

PostNord Strålfors A/S

Hedegaardsvej 88
2300 København S

CVR-nr. 10 06 86 57

Årsrapport 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 14. april 2026

Klaus Stenholm Nielsen
Dirigent

Klaus Stenholm

Klaus Stenholm

Indholdsfortegnelse

	Side
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Anvendt regnskabspraksis	13
Noter til årsrapporten	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for PostNord Strålfors A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er desuden vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 14. april 2026

Direktion

Klaus Stenholm

Klaus Stenholm Nielsen
Adm. direktør Klaus Stenholm

Bestyrelse

Bård Myrnes

Bård Myrnes

formand

Ylva Ekbom

Ylva Ekbom

Mattias Norén

Mattias Norén

Mattias Norén

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i PostNord Strålfors A/S

Konklusion

Vihar revideret årsregnskabet for PostNord Strålfors A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vær uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser fornødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere

krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vifaglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der erpassende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vikommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14. april 2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Mogens Henriksen

Mogens Michael Henriksen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23309

Selskabsoplysninger

Selskabet	<p>PostNord Strålfors A/S Hedegaardsvej88 2300København S</p> <p>CVR-nr.: 10068657 Regnskabsår: 1. januar - 31. december Stiftet: 12. marts 2001 Hjemsted: København</p>
Bestyrelse	<p>Bård Myrnes, formand Mattias Norén Ylva Ekborn</p>
Direktion	<p>Klaus Stenholm Nielsen, adm. direktør</p>
Revision	<p>Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade6 2300København S</p>
Koncernregnskab	<p>Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet PostNord Strålfors AB, Stockholm, Sverige.</p> <p>Koncernregnskabet for PostNord Strålfors AB, Stockholm, Sverige kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.</p> <p>PostNord Strålfors AB indgår i koncernrapporten for PostNord AB, Stockholm, Sverige.</p> <p>Koncernregnskabet for PostNord AB kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden eller på følgende hjemmeside www.postnord.com</p>
Generalforsamling	<p>Ordinær generalforsamling afholdes 14. april 2026, på selskabets adresse.</p>

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<u>2025</u> t.kr.	<u>2024</u> t.kr.	<u>2023</u> t.kr.	<u>2022</u> t.kr.	<u>2021</u> t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	285.223	307.372	208.042	199.731	205.046
Bruttofortjeneste	73.245	81.371	85.348	77.089	77.793
Resultat før finansielle poster	15.026	20.967	25.033	17.453	17.925
Resultat af finansielle poster	3.401	4.741	3.290	340	20
Årets resultat	14.365	20.016	22.107	22.456	11.162
Anlægsaktiver	742	8.008	15.312	24.403	32.065
Omsætningsaktiver	216.216	197.300	171.436	145.284	112.495
Balancesum	216.958	205.308	186.748	169.687	144.560
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0
Aktiekapital	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Egenkapital	176.027	161.662	141.646	119.539	97.083
Hensatte forpligtelser	0	0	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	40.931	43.646	45.102	50.148	27.402
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,3%	6,8%	12,0%	8,7%	8,7%
Bruttomargin	25,7%	26,5%	41,0%	38,6%	37,9%
Likviditetsgrad	528,2%	452,0%	380,1%	289,7%	410,5%
Soliditetsgrad	81,1%	78,7%	75,8%	70,4%	67,2%
Forrentning af egenkapital	8,5%	13,2%	16,9%	20,7%	12,2%

De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning
Bruttomargin	Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning
Likviditetsgrad	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristet gæld
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Forrentning af egenkapital	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

Ledelsesberetning

Virksomhedens hovedaktivitet

PostNord Strålfors forenkler udarbejdelsen og afsendelsen af fakturaer og vigtige forretningsinformationer mellem virksomheder, deres kunder og partnere. Vores omnichannel-løsning giver virksomheder og organisationer mulighed for at komme i kontakt med kunder, borgere og medlemmer i deres foretrukne kommunikationskanal, mens vores integrationsløsninger automatiserer forretningsprocesserne.

Vi er markedsledere inden for Customer Communication Management og er en central del af den nordiske kommunikationsinfrastruktur, hvor vi håndterer over 1 mia. transaktioner årligt og har en omsætning på 3,1 mia. SEK (2024). PostNord Strålfors opererer i Danmark, Sverige, Norge og Finland og er en del af PostNord-koncernen, den førende leverandør af kommunikations- og logistiktjenester i Norden.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for regnskabet for 2025.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 285.223 tkr. mod 307.372 tkr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 14.365 tkr. mod 20.016 tkr. sidste år. Selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 176.027 tkr. mod 161.662 tkr. sidste år.

Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Udviklingen skal sammenholdes med, at virksomheden i årsrapporten for 2024 forventede en omsætning for 2025 i niveauet 290-300 mio. kr. og et resultat før skat på 16-20 mio. kr.

I det forgange regnskabsår har virksomheden gennemført en lukning af produktionsfacilitet i Fredericia og flyttet aktiviteterne til koncernens produktionsfacilitet i Rosersberg i Sverige. Lukningen af faciliteten er gennemført som led i centralisering af aktiviteter og tilpasning af services til markedets udvikling og behov. I den forbindelse foretages ikke længere digitalisering af fysiske arkiver, hvilket har medvirket til et mindre fald i årets omsætning.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Forventninger til 2026

Det er ledelsens forventning at selskabet vil realisere en nettoomsætning på 310-330 mio. kr. Det forventes at resultat før skat realiseres med et overskud på 22-26 mio. kr.

Miljøforhold

PostNord Strålfors indgår i PostNord koncernen og arbejder ud fra samme miljømål omkring bæredygtighed. Koncernregnskabet for PostNord AB kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden eller på følgende hjemmeside www.postnord.com.

Selskabet arbejder aktivt på at nedbringe CO2 udledning gennem alternative transportformer og mere miljøvenlige transportmidler.

Risikostyring i PostNord Strålfors A/S

Risikostyringens overordnede formål er at udvikle og anvende metoder, der begrænser risikoen for samt omfanget af de tab, trusler og forstyrrelser mod driften, der kan ramme PostNord Strålfors A/S. Styringen af dette arbejde er formaliseret via en overordnet politik samt detaljerede retningslinjer, som koordineres og styres på koncernniveau af PostNord.

Resultatopgørelse

	<u>Note</u>	<u>2025</u> t.kr.	<u>2024</u> t.kr.
Nettoomsætning		285.223	307.372
Vareforbrug		-166.134	-180.472
Andre eksterne omkostninger		<u>-45.844</u>	<u>-45.529</u>
Bruttoresultat		73.245	81.371
Personaleomkostninger	2	-50.953	-53.100
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	7,8	<u>-7.266</u>	<u>-7.304</u>
Resultat før finansielle poster		15.026	20.967
Finansielle indtægter	3	3.470	4.821
Finansielle omkostninger	4	<u>-69</u>	<u>-80</u>
Resultat før skat		18.427	25.708
Skat af årets resultat	5	<u>-4.062</u>	<u>-5.692</u>
Årets resultat	6	<u><u>14.365</u></u>	<u><u>20.016</u></u>

Balance

	<u>Note</u>	<u>2025</u> t.kr.	<u>2024</u> t.kr.
Aktiver			
Kunderettigheder		<u>595</u>	<u>7.738</u>
Immaterielle anlægsaktiver	7	<u>595</u>	<u>7.738</u>
Produktionsanlæg og maskiner		<u>1</u>	<u>124</u>
Materielle anlægsaktiver	8	<u>1</u>	<u>124</u>
Deposita	9	<u>146</u>	<u>146</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>146</u>	<u>146</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>742</u>	<u>8.008</u>
Færdigvarer og handelsvarer		<u>1.864</u>	<u>6.565</u>
Varebeholdninger		<u>1.864</u>	<u>6.565</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		44.744	47.425
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		151.642	126.922
Udskudt skatteaktiv	12	15.507	13.921
Andre tilgodehavender		1.120	1.280
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.339</u>	<u>1.187</u>
Tilgodehavender		<u>214.352</u>	<u>190.735</u>
Likvide beholdninger		<u>0</u>	<u>0</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>216.216</u>	<u>197.300</u>
Aktiver i alt		<u>216.958</u>	<u>205.308</u>

Balance

	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
		t.kr.	t.kr.
Passiver			
Selskabskapital		20.000	20.000
Overført resultat		<u>156.027</u>	<u>141.662</u>
Egenkapital		<u>176.027</u>	<u>161.662</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.917	4.964
Gæld til tilknyttede virksomheder	12.134		15.277
Selskabsskat		5.649	7.299
Anden gæld		<u>13.231</u>	<u>16.106</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>40.931</u>	<u>43.646</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>40.931</u>	<u>43.646</u>
Passiver i alt		<u>216.958</u>	<u>205.308</u>

Noter

Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2025	20.000	141.662	161.662
Årets resultat	<u>0</u>	<u>14.365</u>	<u>14.365</u>
Egenkapital 31. december 2025	<u><u>20.000</u></u>	<u><u>156.027</u></u>	<u><u>176.027</u></u>

Selskabskapitalen består af 200.000 aktier à nominelt kr. 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabets aktiekapital er uændret de seneste 5 år.

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for PostNord Strålfors A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (mellem).

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke udarbejdet en pengestrømsopgørelse, idet selskabet indgår i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for PostNord AB, Stockholm, Sverige.

Omregning af fremmed valuta

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved levering af print, kuvertering og beslægtede opgaver indregnes i nettoomsætningen efter faktureringskriteriet (leveringstidspunktet).

Indtægter ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med levering af ydelsen.

Vareforbrug

Vareforbrug vedrører omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, hvilket primært kan henføres til forbrugsvarer som papir, print, kuverter m.v. samt omkostninger til underleverandører.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

PostNord Strålfors A/S indgår i sambeskatningen med de øvrige danske selskaber som indgår i PostNord

koncernen.

Post Danmark A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Kunderrettigheder

Erhvervede kunderettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kunderettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år.

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner og Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	3-5	år
------------------------------	-----	----

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgs omkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger. Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Finansielle anlægsaktiver

Under finansielle anlægsaktiver er indregnet deposita vedrørende lejemål. Depositum måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder omfatter ligeledes selskabets indestående i PostNord koncernens cash pool ordning.

Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en restløbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris. Øvrige gældsforpligtelser måles til netto-realiseringsværdi.

	<u>2025</u> t.kr.	<u>2024</u> t.kr.
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	45.398	47.044
Pensioner	5.561	5.332
Andre omkostninger til social sikring	<u>-6</u>	<u>724</u>
	<u>50.953</u>	<u>53.100</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>59</u>	<u>64</u>

Under henvisning til Årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2 oplyses ledelsesvederlag ikke særskilt.

	<u>2025</u> t.kr.	<u>2024</u> t.kr.
3 Finansielle indtægter		
Finansielle indtægter tilknyttede virksomheder	3.426	4.772
Andre finansielle poster	<u>44</u>	<u>49</u>
	<u>3.470</u>	<u>4.821</u>

	<u>2025</u> t.kr.	<u>2024</u> t.kr.
4 Finansielle omkostninger		
Andre finansielle poster	<u>69</u>	<u>80</u>
	<u>69</u>	<u>80</u>

	<u>2025</u> t.kr.	<u>2024</u> t.kr.
5 Skat af årets resultat		
Sambeskatningsbidrag	5.648	7.299
Ændring i afsat udskudt skat	-1.586	-1.607
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>4.062</u>	<u>5.692</u>

PostNord koncernen er omfattet af regler for "Global Minimum top-up skat" (den såkaldte Pillar Two regel). I Danmark er reglerne implementeret via Lov om en ekstraskat for visse koncernenheder (minimumsbeskatningsloven).

PostNord koncernen er ifølge lovgivningen forpligtet til at betale tillægsskat af overskud i jurisdiktioner, som beskattes med en effektiv skattesats, der er lavere end 15 % beregnet efter reglerne.

PostNord koncernen har for alle jurisdiktioner efter det nye regelsæts af midlertidige forenklingsregel (såkaldt Transitional CbCR safe-harbour regel) beregnet at de opfylder en eller flere af testene. Dette indebærer, at PostNord koncernen ikke skal betale tillægsskat for 2024, herunder PostNord Strålfors A/S.

PostNord koncernen vurderer fremover løbende effekten af Pillar Two-reglerne.

6 Forslag til resultatdisponering	<u>2025</u> t.kr.	<u>2024</u> t.kr.
Overført resultat	<u>14.365</u>	<u>20.016</u>
	<u>14.365</u>	<u>20.016</u>

7 Immaterielle anlægsaktiver

Kundelister

t.kr.

Kostpris 1. januar 2025	52.500
Afgang i årets løb	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>52.500</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	44.762
Årets af- og nedskrivning	7.143
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>51.905</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>595</u>
Afskrives over	<u>7 år</u>

8	Materielle anlægsaktiver	
		Produktionsan- læg og maskiner
		<u>t.kr.</u>
	Kostpris 1. januar 2025	17.460
	Afgang i årets løb	<u>-8.637</u>
	Kostpris 31. december 2025	<u>8.823</u>
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	17.336
	Årets afskrivninger	123
	Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-8.637</u>
	Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>8.822</u>
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u><u>1</u></u>
	Afskrives over	<u>3-5 år</u>

9	Deposita	
		<u>2025</u>
		t.kr.
	Kostpris 1. januar 2025	146
	Afgang i årets løb	0 <u> </u>
	Kostpris 31. december 2025	<u>146</u>
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	0
	Årets afskrivninger	0
	Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>
	Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>0</u>
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u><u>146</u></u>

10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Ikke indregnede leje- og leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med restløbetid på 1-4 år og en samlet nominal restleasingydelse på 1.573 tkr. (2024: 2.688 tkr.).

Eventualforpligtelser:

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske PostNord koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab. Post Danmark A/S, CVR-nr. 26663903. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

11 Nærtstående parter

PostNord Strålfors A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

PostNord Strålfors AB, Stockholm, Sverige besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden

PostNord Strålfors A/S er en del af koncernregnskabet for PostNord Strålfors AB, Stockholm, Sverige, som er den største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Der udarbejdes koncernregnskab for PostNord AB, hvori PostNord Strålfors AB indgår.

Koncernregnskabet for PostNord AB kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden eller på følgende hjemmeside www.postnord.com.

Transaktioner med nærtstående parter

tkr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Salg af varer og tjenester til moderselskab	12.637	8.097
Køb af varer og tjenester hos moderselskab	-48.279	-25.736
Salg af varer og tjenester til tilknyttede virksomheder	7.497	3.504
Køb af varer og tjenester hos tilknyttede virksomheder	-99.188	-102.399
Management fee betalt til moderselskabet	-4.061	-8.035
Administration fee fra moderselskabet	<u>-18.421</u>	<u>-21.267</u>
	<u>-149.815</u>	<u>-145.836</u>

Mellemværende med tilknyttede virksomheder fremgår af balancen og finansielle poster fremgår af note 3.

12 Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv omfatter immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Det forventes, at 2.220 t.kr. af det udskudte skatteaktiv indregnet pr. 31. december 2025 vil blive modregnet i aktuel skat for 2026.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Udskudt skat 1. januar	13.921	12.314
Årets regulering af udskudt skat	1.586	1.607
Udskudt skat 31. december	<u>15.507</u>	<u>13.921</u>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	11.315	9.744
Materielle anlægsaktiver	4.192	4.177
Udskudt skat 31. december	<u>15.507</u>	<u>13.921</u>

Signatur certifikat

Dokumentnavn:

Årsrapport 2025_final

Unikt dokumentID:

81788d9c-bdc2-4243-b8ce-3754e4cf016b

Dokument fingeraftryk: :

000bd115d993750f87e0e381807d36a420
000bd115d993750f87e0e381807d36a42033bad56aa8c4efdbc3ab57786cba929a19d3d77
4414cfa50f1c867663b8db4641948ee752644b7d2c1dff98

Underskrivere

 <p>Klaus Stenholm Head of Finance & Compliance PostNord Strålfors DK Finance</p> <p>E-mail: klaus.stenholm@stralfors.dk Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP-nummer: 80.208.71.90</p>	<p>Betroet tidsstempel: 2026-04-14 09:56:05 UTC</p>  <p>Klaus Stenholm</p>
 <p>Mattias Norén</p> <p>E-mail: mattias.noren@stralfors.se Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP-nummer: 195.66.94.10</p>	<p>Betroet tidsstempel: 2026-04-14 09:59:51 UTC</p>  <p>Mattias Norén</p>
 <p>Bård Myrnes Chief Financial Officer PostNord Strålfors AB</p> <p>E-mail: bard.myrnes@stralfors.se Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP-nummer: 90.130.51.35</p>	<p>Betroet tidsstempel: 2026-04-14 12:46:29 UTC</p>  <p>Bård Myrnes</p>
 <p>Ylva Ekbom PostNord Strålfors AB</p> <p>E-mail: ylva.ekborn@stralfors.se Enhed: Edge 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP-nummer: 81.233.42.159</p>	<p>Betroet tidsstempel: 2026-04-14 15:29:12 UTC</p>  <p>Ylva Ekbom</p>



Dette dokument er underskrevet med GetAccepts digitale underskriftsteknologi.
Dette underskriftscertifikat gælder for alle underskrifter forbundet til dette dokument.

Underskrivere



Mogens Henriksen
Deloitte

E-mail: mohenriksen@deloitte.dk
Enhed: Edge 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP-nummer: 163.116.173.125

Betroet tidsstempel:
2026-04-15 06:03:12 UTC



Dette dokument blev udfyldt af alle parter den:

2026-04-15 06:03:12 UTC



Dette dokument er underskrevet med GetAccepts digitale underskriftsteknologi.
Dette underskriftscertifikat gælder for alle underskrifter forbundet til dette dokument.

Revisions log

Betroet tidsstempel

2026-04-15 06:03:12 UTC

Begivenhed med indsamlede revisionsdata

Dokument blev underskrevet ved Mogens Henriksen (moheni@deloitte.dk)
Enhed: Edge 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 163.116.173.125 - IP Beliggenhed: Copenhagen, Denmark

2026-04-15 06:03:08 UTC

Dokument blev bekræftet via håndskreven underskrift ved Mogens Henriksen (moheni@deloitte.dk)
Enhed: Edge 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 163.116.173.125 - IP Beliggenhed: Copenhagen, Denmark

2026-04-15 06:02:47 UTC

Dokument blev åbnet ved Mogens Henriksen (moheni@deloitte.dk)
Enhed: Edge 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 163.116.173.125 - IP Beliggenhed: Copenhagen, Denmark

2026-04-14 15:29:12 UTC

Dokument blev underskrevet ved Ylva Ekbom (ylva.ekbom@stralfors.se)
Enhed: Edge 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 81.233.42.159

2026-04-14 15:29:08 UTC

Dokument blev bekræftet via håndskreven underskrift ved Ylva Ekbom (ylva.ekbom@stralfors.se)
Enhed: Edge 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 81.233.42.159

2026-04-14 15:28:59 UTC

Dokument blev åbnet ved Ylva Ekbom (ylva.ekbom@stralfors.se)
Enhed: Edge 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 81.233.42.159

2026-04-14 12:46:29 UTC

Dokument blev underskrevet ved Bård Myrnes (bard.myrnes@stralfors.se)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 90.130.51.135 - IP Beliggenhed: Stockholm, Sweden

2026-04-14 12:46:25 UTC

Dokument blev bekræftet via håndskreven underskrift ved Bård Myrnes (bard.myrnes@stralfors.se)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 90.130.51.135 - IP Beliggenhed: Stockholm, Sweden

2026-04-14 12:46:21 UTC

Dokument blev gennemlæst ved Bård Myrnes (bard.myrnes@stralfors.se)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 90.130.51.135 - IP Beliggenhed: Stockholm, Sweden

2026-04-14 12:45:34 UTC

Dokument blev åbnet ved Bård Myrnes (bard.myrnes@stralfors.se)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 90.130.51.135 - IP Beliggenhed: Stockholm, Sweden

2026-04-14 09:59:51 UTC

Dokument blev underskrevet ved Mattias Norén (mattias.noren@stralfors.se)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 195.66.94.10

2026-04-14 09:59:37 UTC

Dokument blev bekræftet via håndskreven underskrift ved Mattias Norén (mattias.noren@stralfors.se)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 195.66.94.10



2026-04-14 09:59:30 UTC Dokument blev åbnet ved Mattias Norén (mattias.noren@stralfors.se)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 195.66.94.10

2026-04-14 05:26:05 UTC Dokument blev underskrevet ved Klaus Stenholm (klaus.stenholm@stralfors.dk)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 80.208.71.90 - IP Beliggenhed: Roskilde, Denmark

2026-04-14 05:26:01 UTC Dokument blev bekræftet via håndskreven underskrift ved Klaus Stenholm
(klaus.stenholm@stralfors.dk)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 80.208.71.90 - IP Beliggenhed: Roskilde, Denmark

2026-04-14 05:25:54 UTC Dokument blev åbnet ved Klaus Stenholm (klaus.stenholm@stralfors.dk)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 80.208.71.90 - IP Beliggenhed: Roskilde, Denmark

2026-04-14 05:19:01 UTC Dokument blev sendt til Ylva Ekbom (ylva.ekborn@stralfors.se)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 80.208.71.90 - IP Beliggenhed: Roskilde, Denmark

2026-04-14 05:19:00 UTC Dokument blev sendt til Mattias Norén (mattias.noren@stralfors.se)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 80.208.71.90 - IP Beliggenhed: Roskilde, Denmark

2026-04-14 05:19:00 UTC Dokument blev sendt til Bård Myrnes (bard.myrnes@stralfors.se)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 80.208.71.90 - IP Beliggenhed: Roskilde, Denmark

2026-04-14 05:18:59 UTC Dokument blev sendt til Mogens Henriksen (mohenriksen@deloitte.dk)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 80.208.71.90 - IP Beliggenhed: Roskilde, Denmark

2026-04-14 05:18:58 UTC Dokument blev sendt til Klaus Stenholm (klaus.stenholm@stralfors.dk)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 80.208.71.90 - IP Beliggenhed: Roskilde, Denmark

2026-04-14 05:18:57 UTC Dokument blev forsegleet ved Klaus Stenholm (klaus.stenholm@stralfors.dk)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 80.208.71.90 - IP Beliggenhed: Roskilde, Denmark

2026-04-14 05:15:07 UTC Dokument blev oprettet ved Klaus Stenholm (klaus.stenholm@stralfors.dk)
Enhed: Chrome 147.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer)
IP-nummer: 80.208.71.90 - IP Beliggenhed: Roskilde, Denmark



Dette dokument er underskrevet med GetAccepts digitale underskriftsteknologi.
Dette underskriftscertifikat gælder for alle underskrifter forbundet til dette dokument.