opskrivning	Henlagt til senere uddelinger	I alt
2023					
Egenkapital 1. januar		10.000	3.606	378.836	392.442
Årets resultat		0	1.669	211.499	213.168
Årets uddelinger		0	0	-179.678	-179.678
Egenkapital 31. december		10.000	5.275	410.657	425.932
2024					
Egenkapital 1. januar		10.000	5.275	410.657	425.932
Årets resultat		0	367	204.059	204.426
Årets uddelinger		0	0	-167.385	-167.385
Egenkapital 31. december		10.000	5.642	447.331	462.973

Grundkapitalen er ændret 1/1-2021 som følge af apportindskud fra Novo Nordisk Fonden

Pengestrømsopgørelse- Koncern

TDKK	Note	2024	2023
Årets resultat		204.426	213.168
Reguleringer for ikke-kontante driftsposter		-164.382	-175.720
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		40.044	37.448
Stigning/fald i tilgodehavender		-4.803	-32.917
Stigning/fald i kreditorer og andre gældsforpligtelser		4.027	-1.729
Pengestrøm fra primær drift		39.267	2.802
Renteindtægter og lign., modtaget		1.163	593
Renteomkostninger og lign., betalt		-51	-39
Betalt selskabsskat		0	0
Pengestrømme fra driftsaktiviteter		40.379	3.356
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter		0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter		0	0
Netto pengestrømme		40.379	3.356
Likvider primo		40.043	36.687
Likvider, ultimo		80.422	40.043

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele

Noter

Note 1

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LIFE Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten er aflagt i TDKK.

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden LIFE Fonden og de tilknyttede virksomheder, hvori LIFE Fonden har bestemmende indflydelse (kontrol). Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 pct.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed. Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger. Positive forskelsbeløb mellem på den ene side købsvederlaget, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter værdien af de leverede tjenesteydelser vedrørende LIFE Fondens uddelingsaktivitet i takt med at aktiviteterne afholdes. Nettoomsætningen indregnes til dagsværdien med udgangspunkt i afholdte direkte omkostninger, og værdien af de foretagne uddelinger svarer til dette.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter. Regnskabsposten omfatter endvidere modtaget støtte fra Novo Nordisk Fonden, som indregnes i takt med, at støtten uigenkaldeligt er bevilliget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende markedsføring, lokaler og kontoromkostninger.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter eliminering af intern avance og tab efter skat.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmede valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat og udskudt skat*Skat i Fonden*

Fondens skattepligtige indkomst er opgjort efter skattelovgivningen for fonde. Skattelovgivningen tillader almenlyttige fonde fradrag for hensættelser til senere uddeling.

Det betyder, at Fonden kan reducere en eventuel positiv skattepligtig indkomst ved i opgørelsen af den skattepligtige indkomst at foretage indregning af en skattemæssig hensættelse til senere uddeling. Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå. Den udskudte skatteforpligtelse i Fonden indregnes ikke i årsregnskabet, idet det ikke anses for sandsynligt at den kommer til beskatning som følge af, at det er Fondens hensigt at uddele/anvende alle indtjente midler i overensstemmelse med Fonden formål. Sådanne uddelinger/anvendelser er fradragsberettigede i Fondens skattepligtige indkomst og vil således medføre, at Fonden ikke vil ifalde skat i fremtiden.

Skat i tilknyttede virksomheder

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Udskudt skat i tilknyttede virksomheder måles efter den balance orienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning af i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen

Overskudsanvendelse

Fondens overskudsanvendelse viser, hvordan Fondens regnskabsmæssige resultat er disponeret med hensyn til uddeling og overførsel til uddeling i kommende år.

Immaterielle aktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører udviklingen af LIFE konceptet herunder udvikling af læringspakker. Færdiggjorte udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsespris og omkostninger som er direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør ti år.

Kapitalandele af tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anses indre værdis metode som en målemetode. Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden jf. anvendt regnskabspraksis overfor vedrørende koncernregnskabet. Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige indre værdi. Nettoopskrivning af kapitalandele overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Værdiforringelse af langsigtede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, udover det som udtrykkes igennem regnskabsmæssige afskrivninger. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, udarbejdes en nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed, der nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Egenkapital

Grundkapital Fondens grundkapital består dels af den oprindelige grundkapital inklusiv efterfølgende forhøjelser. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb. Henlagt til senere uddelinger. Uddelinger indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse af bevillingen. Henlæggelse til uddeling i det kommende år vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomster, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og betalte acontoskatter.

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris som svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktiviteter

Pengestrømme fra driftsaktiviteter opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og af grundkapital.

Pengestrøm fra vedtægtsmæssig forpligtelse

Pengestrømme fra vedtægtsmæssige forpligtelser omfatter pengestrømme vedrørende uddelinger.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger"

Hoved- og Nøgletal*Forklaring af nøgletal*

Soliditetsgrad:	Egenkapital ultimo/passiver i alt * 100
Egenkapitalforretning:	Årets resultat/gennemsnitlig egenkapital * 100
Overskudsgrad:	Resultat før finansielle poster/nettoomsætning * 100
Bruttomargin:	Bruttoresultat/nettoomsætning * 100

TDKK	Koncern		Moderfond	
	2024	2023	2024	2023
Note 2	Nettoomsætning			
	Værdi af foretagne uddelinger i året (Er uddelt i Danmark)			
	167.385	179.678	167.385	179.678
	167.385	179.678	167.385	179.678
Note 3	Andre driftsindtægter			
	Bevillinger modtaget fra Novo Nordisk Fonden			
	192.400	202.500	192.400	202.500
	Bevillinger modtaget fra Ejendomsfonden LIFE			
	9.458	8.763	9.458	8.763
	201.858	211.263	201.858	211.263
Note 4	Personaleomkostninger			
	Gager og lønninger			
	67.131	69.215	930	930
	Pensioner			
	9.014	9.422	0	0
	Andre omkostninger til social sikring			
	1.208	1.121	0	0
	Øvrige personaleomkostninger			
	1.569	1.561	81	81
	78.923	81.319	1.011	1.011
	Gennemsnitligt antal ansatte i regnskabsåret			
	92	95	0	0
	Honorar til bestyrelse mv.			
	Honorar til bestyrelse			
	930	930	930	930
	Honorar til direktør			
	2.577	3.717	0	0
	3.507	4.647	930	930
Note 5	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			
	Honorar vedrørende lovpligtig revision			
	189	190	77	83
	Skattemæssig rådgivning			
	155	219	83	150
	Erklæringsopgaver med sikkerhed			
	35	35	35	35
	Andre ydelser			
	114	486	85	60
	493	930	279	328
Note 6	Andre finansielle indtægter			
	Renteindtægter, bank			
	1.161	593	266	169
	Valutaindtægter mv.			
	2	0	0	0
	1.163	593	266	169
Note 7	Øvrige finansielle omkostninger			
	Valutakurstab, mv.			
	0	8	0	0
	Andre finansielle omkostninger			
	51	31	5	5
	51	39	5	5
Note 8	Skat af årets resultat			
	Årets aktuelle skat			
	0	0	0	0
	Årets udskudte skat			
	134	398	0	0
	134	398	0	0

TDKK	Koncern		Moderfond	
	2024	2023	2024	2023
Note 9	Uddelinger			
LIFE Forløb og LIFE-partnerskaber	167.385	179.678	167.385	179.678
Uddelinger i alt i året	167.385	179.678	167.385	179.678
Skyldige uddelinger ved årets begyndelse	0	0	0	0
Værdi af foretagne uddelinger i året	-167.385	-179.678	-167.385	-179.678
Skyldige uddelinger ved årets afslutning	0	0	0	0
Note 10	Færdiggjorte udviklingsprojekter			
Kostpris 1. januar	28.871	28.871	0	0
Tilgang i året	0	0	0	0
Afgang i året	0	0	0	0
Kostpris 31. december	28.871	28.871	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar	-12.347	-8.233	0	0
Årets afskrivninger	-4.114	-4.114	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger ved afgang	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-16.461	-12.347	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	12.410	16.524	0	0

TDKK	Koncern		Moderfond	
	2024	2023	2024	2023
Note 11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
Kostpris 1. januar			19.812	19.812
Tilgang i året			0	0
Afgang i året			0	0
Kostpris 31. december			19.812	19.812
Værdireguleringer 1. januar			5.275	3.606
Årets resultat			5.642	5.275
Udloddet udbytte			-5.275	-3.606
Værdireguleringer 31. december			5.642	5.275
Regnskabsmæssig værdi 31. december			25.454	25.087
Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel		Resultat	Egenkapital
LIFE A/S, Kgs. Lyngby, Danmark	100%		5.642	25.455

TDKK		Koncern		Moderfond	
		2024	2023	2024	2023
Note 12	Udskudt skat				
	Saldo 1. januar	2.289	1.891	0	0
	Udskudt skat af årets resultat	134	398	0	0
	Udskudt skat 31. december	2.423	2.289	0	0
	Specifikation				
	Langfristede aktiver	2.578	3.433	0	0
	Hensættelser	-155	-400	0	0
	Fremførbare underskud	0	-744	0	0
	i alt 31. december	2.423	2.289	0	0

TDKK

Note 13 Nærtstående parter

Nærtstående parter er bestyrelsen i LIFE Fonden og LIFE A/S.

Bestyrelsen har i regnskabsåret modtaget bestyrelsens honorar.

Alle aftaler vedrørende aktiver og serviceydelser er forhandlet på markedsbaserede vilkår

LIFE Fonden ejer hele aktiekapitalen: LIFE A/S

I 2023 og 2024 har LIFE Fonden haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Moderfond	
	2024	2023
Tjenesteydelser leveret til LIFE A/S	18.031	16.107
Tjenesteydelser leveret af LIFE A/S	169.090	181.383
Tilgodehavender hos LIFE A/S		10.724
Gæld til LIFE A/S	15.475	

Note 14**Efterfølgende begivenheder**

Der er efter balancedagen 31. december 2024 ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Note 15**Eventualforpligtelser**

Koncernen har indgået en operationel leasingkontrakt vedr. LIFE Campus med en årlig gennemsnitlig leasingydelse på TDKK 14.735. Leasingkontrakten har en restlevetid på 6 år og en samlet nominal restleasingydelse på TDKK 88.406.

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter vedr. mobile laboratorier med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på TDKK 5.237. Leasingkontrakterne er uopsigelige frem til 31. december 2029 og har i perioden en samlet nominal leasingydelse på TDKK 26.187.

Koncernen har indgået en operationel leasingkontrakt vedr. labs med årlig gennemsnitlig leasingydelse på TDKK 2.373. Lejer kan opsige lejekontrakten med 1 års varsel og har i perioden en samlet nominal leasingydelse på TDKK 1.910.

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktøren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024 for LIFE Fonden.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens og fondens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Lyngby, den 7. april 2025.

Direktion

Stefan Hermann
Administrerende direktør

Bestyrelsen

Jesper Fisker
Formand

Marianne Philip
Næstformand

Jette Rygaard

Søren Nedergaard

Per Falholt

Martin Tvede Zachariassen

Birgitte Nauntofte

Nana Quistgaard

Anne Reinholt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i LIFE Fonden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for LIFE Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser

for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 7. april 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Tue Stensgård Sørensen

statsautoriseret revisor

mne32200

Elife Savas

statsautoriseret revisor

mne34453



**Støttet af
Novo
Nordisk
Fonden**