

Quooker Skandinavien A/S

Brandstrupvej 4
2610 Rødovre

CVR-nr. 27671357

Årsrapport 2024

1. januar 2024 - 31. december 2024

Fremlagt og godkendt på ordinær generalforsamling, den 9. juli 2025

Mikael Heé
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	1
Hoved- og nøgletaloversigt	2
Ledelsesberetning	3
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	14
Aktiver	15
Passiver	16
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

Selskabsoplysninger

Selskab

Quooker Skandinavien A/S
Brandstrupvej 4
2610 Rødovre

CVR-nr.: 27671357

Direktion

Lars Karsbek
René Glenn Steenbuch

Bestyrelse

Mikael Heé
Kurt Svenson
Lars Karsbek
Per Lobedanz Witthøfft
René Glenn Steenbuch

Revisor

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
CVR-nr. 19263096

Sten Pedersen, Statsautoriseret revisor

Hoved- og nøgletaloversigt

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK
Hovedtal					
Resultatopgørelse					
Bruttofortjeneste	78.175	78.672	100.812	86.783	75.834
Resultat af primær drift	12.687	14.844	28.418	39.655	32.051
Finansielle poster, netto	-1.057	118	-14	532	138
Årets resultat	8.494	11.817	21.979	31.367	25.205
Balance					
Balancesum	95.644	99.318	98.197	95.182	85.449
Investeret kapital	6.755	17.740	28.326	27.994	35.332
Egenkapital	36.319	38.045	38.896	36.045	30.677
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	12.158	17.450	23.776	33.689	23.122
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	-618	-5.362	-9.330	-2.914	-149
Årets investeringer i immaterielle anlægsaktiver	0	-466	-5.415	0	0
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	-416	-353	-4.112	-1.555	-12.300
Årets investeringer i finansielle anlægsaktiver	0	0	-1.906	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-1.176	-665	-19.128	-26.000	-21.000
Årets pengestrømme i alt	10.363	11.423	-4.682	4.774	1.973
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede	73	76	74	38	30
Nøgletal					
Afkastningsgrad (%)	13,3%	15,0%	28,9%	41,7%	37,5%
Afkast af investeret kapital (%)	103,6%	64,5%	100,9%	125,2%	104,1%
Likviditetsgrad	1,5	1,4	1,3	1,4	1,5
Soliditetsgrad (%)	38,0%	38,3%	39,6%	37,9%	35,9%
Forrentning af egenkapital (%)	22,9%	30,7%	58,7%	94,0%	88,2%

Nøgletal med negativt beregningsgrundlag er præsenteret med (-).

Hoved- og nøgletal er i det væsentligste defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal". Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive handel, herunder at forhandle Quooker-produkter på det skandinaviske marked og hvad der efter bestyrelsens skøn naturligt står i forbindelse hermed.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af selskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat på DKK 8.494.401 mod DKK 11.816.775 sidste år. Egenkapitalen udgjorde på balancedagen DKK 36.318.673.

Soliditetsgraden udgjorde 38% mod 38% sidste år.

De udmeldte forventninger til regnskabsåret i årsrapporten for 2023 er ikke helt realiseret.

Det skyldes bl.a. at Quooker Skandinavien A/S har været ramt af et Cyberangreb, der forårsagede både manglende fokus på salg samt en stor uforudset omkostning som ikke var budgetteret.

Den forventede udvikling

Ledelsen forventer at næste års resultat er på niveau med 2023 resultatet.

Miljøforhold

Selskabets miljøpolitik er vedvarende at reducere miljøpåvirkningen af aktiviteterne, herunder at nedsætte energiforbrug ved produktionen, reducere affaldsmængden samt at minimere støj ved aktiviteterne. Det er i årets løb lykkedes at nedsætte selskabets samlede energiforbrug, ligesom affaldsmængden er reduceret væsentligt i forhold til sidste år.

Selskabet har ikke nogle miljøgodkendelser.

Videnressourcer

Selskabets aktiviteter omfatter ikke områder, der kræver høj teknisk viden. Selskabet arbejder målrettet på at fastholde de mest kvalificerede og motiverede medarbejdere, idet en fastholdelse, og dermed en lavere medarbejderomsætning, er vigtig, da kvalificerede medarbejdere, der kender selskabets manualer, materialer og gældende rutiner, er en forudsætning for at selskabet kan leve op til de økonomiske mål og den positive udvikling.

Finansielle risici

Selskabet er ikke udsat for særlige risici udover almindelige driftsmæssige og finansielle risici.

Kreditrisici

Selskabet har historisk ikke haft væsentlige tab på debitorer og der er generelt ikke en særlig høj koncentration af kreditrisici på enkeltstående kunder. På baggrund heraf vurderer ledelsen ikke, at selskabet har væsentlige risici forbundet hermed.

Renterisici

Pr. 31. december 2024 udgjorde selskabets rentebærende gæld t.kr. 59, hvilket vurderes som værende tilfredsstillende, ligesom det vurderes, at den nuværende kapitalstruktur giver den nødvendige fleksibilitet for at leve op til selskabets nuværende strategi.

Valutarisici

Selskabets hovedleverandør har hjemsted i Holland, hvilket potentielt kan medføre, at selskabets resultat og pengestrømme kan påvirkes af kurs og renteutvikling over for euroen. Idet den danske kronekurs er knyttet til kursen på euro, er det derfor ledelsens vurdering, at der ikke skal foretages særlige foranstaltninger for at afdække valutarisici.

Ledelsesberetning, fortsat

Markedsrisici

Selskabets markedsrisici knytter sig primært til nuværende spillere på markedet, og det er ledelsens vurdering, at selskabet som markedsleder for nærværende ikke har nogen markedsrisici, der skal tages hensyn til ud over markedets generelle udvikling.

Likviditetsrisici

Det er ledelsens vurdering at selskabet har et tilstrækkeligt finansielt beredskab.

Kapitalberedskab

Ledelsen foretager løbende gennemgang af selskabets kapitalberedskab samt vurderer om kapitalstrukturen er i overensstemmelse med selskabets og ejernes interesser. Der er ikke foretaget ændringer i 2024 af selskabets retningslinjer og procedurer for styring og forvaltning af kapitalstrukturen.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2024 - 31. december 2024 for Quooker Skandinavien A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, den 9. juli 2025

I direktionen

Lars Karsbek
Direktør

René Glenn Steenbuch
Direktør

I bestyrelsen

Mikael Heé
Formand

Kurt Svenson
Bestyrelsesmedlem

Lars Karsbek
Bestyrelsesmedlem

Per Lobedanz Witthøfft
Bestyrelsesmedlem

René Glenn Steenbuch
Bestyrelsesmedlem

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionæren i Quooker Skandinavien A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Quooker Skandinavien A/S for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 9. juli 2025

inforevision
Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 19263096

Sten Pedersen
Statsautoriseret revisor
mne23408

Anvendt regnskabspraksis

Information om regnskabsklasse

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens Regnskabsklasse C, (mellemstor).

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Udeladelse af koncernregnskab

I henhold til Årsregnskabslovens §112 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Der henvises til moderselskabet Buckar Holding ApS, Brandstrupvej 4, 2610 Rødovre, CVR-nr. 25 97 48 32.

Generelt om indregning og måling

Årsregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes endvidere alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes Danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet standardkurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen er funktionsopdelt.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste/-tab omfatter "Nettoomsætning", "Andre driftsindtægter" og "Vareforbrug".

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

Produktionsomkostninger

Vareforbrug omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Normale nedskrivninger på varebeholdninger indgår også i posten.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes årets omkostninger til salgspersonale, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v., reklame-, rejse- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger på immaterielle aktiver og driftsmateriel mv. anvendt af salgsfremmende funktioner.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i årets til ledelse og administration, herunder løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. samt øvrige omkostninger til det administrative personale og ledelsen, lokale- og kontoromkostninger samt afskrivninger på immaterielle aktiver og driftsmateriel mv. anvendt i administrative funktioner.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab samt fratrukket årets afskrivninger på koncerngoodwill.

Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Andre finansielle indtægter omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester, samt rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Øvrige finansielle omkostninger omfatter renter samt rentetillæg under acontoskatteordningen.

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgør 22% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradagsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat og eventuelle korrektioner til tidligere års skatter. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Skat af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under henholdsvis andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

Balancen

Balancen er opstillet i kontoform.

Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Aktivgruppe	Periode
Erhvervede licenser	3 år

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fortjeneste eller tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede netto-pengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstider og restværdier:

Aktivgruppe	Periode	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 8 år	0%

Småaktiver er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til modervirksomheden, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele.

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Koncerngoodwill afskrives lineært over 5 år. Afskrivningsperioden er baseret på en vurdering af markedspositionen, indtjeningsprofilen og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data og registreringer. Afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen sammen med de øvrige værdireguleringer under posten indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til modervirksomheden, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Deposita indregnet under finansielle anlægsaktiver er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsevnen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsevnen for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Eventuelle modtagne forudbetalinger fra kunder vedrørende ikke leverede varer er opført som en forpligtelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Passiver

Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensættelser til udskudt skat og selskabsskat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, og under hensyntagen til den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsevnen.

Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Udsudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Selskabsskat, vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter forudbetalinger i henhold til en aftale, hvor selskabet har en forpligtelse til at yde levering af varer og services i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser årets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og slutning.

I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til overdragelsestidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter årets betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter årets provenu ved optagelse af lån og årets afdrag af kort- og langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger mellem aktionærerne og selskabet.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i den løbende likviditetsstyring og dermed er udsat for væsentlige ændringer i såvel positiv som negativ retning i løbet af året.

Hoved- og nøgletal

Nøgletal er i det væsentligste defineret og beregnet i overensstemmelse med den seneste online version af Finansforeningens anbefalinger. Hoved- og nøgletallene er beregnet med udgangspunkt i årsregnskabet, og der er hvis ikke andet er anført ikke sket reformulering, justeringer eller normaliseringer til brug for analyseformål.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte tal er beregnet således:

Hoved- og nøgletal	Beregning
Afkastningsgrad	= Resultat af primær drift * 100/Aktiver i alt
Afkast af investeret kapital	= Resultat af primær drift * 100/Gennemsnitlig investeret kapital
Likviditetsgrad	= Omsætningsaktiver/Kortfristede gældsforpligtelser
Soliditetsgrad	= Egenkapital * 100/Aktiver
Forrentning af egenkapitalen	= Årets resultat * 100/Gennemsnitlig egenkapital

Resultatopgørelse

	Note	2024	2023
		DKK	DKK
Bruttofortjeneste		78.174.995	78.672.161
Distributionsomkostninger		-30.465.059	-25.924.013
Administrationsomkostninger		-35.023.319	-37.904.403
Resultat af primær drift		12.686.617	14.843.745
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	-1.435.298	1.045.465
Finansielle indtægter	3	1.129.359	1.038.372
Finansielle omkostninger	4	-751.530	-1.965.956
Resultat før skat		11.629.148	14.961.626
Skat af årets resultat	5	-3.134.747	-3.144.851
Årets resultat		8.494.401	11.816.775
Resultatdisponering	6		

Aktiver

	Note	31-12-2024	31-12-2023
		DKK	DKK
Erhvervede licenser		1.482.312	3.911.202
Immaterielle anlægsaktiver	7, 13	1.482.312	3.911.202
Indretning af lejede lokaler		488.917	426.174
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.814.088	2.658.458
Materielle anlægsaktiver	8, 13	2.303.005	3.084.632
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	3.961.430	5.592.956
Deposita		1.430.923	1.253.280
Finansielle anlægsaktiver	9	5.392.353	6.846.236
Anlægsaktiver		9.177.670	13.842.070
Fremstillede varer og handelsvarer		13.975.591	15.892.733
Varebeholdninger	13	13.975.591	15.892.733
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13	28.898.620	25.797.719
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		14.741.748	23.565.384
Andre tilgodehavender		287.482	1.866.607
Periodeafgrænsningsposter	11	297.183	506.402
Tilgodehavender		44.225.033	51.736.112
Likvide beholdninger		28.265.765	17.847.337
Omsætningsaktiver		86.466.389	85.476.182
Aktiver i alt		95.644.059	99.318.252

Passiver

	Note	31-12-2024	31-12-2023
		DKK	DKK
Virksomhedskapital	12	600.000	600.000
Overført resultat		28.718.673	27.445.460
Forslag til udbytte for regnskabsåret		7.000.000	10.000.000
Egenkapital		<u>36.318.673</u>	<u>38.045.460</u>
Hensættelser til udskudt skat	5	272.963	900.770
Hensatte forpligtelser		<u>272.963</u>	<u>900.770</u>
Gæld til kreditinstitutter		58.993	3.975
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.757.385	4.831.333
Leverandører af varer og tjenesteydelser		46.784.766	45.214.122
Skyldigt sambeskatningsbidrag	5	3.762.554	3.482.931
Anden gæld		5.688.725	6.839.661
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>59.052.423</u>	<u>60.372.022</u>
Gældsforpligtelser		<u>59.052.423</u>	<u>60.372.022</u>
Passiver i alt		<u>95.644.059</u>	<u>99.318.252</u>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Kontraktlige forpligtelser	15		
Nærtstående parter	16		
Koncernforhold	17		

Egenkapitalopgørelse

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital pr. 1. januar 2023	600.000	26.295.514	12.000.000	38.895.514
Årets valutakursreguleringer		-666.829		-666.829
Udbetalt udbytte		0	-12.000.000	-12.000.000
Overført via resultatdisponeringen		1.816.775	10.000.000	11.816.775
Egenkapital pr. 1. januar 2024	600.000	27.445.460	10.000.000	38.045.460
Årets valutakursreguleringer		-221.188		-221.188
Udbetalt udbytte		0	-10.000.000	-10.000.000
Overført via resultatdisponeringen		1.494.401	7.000.000	8.494.401
Egenkapital pr. 31. december 2024	600.000	28.718.673	7.000.000	36.318.673

Pengestrømsopgørelse

	Note	2024	2023
Årets resultat		8.494.401	11.816.775
Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver		3.626.227	3.624.645
Reguleringer	18	4.192.216	3.026.970
Ændring i varebeholdninger		1.917.142	1.635.594
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		-3.100.901	-530.626
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser		1.570.644	6.902.966
Ændringer i anden driftskapital		-1.436.540	-2.824.910
Pengestrømme fra primær drift		15.263.189	23.651.414
Renteindbetalinger og lignende		1.129.359	1.038.372
Renteudbetalinger og lignende		-751.530	-1.965.956
Betalt/refunderet selskabsskat		-3.482.931	-5.273.818
Pengestrømme fra driftsaktivitet		12.158.087	17.450.012
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-466.000
Køb af materielle anlægsaktiver		-415.711	-353.089
Køb af finansielle anlægsaktiver		-202.604	-11.140.992
Modtagne udbytter		0	6.598.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-618.315	-5.362.081
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-78.241
Forskydning i mellemværender med tilknyttede virksomheder, nettonedbringelse		8.823.636	11.413.243
Betalt udbytte		-10.000.000	-12.000.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-1.176.364	-664.998
Årets ændring i likvider		10.363.408	11.422.933
Likvider pr. 1. januar 2024		17.843.362	6.420.430
Valutakursreguleringer		2	-1
Likvider pr. 31. december 2024		28.206.772	17.843.362
<i>Likvider pr. 31. december 2024 kan specificeres således:</i>			
Likvide beholdninger		28.265.765	17.847.337
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)		-58.993	-3.975
Likvider pr. 31. december 2024		28.206.772	17.843.362

Noter

1. Personaleomkostninger

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	DKK	DKK
Gager og lønninger	42.252.223	43.066.245
Pensioner	2.612.806	2.349.430
Andre omkostninger til social sikring	297.240	508.124
Øvrige personaleomkostninger	2.971.868	4.169.747
I alt	<u>48.134.137</u>	<u>50.093.546</u>
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede	<u>73</u>	<u>76</u>
Vederlæggelse af ledelsesmedlemmer:		
Direktionen	5.688.904	6.581.584
Bestyrelsen	150.000	150.000

2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	DKK	DKK
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	2.428.890	2.423.596
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.197.338	1.201.049
I alt	<u>3.626.228</u>	<u>3.624.645</u>

3. Finansielle indtægter

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	DKK	DKK
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	214.040	648.059
Andre finansielle indtægter	915.319	390.313
I alt	<u>1.129.359</u>	<u>1.038.372</u>

4. Finansielle omkostninger

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	DKK	DKK
Øvrige finansielle omkostninger	751.530	1.965.956
I alt	<u>751.530</u>	<u>1.965.956</u>

Noter, fortsat

5. Skat af årets resultat

	Sambeskat- ningsbidrag	Udskudt skat	Skat af årets resultat	2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
Skyldig pr. 1. januar 2024	3.482.931	900.770		
Betalt vedrørende tidligere år	-3.482.931			
Skat af årets resultat	<u>3.762.554</u>	<u>-627.807</u>	3.134.747	9.570.052
Skyldig pr. 31. december 2024	<u>3.762.554</u>	<u>272.963</u>		
Skat af årets resultat i resultatopgørelsen			<u>3.134.747</u>	<u>9.570.052</u>
<i>Som er indregnet således i balancen:</i>				
Hensatte forpligtelser		272.963		
Kortfristede gældsforpligtelser	<u>3.762.554</u>			
I alt	<u>3.762.554</u>	<u>272.963</u>		

Udskudt skat fordeler sig således på aktiver og forpligtelser:	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	DKK	DKK
Immaterielle anlægsaktiver	326.109	860.464
Materielle anlægsaktiver	-118.525	-71.103
Finansielle aktiver og omsætningsaktiver	<u>65.380</u>	<u>111.408</u>
Udskudt skatteforpligtelse (+)/Udskudt skatteaktiv (-)	<u>272.963</u>	<u>900.770</u>

6. Resultatdisponering

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	DKK	DKK
Årets resultat foreslås disponeret således:		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	7.000.000	10.000.000
Overført til overført resultat	<u>1.494.401</u>	<u>1.816.775</u>
Årets resultat	<u>8.494.401</u>	<u>11.816.775</u>

Noter, fortsat

7. Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede licenser	I alt	2023
	DKK	DKK	DKK
Kostpris pr. 1. januar 2024	13.864.847	13.864.847	13.398.847
Tilgang i året	0	0	466.000
Afgang i året	-7.065.672	-7.065.672	0
Kostpris pr. 31. december 2024	6.799.175	6.799.175	13.864.847
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2024	-9.953.645	-9.953.645	-7.530.049
Årets afskrivninger	-2.428.890	-2.428.890	-2.423.596
Af- og nedskrivninger, afgang i året	7.065.672	7.065.672	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2024	-5.316.863	-5.316.863	-9.953.645
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024	1.482.312	1.482.312	3.911.202

8. Materielle anlægsaktiver

	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmate- riel og inventar	I alt	2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris pr. 1. januar 2024	780.132	4.321.804	5.101.936	4.748.847
Tilgang i året	251.114	164.597	415.711	353.089
Kostpris pr. 31. december 2024	1.031.246	4.486.401	5.517.647	5.101.936
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2024	-353.958	-1.663.346	-2.017.304	-816.255
Årets afskrivninger	-188.371	-1.008.967	-1.197.338	-1.201.049
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2024	-542.329	-2.672.313	-3.214.642	-2.017.304
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024	488.917	1.814.088	2.303.005	3.084.632

Noter, fortsat

9. Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalan-	Deposita	I alt	2023
	dele i til-			
	knyttede			
	virksomhe-			
	der			
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris pr. 1. januar 2024	13.349.112	1.253.280	14.602.392	12.276.615
Tilgang i året	24.961	177.643	202.604	11.140.992
Afgang i året	0	0	0	-8.815.215
Kostpris pr. 31. december 2024	13.374.073	1.430.923	14.804.996	14.602.392
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2024	-7.756.156	0	-7.756.156	-1.536.793
Valutakursreguleringer	-221.189	0	-221.189	-666.828
Årets afskrivninger	-160.118		-160.118	-160.118
Årets resultat	-1.275.180	0	-1.275.180	1.205.583
Modtaget udbytte i året	0		0	-6.598.000
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2024	-9.412.643	0	-9.412.643	-7.756.156
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024	3.961.430	1.430.923	5.392.353	6.846.236

10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Ejerandel	Quooker Skandinavien			
		Ifølge seneste årsrapport		A/S' andel	
		Årets resul-	Egenkapital	Årets resul-	Andel af
		tat	DKK	tatandel	egenkapital
		DKK	DKK	DKK	DKK
Quooker Sverige AB, Håssleholm, Sverige	100%	66.209	197.710	66.209	197.710
Quooker Norge AS, Eiksmarka, Norge	100%	-1.341.389	3.258.403	-1.341.389	3.258.403
Quooker Island, Island	100%	0	24.961	0	24.961
I alt				-1.275.180	3.481.074
Koncerngoodwill					800.592
Afskrivninger				-160.118	-320.236
I alt				-1.435.298	3.961.430
Der indregnes således:					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder					3.961.430
I alt					3.961.430

Noter, fortsat

11. Periodeafgrænsningsposter

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	DKK	DKK
Abonnementer	79.587	127.397
Forsikringer og kontingenter	211.479	46.103
Forudbetalte eksterne omkostninger i øvrigt	6.117	332.902
I alt	<u>297.183</u>	<u>506.402</u>

12. Virksomhedskapital

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	DKK	DKK
Virksomhedskapital primo	600.000	600.000
I alt	<u>600.000</u>	<u>600.000</u>

Aktiekapitalen består pr. 31. december 2024 af 600 stk. aktier á 1.000 DKK. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

	<u>2024</u>	
	<u>Nominel værdi af sikker-</u>	<u>Regnskabsmæssig værdi</u>
	<u>hedsstillelsen/gæld</u>	<u>af aktiver stillet til sikker-</u>
	DKK	<u>hed</u>
		DKK
Virksomhedspant i immaterielle rettigheder, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre simple fordringer og driftsinventar og driftsmateriel er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut	3.500.000	52.780.378

14. Eventualforpligtelser

Quooker Skandinavien A/S indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter, fortsat

15. Kontraktlige forpligtelser

	<u>2024</u>
	DKK
Der er indgået aftale om leje af lokaler. Lejeaftalerne er uopsigelig indtil 31/5 2029. Den resterende leje-forpligtelse udgør	12.702.274
Der er indgået aftale om leasing af IT udstyr, biler samt andet driftsmateriel og inventar. Leasingaftalerne udløber om 4-46 måneder. Den resterende forpligtelse udgør	4.534.540
Leje- og leasingforpligtelser i alt	<u>17.236.814</u>

16. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter følgende:

<u>Bestemmende indflydelse:</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse:</u>
Buckar Holding ApS, Brandstrupvej 4, 2610 Rødovre	Moderselskab

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 98c, stk. 7 er der ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er ledelsens vurdering, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

17. Koncernforhold

Følgende modervirksomheder udarbejder koncernregnskab:

For den mindste og største koncern: Buckar Holding ApS, Rødovre

18. Reguleringer

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	DKK	DKK
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.435.298	-1.045.465
Andre finansielle indtægter	-1.129.359	-1.038.372
Øvrige finansielle omkostninger	751.530	1.965.956
Skat af årets resultat	3.134.747	3.144.851
I alt	<u>4.192.216</u>	<u>3.026.970</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Per Lobedanz Witthøfft

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d8fd2873-695e-4ea9-9278-b26d0ec7f51c

IP: 93.164.xxx.xxx

2025-07-09 13:43:31 UTC



Kurt Svenson

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 960a5e49-be32-4066-87bf-6c7ff3c4808f

IP: 188.120.xxx.xxx

2025-07-09 14:34:10 UTC



Lars Karsbek

Direktionsmedlem

Serienummer: 77592a1a-0880-4349-be85-e9093e6946d6

IP: 89.150.xxx.xxx

2025-07-09 16:08:12 UTC



Lars Karsbek

Direktør

Serienummer: 77592a1a-0880-4349-be85-e9093e6946d6

IP: 89.150.xxx.xxx

2025-07-09 16:08:12 UTC



René Glenn Steenbuch

Direktør

Serienummer: d3de4816-49ab-45a6-8c73-70a5cc7609f3

IP: 77.241.xxx.xxx

2025-07-10 12:40:33 UTC



René Glenn Steenbuch

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d3de4816-49ab-45a6-8c73-70a5cc7609f3

IP: 77.241.xxx.xxx

2025-07-10 12:40:33 UTC



Penneo dokumentnøgle: QEEPT-DNLXZ-UHQKN-00IQY-85A40-JJ261

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Mikael Heé

Bestyrelsesformand

Serienummer: ba259096-ce05-41e4-9acb-0b6692297917

IP: 77.241.xxx.xxx

2025-07-10 13:18:49 UTC



Sten Pedersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: inforevision a/s

Serienummer: 3572a006-2551-44b2-8ee5-a06c99bd10b6

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-07-10 14:05:08 UTC



Mikael Heé

Dirigent

Serienummer: ba259096-ce05-41e4-9acb-0b6692297917

IP: 212.27.xxx.xxx

2025-07-11 07:45:19 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.