

*ECS Automotive Nordic ApS  
Borgergade 20  
7160 Tørring*

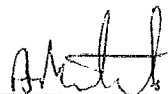
*CVR-nr: 36 07 96 57*

*ÅRSRAPPORT  
1. april 2015 - 31. marts 2016*

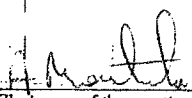
*(2. regnskabsår)*

*ANNUAL REPORT  
1. april 2015 - 31. marts 2016  
(2. accounting year)*

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 26/8 2016

  
\_\_\_\_\_  
Dirigent  
ALISTAIR JAMES MONTEATH

Approved at the annual General Meeting of the Company on 26/8 2016

  
\_\_\_\_\_  
Chairman of the meeting  
ALISTAIR JAMES MONTEATH

INDHOLDSFORTEGNELSE  
TABLE OF CONTENTS

---

**Påtegninger**

**Statements and reports**

Ledelsespåtegning <i>Management's statement</i> .....	3
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab <i>Auditors' compilation report</i> .....	5
<b>Ledelsesberetning mv.</b> <b>Management commentary and other company details</b>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i> .....	7
<b>Arsregnskab 1. april 2015 - 31. marts 2016</b> <b>Financial statements 1. april 2015 - 31. marts 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i> .....	8
Resultatopgørelse <i>Income statement</i> .....	11
Balance <i>Balance sheet</i> .....	12
Noter <i>Notes</i> .....	14

**LEDELSESPÅTEGNING**  
**MANAGEMENT'S STATEMENT**

---

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. april 2015 - 31. marts 2016 for ECS Automotive Nordic ApS.

*Today the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the Annual Report of ECS Automotive Nordic ApS for the period 1. april 2015 - 31. marts 2016.*

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The Annual Report has been prepared in conformity with the Financial Statements Act.*

Årsrapporten, der ikke er revideret, aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Bestyrelsen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

*The unaudited Annual Report has been prepared in conformity with the Financial Statements Act. The Board of Directors considers the conditions for not performing an audit to have been met.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. april 2015 - 31. marts 2016.

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, equity, liabilities and financial position at 31. marts 2016 and of its financial performance for the period 1. april 2015 - 31. marts 2016.*

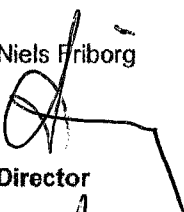
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*We recommend that the Annual Report be approved by the Annual General Meeting.*

Tørring, den 18. august 2016

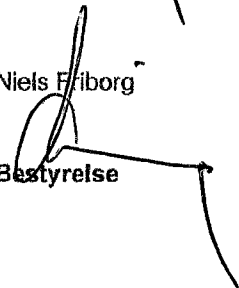
**Direktion**

Niels Friberg



Director

Niels Friberg



Bestyrelse

**LEDELSESPÅTEGNING  
MANAGEMENT'S STATEMENT**

---

Allan Leslie Monteath

Brian Terence Gale

Niels Friborg

*Bord of Directors*

*Allan Leslie Monteath*



*Brian Terence Gale*



*Niels Friborg*



**REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSREGNSKAB**  
**AUDITORS' COMPILATION REPORT**

---

**Til den daglige ledelse i ECS Automotive Nordic ApS**

**To Management of ECS Automotive Nordic ApS**

Vi har opstillet årsregnskabet for ECS Automotive Nordic ApS for perioden 1. april 2015 - 31. marts 2016 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

*We have compiled these financial statements of ECS Automotive Nordic ApS for the period 1. april 2015 - 31. marts 2016 based on the bookkeeping records of the Company and other information provided by you.*

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

*The financial statements include accounting policies, income statement, balance sheet and notes.*

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

*We have performed the compilation in accordance with ISRS 4410, Compilation Engagements.*

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

*We have applied our professional expertise to assist you in preparing and presenting the financial statements in conformity with the Danish Financial Statements Act. We have observed the relevant provisions of the Danish Act on Approved Auditors and Audit Firms and the Code of Ethics for Professional Accountants issued by FSR - Danish Auditors, including the principles of integrity, objectivity, professional competence and due care.*

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

*The financial statements and the accuracy and completeness of the information used to compile the financial statements are your responsibility.*

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*As a compilation engagement is not an assurance engagement, we are not required to verify the accuracy or completeness of the information you provided to us for use in the compilation of these financial statements. Accordingly, we do not express an audit opinion or a review conclusion on whether the financial statements have been prepared in conformity with the Danish Financial Statements Act.*

Brødstrup, den 18. august 2016

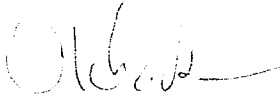
LIDEGAARD revision & rådgivning  
Registreret revisionsanpartsselskab

---

REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSREGNSKAB  
*AUDITORS' COMPILATION REPORT*

---

CVR-nr.: 27096174



Ole Madsen  
Registreret revisor

**SELSKABSOPLYSNINGER**  
**COMPANY INFORMATION**

---

<b>Selskabet</b>	ECS Automotive Nordic ApS Borgergade 20 7160 Tørring
<b>The Company</b>	<i>ECS Automotive Nordic ApS Borgergade 20 7160 Tørring</i>
	CVR-nr.: 36 07 96 57 CVR-no.: 36 07 96 57 Regnskabsår: 1. april - 31. marts <i>Financial year: 1. april - 31. marts</i>
<b>Bestyrelse</b>	Allan Leslie Monteath Brian Terence Gale Niels Friberg
<b>Board of directors</b>	<i>Allan Leslie Monteath Brian Terence Gale Niels Friberg</i>
<b>Direktion</b>	Niels Friberg
<b>Executive board</b>	<i>Niels Friberg</i>
<b>Pengeinstitut</b>	Nordea Bank Dæmningen 68 7100 Vejle
<b>Bank</b>	<i>Nordea Bank Dæmningen 68 7100 Vejle</i>
<b>Revisor</b>	LIDEGAARD revision & rådgivning Registreret revisionsanpartsselskab Jernbanegade 3 8740 Brædstrup
<b>Accountant</b>	<i>LIDEGAARD revision &amp; rådgivning Registreret revisionsanpartsselskab Jernbanegade 3 8740 Brædstrup</i>

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### ACCOUNTING POLICIES

---

#### GENERELT

Årsregnskabet for ECS Automotive Nordic ApS for 2015/16 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B.

#### GENERAL INFORMATION

*The financial statements of ECS Automotive Nordic ApS for the financial year 2015/16 have been prepared in conformity with the provisions of the Financial Statements Act on class B enterprises.*

Det er selskabets første regnskabsår, hvorfor resultatopgørelse, balance og noter ikke indeholder sammenligningstal.

*The current year is the first financial period of the Company, for which reason no comparative figures are disclosed in the income statement, balance sheet and notes.*

#### Generelt om indregning og måling

##### *Recognition and measurement in general*

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

*The financial statements have been prepared under the historical cost convention.*

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførster som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

*Income is recognised in the income statement when earned. Value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are also recognised in the income statement. Costs incurred to generate the earnings for the year are also recognised in the income statement, including amortisation, depreciation, impairment losses and provisions as well as reversals resulting from changed accounting estimates of amounts previously recognised in the income statement.*

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

*Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future financial benefits will flow to the Company and it is possible to obtain a reliable measurement of the individual assets.*

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

*Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future financial benefits will flow from the Company and it is possible to obtain a reliable measurement of the individual liabilities.*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

*On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item.*

---



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

---

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

*Anticipated losses and risks arising before the presentation of the financial statements and confirming or disconfirming facts and circumstances known at the reporting date are taken into consideration at recognition and measurement.*

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

*The functional currency used is Danish kroner. All other currencies are considered foreign currencies.*

**RESULTATOPGØRELSEN**

**INCOME STATEMENT**

**Generelt**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

**Bruttofortjeneste**

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne "nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger".

**General information**

*Certain income and expenses have been aggregated in the item designated 'Gross profit' with reference to section 32 of the Financial Statements Act.*

**Gross profit**

*Gross profit is a combination of the items of 'Revenue', 'Change in inventories of finished goods, work in progress and goods for resale', 'Other operating income', 'Cost of raw materials and consumables' and 'Other external costs'.*

**Personaleomkostninger**

**Staff costs**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

*Staff costs include wages, salaries and other pay-related costs, such as sickness benefits for enterprise employees less wage/salary reimbursement from the Government.*

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

**Financial income and expenses**

*Financial income and expenses are recognised in the income statement based on the amounts which relate to the financial year. Financial income and expenses include interest revenue and expenses, finance charges in respect of finance leases, realised and unrealised capital gains and losses on securities, accounts payable and transactions in foreign currencies, repayment on mortgage loans, and surcharges and allowances under the tax prepayment scheme. Dividends from other equity investments are recognised as income in the financial year in which the dividends are*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

---

*declared.*

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Tax on net profit for the year**

*Tax for the year comprises current tax and changes in deferred tax. The share attributable to the profit or loss for the year is recognised in the income statement, and the share attributable directly to equity is recognised directly in equity.*

**BALANCEN**

**BALANCE SHEET**

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**Receivables**

*Receivables are measured at amortised cost, which normally corresponds to the nominal value. The value is reduced by an allowance for expected impairment losses.*

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

*Impairment of accounts receivable past due is established on individual assessment of receivables.*

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Prepayments**

*Prepayments recognised under assets include costs already defrayed but relating to the subsequent financial year.*

**Gældsforpligtelser**

**Payables**

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

*Other payables, comprising trade payables and amounts owed to Group enterprises and associates and other accounts payable, are measured at amortised cost, which normally corresponds to the nominal value.*

**Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under gældsforpligtelser.

**Dividends**

*Proposed dividends for the year are recognised as a separate item under payables.*

**RESULTATOPGØRELSE**  
**INCOME STATEMENT**  
**1. APRIL 2015 - 31. MARTS 2016**

	2015/16	2014/15
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>		
<b>GROSS PROFIT</b> .....	<b>1.557.349</b>	<b>582.958</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i> .....	-1.602.595	-557.377
2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Amortisation, depreciation and impairment losses - intangible assets and property, plant and equipment</i> .....	-4.095	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		
<b>OPERATING PROFIT OR LOSS</b> .....	<b>-49.341</b>	<b>25.581</b>
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i> .....	-28.240	-20.379
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>		
<b>PROFIT OR LOSS BEFORE TAX</b> .....	<b>-77.581</b>	<b>5.202</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on net profit for the year</i> .....	-166	-3.901
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		
<b>PROFIT OR LOSS FOR THE YEAR</b> .....	<b>-77.747</b>	<b>1.301</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
<b>PROPOSED DISTRIBUTION OF NET PROFIT</b>		
Overført resultat <i>Retained earnings</i> .....	-77.747	1.301
<b>DISPONERET I ALT</b>		
<b>SETTLEMENT OF DISTRIBUTION TOTAL</b> .....	<b>-77.747</b>	<b>1.301</b>

**BALANCE PR. 31. MARTS 2016**  
**BALANCE SHEET AT 31. MARTS 2016**  
**AKTIVER**  
**ASSETS**

	2016	2015
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, fixtures and operating equipment</i> .....	16.966	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i> .....	<b>16.966</b>	<b>0</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b> <b>NON-CURRENT ASSETS</b> .....	<b>16.966</b>	<b>0</b>
Forudbetaling for varer <i>Prepayments for goods</i> .....	2.513	0
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i> .....	<b>2.513</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i> .....	160.976	550.837
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i> .....	406.582	0
4 Selskabsskat <i>Corporate income tax</i> .....	1.000	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i> .....	1.425	2.418
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i> .....	<b>569.983</b>	<b>553.255</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash</i> .....	<b>253.850</b>	<b>105.930</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> <b>CURRENT ASSETS</b> .....	<b>826.346</b>	<b>659.185</b>
<b>AKTIVER</b> <b>ASSETS</b> .....	<b>843.312</b>	<b>659.185</b>

**BALANCE PR. 31. MARTS 2016**  
**BALANCE SHEET AT 31. MARTS 2016**  
**PASSIVER**  
**EQUITY AND LIABILITIES**

	2016	2015
Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i> .....	50.000	50.000
Overført resultat		
<i>Retained earnings</i> .....	-76.446	1.301
<b>5 EGENKAPITAL</b>		
<b><i>EQUITY</i></b> .....	<b>-26.446</b>	<b>51.301</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade creditors</i> .....	108.883	451.146
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Amounts owed to group enterprises</i> .....	697.879	100.000
Selskabsskat		
<i>Corporate income tax</i> .....	0	3.901
Anden gæld		
<i>Other accounts payable</i> .....	62.996	51.382
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		
<i>Payables to owners and management</i> .....	0	1.455
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
<b><i>Short-term payables</i></b> .....	<b>869.758</b>	<b>607.884</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		
<b><i>PAYABLES</i></b> .....	<b>869.758</b>	<b>607.884</b>
<b>PASSIVER</b>		
<b><i>EQUITY AND LIABILITIES</i></b> .....	<b>843.312</b>	<b>659.185</b>
6 Eventualposter mv.		
<i>Contingencies, etc.</i>		
7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
<i>Charges and securities</i>		

## NOTER

## NOTES

	2015/16	2014/15
<b>1 Selskabets væsentligste aktivitet</b> <i>Principal activity of the Company</i>		
Selskabets væsentligste aktivitet består i rådgivning og konsulentopgaver inden for autobranchen. <i>The company's main activity consists in advisory and consultancy in the auto industry.</i>		
<b>2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Amortisation, depreciation and impairment losses - intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> .....	4.095	0
<b>Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver i alt</b> <i>Amortisation, depreciation and impairment losses - intangible assets and property, plant and equipment total</i> .....	<u>4.095</u>	<u>0</u>
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
<b>3 Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>		
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i> .....		21.061
Kostpris 31. marts 2016 <i>Cost 31. marts 2016</i>		21.061
Årets af-/nedskrivninger <i>Amortisation, depreciation and impairment losses for the year</i> .....		-4.095
Af-/nedskrivninger 31. marts 2016 <i>Amortisation, depreciation and impairment losses 31. marts 2016</i>		-4.095
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b> <i>Property, plant and equipment total</i> .....		<u>16.966</u>

## NOTER

## NOTES

	2016	2015
<b>4 Selskabsskat</b>		
<i>Corporate income tax</i>		
Selskabsskat, primo		
<i>Income taxes beginning of year.....</i>	-3.901	0
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit for the year.....</i>	0	-3.901
Regulering af tidligere års skat		
<i>Adjustment of prior year tax.....</i>	-166	0
Betalt indkomstskat i regnskabsåret		
<i>Paid income tax for the year.....</i>	4.067	0
Betalt ordinær acontoskat		
<i>Paid ordinary tax on account.....</i>	1.000	0
<b>Selskabsskat i alt</b>		
<i>Corporate income tax total.....</i>	<u>1.000</u>	<u>-3.901</u>

	Primo	Forslag til resultatdisponering	Ultimo
<b>5 Egenkapital</b>			
<i>Equity</i>			
Virksomhedskapital			
<i>Contributed capital.....</i>	50.000	0	50.000
Overført resultat			
<i>Retained earnings.....</i>	1.301	-77.747	-76.446
	<u>51.301</u>	<u>-77.747</u>	<u>-26.446</u>

**6 Eventualposter mv.**  
*Contingencies, etc.*

Selskabets eventualforpligtelser overstiger ikke det for branchen normale.  
*The Company's liabilities do not exceed the industry standard.*

**7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**  
*Charges and securities*

Selskabet har ikke stillet sikkerhed overfor tredje mand.  
*The Company has not provided security to third parties.*

NOTER  
NOTES

---

2016

2015