

**C. N. Reventlow Holding ApS**  
Aldersrovej 8, 8600 Silkeborg

CVR-nr. 42 92 03 47

**Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. juli 2025

---

Christian Neckelmann Reventlow  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse for koncernen	22
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for C. N. Reventlow Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskab og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 7. juli 2025

### **Direktion**

Christian Neckelmann Reventlow

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til anpartshaveren i C. N. Reventlow Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C. N. Reventlow Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 7. juli 2025

### Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

### Henning Jager Neldeberg

statsautoriseret revisor  
mne32205

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	C. N. Reventlow Holding ApS Aldersrovej 8 8600 Silkeborg
	CVR-nr.: 42 92 03 47 Stiftet: 21. december 2021 Hjemsted: Silkeborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Christian Neckelmann Reventlow
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Industrivej Nord 15 7400 Herning
<b>Dattervirksomheder</b>	Ravnsgaard Metal A/S, Randers KSM Poland Sp. Z.o.o., Polen C. N. Reventlow Ejendomme ApS, Silkeborg

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2024 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>	
Bruttofortjeneste	45.640
Resultat af primær drift	-6.494
Finansielle poster, netto	-3.255
Årets resultat	-9.749
<b>Balance:</b>	
Balancesum	65.533
Egenkapital	-2.168
<b>Pengestrømme:</b>	
Driftsaktivitet	-944
Investeringsaktivitet	-3.830
Finansieringsaktivitet	4.790
Pengestrømme i alt	16
<b>Medarbejdere:</b>	
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	74
<b>Nøgletal i %:</b>	
Likviditetsgrad	88,6
Soliditetsgrad	-3,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i produktion og salg af smede- og maskinarbejde hovedsagligt indenfor rør- og stålkonstruktioner til bygge- og anlægssektoren samt industrimontage og hermed beslægtede opgaver.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Som følge af et forøget forretningsomfang er selskabet pr. 31. december 2024 forpligtet til at aflægge koncernregnskab for første gang.

Det ordinære resultat udgør -9.749 t. kr. mod 1.941 sidste år. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

Dattervirksomhederne Ravnsgaard Smede- og Maskinværksted A/S og Ravnsgaard Metal A/S pr. 1. januar 2024 er fusioneret med Ravnsgaard Metal A/S som fortsættende selskab.

Den negative udvikling i koncernens indtjening kan i al væsentlighed tilskrives to forhold: 1) et betydeligt underskud i den helejede dattervirksomhed i Polen, som har påvirket resultatet negativt med 8.797 t. kr. samt 2) tab på fordringer mod en samarbejdspartner, som er gået konkurs efter balancetidspunktet på i alt 1.014 t. kr.

Den helejede dattervirksomhed i Polen er tilsvarende gået konkurs efter balancetidspunktet.

### Kapitalforhold

Som det fremgår af års - og koncernregnskabet har selskabet pr. 31. december 2024 tabt hele anpartskapitalen, der således er negativ med 2.168 t. kr. - væsentligst som følge af et betydeligt underskud i den polske dattervirksomhed, som efter balancetidspunktet er gået konkurs.

Likviditeten har derfor været presset henover foråret 2025.

Ledelsen budgetterer med et positivt resultat for 2025 i en størrelsesorden på 2.000 - 4.000 t. kr. før skat for 2025, hvilket understøttes af den realiserede indtjening for perioden 1. januar 2025 - 31. maj 2025.

Koncernens underbalance finansieres af pengeinstitut samt selskabsdeltager, som begge via en løbende konstruktiv dialog har tilkendegivet, fortsat at ville stille kreditfaciliteter til rådighed til, at koncernen kan gennemføre de budgetterede tiltag for det kommende år.

I overensstemmelse hermed aflægges årsrapporten under forudsætning om selskabets fortsatte drift for det kommende år.

### Den forventede udvikling

Koncernen forventer et nogenlunde uændret aktivitetsniveau for det kommende år men med en væsentlig forbedring i selskabets indtjening. Der forventes en indtjening i niveauet 2.000 - 4.000 t. kr. før skat.

## Ledelsesberetning

---

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Udover omtale forhold ovenfor (dattervirksomheden i Polens konkurs) er der ikke indtruffet begivenheder, der har indvirkning på koncernens årsrapport.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for C. N. Reventlow Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden C. N. Reventlow Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori C. N. Reventlow Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultat-disponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

C. N. Reventlow Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	<b>45.639.828</b>	<b>0</b>	<b>-26.875</b>	<b>-44.390</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
1 Personaleomkostninger	-47.478.039	0	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-4.593.845	0	0	0
Andre driftsomkostninger	-62.175	0	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>-6.494.231</b>	<b>0</b>	<b>-26.875</b>	<b>-44.390</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-824.024	0	-8.906.460	2.034.664
Andre finansielle indtægter	225.425	0	0	0
2 Øvrige finansielle omkostninger	-2.656.226	0	-302.811	-338.430
<b>Resultat før skat</b>	<b>-9.749.056</b>	<b>0</b>	<b>-9.236.146</b>	<b>1.651.844</b>
Skat af årets resultat	40	0	72.531	289.248
<b>3 Årets resultat</b>	<b>-9.749.016</b>	<b>0</b>	<b>-9.163.615</b>	<b>1.941.092</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i C. N. Reventlow Holding ApS	-9.163.615	0		
Minoritetsinteresser	-585.401	0		
	<b>-9.749.016</b>	<b>0</b>		

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024	2023	2024	2023	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
4	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	28.738	0	0	0
5	Goodwill	434.166	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	462.904	0	0	0
6	Grunde og bygninger	8.122.929	0	0	0
7	Produktionsanlæg og maskiner	9.491.200	0	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.814.908	0	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	20.429.037	0	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.446.184	16.189.622
10	Deposita	1.604.805	0	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.604.805	0	3.446.184	16.189.622
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>22.496.746</b>	<b>0</b>	<b>3.446.184</b>	<b>16.189.622</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	2.236.960	0	0	0
	Varer under fremstilling	488.232	0	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	6.830.528	0	0	0
	Varebeholdninger i alt	9.555.720	0	0	0

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
Note					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	28.382.355	0	0	0
	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.477.428	0	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	363.031	0
11	Udskudte skatteaktiver	0	0	112.477	39.946
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	137.168	1.390.882
	Andre tilgodehavender	4.317	0	0	0
12	Periodeafgrænsningsposter	600.858	0	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>33.464.958</u>	<u>0</u>	<u>612.676</u>	<u>1.430.828</u>
	Likvide beholdninger	<u>15.701</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>43.036.379</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>612.676</u></b>	<b><u>1.430.828</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>65.533.125</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>4.058.860</u></b>	<b><u>17.620.450</u></b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	40.000	0	40.000	40.000
Overført resultat	-2.349.470	0	-2.208.001	3.902.592
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	0	122.000
Egenkapital før minoritetsinteresser	-2.309.470	0	-2.168.001	4.064.592
Minoritetsinteresser	141.469	0	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-2.168.001</b>	<b>0</b>	<b>-2.168.001</b>	<b>4.064.592</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
Hensættelser til udskudt skat	1.230.016	0	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.230.016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
13 Gæld til realkreditinstitutter	3.658.826	0	0	0
14 Kreditinstitutter i øvrigt	6.495.648	0	2.909.087	2.978.794
15 Leasingforpligtelser	6.407.404	0	0	0
16 Anden gæld	1.343.558	0	1.242.094	1.200.000
Langfristede gældsforpligtelser i alt	17.905.436	0	4.151.181	4.178.794

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>Passiver</b>				
Kortfristet del af langfristet gæld	2.158.040	0	0	1.253.753
Gæld til pengeinstitutter	21.414.865	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.524.879	0	25.000	25.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	20.000	109.262
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	2.566.817	0	2.030.680	1.417.001
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.140.106
Anden gæld	6.901.073	0	0	5.431.942
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	48.565.674	0	2.075.680	9.377.064
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>66.471.110</b>	<b>0</b>	<b>6.226.861</b>	<b>13.555.858</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>65.533.125</b>	<b>0</b>	<b>4.058.860</b>	<b>17.620.450</b>

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### 18 Eventualposter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Minoritetsinteresser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2024	40.000	6.814.145	0	6.854.145
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>-9.163.615</u>	<u>141.469</u>	<u>-9.022.146</u>
	<b><u>40.000</u></b>	<b><u>-2.349.470</u></b>	<b><u>141.469</u></b>	<b><u>-2.168.001</u></b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indreværdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	40.000	0	3.902.592	122.000	4.064.592
Udloddet udbytte	0	0	0	-122.000	-122.000
Resultatandel	0	85.474	-9.249.089	0	-9.163.615
Valutakursreguleringer	0	-85.474	0	0	-85.474
Goodwill	0	0	3.203.022	0	3.203.022
Øvrige reguleringer	0	0	-64.526	0	-64.526
	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>-2.208.001</b>	<b>0</b>	<b>-2.168.001</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2024	2023
Årets resultat	-9.749.016	0
19 Reguleringer	7.848.630	0
20 Ændring i driftskapital	3.386.956	0
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	1.486.570	0
Renteindbetalinger og lignende	225.425	0
Renteudbetalinger og lignende	-2.656.226	0
Pengestrøm fra ordinær drift	-944.231	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-944.231</b>	<b>0</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-28.738	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.991.339	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	3.190.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-3.830.077</b>	<b>0</b>
Optagelse af langfristet gæld	7.926.556	0
Afdrag på langfristet gæld	-27.613	0
Betalt udbytte	-117.800	0
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-2.991.135	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>4.790.008</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>15.700</b>	<b>0</b>
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>15.700</b>	<b>0</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	15.700	0
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>15.700</b>	<b>0</b>

## Noter

		Koncern			
		2024	2023		
<b>1.</b>	<b>Personaleomkostninger</b>				
	Lønninger og gager	41.083.436	0		
	Pensioner	4.045.149	0		
	Andre omkostninger til social sikring	2.349.454	0		
		<b>47.478.039</b>	<b>0</b>		
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	74	0		
		Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
<b>2.</b>	<b>Øvrige finansielle omkostninger</b>				
	Andre finansielle omkostninger	2.656.226	0	302.811	338.430
		<b>2.656.226</b>	<b>0</b>	<b>302.811</b>	<b>338.430</b>
				Modervirksomhed	
				2024	2023
<b>3.</b>	<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			-6.226	-116.795
	Udbytte for regnskabsåret			0	122.000
	Overføres til overført resultat			0	1.935.887
	Disponeret fra overført resultat			-9.157.389	0
	<b>Disponeret i alt</b>			<b>-9.163.615</b>	<b>1.941.092</b>





## Noter

	Koncern	
	31/12 2024	31/12 2023
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2024	13.883.329	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	861.939	0
Tilgang i årets løb	364.054	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>15.109.322</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-7.307.048	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-811.939	0
Årets afskrivninger	-1.634.271	0
Årets nedskrivninger	-2.541.156	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-12.294.414</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>2.814.908</b>	<b>0</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2024	13.507.647	7.717.326
Tilgang i årets løb	500.000	6.540.000
Regulering købesum	0	-749.679
Afgang i årets løb (udbytte)	-914.076	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>13.093.571</b>	<b>13.507.647</b>
Opskrivninger 1. januar 2024	3.489.730	5.028.486
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-8.717.084	3.169.771
Årets tilbageførsler på afgang	-33.628	0
Udbytte	-4.200.000	-4.825.321
Valutakursregulering	-85.474	116.794
Andre kapitalbevægelser 4	896.200	0
<b>Nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-8.650.256</b>	<b>3.489.730</b>
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2024	-807.755	-203.165
Årets afskrivninger på goodwill, drift	-189.376	-203.165
Årets afskrivninger på goodwill, egenkapital	0	-401.425
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2024</b>	<b>-997.131</b>	<b>-807.755</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>3.446.184</b>	<b>16.189.622</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	609.497
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	401.425
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Ravnsgaard Metal A/S	Randers	89,620 %
KSM Poland Sp. Z.o.o.	Polen	89,620 %
C. N. Reventlow Ejendomme ApS	Silkeborg	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>10. Deposita</b>				
Kostpris 1. januar 2024	2.804.805	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>2.804.805</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets nedskrivninger	-1.200.000	0	0	0
<b>Nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-1.200.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>1.604.805</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2024	0	0	39.946	1.474
Udskudt skat af årets resultat	0	0	72.531	38.472
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>112.477</b>	<b>39.946</b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte omkostninger	600.858	0	0	0
	<b>600.858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	3.810.398	0	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-151.572	0	0	0
	<b>3.658.826</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	3.135.470	0	0	0

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>14. Kreditinstitutter i øvrigt</b>				
Kreditinstitutter i øvrigt i alt	6.851.648	0	2.909.087	3.778.794
Heraf forfalder inden for 1 år	-356.000	0	0	-800.000
	<b>6.495.648</b>	<b>0</b>	<b>2.909.087</b>	<b>2.978.794</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	86.126	0	0	0
<b>15. Leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser i alt	8.057.872	0	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.650.468	0	0	0
	<b>6.407.404</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	1.343.558	0	1.242.094	1.653.753
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0	-453.753
	<b>1.343.558</b>	<b>0</b>	<b>1.242.094</b>	<b>1.200.000</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

## 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 3.659 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 8.123 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 950 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver.

## Noter

---

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 25.292 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 27.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	5.068
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	25.170
Immaterielle anlægsaktiver	70
Materielle anlægsaktiver	9.884

### 18. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 502 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 6-53 måneder og en samlet restleasingydelse på 1.314 t.kr.

Koncernen har indgået en huslejeforpligtelse på en årlig gennemsnitlig ydelse på 1.260 t.kr. Den samlede huslejeforpligtelse er pr. 31. december 2024 opgjort til 12.859 t.kr. og er uopsigelig frem til 1. maj 2033.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

---

	Koncern	
	2024	2023
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>19. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5.417.869	0
Andre finansielle indtægter	-225.425	0
Øvrige finansielle omkostninger	2.656.226	0
Skat af årets resultat	-40	0
	<u><b>7.848.630</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>20. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-9.555.720	0
Ændring i tilgodehavender	-33.464.958	0
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	46.407.634	0
	<u><b>3.386.956</b></u>	<u><b>0</b></u>

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

### Christian Neckelmann Reventlow

Navn returneret af MitID: Christian Neckelmann Reventlow  
Direktør

ID: a40b1be9-e583-4058-9450-adbfc82cb3b5

IP-adresse: 37.96.7.155:65470

Dato for underskrift: 07-07-2025 13:20:59 CEST (+02:00)

Underskrevet med MitID



### Henning Jager Neldeberg

Navn returneret af MitID: Henning Jager Neldeberg  
Revisor

ID: 7c266d84-b008-415a-a47d-577f05169735

IP-adresse: 152.115.33.81:15504

CVR-match med MitID

Dato for underskrift: 07-07-2025 13:33:22 CEST (+02:00)

Underskrevet med MitID



### Christian Neckelmann Reventlow

Navn returneret af MitID: Christian Neckelmann Reventlow  
Dirigent

ID: a40b1be9-e583-4058-9450-adbfc82cb3b5

IP-adresse: 37.96.7.155:23121

Dato for underskrift: 07-07-2025 13:39:07 CEST (+02:00)

Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 399e73XjnSs252694037