

**Northmik Holding A/S**

Sverigesgade 8  
5000 Odense C  
CVR-nr. 30066677

## Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2025	9
Koncernens balance pr. 31.12.2025	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025	19
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	26

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Northmik Holding A/S  
Sverigesgade 8  
5000 Odense C

CVR-nr.: 30066677  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025  
Hjemmeside: [www.nmic.dk](http://www.nmic.dk)  
E-mail: [info@nmic.dk](mailto:info@nmic.dk)

## Bestyrelse

Erik Laumand, formand  
Niels Thorborg  
Kasper Kjærsgaard Jensen  
Bodil Hørdum Ibsen

## Direktion

Kasper Kjærsgaard Jensen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Northmik Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 25.03.2026

## Direktion

**Kasper Kjærsgaard Jensen**  
direktør

## Bestyrelse

**Erik Laumand**  
formand

**Niels Thorborg**

**Kasper Kjærsgaard Jensen**

**Bodil Hørdum Ibsen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Northmik Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Northmik Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 25.03.2026

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Heino Hyllested Tholsgaard**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34511

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttoavance	71.733	68.165	70.278	74.083	63.288
Bruttofortjeneste	58.918	56.365	57.704	60.922	46.700
Driftsresultat	6.993	5.187	7.920	11.325	2.666
Resultat af finansielle poster	19	151	151	(3)	(155)
Resultat før skat	7.013	5.339	8.071	11.322	7.656
Årets resultat	5.277	3.967	6.089	8.580	1.681
Balancesum	46.642	46.945	56.772	56.968	40.967
Investeringer i materielle aktiver	727	0	635	318	274
Egenkapital	18.480	17.878	20.761	23.922	19.337
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	69	72	73	69	65
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	29,03	20,53	27,25	18,75	26,59
Soliditetsgrad (%)	39,62	38,08	36,57	41,99	47,20

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavancen er beregnet ud fra omsætning fratrukket vareforbrug

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}} * 100$

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

#### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Northmik Holding A/S' hovedaktivitet er brand- og marketingudvikling samt tilknyttede rådgivnings- og eksekveringsydelser.

#### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Vi afslutter 2025 med en bruttoavance på 71.733 t.kr., svarende til en fremgang på 5% i forhold til sidste år (68.165 t.kr.). Årets resultat før skat er på 7.013 t.kr., hvilket er en fremgang på 31% i forhold til sidste år (5.339 t.kr.).

Det forbedrede resultatet er realiseret trods ekstraomkostninger i forbindelse med flytning af kontoret i Odense, som påvirker årets resultat negativt med ca. 1.000 t.kr.

Ved årets begyndelse oplevede vi et marked med afdæmpet aktivitet og længere beslutningsprocesser. Efter sommerferien steg aktivitetsniveauet markant, drevet af både eksisterende kunder og en række nye store kunder inden for både B2C og B2B. Herunder 3 store danske B2B-virksomheder, der hver især er førende på deres globale markeder.

Vi oplever et marked, på tværs af segmenter, der i stigende grad søger efter en partner som os, der kan hjælpe med at omsætte strategiske ambitioner til konkrete og sammenhængende indsatsplaner.

Samtidig fortsætter vores kontor i København med at vokse, og vi har et rigtig stærkt og fuldt setup, hvor vi tiltrækker nye dygtige kollegaer og nye kunder.

I 2025 har vi desuden øget fokus på vores fire forretningsområder: Strategi, digital, media og kreativ, som alle bidrager til de store sammenhængende indsatser vi løser for vores kunder, men som også hver især tiltrækker opgaver.

Alt i alt går vi ud af året med et styrket setup og gearet til fremtiden.

#### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Vi er godt tilfredse med årets resultat, hvor vi indfrier forventningerne til både bruttoavance og indtjening – trods markedsmæssig usikkerhed og ekstraomkostninger til flytning.

#### **Forventet udvikling**

2026 er startet godt med en stærk ordreindgang og et højt aktivitetsniveau, særligt drevet af de samarbejder, der blev etableret i slutningen af 2025.

Markedet er imidlertid fortsat præget af usikkerhed, og vi forventer derfor udsving i aktivitetsniveauet i løbet af året.

På den baggrund fastholder vi forventningen om en stabil til positiv udvikling i bruttoavancen i 2026 og et resultat før skat i niveauet 6.700–8.700 t.kr.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som ændrer vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>58.917.929</b>	<b>56.364.507</b>
Personaleomkostninger	2	(50.816.868)	(50.100.459)
Af- og nedskrivninger		(1.107.636)	(1.076.827)
<b>Driftsresultat</b>		<b>6.993.425</b>	<b>5.187.221</b>
Andre finansielle indtægter	3	107.892	218.861
Andre finansielle omkostninger	4	(88.669)	(67.512)
<b>Resultat før skat</b>		<b>7.012.648</b>	<b>5.338.570</b>
Skat af årets resultat	5	(1.735.988)	(1.371.509)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>5.276.660</b>	<b>3.967.061</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2025

### Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Goodwill		2.253.225	3.048.479
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>2.253.225</b>	<b>3.048.479</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		884.154	469.372
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>884.154</b>	<b>469.372</b>
Andre tilgodehavender		1.159.841	2.478.056
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>1.159.841</b>	<b>2.478.056</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>4.297.220</b>	<b>5.995.907</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.314.972	25.422.416
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	3.613.872	6.201.442
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		425.199	3.423.528
Andre tilgodehavender		128.682	131.530
Periodeafgrænsningsposter	11	611.578	1.275.060
<b>Tilgodehavender</b>		<b>40.094.303</b>	<b>36.453.976</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	12	<b>2.250.543</b>	<b>4.494.766</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>42.344.846</b>	<b>40.948.742</b>

Northmik Holding A/S | Koncernens balance pr. 31.12.2025

11

## Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital	13	2.000.000	2.000.000
Overført overskud eller underskud		10.429.903	11.203.243
Forslag til udbytte for regnskabsåret		6.050.000	4.675.000
<b>Egenkapital</b>		<b>18.479.903</b>	<b>17.878.243</b>
Udskudt skat	14	874.297	974.033
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>874.297</b>	<b>974.033</b>
Deposita		119.900	119.900
Anden gæld		1.032.276	987.298
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>1.152.176</b>	<b>1.107.198</b>
Bankgæld		32.178	64.490
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	12.876.597	11.466.970
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.917.686	6.592.375
Gæld til tilknyttede virksomheder		123.780	0
Skyldig skat		542.360	576.651
Anden gæld		8.643.089	8.284.689
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>26.135.690</b>	<b>26.985.175</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>27.287.866</b>	<b>28.092.373</b>
<b>Passiver</b>		<b>46.642.066</b>	<b>46.944.649</b>

Begivenheder efter balancedagen	1
Andre ikke-indregnede forpligtelser	17
Eventualforpligtelser	18
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19
Transaktioner med nærtstående parter	20
Koncernforhold	21
Dattervirksomheder	22

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.000.000	11.203.243	4.675.000	17.878.243
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(4.675.000)	(4.675.000)
Årets resultat	0	(773.340)	6.050.000	5.276.660
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>10.429.903</b>	<b>6.050.000</b>	<b>18.479.903</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		6.993.425	5.187.221
Af- og nedskrivninger		1.107.636	1.076.827
Ændringer i arbejdskapital	16	(4.423.209)	1.748.227
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>3.677.852</b>	<b>8.012.275</b>
Modtagne finansielle indtægter		19.223	218.861
Betalte finansielle omkostninger		0	(67.512)
Refunderet/(betalt) skat		(1.870.015)	(1.644.322)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>1.827.060</b>	<b>6.519.302</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(727.164)	0
Køb af finansielle aktiver		1.318.215	(50.147)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>591.051</b>	<b>(50.147)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>2.418.111</b>	<b>6.469.155</b>

Udbetalt udbytte	(4.675.000)	(6.850.000)
Indefrosne feriepenge	44.978	14.865
Ændring i kortfristet bankfinansiering	(32.312)	11.169
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>(4.662.334)</b>	<b>(6.823.966)</b>
<hr/>		
<b>Ændring i likvider</b>	<b>(2.244.223)</b>	<b>(354.811)</b>
Likvider primo	4.494.766	4.849.577
<b>Likvider ultimo</b>	<b>2.250.543</b>	<b>4.494.766</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	2.250.543	4.494.766
<b>Likvider ultimo</b>	<b>2.250.543</b>	<b>4.494.766</b>
<hr/>		

## Koncernens noter

### 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt andre forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 2 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	47.003.639	46.037.852
Pensioner	3.357.643	3.639.426
Andre omkostninger til social sikring	455.586	423.181
	<b>50.816.868</b>	<b>50.100.459</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>69</b>	<b>73</b>
<hr/>		
	Ledelses- vederlag 2025 kr.	Ledelses- vederlag 2024 kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.056.789	1.938.108
	<b>2.056.789</b>	<b>1.938.108</b>
<hr/>		

### 3 Andre finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	76.472	142.410
Renteindtægter i øvrigt	6	61
Øvrige finansielle indtægter	31.414	76.390
	<b>107.892</b>	<b>218.861</b>

#### 4 Andre finansielle omkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	800	800
Øvrige finansielle omkostninger	87.869	66.712
	<b>88.669</b>	<b>67.512</b>

#### 5 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	1.842.360	1.576.651
Ændring af udskudt skat	(99.736)	(206.994)
Regulering vedrørende tidligere år	(6.636)	1.852
	<b>1.735.988</b>	<b>1.371.509</b>

#### 6 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	6.050.000	4.675.000
Overført resultat	(773.340)	(707.939)
	<b>5.276.660</b>	<b>3.967.061</b>

#### 7 Immaterielle aktiver

	Goodwill kr.
Kostpris primo	15.905.082
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>15.905.082</b>
Af- og nedskrivninger primo	(12.856.603)
Årets afskrivninger	(795.254)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(13.651.857)</b>

**8 Materielle aktiver**

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	2.562.775
Tilgange	727.164
Afgange	(414.798)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.875.141</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.093.403)
Årets afskrivninger	(312.382)
Tilbageførsel ved afgange	414.798
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.990.987)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>884.154</b>

**9 Finansielle aktiver**

	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
Kostpris primo	2.478.056
Tilgange	554.857
Afgange	(1.873.072)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.159.841</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.159.841</b>

**10 Igangværende arbejder for fremmed regning**

	<b>2025 kr.</b>	<b>2024 kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	25.266.540	15.997.932
Foretagne acontofaktureringer	(34.529.265)	(19.933.089)
Overført til forpligtelser	12.876.597	10.136.599
	<b>3.613.872</b>	<b>6.201.442</b>

**11 Periodeafgrænsningsposter**

Der er tale om almindelige periodeforskydninger af forsikringer mv. Ingen særlige forhold gør sig gældende i regnskabsposten.

### 12 Likvide beholdninger

Selskabet har deponeret 502 t.kr. til sikkerhed for at betale Kreativitet & kommunikation's garantifonden.

### 13 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
A-aktier	1.500.000	1	1.500.000
B-aktier	500.000	1	500.000
	<b>2.000.000</b>		<b>2.000.000</b>

### 14 Udskudt skat

	2025 kr.	2024 kr.
Materielle aktiver	(27.166)	(41.690)
Tilgodehavender	930.662	1.042.742
Fremførbare skattemæssige underskud	(29.199)	(27.019)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>874.297</b>	<b>974.033</b>

Bevægelser i året	2025 kr.	2024 kr.
Primo	974.033	1.181.027
Indregnet i resultatopgørelsen	(99.736)	(206.994)
<b>Ultimo</b>	<b>874.297</b>	<b>974.033</b>

### 15 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2025 kr.	Restgæld efter 5 år 2025 kr.
Deposita	119.900	0
Anden gæld	1.032.276	1.032.276
	<b>1.152.176</b>	<b>1.032.276</b>

### 16 Ændring i arbejdskapital

	2025 kr.	2024 kr.
Ændring i tilgodehavender	(3.640.327)	8.445.959

Ændring i leverandørgæld mv.

(782.882)

(6.697.732)

(4.423.209)

1.748.227

### 17 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025	2024
	kr.	kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	10.523.165	7.557.940

### 18 Eventualforpligtelser

Moderselskabet og de danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationselskab. Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber, begrænset til den ejerandel hvormed selskaberne indgår i koncernen.

### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har sædvanlige garantiforpligtelser for 156 t.kr.

### 20 Transaktioner med nærtstående parter

	Andre nærtstående parter kr.
Nettoomsætning til tilknyttede virksomheder	165.296
Andre eksterne omkostninger hos tilknyttede virksomheder	(184.176)
Renteindtægter til tilknyttede virksomheder	70.013
Tilgodehavender	425.199
Forpligtelser	(123.780)

### 21 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
3C Holding ApS, Langelinie 187, 5320 Odense M.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
3C Groups A/S, Østre Stationsvej 1-5, 5000 Odense C.

### 22 Dattervirksomheder

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(42.045)</b>	<b>(53.558)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.310.683	3.997.914
Andre finansielle indtægter		6	61
Andre finansielle omkostninger		(800)	(800)
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.267.844</b>	<b>3.943.617</b>
Skat af årets resultat	1	8.816	23.444
<b>Årets resultat</b>	2	<b>5.276.660</b>	<b>3.967.061</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025

### Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		18.469.969	17.859.286
<b>Finansielle aktiver</b>	3	<b>18.469.969</b>	<b>17.859.286</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>18.469.969</b>	<b>17.859.286</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.636	5.180

Udskudt skat	4	29.199	27.019
<b>Tilgodehavender</b>		<b>35.835</b>	<b>32.199</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>14.099</b>	<b>26.758</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>49.934</b>	<b>58.957</b>
<b>Aktiver</b>		<b>18.519.903</b>	<b>17.918.243</b>

Northmik Holding A/S | Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025

21

### Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		2.000.000	2.000.000
Overført overskud eller underskud		10.429.903	11.203.243
Forslag til udbytte for regnskabsåret		6.050.000	4.675.000
<b>Egenkapital</b>		<b>18.479.903</b>	<b>17.878.243</b>
Anden gæld		40.000	40.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
<b>Passiver</b>		<b>18.519.903</b>	<b>17.918.243</b>

Personaleforhold  
Eventualforpligtelser

5  
6

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.000.000	11.203.243	4.675.000	17.878.243
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(4.675.000)	(4.675.000)
Årets resultat	0	(773.340)	6.050.000	5.276.660

## Modervirksomhedens noter

### 1 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Ændring af udskudt skat	(2.180)	(18.264)
Regulering vedrørende tidligere år	(6.636)	(5.180)
	<b>(8.816)</b>	<b>(23.444)</b>

### 2 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	6.050.000	4.675.000
Overført resultat	(773.340)	(707.939)
	<b>5.276.660</b>	<b>3.967.061</b>

### 3 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	41.906.191
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>41.906.191</b>
Nedskrivninger primo	(24.046.905)
Afskrivninger på goodwill	(795.254)
Andel af årets resultat	6.105.937
Udbytte	(4.700.000)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(23.436.222)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>18.469.969</b>

Samlet goodwill udgør 2.253.225 kr. pr. 31.12.2025.

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 4 Udskudt skat

	2025 kr.	2024 kr.
Fremførbare skattemæssige underskud	29.199	27.019
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>29.199</b>	<b>27.019</b>

	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	27.019	8.755
Indregnet i resultatopgørelsen	2.180	18.264
<b>Ultimo</b>	<b>29.199</b>	<b>27.019</b>

**Udskudte skatteaktiver**

Der indregnes underskud til fremførsel, da man forventer at bruge dette indenfor en overskuelig periode.

**5 Personaleforhold**

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

	2025	2024
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

**6 Eventualforpligtelser**

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationselskab og hæfter derfor subsidiært for skattekrav og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytte, for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør dog højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i koncernen, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

#### **Konsolideringsprincipper**

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

#### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og

stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne

omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

#### **Fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheder**

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

#### **Resultatopgørelsen**

##### **Bruttofortjeneste eller -tab**

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

##### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

##### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

##### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

##### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

##### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos koncernforbundne virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter mv.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til koncernforbundne virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

#### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Koncernen er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

#### **Balancen**

##### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til

klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 10 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning består af direkte udlæg for kunders regning samt forbrug af egen tid. Omkostninger og egen tid er værdiansat til estimeret salgspris. Der er foretaget en individuel gennemgang,

og de nødvendige nedskrivninger er foretaget.

Acontofaktureringer modregnes i regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning", mens forudfaktureringer passiveres under regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning" i passiverne.

#### **Udskudt skat**

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

#### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

#### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af

singaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.