



# PLOUG NIEMANN LEDERUDVIKLING A/S

Nikolaj Plads 30, 2. tv., 1067 København K

**Årsrapport for  
1. juli 2024 - 30. juni 2025**

CVR-nr. 19 19 05 87

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 04/11/2025

**Hans Bo Niemann**  
Dirigent



---

## Indholdsfortegnelse

---

### **Påtegninger**

Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	2

### **Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger	3
---------------------	---

### **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. juli 2024 - 30. juni 2025	4
Balance 30. juni 2025	5
Egenkapitalopgørelse	7
Noter til årsregnskabet	8

---



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 for PLOUG NIEMANN LEDERUDVIKLING A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2024/25.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 4. november 2025

### Direktion

Rikke Ploug Niemann  
Adm. direktør

Hans Bo Niemann  
direktør

### Bestyrelse

Morten Østergaard  
formand

Erik Thomas Barfoed

Hans Bo Niemann

Rikke Ploug Niemann

Nikolaj Gjeding Larsen



## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejeren i PLOUG NIEMANN LEDERUDVIKLING A/S

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for PLOUG NIEMANN LEDERUDVIKLING A/S for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Aarhus C, den 4. november 2025

### PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Meldgaard  
statsautoriseret revisor  
mne24826



## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	PLOUG NIEMANN LEDERUDVIKLING A/S Nikolaj Plads 30, 2. tv. 1067 København K CVR-nr: 19 19 05 87 Regnskabsperiode: 1. juli 2024 - 30. juni 2025 Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Morten Østergaard, formand Erik Thomas Barfoed Hans Bo Niemann Rikke Ploug Niemann Nikolaj Gjeding Larsen
<b>Direktion</b>	Rikke Ploug Niemann Hans Bo Niemann
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C



## Resultatopgørelse 1. juli 2024 - 30. juni 2025

(DKK)	Note	2024/25	2023/24
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>6.354.060</b>	<b>7.295.406</b>
Personaleomkostninger	2	-5.907.048	-6.974.811
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-3.400	-10.837
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>443.612</b>	<b>309.758</b>
Finansielle indtægter		4.295	3.828
Finansielle omkostninger	3	-45.151	-34.970
<b>Resultat før skat</b>		<b>402.756</b>	<b>278.616</b>
Skat af årets resultat	4	-92.351	-62.463
<b>Årets resultat</b>		<b>310.405</b>	<b>216.153</b>

### Resultatdisponering

(DKK)	2024/25	2023/24
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	300.000	280.000
Overført resultat	10.405	-63.847
	<b>310.405</b>	<b>216.153</b>



## Balance 30. juni 2025

### Aktiver

(DKK)	Note	2024/25	2023/24
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Indretning af lejede lokaler		3.117	6.517
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>3.117</b>	<b>6.517</b>
Deposita	6	243.817	242.746
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>243.817</b>	<b>242.746</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>246.934</b>	<b>249.263</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.567.774	2.348.005
Andre tilgodehavender		9.241	7.309
Udskudt skatteaktiv		10.314	9.566
Periodeafgrænsningsposter		44.195	20.526
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.631.524</b>	<b>2.385.406</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.738.553</b>	<b>926.889</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>3.370.077</b>	<b>3.312.295</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.617.011</b>	<b>3.561.558</b>



## Balance 30. juni 2025

### Passiver

(DKK)	Note	2024/25	2023/24
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		16.842	6.437
Foreslået udbytte for regnskabsåret		300.000	280.000
<b>Egenkapital</b>		<b>816.842</b>	<b>786.437</b>
Selskabsskat		93.099	55.497
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b>93.099</b>	<b>55.497</b>
Kreditinstitutter		0	512
Modtagne forudbetalinger fra kunder		362.750	337.350
Leverandører af varer og tjenesteydelser		251.713	80.481
Gæld til tilknyttede virksomheder		800.695	143.871
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		29.911	22.444
Selskabsskat		55.497	409.303
Anden gæld		1.206.504	1.725.663
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.707.070</b>	<b>2.719.624</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.800.169</b>	<b>2.775.121</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.617.011</b>	<b>3.561.558</b>
Væsentligste aktiviteter	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	8		
Anvendt regnskabspraksis	9		



## Egenkapitalopgørelse

(DKK)	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. juli	500.000	6.437	280.000	786.437
Betalt ordinært udbytte	0	0	-280.000	-280.000
Årets resultat	0	10.405	300.000	310.405
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>500.000</b>	<b>16.842</b>	<b>300.000</b>	<b>816.842</b>



## Noter til årsregnskabet

### 1. Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at yde service inden for ledelsesrådgivning, professionel sparring og undervisning vedrørende ledelses-, strategi- og organisationsudvikling.

### 2. Personaleomkostninger

(DKK)	2024/25	2023/24
Lønninger	5.361.938	6.409.406
Pensioner	240.136	234.816
Andre omkostninger til social sikring	58.644	51.722
Andre personaleomkostninger	246.330	278.867
	<b>5.907.048</b>	<b>6.974.811</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

### 3. Finansielle omkostninger

(DKK)	2024/25	2023/24
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	22.439	15.336
Andre finansielle omkostninger	22.712	19.634
	<b>45.151</b>	<b>34.970</b>

### 4. Skat af årets resultat

(DKK)	2024/25	2023/24
Årets aktuelle skat	93.099	55.497
Årets udskudte skat	-748	6.966
	<b>92.351</b>	<b>62.463</b>



## Noter til årsregnskabet

### 5. Materielle anlægsaktiver

(DKK)	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. juli	90.430	17.000
Kostpris 30. juni	90.430	17.000
Ned- og afskrivninger 1. juli	90.430	10.483
Årets afskrivninger	0	3.400
Ned- og afskrivninger 30. juni	90.430	13.883
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>0</b>	<b>3.117</b>
Afskrives over	3 år	5 år

### 6. Øvrige finansielle anlægsaktiver

(DKK)	Deposita
Kostpris 1. juli	242.746
Tilgang i årets løb	1.071
Kostpris 30. juni	243.817
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>243.817</b>

### 7. Langfristede gældsforpligtelser

(DKK)	2024/25	2023/24
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.		
Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:		
<b>Selskabsskat</b>		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	93.099	55.497
Langfristet del	93.099	55.497
Inden for 1 år	55.497	409.303
	<b>148.596</b>	<b>464.800</b>



## Noter til årsregnskabet

### 8. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

(DKK)	2024/25	2023/24
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 6 mdr.	303.480	294.645

#### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Ploug Niemann Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.



## Noter til årsregnskabet

### 9. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for PLOUG NIEMANN LEDERUDVIKLING A/S for 2024/25 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2024/25 er aflagt i DKK.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger indeholder primært årets driftsomkostninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.



## Noter til årsregnskabet

### 9. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med Ploug Niemann Holding ApS. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, og måles til kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.



## Noter til årsregnskabet

### 9. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer.

#### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### **Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### **Finansielle gældsforpligtelser**

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.