

# PostNord Strålfors A/S

Hedegaardsvej 88  
2300 København S

CVR-nr. 10 06 86 57

## Årsrapport 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 31. maj 2024

---

Klaus Stenholm  
Dirigent

---

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Anvendt regnskabspraksis	13
Noter til årsrapporten	17

## **Ledespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for PostNord Strålfors A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vor opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. maj 2024

### **Direktion**

Martin Nyberg  
Adm. direktør

### **Bestyrelse**

Jonas Nordquist  
formand

Mattias Norén

Lisbet Karlsson

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejer i PostNord Strålfors A/S

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for PostNord Strålfors A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede ”oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.”.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. maj 2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Per Timmermann  
statsaut. revisor  
mne18652

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	PostNord Strålfors A/S Hedegaardsvej 88 2300 København S  CVR-nr.: 10 06 86 57 Regnskabsår: 1. januar - 31. december Stiftet: 12. marts 2001 Hjemsted: København
<b>Bestyrelse</b>	Jonas Nordquist, formand Mattias Norén Lisbet Karlsson
<b>Direktion</b>	Martin Nyberg, adm. direktør
<b>Revision</b>	<b>Deloitte</b> Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6 2300 København S
<b>Koncernregnskab</b>	Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet PostNord Strålfors AB, Stockholm, Sverige.  Koncernregnskabet for PostNord Strålfors AB, Stockholm, Sverige kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.
<b>Generalforsamling</b>	Ordinær generalforsamling afholdes 31. maj 2024, på selskabets adresse.

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<u>2023</u> t.kr.	<u>2022</u> t.kr.	<u>2021</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	208.042	199.731	205.046	196.274	180.685
Bruttofortjeneste	85.348	77.089	77.793	73.868	66.645
Resultat før finansielle poster	25.033	17.453	17.925	16.315	10.570
Resultat af finansielle poster	3.290	340	20	28	-155
Årets resultat	22.107	22.456	11.162	16.343	10.415
Anlægsaktiver	15.314	24.403	32.065	39.765	44.792
Omsætningsaktiver	171.436	145.284	112.495	75.298	47.379
Balancesum	186.748	169.687	144.560	115.063	92.171
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0
Aktiekapital	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Egenkapital	141.646	119.539	97.083	85.921	69.578
Hensatte forpligtelser	0	0	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	45.102	50.148	27.402	29.142	22.593
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	12,0%	8,7%	8,7%	8,3%	5,8%
Bruttomargin	41,0%	38,6%	37,9%	37,6%	36,9%
Likviditetsgrad	380,1%	289,7%	410,5%	258,4%	209,7%
Soliditetsgrad	75,8%	70,4%	67,2%	74,7%	75,8%
Forrentning af egenkapital	16,9%	20,7%	12,2%	21,0%	26,5%

De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning
Bruttomargin	Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning
Likviditetsgrad	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristet gæld
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Forrentning af egenkapital	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

### **Virksomhedens hovedaktivitet**

PostNord Strålfors udvikler og tilbyder kommunikationsløsninger som skaber mulighed for stærkere og mere personlige kunderelationer for virksomheder med store kundebaser. PostNord Strålfors er markedsledende indenfor sit område i Norden og driver virksomhed i yderligere 3 lande.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for regnskabet for 2023.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets nettoomsætning udgør 208.042 tkr. mod 199.731 tkr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 22.107 tkr. mod 22.456 tkr. sidste år. Selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 141.646 tkr. mod 119.539 tkr. sidste år.

### **Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger**

Udviklingen skal sammenholdes med, at virksomheden i årsrapporten for 2022 forventede en omsætning for 2023 i niveauet 190-200 mio. kr. og et resultat efter skat på 10-12 mio. kr. Regnskabsåret har været præget af, at salget af væsentlige produktgrupper er forøget, der er således realiseret en væsentlig omsætningsstigning i Danmark kombineret med at væsentlige produktionsprocesser er blevet effektiviseret. Kombinationen af øget omsætning og effektivisering af processer bidrager væsentligt til en forøgelse af årets resultat i forhold til 2022.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### **Forventninger til 2024**

Det er ledelsens forventning at selskabet vil realisere en nettoomsætning på 270-280 mio kr. Det forventes at resultat før skat realiseres med et overskud på 15-20 mio kr.

Selskabet har ingen samhandel med Rusland, Belarus eller Ukraine og forventer således ingen påvirkning af det samlede økonomiske resultat som direkte konsekvens af Ruslands invasion af Ukraine. Ruslands invasion af Ukraine har medført øget usikkerhed omkring materialepriser og leveringssikkerhed af særligt papir. Det er ikke vores forventning af dette vil påvirke det samlede økonomiske resultat væsentligt, men at det i stedet kan håndteres kommercielt.

### **Miljøforhold**

PostNord Strålfors indgår i PostNord koncernen og arbejder ud fra samme miljømål omkring bæredygtighed. Koncernregnskabet for PostNord AB kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden eller på følgende hjemmeside [www.postnord.com](http://www.postnord.com)

Aktiviteter omkring ”grøn” energi er implementeret på produktionsfacilitet i Fredericia, ligeledes arbejdes der aktivt på at nedbringe CO2 udledning gennem alternative transportformer og mere miljøvenlige transportmidler.

### **Risikostyring i PostNord Strålfors A/S**

Risikostyringens overordnede formål er at udvikle og anvende metoder, der begrænser risikoen for samt omfanget af de tab, trusler og forstyrrelser mod driften, der kan ramme PostNord Strålfors A/S. Styringen af dette arbejde er formaliseret via en overordnet politik samt detaljerede retningslinjer, som koordineres og styres på koncernniveau af PostNord.

## Resultatopgørelse

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>208.042</b>	<b>199.731</b>
Vareforbrug		-80.180	-84.744
Andre eksterne omkostninger		<u>-42.514</u>	<u>-37.898</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>85.348</b>	<b>77.089</b>
Personaleomkostninger	2	-51.225	-51.974
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	7,8	<u>-9.090</u>	<u>-7.662</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>25.033</b>	<b>17.453</b>
Finansielle indtægter	3	3.406	477
Finansielle omkostninger	4	<u>-116</u>	<u>-137</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>28.323</b>	<b>17.793</b>
Skat af årets resultat	5	<u>-6.216</u>	<u>4.663</u>
<b>Årets resultat</b>	<b>6</b>	<b><u>22.107</u></b>	<b><u>22.456</u></b>

## Balance

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Kunderettigheder		14.880	23.809
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>14.880</b>	<b>23.809</b>
Produktionsanlæg og maskiner		286	448
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>286</b>	<b>448</b>
Deposita	9	146	146
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>146</b>	<b>146</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>15.312</b>	<b>24.403</b>
Færdigvarer og handelsvarer		5.518	6.218
<b>Varebeholdninger</b>		<b>5.518</b>	<b>6.218</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		45.731	47.076
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		106.202	81.470
Udskudt skatteaktiv	12	12.314	10.314
Andre tilgodehavender		778	0
Periodeafgrænsningsposter		892	205
<b>Tilgodehavender</b>		<b>165.917</b>	<b>139.065</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>171.436</b>	<b>145.284</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>186.748</b>	<b>169.687</b>

## Balance

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		20.000	20.000
Overført resultat		<u>121.646</u>	<u>99.539</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>141.646</u></b>	<b><u>119.539</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.132	10.423
Gæld til tilknyttede virksomheder		9.410	16.037
Selskabsskat		8.217	5.652
Anden gæld		<u>16.343</u>	<u>18.036</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>45.102</u></b>	<b><u>50.148</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>45.102</u></b>	<b><u>50.148</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>186.748</u></b>	<b><u>169.687</u></b>

## Noter

**Egenkapitalopgørelse**

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2023	20.000	99.539	119.539
Årets resultat	<u>0</u>	<u>22.107</u>	<u>22.107</u>
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b><u>20.000</u></b>	<b><u>121.646</u></b>	<b><u>141.646</u></b>

Selskabskapitalen består af 200.000 aktier à nominelt kr. 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabets aktiekapital er uændret de seneste 5 år.

## 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for PostNord Strålfors A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (mellem).

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke udarbejdet en pengestrømsopgørelse, idet selskabet indgår i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for PostNord AB, Stockholm, Sverige.

### Omregning af fremmed valuta

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter ved levering af print, kuvertering og beslægtede opgaver indregnes i nettoomsætningen efter faktureringskriteriet (leveringstidspunktet).

Indtægter ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med levering af ydelsen.

### Vareforbrug

Vareforbrug vedrører omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, hvilket primært kan henføres til forbrugsvarer som papir, print, kuverter m.v. samt omkostninger til underleverandører.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

PostNord Strålfors A/S indgår i sambeskatningen med de øvrige danske selskaber som indgår i PostNord

koncernen.

Post Danmark A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Kunderettigheder

Erhvervede kunderettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kunderettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år.

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner og Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	3-5	år
------------------------------	-----	----

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger. Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

### Finansielle anlægsaktiver

Under finansielle anlægsaktiver er indregnet deposita vedrørende lejemål. Depositum måles til kostpris.

## Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder omfatter ligeledes selskabets indestående i PostNord koncernens cash pool ordning.

## Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en restløbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer

### **Egenkapital**

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris. Øvrige gældsforpligtelser måles til netto-realisationsevne.

	<u>2023</u> t.kr.	<u>2022</u> t.kr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	45.517	46.698
Pensioner	5.044	4.513
Andre omkostninger til social sikring	<u>664</u>	<u>763</u>
	<b><u>51.225</u></b>	<b><u>51.974</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>65</u>	<u>70</u>

Under henvisning til Årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2 oplyses ledelsesvederlag ikke særskilt.

	<u>2023</u> t.kr.	<u>2022</u> t.kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter tilknyttede virksomheder	3.386	347
Andre finansielle poster	<u>20</u>	<u>130</u>
	<b><u>3.406</u></b>	<b><u>477</u></b>

	<u>2023</u> t.kr.	<u>2022</u> t.kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle poster	<u>116</u>	<u>137</u>
	<b><u>116</u></b>	<b><u>137</u></b>

	<u>2023</u> t.kr.	<u>2022</u> t.kr.
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Sambeskatningsbidrag	8.216	5.651
Ændring i afsat udskudt skat	-2.000	-10.314
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>6.216</u></b>	<b><u>-4.663</u></b>

	<u>2023</u> t.kr.	<u>2022</u> t.kr.
<b>6 Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	<u>22.107</u>	<u>22.456</u>
	<b><u>22.107</u></b>	<b><u>22.456</u></b>

7

## Immaterielle anlægsaktiver

### Kundelister

t.kr.

Kostpris 1. januar 2023	52.500
Afgang i årets løb	<u>-2.779</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>52.500</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	28.691
Årets af- og nedskrivning	8.929
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>37.620</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>14.880</u></b>
Afskrives over	<u>7 år</u>

**8 Materielle anlægsaktiver**

	Produktionsan- læg og maskiner <u>t.kr.</u>
Kostpris 1. januar 2023	42.804
Korrektion vedr tidligere år, afgang-	18.439
Afgang i årets løb	<u>-4.118</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>20.247</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	42.356
Korrektion vedr tidligere år, afgang	-18.439
Årets afskrivninger	162
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-4.118</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>19.961</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u><u>286</u></u></b>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>

**9 Deposita**

	<u>2023</u> t.kr.
Kostpris 1. januar 2023	146
Afgang i årets løb	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>146</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	0
Årets afskrivninger	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u><u>146</u></u></b>

## 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

### Ikke indregnede leje- og leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med restløbetid på 1-3 år og en samlet nominal restleasingydelse på 2.900 tkr. (2022: 3.643 tkr.).

### Eventualforpligtelser:

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske PostNord koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab. Post Danmark A/S, CVR-nr. 26663903. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 11 Nærtstående parter

PostNord Strålfors A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

### Bestemmende indflydelse

PostNord Strålfors AB, Stockholm, Sverige besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden

PostNord Strålfors A/S er en del af koncernregnskabet for PostNord Strålfors AB, Stockholm, Sverige, som er den største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Der udarbejdes koncernregnskab for PostNord AB, hvori PostNord Strålfors AB indgår.

Koncernregnskabet for PostNord AB kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden eller på følgende hjemmeside [www.postnord.com](http://www.postnord.com).

### Transaktioner med nærtstående parter

tkr.	2023	2022
Salg af varer og tjenester til moderselskab	8.082	8.048
Køb af varer og tjenester hos moderselskab	-27.899	-25.583
Salg af varer og tjenester til tilknyttede virksomheder	4.307	5.836
Køb af varer og tjenester hos tilknyttede virksomheder	-79.328	-86.131
Management fee betalt til moderselskabet	-6.839	-6.369
Administration fee fra moderselskabet	-20.512	-18.283
	<u>-122.188</u>	<u>-122.482</u>

Mellemværende med tilknyttede virksomheder fremgår af balancen og finansielle poster fremgår af note 3.

## 12 Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv omfatter immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Det forventes, at 967 t.kr. af det udskudte skatteaktiv indregnet pr. 31. december 2023 vil blive modregnet i aktuel skat for 2024.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Udskudt skat 1. januar	10.314	0
Årets regulering af udskudt skat	2.000	10.314
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b><u>12.314</u></b>	<b><u>10.314</u></b>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	8.173	6.209
Materielle anlægsaktiver	4.141	4.105
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b><u>12.314</u></b>	<b><u>10.314</u></b>