

Thorlund Skou A/S
Bjerringbrovej 10, Tange, 8850 Bjerringbro

CVR-nr. 32 64 83 47

Årsrapport

2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. marts 2026.

Henrik M. Skou
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2025 for Thorlund Skou A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bjerringbro, den 3. marts 2026

Direktion

Lars Thorlund

Bestyrelse

Henrik Magnus Skou
formand

Lars Thorlund

Per Anker-Møller Fisker

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Thorlund Skou A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Thorlund Skou A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 3. marts 2026

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 80 77 76

Flemming Sillesen

statsautoriseret revisor
mne31436

Selskabsoplysninger

Selskabet

Thorlund Skou A/S
Bjerringbrovej 10, Tange
8850 Bjerringbro

Hjemmeside: www.thorlundskou.dk
E-mail: info@thorlundskou.dk

CVR-nr.: 32 64 83 47
Stiftet: 7. december 2009
Hjemsted: Viborg Kommune
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Henrik Magnus Skou, formand
Lars Thorlund
Per Anker-Møller Fisker

Direktion

Lars Thorlund

Revision

Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab
Thrigesvej 3
7430 Ikast

Bankforbindelse

Jyske Bank, Østre Havnegade 65, 4. sal, 9000 Aalborg

Dattervirksomheder

Thorlund Skou Brande ApS, Viborg
Løgstrup Træindustri ApS, Viborg
Drewno Nordic A/S, Viborg

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	44.932	44.400	45.162	72.988	102.563
Resultat af primær drift	24.016	22.699	23.319	44.750	71.545
Finansielle poster, netto	566	620	881	-39	5
Årets resultat	19.038	18.143	18.817	34.769	55.749
Balance:					
Balancesum	102.206	101.017	114.074	126.845	138.027
Investeringer i materielle anlægsaktiver	954	1.282	245	454	440
Egenkapital	86.230	86.913	97.192	108.367	104.892
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	21.380	9.740	14.457	33.780	45.580
Investeringsaktivitet	1.720	-3.214	-245	-442	-437
Finansieringsaktivitet	-20.241	-26.519	-31.056	16.750	-64.112
Pengestrømme i alt	2.859	-19.993	-16.844	50.088	-18.969
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	28	31	33	35	38
Nøgletal i %:					
Likviditetsgrad	564,4	622,5	595,4	641,7	379,9
Soliditetsgrad	79,9	82,5	80,1	80,5	71,9
Egenkapitalforrentning	22,0	20,1	17,8	32,6	66,3

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
*Resultat	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Thorlund Skou A/S' aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af handel, import og distribution af trælast.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste for moderselskabet udgør 33.660 t.kr. mod 37.005 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 18.182 t.kr. mod 17.584 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 44.932 t.kr. mod 44.400 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 19.038 t.kr. mod 18.143 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Moderselskabet er med virkning fra 1. januar 2025 fusioneret med datterselskabet NUP A/S i en lodret fusion.

Opfølgning på sidste års forventede udvikling

I årsrapporten for 2024 er udmeldt et ordinært resultat før skat på mellem 25.000 t.kr. og 30.000 t.kr. Det realiserede ordinære resultat før skat udgør 24.582 t.kr.

Årets resultat før skat udgør 24.582 kr. Resultatet er realiseret marginalt under det forventede niveau, som blev udmeldt i årsrapporten for 2024. Ledelsen anser dette som tilfredsstillende, da der er afholdt ekstraordinære omkostninger til omstruktureringer i 2025.

Den forventede udvikling

Der forventes for 2026 et ordinært resultat før skat på mellem 25.000 t.kr. og 30.000 t.kr. Resultatet kan dog påvirkes, af den geopolitiske situation og dennes direkte påvirkning af dansk økonomi, herunder byggeriets udvikling.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Der skønnes ikke at være risici ud over almindeligt forekommende inden for virksomhedens branche.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Thorlund Skou A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Som omtalt i ledelsesberetningen er selskabet med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2025 fusioneret med NUP A/S. Fusionen er regnskabsmæssigt behandlet efter koncernmetoden, således at der er sket tilpasning af sammenligningstal.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Thorlund Skou A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Thorlund Skou A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminerings af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 25 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	5-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Thorlund Skou A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab		
	2025	2024	2025	2024	
	44.931.912	44.400.391	33.660.133	37.004.614	
1	Personaleomkostninger	-19.576.394	-20.538.320	-13.206.324	-15.780.301
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-1.339.387	-1.162.970	-140.031	-99.102
	Driftsresultat	24.016.131	22.699.101	20.313.778	21.125.211
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.897.267	611.580
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	200.925	224.844
	Andre finansielle indtægter	707.600	851.230	642.774	707.540
	Øvrige finansielle omkostninger	-141.866	-231.337	-111.636	-241.078
	Resultat før skat	24.581.865	23.318.994	22.943.108	22.428.097
2	Skat af årets resultat	-5.544.092	-5.175.684	-4.761.032	-4.844.010
3	Årets resultat	19.037.773	18.143.310	18.182.076	17.584.087
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Thorlund Skou A/S	18.182.075	17.584.087		
	Minoritetsinteresser	855.698	559.223		
		19.037.773	18.143.310		

Balance 31. december

Aktiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Anlægsaktiver				
5	11.120.624	13.709.199	569.533	597.315
6	1.751.161	1.458.382	0	0
7	284.633	396.882	284.633	396.882
	<u>13.156.418</u>	<u>15.564.463</u>	<u>854.166</u>	<u>994.197</u>
8	0	0	7.522.640	4.054.775
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.522.640</u>	<u>4.054.775</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>13.156.418</u>	<u>15.564.463</u>	<u>8.376.806</u>	<u>5.048.972</u>

Balance 31. december
Aktiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Omsætningsaktiver				
Råvarer og hjælpematerialer	324.255	295.440	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer	33.792.012	29.568.041	32.115.624	29.568.041
Forudbetalinger for varer	<u>1.260.352</u>	<u>855.483</u>	<u>1.260.352</u>	<u>855.483</u>
Varebeholdninger i alt	<u>35.376.619</u>	<u>30.718.964</u>	<u>33.375.976</u>	<u>30.423.524</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	30.018.385	34.082.898	20.872.338	33.856.935
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	8.610.466	9.064.740
9 Udskudte skatteaktiver	0	0	155.200	169.600
Tilgodehavende selskabsskat	158.888	0	656.528	0
Andre tilgodehavender	258.203	239.672	101.020	239.672
10 Periodeafgrænsningsposter	<u>21.240</u>	<u>53.541</u>	<u>21.240</u>	<u>53.541</u>
Tilgodehavender i alt	<u>30.456.716</u>	<u>34.376.111</u>	<u>30.416.792</u>	<u>43.384.488</u>
Likvide beholdninger	<u>23.215.836</u>	<u>20.357.322</u>	<u>19.296.196</u>	<u>17.640.365</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>89.049.171</u>	<u>85.452.397</u>	<u>83.088.964</u>	<u>91.448.377</u>
Aktiver i alt	<u>102.205.589</u>	<u>101.016.860</u>	<u>91.465.770</u>	<u>96.497.349</u>

Balance 31. december
Passiver

Note	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Egenkapital				
11 Virksomhedskapital	500.000	500.000	500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	3.532.220	1.940.952
Overført resultat	61.133.519	62.846.611	57.601.299	60.905.659
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>20.000.000</u>	<u>20.000.000</u>	<u>20.000.000</u>	<u>20.000.000</u>
Egenkapital før minoritetsinteresser	81.633.519	83.346.611	81.633.519	83.346.611
Minoritetsinteresser	<u>4.596.978</u>	<u>3.566.131</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Egenkapital i alt	<u>86.230.497</u>	<u>86.912.742</u>	<u>81.633.519</u>	<u>83.346.611</u>
Hensatte forpligtelser				
12 Hensættelser til udskudt skat	<u>198.520</u>	<u>376.540</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Hensatte forpligtelser i alt	<u>198.520</u>	<u>376.540</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Balance 31. december
Passiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Gældsforpligtelser				
Gæld til pengeinstitutter	52.543	0	41.610	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.388.354	7.789.066	4.999.624	7.397.841
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	138.121
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	5.000	0	5.000	0
Selskabsskat	0	477.485	0	617.110
Anden gæld	<u>5.330.675</u>	<u>5.461.027</u>	<u>4.786.017</u>	<u>4.997.666</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>15.776.572</u>	<u>13.727.578</u>	<u>9.832.251</u>	<u>13.150.738</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>15.776.572</u>	<u>13.727.578</u>	<u>9.832.251</u>	<u>13.150.738</u>
Passiver i alt	<u>102.205.589</u>	<u>101.016.860</u>	<u>91.465.770</u>	<u>96.497.349</u>

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

15 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Overført resul- tat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	Minoritetsinte- resser	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	500.000	0	65.840.657	25.000.000	5.851.159	97.191.816
Udloddet udbytte	0	0	0	-25.000.000	-1.490.000	-26.490.000
Resultatandel	0	0	-2.994.046	20.000.000	1.137.358	18.143.312
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	-1.932.386	-1.932.386
Egenkapital 1. januar 2025	500.000	0	62.846.611	20.000.000	3.566.131	86.912.742
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000.000	-294.000	-20.294.000
Resultatandel	0	0	-1.817.924	20.000.000	855.698	19.037.774
Salg af minoritetsandele	0	0	104.832	0	469.149	573.981
	500.000	0	61.133.519	20.000.000	4.596.978	86.230.497

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Overført resul- tat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	500.000	5.839.372	59.423.152	25.000.000	90.762.524
Udloddet udbytte	0	0	0	-25.000.000	-25.000.000
Resultatandel	0	-3.898.420	1.482.507	20.000.000	17.584.087
Egenkapital 1. januar 2025	500.000	1.940.952	60.905.659	20.000.000	83.346.611
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000.000	-20.000.000
Resultatandel	0	1.591.268	-3.409.192	20.000.000	18.182.076
Salg af minoritetsandele	0	0	104.832	0	104.832
	500.000	3.532.220	57.601.299	20.000.000	81.633.519

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Årets resultat	19.037.773	18.143.310
16 Reguleringer	6.240.048	5.718.761
17 Ændring i driftskapital	<u>1.894.565</u>	<u>-9.219.882</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	27.172.386	14.642.189
Renteindbetalinger og lignende	707.600	851.230
Renteudbetalinger og lignende	<u>-141.866</u>	<u>-231.337</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	27.738.120	15.262.082
Betalt selskabsskat	<u>-6.358.485</u>	<u>-5.522.356</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>21.379.635</u>	<u>9.739.726</u>
Køb af materielle anlægsaktiver	-953.645	-1.281.729
Salg af materielle anlægsaktiver	2.100.000	0
Køb af virksomhed	0	-1.932.388
Salg af virksomhed	<u>573.981</u>	<u>0</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>1.720.336</u>	<u>-3.214.117</u>
Betalt udbytte	-20.294.000	-26.490.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	<u>52.543</u>	<u>-28.891</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>-20.241.457</u>	<u>-26.518.891</u>
Ændring i likvider	2.858.514	-19.993.282
Likvider 1. januar	<u>20.357.322</u>	<u>40.350.604</u>
Likvider 31. december	<u>23.215.836</u>	<u>20.357.322</u>
Likvider		
Likvide beholdninger	<u>23.215.836</u>	<u>20.357.322</u>
Likvider 31. december	<u>23.215.836</u>	<u>20.357.322</u>

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
1. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	18.147.280	19.030.162	12.296.602	14.793.561
Pensioner	1.130.120	1.207.854	726.281	796.143
Andre omkostninger til social sikring	298.994	300.304	183.441	190.597
	19.576.394	20.538.320	13.206.324	15.780.301
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	28	31	16	17

Koncernen har i henhold til ÅRL § 98 b valgt ikke at vise ledelsesaf lønning.

2. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	5.722.112	5.115.484	4.894.472	4.785.110
Årets regulering af udskudt skat	-178.020	60.200	-133.440	58.900
	5.544.092	5.175.684	4.761.032	4.844.010

	Moderselskab	
	2025	2024
3. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.591.268	-3.898.420
Udbytte for regnskabsåret	20.000.000	20.000.000
Overføres til overført resultat	0	1.482.507
Disponeret fra overført resultat	-3.409.192	0
Disponeret i alt	18.182.076	17.584.087

Noter

	Koncern	
	31/12 2025	31/12 2024
4. Goodwill		
Kostpris 1. januar	<u>535.000</u>	<u>535.000</u>
Kostpris 31. december	<u>535.000</u>	<u>535.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	<u>-535.000</u>	<u>-535.000</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-535.000</u>	<u>-535.000</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
5. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. januar	21.905.554	21.708.941	833.462	833.462
Tilgang i årets løb	177.307	196.613	0	0
Afgang i årets løb	<u>-2.180.657</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>19.902.204</u>	<u>21.905.554</u>	<u>833.462</u>	<u>833.462</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-8.196.355	-7.394.561	-236.147	-208.365
Årets af-/nedskrivninger	-743.579	-801.794	-27.782	-27.782
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	<u>158.354</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-8.781.580</u>	<u>-8.196.355</u>	<u>-263.929</u>	<u>-236.147</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>11.120.624</u>	<u>13.709.199</u>	<u>569.533</u>	<u>597.315</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2025	31/12 2024
6. Produktionsanlæg og maskiner		
Kostpris 1. januar	8.338.373	8.171.960
Tilgang i årets løb	776.338	865.473
Afgang i årets løb	<u>-152.224</u>	<u>-699.060</u>
Kostpris 31. december	<u>8.962.487</u>	<u>8.338.373</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-6.879.991	-7.289.195
Årets afskrivninger	-483.559	-289.856
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	<u>152.224</u>	<u>699.060</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-7.211.326</u>	<u>-6.879.991</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.751.161</u>	<u>1.458.382</u>

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar	3.475.152	3.255.509	3.475.152	3.255.509
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>219.643</u>	<u>0</u>	<u>219.643</u>
Kostpris 31. december	<u>3.475.152</u>	<u>3.475.152</u>	<u>3.475.152</u>	<u>3.475.152</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-3.078.270	-3.006.950	-3.078.270	-3.006.950
Årets afskrivninger	<u>-112.249</u>	<u>-71.320</u>	<u>-112.249</u>	<u>-71.320</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-3.190.519</u>	<u>-3.078.270</u>	<u>-3.190.519</u>	<u>-3.078.270</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>284.633</u>	<u>396.882</u>	<u>284.633</u>	<u>396.882</u>

Noter

	Moterselskab	
	31/12 2025	31/12 2024
10. Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalt forsikringer mv.	21.240	53.541
	21.240	53.541

	Koncern		Moterselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
11. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital 1. januar	500.000	500.000	500.000	500.000
	500.000	500.000	500.000	500.000

Aktiekapitalen består af 500.000 aktier á 1 kr. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

	Koncern	
	31/12 2025	31/12 2024
12. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	376.540	316.340
Udskudt skat af årets resultat	-178.020	60.200
	198.520	376.540

13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moterselskabet:
Ingen.

Moterselskabet og koncernregnskabet:

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 42 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 22.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	33.376
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	22.478
Grunde og bygninger	570
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	285

Noter

14. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualaktiver

Moderselskabet:

Ingen.

Koncernregnskabet:

Ingen.

Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser

Moderselskabet:

Selskabet har indgået huslejekontrakter, der kan opsiges med 6 måneders varsel. Den årlige husleje er 1.200 t.kr., hvoraf 1.020 t.kr. er lejeaftale med tilknyttet virksomhed.

Koncernregnskabet::

Koncernen har indgået huslejekontrakter, der kan opsiges med 6 måneders varsel. Den årlige husleje er 172 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskatte selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

15. Nærtstående parter

Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår. Der gives derfor ikke yderligere oplysninger.

Noter

	Koncern	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
16. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.339.387	1.162.970
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-77.697	0
Andre finansielle indtægter	-707.600	-851.230
Øvrige finansielle omkostninger	141.866	231.337
Skat af årets resultat	<u>5.544.092</u>	<u>5.175.684</u>
	<u>6.240.048</u>	<u>5.718.761</u>
17. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-4.657.655	3.927.839
Ændring i tilgodehavender	4.078.283	-10.744.993
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>2.473.937</u>	<u>-2.402.728</u>
	<u>1.894.565</u>	<u>-9.219.882</u>