

**Aagaard Management ApS**  
Dybdalsvænget 3, 8600 Silkeborg

CVR-nr. 39 12 91 67

**Årsrapport**

**2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 13. januar 2026.

---

Jan Aagaard  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025</b>	
Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Noter	12

## Ledespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2025 for Aagaard Management ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Direktionen anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for 2025 for opfyldt.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 13. januar 2026

### Direktion

Jan Aagaard

## Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

---

### Til anpartshaveren i Aagaard Management ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Aagaard Management ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code), herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Silkeborg, den 13. januar 2026

### Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Tom Østergaard

statsautoriseret revisor  
mne32096

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

Aagaard Management ApS  
Dybdalsvænget 3  
8600 Silkeborg

Hjemmeside: [www.aagaardmanagement.net](http://www.aagaardmanagement.net)

CVR-nr.: 39 12 91 67

Stiftet: 1. december 2017

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Direktion**

Jan Aagaard

**Revisor**

Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Ballevej 2 B  
8600 Silkeborg

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet er at udøve virksomhed med handel og service samt aktiviteter i tilknytning hertil.

### Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Der har ikke været væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold.

Årets bruttofortjeneste udgør 769 t.kr. mod 502 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 347 t.kr. mod 313 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Aagaard Management ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Finansielle anlægsaktiver

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>768.805</b>	<b>502.422</b>
1 Personaleomkostninger	-424.616	-364.557
<b>Driftsresultat</b>	<b>344.189</b>	<b>137.865</b>
Indtægt af kapitalinteresse	75.000	210.000
Andre finansielle indtægter	17.778	1.428
2 Øvrige finansielle omkostninger	-12.472	-562
<b>Resultat før skat</b>	<b>424.495</b>	<b>348.731</b>
3 Skat af årets resultat	-77.638	-35.772
<b>Årets resultat</b>	<b>346.857</b>	<b>312.959</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	79.400	67.500
Overføres til overført resultat	267.457	245.459
<b>Disponeret i alt</b>	<b>346.857</b>	<b>312.959</b>

## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
4 Andre værdipapirer og kapitalandele	505.000	505.000
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>505.000</u>	<u>505.000</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>505.000</u></b>	<b><u>505.000</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	114.563	79.781
Tilgodehavende selskabsskat	<u>0</u>	<u>1.278</u>
Tilgodehavender i alt	<u>114.563</u>	<u>81.059</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>596.857</u>	<u>0</u>
Værdipapirer i alt	<u>596.857</u>	<u>0</u>
Likvide beholdninger	<u>100.413</u>	<u>371.306</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>811.833</u></b>	<b><u>452.365</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>1.316.833</u></b>	<b><u>957.365</u></b>

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	50.000	50.000
Overført resultat	1.013.432	745.975
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>79.400</u>	<u>67.500</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>1.142.832</u></b>	<b><u>863.475</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	635
Selskabsskat	27.638	50
Anden gæld	<u>146.363</u>	<u>93.205</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>174.001</u>	<u>93.890</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>174.001</u></b>	<b><u>93.890</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>1.316.833</u></b>	<b><u>957.365</u></b>

## 5 Oplysninger om dagsværdi

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2024	50.000	500.516	61.000	611.516
Udloddet udbytte	0	0	-61.000	-61.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	245.459	67.500	312.959
Egenkapital 1. januar 2025	50.000	745.975	67.500	863.475
Udloddet udbytte	0	0	-67.500	-67.500
Årets overførte overskud eller underskud	0	267.457	79.400	346.857
	<b>50.000</b>	<b>1.013.432</b>	<b>79.400</b>	<b>1.142.832</b>

## Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	418.812	358.812
Andre omkostninger til social sikring	3.564	3.564
Personaleomkostninger i øvrigt	<u>2.240</u>	<u>2.181</u>
	<b><u>424.616</u></b>	<b><u>364.557</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	<u>12.472</u>	<u>562</u>
	<b><u>12.472</u></b>	<b><u>562</u></b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	<u>77.638</u>	<u>35.772</u>
	<b><u>77.638</u></b>	<b><u>35.772</u></b>
<b>4. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Tilgang i årets løb	<u>505.000</u>	<u>505.000</u>
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b><u>505.000</u></b>	<b><u>505.000</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>505.000</u></b>	<b><u>505.000</u></b>
<b>5. Oplysninger om dagsværdi</b>		<b>Unoterede værdipapirer og kapitalandele</b>
Dagsværdi 31. december 2025		<u>596.857</u>
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen		<u>-12.364</u>