

**C. N. Reventlow Holding ApS**  
Aldersrovej 8, 8600 Silkeborg

**CVR-nr. 42 92 03 47**

**Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. marts 2026

---

Christian Neckelmann Reventlow  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2025</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for C. N. Reventlow Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 23. marts 2026

### Direktion

Christian Neckelmann Reventlow

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til anpartshaveren i C. N. Reventlow Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C. N. Reventlow Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 23. marts 2026

### Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Henning Jager Neldeberg

statsautoriseret revisor  
mne32205

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

C. N. Reventlow Holding ApS  
Aldersrovej 8  
8600 Silkeborg

CVR-nr.: 42 92 03 47  
Stiftet: 21. december 2021  
Hjemsted: Silkeborg  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Direktion**

Christian Neckelmann Reventlow

**Revision**

Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Industrivej Nord 15  
7400 Herning

**Dattervirksomhed**

Ravnsgaard Metal A/S, Randers  
C. N. Reventlow Ejendomme ApS, Silkeborg

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2025 <u>t.kr.</u>	2024 <u>t.kr.</u>
<b>Resultatopgørelse:</b>		
Bruttofortjeneste	48.572	45.640
Resultat af primær drift	8.544	-6.494
Finansielle poster, netto	-3.086	-3.255
Årets resultat	4.036	-9.749
<b>Balance:</b>		
Balancesum	58.254	65.533
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0
Egenkapital	1.338	-2.168
<b>Pengestrømme:</b>		
Driftsaktivitet	2.989	-944
Investeringsaktivitet	-967	-3.830
Finansieringsaktivitet	-2.027	4.790
Pengestrømme i alt	-5	16
<b>Medarbejdere:</b>		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	70	74
<b>Nøgletal i %:</b>		
Likviditetsgrad	94,9	88,6
Soliditetsgrad	1,0	-3,5

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i produktion og salg af smede- og maskinarbejde hovedsagligt indenfor rør- og stålkonstruktioner til bygge- og anlægssektoren samt industrimontage og hermed beslægtede opgaver.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 48.572 t.kr. mod 45.640 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 4.036 t.kr. mod -9.749 t.kr. sidste år.

Som det tilsvarende fremgik af årsrapporten for 2024, er koncernens helejede dattervirksomhed i Polen gået konkurs i foråret 2025. Årets resultat er selvsagt påvirket i negativt omfang heraf - dog mindre end først antaget.

Som følge af manglende tilgængelighed af bogholderiet i Polen for 2025 er den polske enhed ikke indeholdt i konsolideringen for 2025.

### Opfølgning på sidste års forventede udvikling

Det ordinære resultat efter skat både for moder samt koncernen skal sammenholdes med den i årsrapporten for 2024 udmelding om en forventet indtjening på 1.600 t.kr. - 2.300 t.kr. efter skat.

Årets resultat jf. ovenfor udgør 3.506 t.kr. efter skat. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Den forventede udvikling

Koncernen forventer øgede aktiviteter i 2026 og har udarbejdet et overskudsgivende budget for 2026, som udviser et resultat i en størrelsesorden på 4.000 - 6.000 efter skat.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder, der har indvirkning på koncernens årsrapport.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for C. N. Reventlow Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden C. N. Reventlow Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori C. N. Reventlow Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultat-disponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirk-somhedens kapitalejere.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsæt-ningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabat-ter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætning-  
en i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udfør-  
te arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostnin-  
ger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er  
sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt  
årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens ho-  
vedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og  
konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsyn-  
ligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration,  
lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostnin-  
ger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25 år

## Anvendt regnskabspraksis

---

Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettorealisationens værdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealisationens værdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationens værdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationens værdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Selskabsskat og udskudt skat

C. N. Reventlow Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>48.571.704</b>	<b>45.639.828</b>	<b>-33.606</b>	<b>-26.875</b>
1 Personaleomkostninger	-37.928.487	-47.478.039	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.815.970	-4.593.845	0	0
Andre driftsomkostninger	-283.254	-62.175	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>8.543.993</b>	<b>-6.494.231</b>	<b>-33.606</b>	<b>-26.875</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-792.280	-824.024	3.731.070	-8.906.460
Andre finansielle indtægter	46.473	225.425	0	0
2 Øvrige finansielle omkostninger	-2.340.093	-2.656.226	-253.985	-302.811
<b>Resultat før skat</b>	<b>5.458.093</b>	<b>-9.749.056</b>	<b>3.443.479</b>	<b>-9.236.146</b>
Skat af årets resultat	-1.422.299	40	62.983	72.531
<b>3 Årets resultat</b>	<b>4.035.794</b>	<b>-9.749.016</b>	<b>3.506.462</b>	<b>-9.163.615</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i C. N. Reventlow Holding ApS	3.506.461	-9.163.615		
Minoritetsinteresser	529.333	-585.401		
	<b>4.035.794</b>	<b>-9.749.016</b>		

**Balance 31. december**
**Aktiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025	2024	2025	2024	
<b>Anlægsaktiver</b>					
4	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	0	28.738	0	0
5	Goodwill	232.083	434.166	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	232.083	462.904	0	0
6	Grunde og bygninger	8.513.630	8.122.929	0	0
7	Produktionsanlæg og maskiner	8.320.353	9.491.200	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	912.130	2.814.908	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	17.746.113	20.429.037	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.177.253	3.446.184
10	Deposita	1.618.808	1.604.805	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.618.808	1.604.805	7.177.253	3.446.184
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>19.597.004</b>	<b>22.496.746</b>	<b>7.177.253</b>	<b>3.446.184</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	4.523.426	2.236.960	0	0
	Varer under fremstilling	0	488.232	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	2.449.262	6.830.528	0	0
	Varebeholdninger i alt	6.972.688	9.555.720	0	0

**Balance 31. december**
**Aktiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	27.574.791	28.382.355	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.269.532	4.477.428	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	232.575	363.031
11 Udskudte skatteaktiver	14.138	0	1.072	112.477
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.390.180	137.168
Andre tilgodehavender	5.333	4.317	0	0
12 Periodeafgrænsningsposter	809.445	600.858	0	0
Tilgodehavender i alt	<u>31.673.239</u>	<u>33.464.958</u>	<u>1.623.827</u>	<u>612.676</u>
Likvide beholdninger	<u>10.804</u>	<u>15.701</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>38.656.731</u></b>	<b><u>43.036.379</u></b>	<b><u>1.623.827</u></b>	<b><u>612.676</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>58.253.735</u></b>	<b><u>65.533.125</u></b>	<b><u>8.801.080</u></b>	<b><u>4.058.860</u></b>

**Balance 31. december**
**Passiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	40.000	40.000	40.000	40.000
Overført resultat	<u>552.725</u>	<u>-2.349.470</u>	<u>1.298.461</u>	<u>-2.208.001</u>
Egenkapital før minoritetsinteresser	592.725	-2.309.470	1.338.461	-2.168.001
Minoritetsinteresser	<u>745.736</u>	<u>141.469</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>1.338.461</u></b>	<b><u>-2.168.001</u></b>	<b><u>1.338.461</u></b>	<b><u>-2.168.001</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
Hensættelser til udskudt skat	<u>1.084.661</u>	<u>1.230.016</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>1.084.661</u></b>	<b><u>1.230.016</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
13 Gæld til realkreditinstitutter	3.507.050	3.658.826	0	0
14 Kreditinstitutter i øvrigt	5.875.551	6.495.648	2.919.396	2.909.087
15 Leasingforpligtelser	4.674.648	6.407.404	0	0
16 Anden gæld	<u>1.034.261</u>	<u>1.343.558</u>	<u>1.034.261</u>	<u>1.242.094</u>
Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>15.091.510</u>	<u>17.905.436</u>	<u>3.953.657</u>	<u>4.151.181</u>

**Balance 31. december**
**Passiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristet del af langfristet gæld	2.257.836	2.158.040	0	0
Gæld til pengeinstitutter	19.542.519	21.414.865	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	543.031	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.898.274	15.524.879	25.000	25.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	20.000
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	2.792.798	2.566.817	2.266.977	2.030.680
Selskabsskat	1.210.474	0	1.210.474	0
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	5.318	0
Anden gæld	6.494.171	6.901.073	1.193	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	40.739.103	48.565.674	3.508.962	2.075.680
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>55.830.613</b>	<b>66.471.110</b>	<b>7.462.619</b>	<b>6.226.861</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>58.253.735</b>	<b>65.533.125</b>	<b>8.801.080</b>	<b>4.058.860</b>

17 Oplysninger om dagsværdi

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

19 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

## Egenkapitaloppgørelse for koncernen

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Minoritetsinteresser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	40.000	-2.349.470	141.469	-2.168.001
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>2.902.195</u>	<u>604.267</u>	<u>3.506.462</u>
	<b><u>40.000</u></b>	<b><u>552.725</u></b>	<b><u>745.736</u></b>	<b><u>1.338.461</u></b>

---

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	40.000	-2.208.001	-2.168.001
Årets overførte overskud eller underskud	0	3.506.462	3.506.462
	<b>40.000</b>	<b>1.298.461</b>	<b>1.338.461</b>

---

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2025	2024
Årets resultat	4.035.794	-9.749.016
20 Reguleringer	6.365.919	7.848.630
21 Ændring i driftskapital	-4.747.953	3.386.956
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	5.653.760	1.486.570
Renteindbetalinger og lignende	46.473	225.425
Renteudbetalinger og lignende	-2.340.093	-2.656.226
Pengestrøm fra ordinær drift	3.360.140	-944.231
Betalt selskabsskat	-370.760	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>2.989.380</b>	<b>-944.231</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-28.738
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.041.312	-6.991.339
Salg af finansielle anlægsaktiver	74.500	3.190.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-966.812</b>	<b>-3.830.077</b>
Optagelse af langfristet gæld	10.309	7.926.556
Afdrag på langfristet gæld	-2.349.904	-27.613
Betalt udbytte	0	-117.800
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	312.131	-2.991.135
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.027.464</b>	<b>4.790.008</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-4.896</b>	<b>15.700</b>
Likvider 1. januar 2025	15.700	0
<b>Likvider 31. december 2025</b>	<b>10.804</b>	<b>15.700</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	10.804	15.700
<b>Likvider 31. december 2025</b>	<b>10.804</b>	<b>15.700</b>

**Noter**

	Koncern	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	32.995.685	41.083.436
Pensioner	4.265.270	4.045.149
Andre omkostninger til social sikring	<u>667.532</u>	<u>2.349.454</u>
	<b><u>37.928.487</u></b>	<b><u>47.478.039</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>70</u>	<u>74</u>

	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	<u>2.340.093</u>	<u>2.656.226</u>	<u>253.985</u>	<u>302.811</u>
	<b><u>2.340.093</u></b>	<b><u>2.656.226</u></b>	<b><u>253.985</u></b>	<b><u>302.811</u></b>

	Modervirksomhed	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	-6.226
Overføres til overført resultat	3.506.462	0
Disponeret fra overført resultat	<u>0</u>	<u>-9.157.389</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>3.506.462</u></b>	<b><u>-9.163.615</u></b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2025	31/12 2024
<b>4. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b>		
Kostpris 1. januar 2025	28.738	0
Tilgang i årets løb	0	28.738
Afgang i årets løb	-28.738	0
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>0</b>	<b>28.738</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>0</b>	<b>28.738</b>
<b>5. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2025	1.115.827	1.115.827
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>1.115.827</b>	<b>1.115.827</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-681.661	-416.330
Årets afskrivninger	-202.083	-265.331
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>-883.744</b>	<b>-681.661</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>232.083</b>	<b>434.166</b>
<b>6. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar 2025	8.631.397	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	5.000.000
Tilgang i årets løb	689.568	3.631.397
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>9.320.965</b>	<b>8.631.397</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-508.468	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-320.000
Årets afskrivninger	-298.867	-188.468
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>-807.335</b>	<b>-508.468</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>8.513.630</b>	<b>8.122.929</b>

## Noter

	Koncern	
	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
<b>7. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar 2025	13.455.360	7.386.764
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	2.995.888
Tilgang i årets løb	351.744	3.072.708
Afgang i årets løb	<u>-2.735.468</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b><u>11.071.636</u></b>	<b><u>13.455.360</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-3.964.160	-395.686
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-2.529.204
Årets afskrivninger	-1.406.341	-1.039.270
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>2.619.218</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b><u>-2.751.283</u></b>	<b><u>-3.964.160</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>8.320.353</u></b>	<b><u>9.491.200</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>5.954.191</u>	<u>6.693.622</u>
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2025	15.109.322	13.883.329
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	861.939
Tilgang i årets løb	0	364.054
Afgang i årets løb	-441.937	0
Overførsler	<u>-10.419.287</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b><u>4.248.098</u></b>	<b><u>15.109.322</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-12.294.414	-7.307.048
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-811.939
Årets afskrivninger	-700.959	-1.634.271
Årets nedskrivninger	0	-2.541.156
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	441.937	0
Overførsler	<u>9.217.468</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b><u>-3.335.968</u></b>	<b><u>-12.294.414</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>912.130</u></b>	<b><u>2.814.908</u></b>

## Noter

	Modervirksomhed		
	31/12 2025	31/12 2024	
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>			
Kostpris 1. januar 2025	13.093.571	13.507.647	
Tilgang i årets løb	0	500.000	
Afgang i årets løb (udbytte)	0	-914.076	
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>13.093.571</b>	<b>13.093.571</b>	
Nedskrivninger 1. januar 2025	-8.650.256	3.489.730	
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	3.913.152	-8.717.084	
Årets tilbageførsler på afgang	0	-33.628	
Udbytte	0	-4.200.000	
Valutakursregulering	0	-85.474	
Andre kapitalbevægelser 4	0	896.200	
<b>Nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>-4.737.104</b>	<b>-8.650.256</b>	
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2025	-997.131	-807.755	
Årets afskrivninger på goodwill, drift	-182.083	-189.376	
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2025</b>	<b>-1.179.214</b>	<b>-997.131</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>7.177.253</b>	<b>3.446.184</b>	
I regnskabsposten indgår goodwill med	182.083	364.166	
<b>Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter</b>			
	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Årets resultat</b>
Ravnsgaard Metal A/S, Randers	89,620 %	7.184.359	5.100.005
C. N. Reventlow Ejendomme ApS, Silkeborg	100 %	-53.649	-47.323
		<b>7.130.710</b>	<b>5.052.682</b>

## Noter

	Koncern			
	31/12 2025		31/12 2024	
<b>10. Deposita</b>				
Kostpris 1. januar 2025			1.604.805	2.804.805
Tilgang i årets løb			14.003	0
Afgang i årets løb			0	-1.200.000
<b>Kostpris 31. december 2025</b>			<b>1.618.808</b>	<b>1.604.805</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>			<b>1.618.808</b>	<b>1.604.805</b>
<b>11. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2025	0	0	112.477	39.946
Udskudt skat af årets resultat	14.138	0	-111.405	72.531
	<b>14.138</b>	<b>0</b>	<b>1.072</b>	<b>112.477</b>
<p>Det indregnede skatteaktiv består primært af udskudt skat vedrørende skattemæssige underskud til fremførsel. Ledelsen foretager skøn over den fremtidige indtjening i forbindelse med vurderingen af om og hvornår udskudte skatteaktiver vil blive udnyttet. Ledelsen har udarbejdet en plan for udnyttelse af det indregnede skatteaktiv. Det indregnede skatteaktiv forventes udnyttet inden for de kommende 5 år.</p>				
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte omkostninger	809.445	600.858	0	0
	<b>809.445</b>	<b>600.858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	3.661.330	3.810.398	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-154.280	-151.572	0	0
	<b>3.507.050</b>	<b>3.658.826</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	2.968.672	3.135.470	0	0

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
<b>14. Kreditinstitutter i øvrigt</b>				
Kreditinstitutter i øvrigt i alt	6.246.351	6.851.648	2.919.396	2.909.087
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-370.800</u>	<u>-356.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>5.875.551</u></b>	<b><u>6.495.648</u></b>	<b><u>2.919.396</u></b>	<b><u>2.909.087</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>86.126</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>15. Leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser i alt	6.407.404	8.057.872	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-1.732.756</u>	<u>-1.650.468</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>4.674.648</u></b>	<b><u>6.407.404</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>16. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	<u>1.034.261</u>	<u>1.343.558</u>	<u>1.034.261</u>	<u>1.242.094</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>17. Oplysninger om dagsværdi</b>				
<b>Koncern</b>				
<b>18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 3.507 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 8.514 t.kr.				

## Noter

---

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 950 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 19.542 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 30.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Varebeholdninger	6.973
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	27.575
Immaterielle anlægsaktiver	50
Materielle anlægsaktiver	17.136

### 19. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskatte selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildebeskatning på renter, royalties og udbytter.

## Noter

	Koncern	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>20. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2.608.250	5.417.869
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	41.750	0
Andre finansielle indtægter	-46.473	-225.425
Øvrige finansielle omkostninger	2.340.093	2.656.226
Skat af årets resultat	1.422.299	-40
	<u><b>6.365.919</b></u>	<u><b>7.848.630</b></u>
<b>21. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	2.583.032	-9.555.720
Ændring i tilgodehavender	1.805.857	-33.464.958
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-9.136.842	46.407.634
	<u><b>-4.747.953</b></u>	<u><b>3.386.956</b></u>