

**Marketing Management ApS**

CVR-nr. 30610377

**ÅRSRAPPORT 2013**

**CHR. MORTENSEN  
REVISIONSFIRMA**

Statsautoriseret  
Revisionsinteressentskab

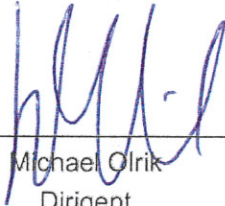
Usserød Kongevej 157  
DK 2970 Hørsholm  
tlf.: +45 45 86 41 35

horsholm@kreston.dk  
www.krestonhorsholm.dk

CVR-nr. 39 46 31 13

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling

den 16-5-2014



Michael Olrik  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Noter	15

## Marketing Management ApS

### Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	Marketing Management ApS Piet Heins Vej 39 2960 Rungsted Kyst
Telefon	26 21 21 50
E-mail	mol@marketingmanagement.dk
Hjemmeside	www.marketingmanagement.dk
CVR-nr.	30610377
Regnskabsår	1. januar 2013 - 31. december 2013
<b>Bestyrelse</b>	Pia Terese Olrik Michael Olrik Jack Petersen
<b>Direktion</b>	Michael Olrik, Adm. direktør
<b>Revisor</b>	Kreston Hørsholm Chr. Mortensen • Revisionsfirma Statsautoriseret Revisionsinteressentskab Usserød Kongevej 157 2970 Hørsholm CVR-nr.: 39463113

## Marketing Management ApS

### Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2013 - 31. december 2013 for Marketing Management ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

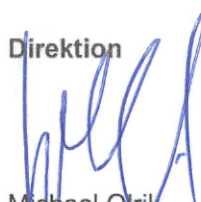
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2013 - 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rungsted Kyst, den 30. maj 2014

Direktion



Michael Olrik  
Adm. direktør

Bestyrelse



Pia Terese Olrik



Michael Olrik



Jack Petersen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Marketing Management ApS

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Marketing Management ApS for regnskabsåret 1. januar 2013 - 31. december 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2013 - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hørsholm, den 30. maj 2014

**Kreston Hørsholm**

**Chr. Mortensen • Revisionsfirma**  
**Statsautoriseret Revisionsinteressentskab**



Michel Hansen  
Statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i konsulentvirksomhed samt hermed forbundne aktiviteter.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2013 - 31. december 2013 udviser et resultat på kr. 89.296, og selskabets balance pr. 31. december 2013 udviser en balancesum på kr. 1.014.232, og en egenkapital på kr. 214.296.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Marketing Management ApS for 2013 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Generelt

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste og -tab

Virksomheden har valgt at sammendrage visse poster i resultatopgørelsen efter bestemmelserne i årsregnskabslovens § 32.

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger og lignende omkostninger samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende salg og administration.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring.

Andre personaleomkostninger indregnes under andre eksterne omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktiverens brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	Individuelt
Indretning af lejede lokaler	5 år	Individuelt

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

### Anvendt regnskabspraksis

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der almindeligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

###### Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gælds metode som skatteværdien af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominal værdi.

##### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

## Marketing Management ApS

### Resultatopgørelse

	Note	2013	2012
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>818.011</b>	<b>944.255</b>
Personaleomkostninger	1	-690.915	-848.973
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-12.855	-16.356
<b>Driftsresultat</b>		<b>114.241</b>	<b>78.926</b>
Finansielle indtægter	2	19.905	6.902
Finansielle omkostninger	3	-13.317	-15.227
<b>Resultat før skat</b>		<b>120.829</b>	<b>70.601</b>
Skat af årets resultat	4	-31.533	-26.549
<b>Årets resultat</b>		<b>89.296</b>	<b>44.052</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		89.296	45.004
Overført resultat		0	-952
		<b>89.296</b>	<b>44.052</b>

## Marketing Management ApS

### Balance 31. december 2013

	Note	2013	2012
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	15.760	25.715
Indretning af lejede lokaler	6	19.061	21.961
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>34.821</b>	<b>47.676</b>
Andre tilgodehavender		6.000	86.500
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>6.000</b>	<b>86.500</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>40.821</b>	<b>134.176</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		223.723	249.370
Tilgodehavende selskabsskat		0	153.814
Andre tilgodehavender		257.512	27.607
Periodeafgrænsningsposter		8.292	50.998
<b>Tilgodehavender</b>		<b>489.527</b>	<b>481.789</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>483.884</b>	<b>317.680</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>973.411</b>	<b>799.469</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.014.232</b>	<b>933.645</b>

## Marketing Management ApS

### Balance 31. december 2013

	Note	2013	2012
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital	7	125.000	125.000
Overført resultat	8	0	0
Udbytte for regnskabsåret	9	89.296	45.004
<b>Egenkapital</b>		<b>214.296</b>	<b>170.004</b>
Hensættelser til udskudt skat		7.660	9.252
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>7.660</b>	<b>9.252</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		85.869	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		348.417	375.298
Selskabsskat		33.125	0
Anden gæld		324.865	379.091
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>792.276</b>	<b>754.389</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>792.276</b>	<b>754.389</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.014.232</b>	<b>933.645</b>
Ejerskab	10		
Eventualforpligtelser	11		
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	12		

## Marketing Management ApS

### Noter

	2013	2012
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger	678.290	840.000
Pensioner	5.850	4.320
Omkostninger til social sikring	6.775	4.653
	<b>690.915</b>	<b>848.973</b>
<b>2. Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	19.905	6.902
	<b>19.905</b>	<b>6.902</b>
<b>3. Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	13.317	15.227
	<b>13.317</b>	<b>15.227</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	0	29.750
Regulering udskudt skat	31.533	-3.201
	<b>31.533</b>	<b>26.549</b>
<b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	105.191	105.191
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>105.191</b>	<b>105.191</b>
Af- og nedskrivninger primo	-79.476	-66.020
Årets afskrivninger	-9.955	-13.456
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-89.431</b>	<b>-79.476</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>15.760</b>	<b>25.715</b>
<b>6. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris primo	29.000	29.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>29.000</b>	<b>29.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	-7.039	-4.139
Årets afskrivninger	-2.900	-2.900
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-9.939</b>	<b>-7.039</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>19.061</b>	<b>21.961</b>

## Marketing Management ApS

### Noter

	2013	2012
<b>7. Virksomhedskapital</b>		
Saldo primo	125.000	125.000
<b>Saldo ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>

Selskabskapitalen består af anparter á nom. DKK 1.000 eller multipla heraf.

Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

### 8. Overført resultat

Saldo primo	0	952
Årets tilgang	0	-952
<b>Saldo ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 9. Udbytte for regnskabsåret

Saldo primo	45.004	90.000
Udbetalt udbytte	-45.004	-90.000
Afsat udbytte	89.296	45.004
<b>Saldo ultimo</b>	<b>89.296</b>	<b>45.004</b>

### 10. Ejerskab

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

18. Tee Holding ApS  
Hjemmehørende i Fredensborg kommune

### 11. Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for 18. Tee Holding ApS, der er administrationsselskab i sambeskatningen.

### 12. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Der er ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.